Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Colombia

Número de proyecto: CO-M1071 - Nro. Operación: ATN/ME-12900-CO

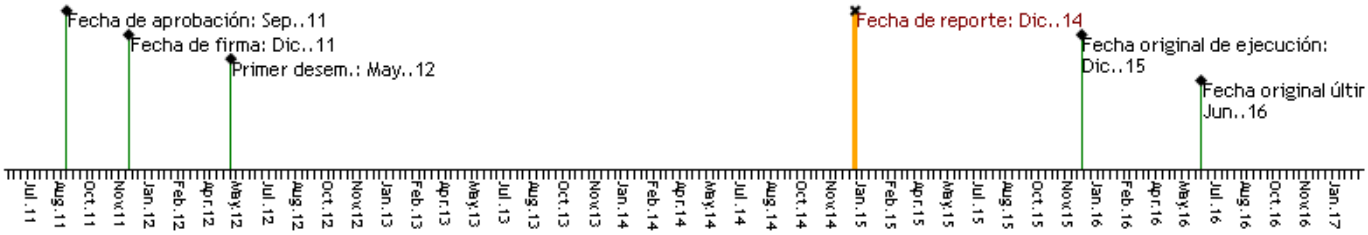
**Resultado:** To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.

| País Administrador | País Beneficiario | Grupo | Subgrupo |
|---|---|---|---|
| COLOMBIA | COLOMBIA | FCD - Sector financiero y mercado de capitales | CDVP - Desarrollo del mercado de capitales |

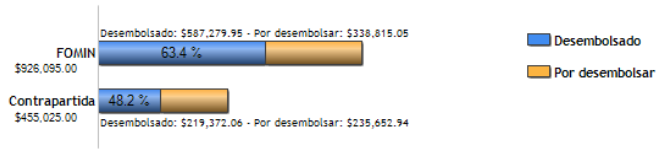
**Agencia ejecutora:** BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA SA.

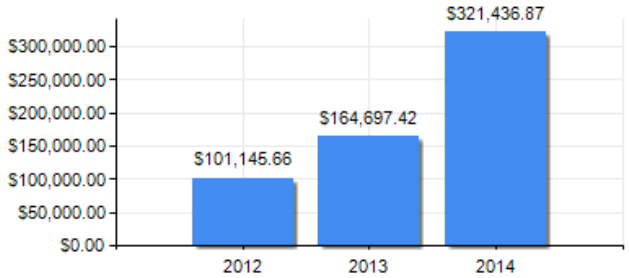
**Líder equipo de diseño:** Garcia-Robles, Susana
**Líder equipo de supervisión:** Muñoz Ramírez, Martha Lucia

### CRONOLOGÍA DE EVENTOS

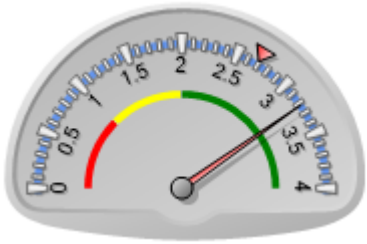



### RECURSOS

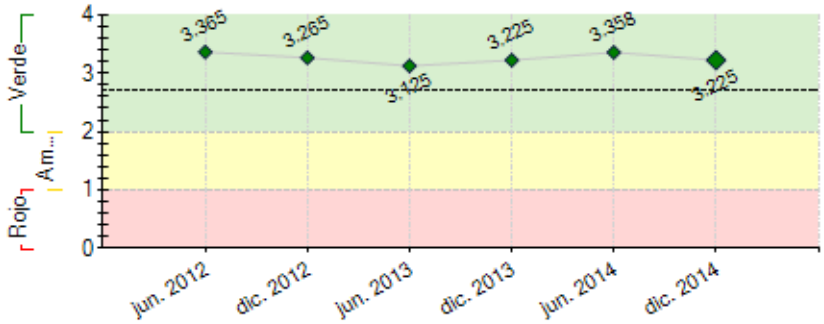



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



**Puntaje actual:** Satisfactorio: 3.225
**Promedio FOMIN:** 2.696

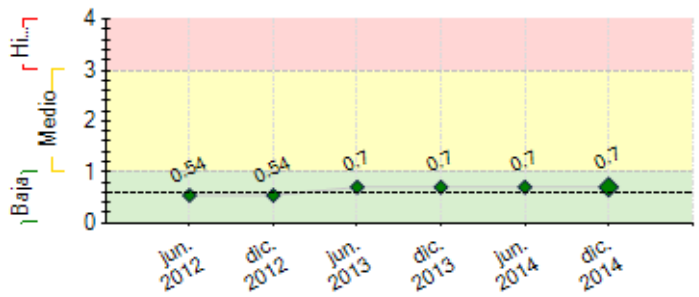



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | Baja |
| **Adquisiciones:** | Baja |
| **Capacidad Técnica:** | Baja |




