Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: MEJORA DE LA SALUD MATERNAL E INFANTIL EN GUATEMALA A TRAVES DEL SECTOR PRIVADO

Nro. Proyecto: GU-M1043 - Proyecto No.: ATN/ME-13998-GU

Propósito: Adapt existing social franchise model –Red Segura-- to expand delivery of nutritional services and products to children under two, caregivers and pregnant mothers in the Western Highlands of Guatemala.

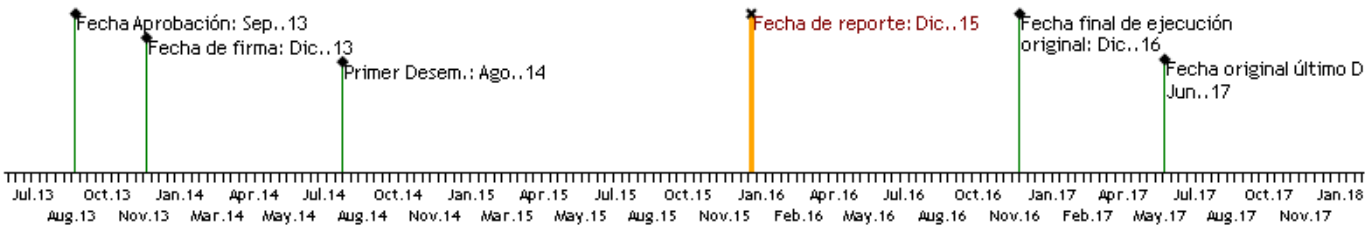
País Administrador	País Beneficiario
GUATEMALA	GUATEMALA

Agencia Ejecutora: PASMO/PSI GUATEMALA

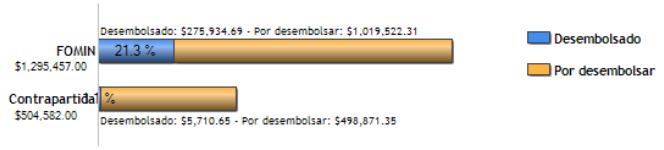
Líder equipo de diseño: SVANTE PERSSON

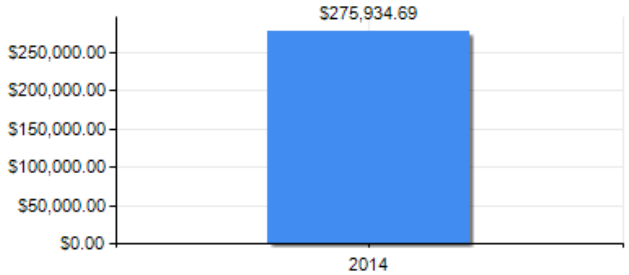
Líder equipo de supervisión: LUIS MEJIA CANIZ

CICLO DEL PROYECTO

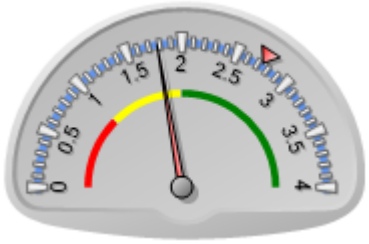


RECURSOS

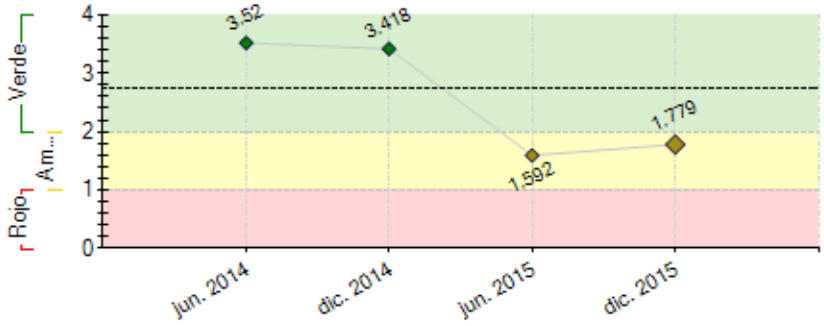




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.779
Promedio FOMIN: 2.741

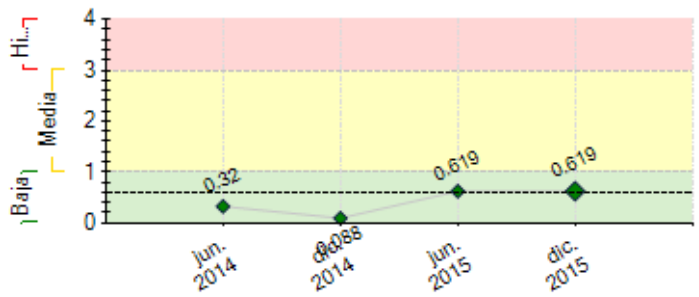


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se cumplió con las condiciones previas para el primer desembolso, se desarrollaron los estudios de línea de base, material educativo, catorce diferentes instrumentos de recolección de datos, planes de capacitación para agentes de promoción en nutrición, socios médicos y mujeres embarazadas y madres cuidadoras de niñez menor de 2 años, así como protocolos de atención nutricional para la población meta.

El proyecto se elaboró con base a varias presunciones que los hallazgos de la línea base no pudieron confirmar como son: la saturación del mercado con productos nutricionales para mujeres embarazadas y menores de 2 años, los proveedores socios médicos de la Red Segura manifiestan interés por brindar los servicios de nutrición y capacitarse en el tema, por considerar que es importante para la salud de la población que ellos atienden, sin embargo no están dispuestos a bajar sus tarifas de atención ni a comercializar ningún producto nutricional, el 50% de las mujeres embarazadas presentaron sobrepeso y obesidad, que puede traer como consecuencia enfermedades crónicas, las usuarias del servicio no están dispuestas a pagar por un servicio especializado de prevención.

