Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo de la industria de capital emprendedor en Colombia

Nro. Proyecto: CO-M1071 - Nro. Operación: ATN/ME-12900-CO

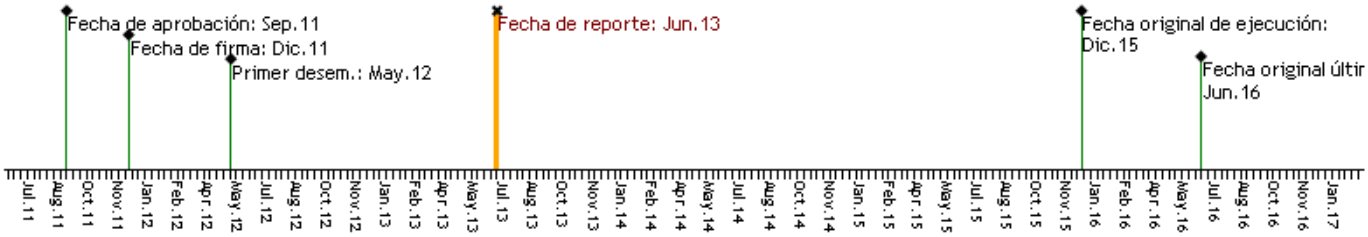
Resultado: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	FCD - Sector financiero y mercado de capitales	CDVP - Desarrollo del mercado de capitales

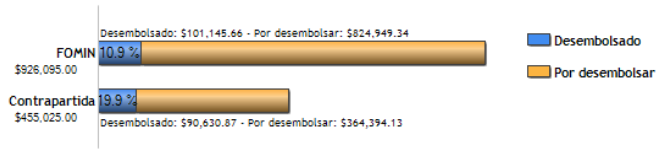
Agencia Ejecutora:

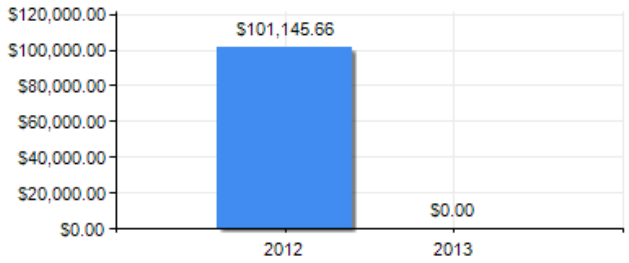
Líder equipo de diseño: Garcia-Robles, Susana
Líder equipo de supervisión: Muñoz Ramírez, Martha Lucia