**----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.6

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

El proyecto ha facilitado y apoyado la creación de actividades y entidades que promuevan el desarrollo de la industria de fondos de capital como: la asociación de fondos de Capital la cual cuenta con 38 Asociados a la fecha, se realizó el lanzamiento del instituto de capital privado y emprendedor con la asistencia de más de 70 personas generando ciclos virtuosos de conocimiento, realizamos el *Venture Forum*, que contó con la presencia de más de 140 personas, capacitación para 20 empresas y más de 400 conexiones entre empresas e inversionistas potenciales. Adicionalmente, se han patrocinado 6 eventos promocionando la industria colombiana de fondos de capital, lanzando 3 versiones del catálogo de fondos de capital atrayendo inversionistas y elaborado la cartilla explicativa para empresarios, con el fin de fortalecer el conocimiento de los mismos. Se identifican retos en la consecución efectiva de inversión como resultado de los foros para los empresarios, razón por la cual se realiza seguimiento a los empresarios y se busca que las políticas de inversión de los inversionistas esté alineada con las empresas presentadas. Las acciones críticas están enfocadas en establecer la academia y el foro, de tal manera que se realicen de forma recurrente y por interés de los beneficiarios, aun cuando los recursos de patrocinio hayan finalizado.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

Se cumplió con el Hito: Primer *Venture Forum* anual organizado, logrando capacitar 20 empresas de las 39 asistentes y realizando más de 400 conexiones entre inversionistas y empresas. Se publicó versión 2014-2015 del Catálogo de Fondos de Capital Privado y Emprendedor, se realizó una cartilla explicativa en fondos de capital para empresarios, que permitirá difundir información sobre el mecanismo de financiación que ofrecen los fondos de capital. Se patrocinó el sexto evento, enfocado únicamente en atraer oficinas de familia que puedan tener interés de invertir en Colombia, y se logró sensibilizar a 40 inversionistas, sobre la oportunidad de invertir en fondos de capital en Colombia, a través de diferentes reuniones. Esta versión del catálogo incluye cifras sobre 37 fondos cerrados con compromisos de inversión por USD4.347 millones de los cuales 3 son de Venture, se crearon nuevos fondos compando con la versión 2012 que incluía solo 31 fondos con compromisos por USD3.395 millones, este año 21 fondos de capital se encuentran en fundraising, de los cuales 7 son de Venture y las inversiones en Colombia han aumentado en un 155% de acuerdo con LAVCA.
El próximo semestre estará enfocado, en la realización de las segundas versiones tanto del instituto como del *Venture Forum*, consecución de reuniones con nuevos inversionistas potenciales, patrocinio de eventos que atraigan nuevos inversionistas e inicio de procesos para capacitación del equipo de Bancóldex Capital.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planeado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado:** To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry. | **R.1** | Al menos 3 PYME que participen en foros reciben inversiones. | 0<br>Dic. 2011 | | | | 3<br>Dic. 2015 | 0 | |
| | **R.2** | Al menos US$200.000 en nuevas inversiones se canalizan a PYME que participan en foros de capital emprendedor. | 0<br>Dic. 2011 | | | | 200000<br>Nov. 2015 | 0 | |
| | **R.3** | Tres nuevos inversionistas en el sector de capital emprendedor/ capital privado de Colombia (dos en el segundo y uno en el tercer año del proyecto). | 0 | 2<br>Dic. 2013 | | | 3<br>Dic. 2014 | 3<br>Nov. 2013 | |
