Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Colombia

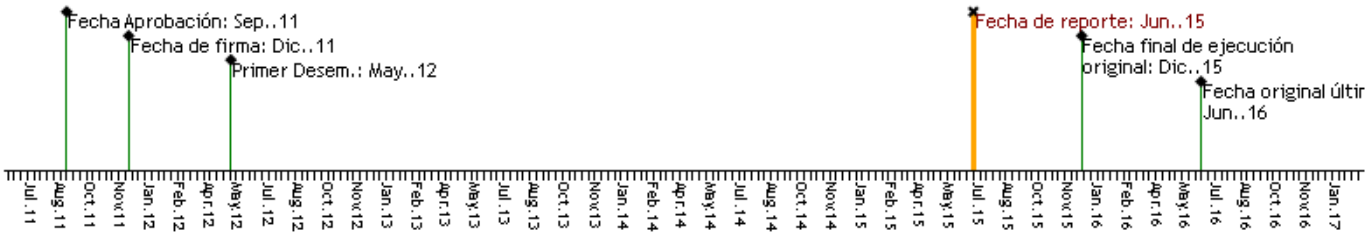
Nro. Proyecto: CO-M1071 - Proyecto No.: ATN/ME-12900-CO

Propósito: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.

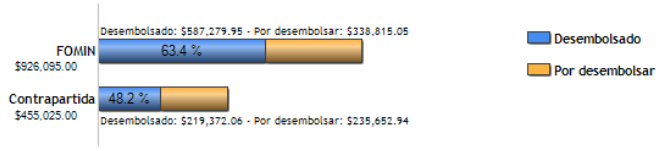
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	FCD - Sector financiero y mercado de capitales	CDVP - Desarrollo del mercado de capitales

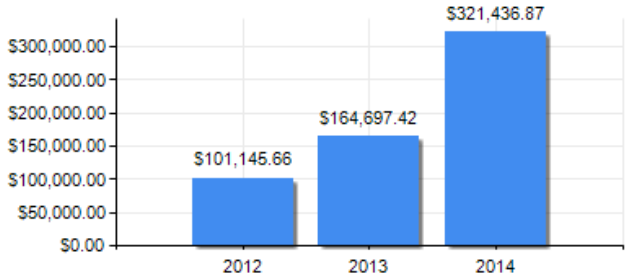
Agencia Ejecutora:	BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA SA.	**Líder equipo de diseño:**	SUSANA GARCIA-ROBLES
		Líder equipo de supervisión:	MARTHA MUÑOZ