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

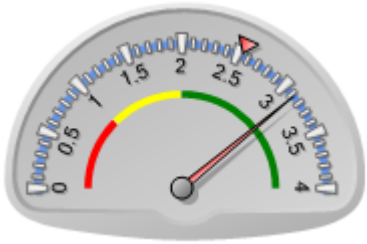


RECURSOS

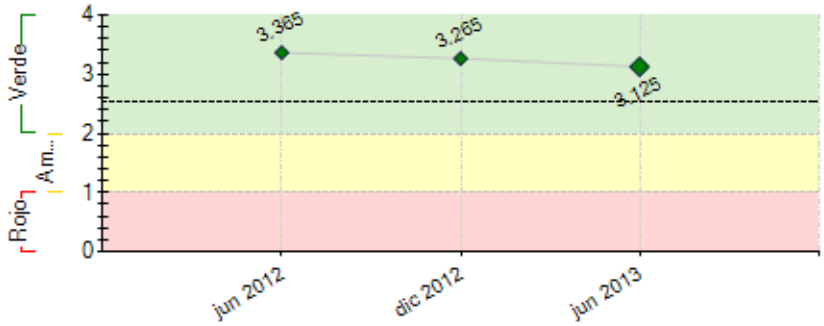




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.125
Promedio FOMIN: 2.542

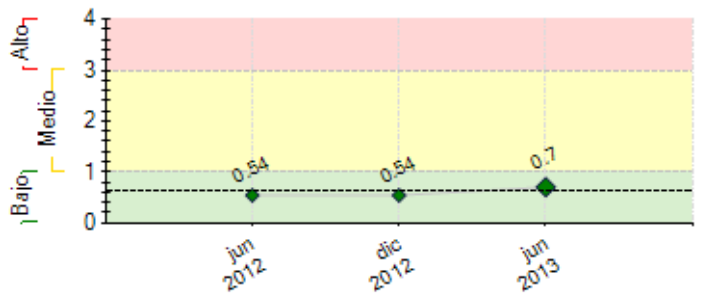


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.629

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se ha cumplido con los Hitos de creación de una Asociación y un portal web establecidos a la fecha, donde en el último generamos un ahorro del 100% de los reursos. Se han visitado 16 inversionistas potenciales, hemos asistido y realizado 5 cusos de capacitación y 3 conferencias a la fecha, produjimos material publicitario que se ha convertido en referente de la industria de Fondos de Capital en Colombia; hemos patrocinado 5 eventos de promoción dentro y fuera del país, frente a los 2 de meta. La contratación tanto del foro como del instituto ha sufrido demoras debido a ajustes en los formatos de contratación, que ya fueron resueltos y que permitirán que las contrataciones de años posteriores sean más ágiles. El pronóstico para la realización de los objetivos del proyecto es moderadamente optimista para todas las actividades, sin embargo el Hito de nuevos inversionistas, representa un reto importante debido a que es un activo de alto riesgo y requiere que los inversionistas tengan interés en el activo, se preparen y adquieran conocimiento técnico sobre el tema, lo cual lleva tiempo. Las actividades críticas están enfocadas en fortalecer los productos del proyecto, Foro, Instituto y Asociación, entre otros, permitiendo que sean sostenibles en tiempo, además de buscar que la industria crezca a través de la participación de nuevos inversionistas y gestores, dando a las Pymes Colombianas nuevas fuentes de financiamiento.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el primer semestre de 2013 se cumplió con el Hito de la creación de una página web para la industria de fondos de capital privado en Colombia, la cual está ligada a la página de Bancóldex permitiendo entregar toda la información relevante para los actores de la industria, de forma actualizada y permanente, generando un ahorro del 100% de los recursos. Se realizó un curso de capacitación sobre "Limited Partners Agreement" vinculando no solamente a funcionarios de Bancóldex sino a funcionarios de otras entidades. Se han realizado 5 visitas a inversionistas locales en 2013 con el objetivo de obtener una mayor diversificación disminuyendo la dependencia de los Inversionistas Institucionales tradicionales. Se patrocinaron 2 eventos atrayendo el interés de inversionistas y otros actores de fondos de capital internacionales. El Foro y el Instituto, han sufrido retrasos debido a ajustes en los formatos, que ya fueron resueltos pero que han retrasado los procesos. Durante el próximo semestre se espera formalizar la participación de nuevos inversionistas en la industria, se lanzará una nueva versión del catálogo la cual contará con una cartilla adicional que incluirá conocimiento técnico e información relevante, para todos los actores de la industria. Adicionalmente, se continuará con los procesos de contratación del instituto y el foro, que será llevados a término.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: To improve the VC/PE ecosystem in Colombia by building the capacity of local fund managers and institutional investors, by facilitating interaction and networking between SMEs and fund manager, and by attracting investors to the Colombian VC/PE industry.	**P.I1**	Al menos 3 PYME que participen en foros reciben inversiones.	0 Dic 2011				3 Dic 2015	0	
	P.I2	Al menos US$200.000 en nuevas inversiones se canalizan a PYME que participan en foros de capital emprendedor.	0 Dic 2011				200000 Nov 2015	0	
	P.I3	Tres nuevos inversionistas en el sector de capital emprendedor/ capital privado de Colombia (dos en el segundo y uno en el tercer año del proyecto).	0	2 Dic 2013			3 Dic 2014	0	
	P.I4	El instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado cuenta con al menos 20 miembros	0				20 Dic 2015	0	
	P.I5	La asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado tiene al menos 10 miembros de pago	0				10 Dic 2015	27 Dic 2012	
Componente 1: Fund managers capacity building **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Crear el instituto latinoamericano de capital emprendedor/capital privado	0 Dic 2011				1 Dic 2013	0 Dic 2012	
	C1.I2	Crear una asociación colombiana de capital emprendedor/capital privado	0 Dic 2011				1 Dic 2013	1 Oct 2012	Finalizado
Componente 2: Local Institutional	**C2.I1**	Reuniones de Bancóldex con gestores de inversión de	0	10	10	10	40	16	