| | **R.4** | El instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado cuenta con al menos 20 miembros | 0 | | | | 20<br>Dic. 2015 | 73<br>Mar. 2014 | |
| | **R.5** | La asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado tiene al menos 10 miembros de pago | 0 | | | | 10<br>Dic. 2015 | 27<br>Dic. 2012 | |
| **Componente 1:** Fund managers capacity building | **C1.I1** | Crear el instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado | 0<br>Dic. 2011 | | | | 1<br>Mar. 2014 | 1<br>Mar. 2014 | Finalizado |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Peso:** 40%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C1.I2** | Crear una asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado | 0<br>Dic. 2011 | | | | 1<br>Dic. 2013 | 1<br>Oct. 2012 | Finalizado |
| **Componente 2:** Local Institutional Investors strengthening<br>**Peso:** 1%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C2.I1** | Reuniones de Bancóldex con gestores de inversión de instituciones de inversión colombianas. | 0<br>Dic. 2011 | 10<br>Dic. 2012 | 10<br>Dic. 2013 | 10<br>Dic. 2014 | 40<br>Dic. 2015 | 40<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| | **C2.I2** | Asistencia a miembros del equipo de capitalemprendedor/capital privado de Bancóldex acursos de capacitación | 0<br>Dic. 2011 | 2<br>Dic. 2013 | | | 4<br>Dic. 2014 | 31<br>Abr. 2014 | Finalizado |
| | **C2.I3** | Asistencia de dos Miembros del equipo de capital emprendedor/capital privado de Bancóldex a conferencias. | 0<br>Dic. 2011 | 1<br>Dic. 2012 | 1<br>Dic. 2013 | 1<br>Dic. 2014 | 4<br>Dic. 2015 | 4<br>Nov. 2013 | Finalizado |
| **Componente 3:** SME connections<br>**Peso:** 25%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C3.I1** | Número de empresas que reciben formación, asistencia técnica, y acceso a inversionistas a través del foro de capital emprendedor. | 0<br>Dic. 2011 | 12<br>Jun. 2014 | 12<br>Jun. 2015 | | 36<br>Dic. 2015 | 21<br>Sep. 2014 | En curso |
| **Componente 4:** VC/PE investment in Colombia<br>**Peso:** 34%<br>**Clasificación:** Satisfactorio | **C4.I1** | Lanzar un portal nacional de capital emprendedor/capital privado (en el primer año). | 0<br>Dic. 2011 | | | | 1<br>Jun. 2013 | 1<br>Jun. 2013 | Finalizado |
| | **C4.I2** | Realizr cuatro o más eventos patrocinados para promover el sector de capital emprendedor/capital privado de Colombia (uno por año). | 0<br>Dic. 2011 | 1<br>Dic. 2012 | 1<br>Dic. 2013 | 1<br>Dic. 2014 | 4<br>Dic. 2015 | 6<br>Dic. 2014 | Finalizado |
| | **C4.I3** | Publicar boletines sobre el sector de capital emprendedor/capital privado (uno por año). | 0<br>Dic. 2011 | 1<br>Dic. 2012 | 1<br>Dic. 2013 | 1<br>Dic. 2014 | 4<br>Dic. 2015 | 3<br>Dic. 2014 | En curso |
| | **C4.I4** | Crear un conjunto de material publicitario | 0<br>Dic. 2011 | 1<br>Dic. 2012 | 1<br>Dic. 2013 | 1<br>Dic. 2014 | 4<br>Dic. 2015 | 3<br>Dic. 2014 | En curso |

| Hitos | | Planeado | Fecha de cumplimiento | Logrado | Fecha alcanzada | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H0** | Condiciones previas | 1 | Jun. 2012 | 5 | Abr. 2012 | Logrado |
| **H1** | Colombian VC/PE association created | 1 | Dic. 2013 | 1 | Oct. 2012 | Logrado |
| **H2** | New investors in the VC/PE industry | 2 | Dic. 2013 | 2 | Nov. 2013 | Logrado |
| **H3** | National VC/PE portal | 1 | Dic. 2013 | 1 | Jun. 2013 | Logrado |
| **H4** | [*] Latin American VC/PE institute launched | 1 | Mar. 2014 | 1 | Feb. 2014 | Logrado |
| **H5** | Annual venture forum organized | 1 | Sep. 2014 | 1 | Sep. 2014 | Logrado |
| **H6** | New investors in the VC/PE industry | 1 | Dic. 2014 | 1 | Nov. 2013 | Logrado |
| **H7** | [*] Annual venture forum organized | 1 | Jun. 2015 | 0 | Jun. 2014 | |
| **H8** | Annual venture forum organized | 1 | Dic. 2015 | | | |