CICLO DEL PROYECTO

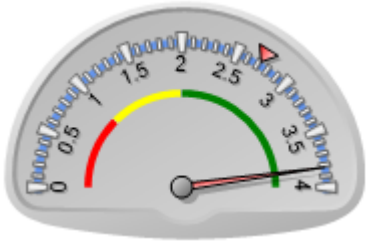


RECURSOS

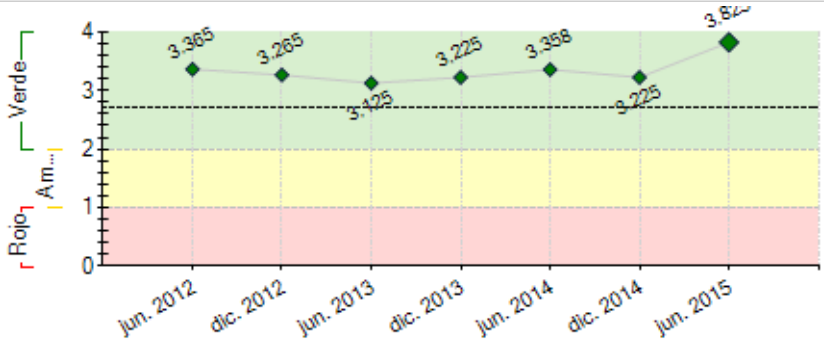




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.825
Promedio FOMIN: 2.721

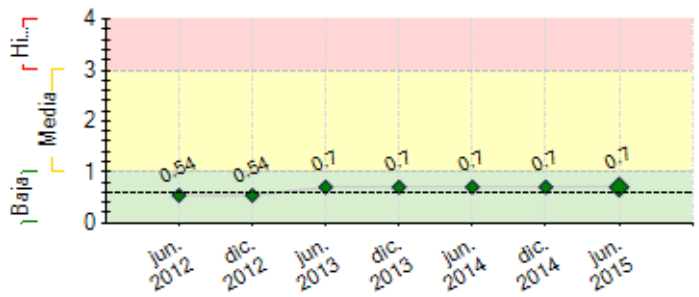


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.602

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto ha facilitado el desarrollo de la industria de fondos de capital a través de: apoyo constante a la Asociación Colcapital, que cuenta con 39 asociados a la fecha y promueve el bienestar de la industria, hemos realizado 2 versiones del instituto de capital privado capacitando a más de 136 participantes de la industria y de América Latina obteniendo cada vez mayor interés, y estamos construyendo la versión 3 que permita profundizar los conocimientos adquiridos. Adicionalmente, se han llevado a cabo 2 foros que han contado con la asistencia de más de 380 personas, capacitando más de 40 empresas a profundidad y realizando conexiones que han resultado en reuniones subsecuentes para inversión. Hemos sensibilizado a más de 40 inversionistas potenciales, patrocinado 7 eventos, producido 3 versiones del catálogo de fondos de capital y la cartilla para empresarios, fortaleciendo y dando visibilidad a la industria. Se identifican retos en el cierre efectivo de negocios por parte de inversionistas y emprendedores, en donde las acciones críticas están enfocadas en apoyar y hacer seguimiento a los emprendedores con el fin de apoyar la inversión y fortalecer la recurrencia del Foro y la Academia.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Cumplimos con el Hito: Segundo *Venture Forum* anual organizado, el cual contó con la participación de 243 asistentes 22 empresas capacitadas, 92 empresas asistentes y 32 inversionistas participantes entre otros. Siendo, *trending topic* durante el día del evento, posicionando el mismo como un evento de gran interés para el ecosistema. Adicionalmente, se desarrolló la 2da versión del Instituto de VC/PE, con el profesor Josh Lerner y en convenio con el INALDE- Business School de la Universidad de la Sabana, logrando 63 asistentes logrando una mayor cobertura de la industria. Las actividades a realizar el siguiente semestre se enfocan el diseño y creación del catálogo de fondos de capital, la revisión de un evento para atraer inversionistas a la industria en Colombia, continuar con la búsqueda y atracción de inversionistas y la sensibilización de empresarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.	R.1	Al menos 3 PYME que participen en foros reciben inversiones.	0 Dic. 2011				3 Dic. 2015	0	
	R.2	Al menos US$200.000 en nuevas inversiones se canalizan a PYME que participan en foros de capital emprendedor.	0 Dic. 2011				200000 Nov. 2015	0	
	R.3	Tres nuevos inversionistas en el sector de capital emprendedor/ capital privado de Colombia (dos en el segundo y uno en el tercer año del proyecto).	0	2 Dic. 2013			3 Dic. 2014	3 Nov. 2013	
	R.4	El instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado cuenta con al menos 20 miembros	0				20 Dic. 2015	136 Abr. 2015	
	R.5	La asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado tiene al menos 10 miembros de pago	0				10 Dic. 2015	27 Dic. 2012	
Componente 1: Fund managers capacity building **Peso:** 40% **Clasificación:**	**C1.I1**	Crear el instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado	0 Dic. 2011				1 Mar. 2014	1 Mar. 2014	Finalizado
	C1.I2	Crear una asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado	0 Dic. 2011				1 Dic. 2013	1 Oct. 2012	Finalizado
Componente 2: Local Institutional Investors strengthening **Peso:** 1% **Clasificación:**	**C2.I1**	Reuniones de Bancóldex con gestores de inversión de instituciones de inversión colombianas.	0 Dic. 2011	10 Dic. 2012	10 Dic. 2013	10 Dic. 2014	40 Dic. 2015	43 May. 2015	Finalizado
	C2.I2	Asistencia a miembros del equipo de capitalemprendedor/capital privado de Bancóldex acursos de capacitación	0 Dic. 2011	2 Dic. 2013			4 Dic. 2014	34 Jun. 2015	Finalizado
	C2.I3	Asistencia de dos Miembros del equipo de capital emprendedor/capital privado de Bancóldex a conferencias.	0 Dic. 2011	1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	1 Dic. 2014	4 Dic. 2015	4 Nov. 2013	Finalizado
Componente 3: SME connections	**C3.I1**	Número de empresas que reciben formación, asistencia técnica, y acceso a inversionistas a través del foro de capital	0	12	12		36	43	Finalizado

Peso: 25% **Clasificación:**		emprendedor.	Dic. 2011	Jun. 2014	Jun. 2015		May. 2016	Jun. 2015	

Componente 4: VC/PE investment in Colombia **Peso:** 34% **Clasificación:**	**C4.I1**	Lanzar un portal nacional de capital emprendedor/capital privado (en el primer año).	0 Dic. 2011				1 Jun. 2013	1 Jun. 2013	Finalizado
	C4.I2	Realizr cuatro o más eventos patrocinados para promover el sector de capital emprendedor/capital privado de Colombia (uno por año).	0 Dic. 2011	1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	1 Dic. 2014	4 Dic. 2015	7 Feb. 2015	Finalizado
	C4.I3	Publicar boletines sobre el sector de capital emprendedor/capital privado (uno por año).	0 Dic. 2011	1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	1 Dic. 2014	4 Dic. 2015	3 Dic. 2014	En curso
	C4.I4	Crear un conjunto de material publicitario	0 Dic. 2011	1 Dic. 2012	1 Dic. 2013	1 Dic. 2014	4 Dic. 2015	3 Dic. 2014	En curso