Investors strengthening **Peso:** 1% **Clasificación:** Satisfactorio		instituciones de inversión colombianas.	Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	Dic 2015	Jun 2013	
	C2.I2	Asistencia a miembros del equipo de capital emprendedor/capital privado de Bancóldex a cursos de capacitación	0 Dic 2011	2 Dic 2013			4 Dic 2014	27 Abr 2013	Finalizado
	C2.I3	Asistencia de dos Miembros del equipo de capital emprendedor/capital privado de Bancóldex a conferencias.	0 Dic 2011	1 Dic 2012	1 Dic 2013	1 Dic 2014	4 Dic 2015	3 Dic 2012	
Componente 3: SME connections **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Organizar foros de capital emprendedor	0 Dic 2011	1 Dic 2013	1 Dic 2014		3 Dic 2015	0.3 Abr 2013	
	C3.I2	Número de empresas que reciben formación, asistencia técnica, y acceso a inversionistas a través del foro de capital emprendedor.	0 Dic 2011	12 Dic 2013	12 Dic 2014		36 Dic 2015	0 Dic 2012	
Componente 4: VC/PE investment in Colombia **Peso:** 34% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Lanzar un portal nacional de capital emprendedor/capital privado (en el primer año).	0 Dic 2011				1 Jun 2013	1 Jun 2013	Finalizado
	C4.I2	Realizr cuatro o más eventos patrocinados para promover el sector de capital emprendedor/capital privado de Colombia (uno por año).	0 Dic 2011	1 Dic 2012	1 Dic 2013	1 Dic 2014	4 Dic 2015	5 May 2013	
	C4.I3	Publicar boletines sobre el sector de capital emprendedor/capital privado (uno por año).	0 Dic 2011	1 Dic 2012	1 Dic 2013	1 Dic 2014	4 Dic 2015	1 Nov 2012	Finalizado
	C4.I4	Crear un conjunto de material publicitario	0 Dic 2011	1 Dic 2012	1 Dic 2013	1 Dic 2014	4 Dic 2015	1 Nov 2012	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Jun 2012	5	Abr 2012	Logrado
H2	Latin American VC/PE institute launched	1	Dic 2013	0	Jun 2013	
H3	Colombian VC/PE association created	1	Dic 2013	1	Oct 2012	Logrado
H4	New investors in the VC/PE industry	2	Dic 2013	0	Jun 2013	
H5	Annual venture forum organized	1	Dic 2013	0	Jun 2013	
H6	National VC/PE portal	1	Dic 2013	1	Jun 2013	Logrado
H7	New investors in the VC/PE industry	1	Dic 2014	0	Jun 2013	
H8	Annual venture forum organized	1	Dic 2014	0	Jun 2013	
H9	Annual venture forum organized	1	Dic 2015	0	Jun 2013	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Adverse economic and/or political conditions (changes in government policies regarding development of VC and the regulatory environment)	Medio	Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Desde la industria de fondos de capital privado/capital emprendedor, a través de las asociaciones gremiales, se apoyarán las instituciones tanto privadas como públicas que promuevan e incentiven el crecimiento de la economía. Dichas instituciones, promoverán el crecimiento de la economía, a través de regulación, medidas económicas, promoción de la inversión y crecimiento de la producción interna. La Asociación hará su mejor esfuerzo para apoyar el crecimiento de la industria de capital privado/capital emprendedor, sin embargo, existen otras entidades que tienen mayor impacto en este tipo de riesgos.	Project Coordinator
2. A decrease in investor appetite.	Medio	Si disminuye el apetito de inversión, se corre el riesgo de no cumplir con los indicadores A, B y C, del componente de inversionistas. Existen factores de riesgos controlables y otros factores de riesgo no controlables. Dentro de los factores controlables, se propone fortalecer las instituciones que como la asociación, tengan como objetivo el fortalecimiento de la industria, limitando el riesgo de desinversión o disminución en la inversión. Debido al proyecto de rentabilidad mínima promovido por el Gobierno, los inversionistas institucionales tradicionales han perdido interés en la industria de fondos de capital, donde la asociación de la mano con otras instituciones, buscan la reforma el proyecto y Bancóldex busca la participací´n de nuevos inversionistas.	Project Coordinator
3. There is a risk that the Colombian VC/PE industry will not develop as robustly as anticipated, undermining the efforts of Bancóldex to build the industry.	Bajo	Considerations that mitigate this general risk are that (i) investment and interest of the VC/PE industry in Colombia has grown considerably in recent years, and this trend is likely to continue; (ii) the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country, and there is no indication that this will change in the near future; and (iii) Colombia's economy has been relatively resilient during the economic downturn, and is expected to continue recovering. Existen una serie de actividades encaminadas a desarrollar la industria, tales como: la creación del instituto y la asociación, el patrocinio de eventos y paquetes publicitarios que permitan el adecuado desarrollo de la industria.	Project Coordinator
4. A lack of suitable individuals interested in becoming VC/PE fund managers.	Bajo	A consideration is that the Colombian government has had a long-term interest in developing entrepreneurship and VC/PE in the country. This innitiative should bring positive results and more individuals will be interested in managing such funds.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El Gobierno Colombiano a través del ministerio de Hacienda, está buscando lanzar un decreto que exige rentabilidad mínima de los fondos de pensiones afectando seriamente las inversiones en fondos de capital debido a que éstas no estarían incluidas dentro del decreto. Mediante reuniones con la asociación de fondos de capital, la asociación de fondos de pensiones y otros actores, hemos buscado alternativas para la modificación del decreto. Adicionalmente de forma muy activa estamos buscando otros inversionistas que permitan a la industria tener una mayor diversidad.
Buscamos también que las contrataciones que estamos desarrollando, hagan que las actividades sean autosostenibles desde el inicio, permitiendo disminuir la dependencia de los recursos del proyecto y garantizando su sostenibilidad futura.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Hemos aprendido que durante el desarrollo del proyecto es muy importante estar vinculado y participar en todos los procesos de actualización y capacitación que ofrece el Banco, debido a que los procedimientos cambian y la contínua actualización permite generar una mejor comincación con el Banco, un más productivo desarrollo del proyecto y una continua alineación de intereses. La última capacitación en desembolsos permitió reducir el tiempo de preparación del desembolso en un 40%, y mejorar los procesos de contratación en curso, reduciendo la posibilidad de fallas.	Implementation	Arias, Edna