*[*] Indica que el hito ha sido reformulado*

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | Nivel | Acción de mitigación | Responsable |
|---|---|---|---|
| 1. Adverse economic and/or political conditions (changes in government policies regarding development of VC and the regulatory environment) | Medio | Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering.<br>Desde la industria de fondos de capital privado/capital emprendedor, a través de las asociaciones gremiales, se apoyarán las instituciones tanto privadas como públicas que promuevan e incentiven el crecimiento de la economía. Dichas instituciones, promoverán el crecimiento de la economía, a través de regulación, medidas económicas, promoción de la inversión y crecimiento de la producción interna. La Asociación hará su mejor esfuerzo para apoyar el crecimiento de la industria de capital privado/capital emprendedor, sin embargo, existen otras entidades que tienen mayor impacto en este tipo de riesgos. | Project Coordinator |
| 2. A decrease in investor appetite. | Medio | Si disminuye el apetito de inversión, se corre el riesgo de no cumplir con los indicadores A, B y C, del componente de inversionistas. Existen factores de riesgos controlables y otros factores de riesgo no controlables. Dentro de los factores controlables, se propone fortalecer las instituciones que como la asociación, tengan como objetivo el fortalecimiento de la industria, limitando el riesgo de desinversión o disminución en la inversión. Debido al proyecto de rentabilidad mínima promovido por el Gobierno, los inversionistas institucionales tradicionales han perdido interés en la industria de fondos de capital, donde la asociación de la mano con otras instituciones, buscan la reforma el proyecto y Bancóldex busca la participací´n de nuevos inversionistas. | Project Coordinator |
| 3. There is a risk that the Colombian VC/PE industry will not develop as robustly as anticipated, undermining the efforts of Bancóldex to build the industry. | Baja | Considerations that mitigate this general risk are that (i) investment and interest of the VC/PE industry in Colombia has grown considerably in recent years, and this trend is likely to continue; (ii) the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country, and there is no indication that this will change in the near future; and (iii) Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Existen una serie de actividades encaminadas a desarrollar la industria, tales como: la creación del instituto y la asociación, el patrocinio de eventos y paquetes publicitarios que permitan el adecuado desarrollo de la industria. | Project Coordinator |
| 4. A lack of suitable individuals interested in | Baja | A consideration is that the Colombian government has had a long- | Project Coordinator |

| | |
|---|---|
| becoming VC/PE fund managers. | term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country. This innitiative should bring positive results and more individuals will be interested in managing such funds. |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Buscando que las actividades y entidades creadas y promovidas por el proyecto perduren en el tiempo, hemos: entregado apoyo financiero y dado visibilidad a la asociación de fondos de capital con el fin de fortalecer dicha institución, hemos realizado un convenio con una institución educativa reconocida que tiene interés en continuar con el instituto de fondos de capital, para que se puedan profundizar los temas a tratar de acuerdo con las necesidades del mercado, adicionalmente hemos encontrado que los foros que conectan empresas con inversionistas se han convertido en una actividad promovida incluso por los mismos beneficiarios.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

| | Relativa a | Autor |
|---|---|---|
| 1. Realizar procesos competidos permite escoger de forma transparente proveedores para los productos y servicios, adicionalmente nos ha permitido incluir las oportunidades de mejora generadas de años anteriores, ser cada vez más específicos en las características de productos y servicios que se desean contratar y obtener experiencia sobre las habilidades y servicios particulares que ofrece cada proveedor y que no es posible observar en una cotización.<br>Otra lección aprendida, se asocia a la promoción de la industria, luego de haber realizado y participado en varios eventos donde buscábamos darle visibilidad a la industria de fondos de capital de Colombia, buscamos enfocarnos en aquellos eventos donde podemos promocionar la industria con aquellos participantes específicos que pueden dar una solución a las necesidades actuales de la industria, en este caso la escases de inversionistas. | Implementation | Arias, Edna |