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	5	Jun. 2012	5	Abr. 2012	Logrado
H1	Colombian VC/PE association created	1	Dic. 2013	1	Oct. 2012	Logrado
H2	New investors in the VC/PE industry	2	Dic. 2013	2	Nov. 2013	Logrado
H3	National VC/PE portal	1	Dic. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H4	[*] Latin American VC/PE institute launched	1	Mar. 2014	1	Feb. 2014	Logrado
H5	Annual venture forum organized	1	Sep. 2014	1	Sep. 2014	Logrado
H6	New investors in the VC/PE industry	1	Dic. 2014	1	Nov. 2013	Logrado
H8	Annual venture forum organized	1	Dic. 2015			
H9	Annual venture forum organized	1	May. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Adverse economic and/or political conditions (changes in government policies regarding development of VC and the regulatory environment)	Media	Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Desde la industria de fondos de capital privado/capital emprendedor, a través de las asociaciones gremiales, se apoyarán las instituciones tanto privadas como públicas que promuevan e incentiven el crecimiento de la economía. Dichas instituciones, promoverán el crecimiento de la economía, a través de regulación, medidas económicas, promoción de la inversión y crecimiento de la producción interna. La Asociación hará su mejor esfuerzo para apoyar el crecimiento de la industria de capital privado/capital emprendedor, sin embargo, existen otras entidades que tienen mayor impacto en este tipo de riesgos.	Coordinador del proyecto
2. A decrease in investor appetite.	Media	Si disminuye el apetito de inversión, se corre el riesgo de no cumplir con los indicadores A, B y C, del componente de inversionistas. Existen factores de riesgos controlables y otros factores de riesgo no controlables. Dentro de los factores controlables, se propone fortalecer las instituciones que como la asociación, tengan como objetivo el fortalecimiento de la industria, limitando el riesgo de desinversión o disminución en la inversión. Debido al proyecto de rentabilidad mínima promovido por el Gobierno, los inversionistas institucionales tradicionales han perdido interés en la industria de fondos de capital, donde la asociación de la mano con otras instituciones, buscan la reforma el proyecto y Bancóldex busca la participací´n de nuevos inversionistas.	Coordinador del proyecto
3. There is a risk that the Colombian VC/PE industry will not develop as robustly as anticipated, undermining the efforts of Bancóldex to build the industry.	Baja	Considerations that mitigate this general risk are that (i) investment and interest of the VC/PE industry in Colombia has grown considerably in recent years, and this trend is likely to continue; (ii) the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country, and there is no indication that this will change in the near future; and (iii) Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Existen una serie de actividades encaminadas a desarrollar la industria, tales como: la creación del instituto y la asociación, el patrocinio de eventos y paquetes publicitarios que permitan el adecuado desarrollo de la industria.	Coordinador del proyecto
4. A lack of suitable individuals interested in becoming VC/PE fund managers.	Baja	A consideration is that the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country. This innitiative should bring positive results and more individuals will be interested in managing such funds.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Buscando que las actividades y entidades creadas y promovidas por el proyecto perduren en el tiempo, hemos: entregado apoyo financiero y no financiero a la asociación de fondos de capital con el fin de fortalecerla, realizamos un convenio con una institución educativa reconocida que tiene interés en continuar con el instituto de fondos de capital y hemos involucrado a la asociación de fondos de capital quienes tienen el interés de realizar la actividad, para que se puedan profundizar los temas de acuerdo con las necesidades del mercado, adicionalmente hemos encontrado que existe la necesidad de continuar realizando foros donde se conecten empresas con inversionistas con el fin de promover el activo entre los emprendedores. Por otro lado, hemos encontrado que la realización del catálogo permite a los emprendedores e inversionistas tener una fuente completa de información sobre la industria.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Consideramos que lo que ha funcionado de forma adecuada en las diferentes actividades del proyecto, se relaciona directamente con la planeación anticipada (estudio de la actividad, búsqueda de propuestas y socios adecuados, estudio de mercado sobre los experiencias previas con ofertantes, entre otros) y la escogencia del socio que mayor experiencia y conocimiento demuestre en la actividad. Además la búsqueda de un socio que no solamente apoye en el desarrollo de la actividad, sino que también genere valor y aporte a la actividad.	Sustainability	Rodríguez, Laura Viviana