Hasta el primer semestre se cumplió con dos de los tres hitos, indicadores y resultados establecidos para ese periodo. Adicionalmente, después de las dos auditorías realizadas se cumplió con el desvanecimiento de los hallazgos. Finalmente el mayor reto es lograr elaborar una nueva propuesta que sea aprobada por el BID.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con la descripción realizada.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Derivado de los resultados de la línea de base, a partir del mes de julio, se ha venido trabajando en la reestructuración del proyecto que nos permita alcanzar los resultados esperados y que a su vez responda a los hallazgos encontrados en la línea base. El acuerdo alcanzado con el especialista es que por parte del BID, se contratará a un consultor/a, que trabajará con la coordinadora del proyecto, para realizar una evaluación de medio término que establezca los avances y apoye en la elaboración de una nueva propuesta de proyecto. Una de las mayores dificultades encontradas en la primera propuesta de reestructura por parte de PASMO es lograr llegar a la cantidad de beneficiarios establecidos en la propuesta original.

Se participo en la reunión anual de socios de FOMIN/BID convocada para unificar criterios de reportes programáticos y financieros.

En la parte financiera se suspendió todo gasto, recomendación hecha por el especialista, a excepción del pago de la unidad administrativa y de los procesos que estaban en curso. Se preparo la justificación de gastos que será entregada en los primeros días del mes de febrero 2016. Los hitos e indicadores establecidos para el mes de diciembre no se alcanzaron debido a la suspensión de actividades hasta no tener la nueva propuesta. Con la nueva propuesta ya establecida se espera reiniciar.

El tema de malnutrición materno infantil es relevante para Guatemala por lo que se espera elaborar una propuesta acorde a las necesidades del paìs.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con la descripción realizada. La reestructura del proyecto se realizará durante la evaluación intermedia, de manera participativa con la Agencia Ejecutora e incluyendo al equipo del proyecto en el FOMIN, Especiaslistas del sector relevante del banco y la representación.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Adapt existing social franchise	R.1	- 52,800 targeted beneficiaries (including children under two, pregnant women, and caregivers) with access to nutritional services and products (sex-disaggregated)	0	3000	10000		52800	0	
				Dic. 2014	Dic. 2015		Dic. 2016		
	R.2	Red Segura franchisees providing regular nutritional services	0				20	0	

model –Red Segura-- to expand delivery of nutritional services and products to children under two, caregivers and pregnant mothers in the Western Highlands of Guatemala.		and products to caregivers and children under two					Dic. 2016		
	R.3	clients who receive service from Red Segura clinics as a result of this program	0				5000 Dic. 2015	0	
	R.4	80% of targeted beneficiaries satisfied with the nutritional services and products they have received	0				80 Oct. 2016	0	
	R.5	100 Red Segura franchisees providing regular nutritional services and products to caregivers and children under two	0				100 Dic. 2016	0	
	R.6	90% existing Red Segura franchisees that continue to provide nutritional services (IYCF counseling and product provision)	0				90 Dic. 2017	0	
	R.7	10,000 children age 6-23 months whose caregivers are enrolled in the intervention who receive a solid, semi-solid or soft foods the minimum number of times or more (sex-disaggregated)	0				10000 Dic. 2016	0	
	R.8	3,000 children age 6-23 months whose caregivers are enrolled in the intervention who receive a solid, semi-solid or soft foods the minimum number of times or more (sex-disaggregated)	0				3000 Dic. 2015	0	
	R.9	5,000 clients who receive service from Red Segura clinics as a result of this program	0				5000 Dic. 2015	0	
Componente 1: Market assessment and awareness raising **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	10,000 potential beneficiaries sensitized on benefits of project intervention through Behavior Change Communication campaign and marketing strategy	0				10000 Dic. 2015	0 Dic. 2015	Atrasado
	C1.I2	One study conducted to identify nutrition profiles of target population to determine existing nutritional gap	0				1 Dic. 2015	1 May. 2015	Finalizado
	C1.I3	One communication strategy on "Infant and Young Child Feeding" developed	0				1 Dic. 2015		Atrasado
	C1.I4	One ProPAN formative research study conducted to identify barriers and enabling factors for appropriate infant feeding practices	0				1 Dic. 2015	1 Sep. 2015	Finalizado
	C1.I5	One assessment of the capacity of existing Red Segura providers to provide nutritional services developed	0				1 Dic. 2015	1 Ene. 2015	Finalizado
Componente 2: Pilot implementation **Peso:** 50% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	50 private providers (Red Segura franchisees) trained on Infant and Young Child Feeding	0				50 Dic. 2016		
	C2.I2	10,000 pregnant women and caregivers counseled on Infant and Young Child Feeding through Inter-Personal Communications sessions by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0				10000 Dic. 2016		
	C2.I3	5,000 pregnant women and caregivers received supportive follow-up visit from Community Health Workers and/or Red Segura franchisees	0				5000 Dic. 2016		
	C2.I4	25 private providers (Red Segura franchisees) trained on Infant and Young Child Feeding	0				25 Dic. 2015		Atrasado
	C2.I5	200 Community Health Workers trained on Infant and Young Child Feeding	0				200 Dic. 2015		Atrasado
	C2.I6	5,000 pregnant women and caregivers counseled on Infant and Young Child Feeding through Inter-Personal Communications sessions by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0				5000 Dic. 2015		Atrasado
	C2.I7	Number of Inter-Personal Communications sessions conducted with women in target group by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0				10000 Dic. 2015		Atrasado
	C2.I8	150,000 units of nutritional supplements distributed by Red Segura (franchisees) to target clients	0				150000 Dic. 2015		Atrasado
	C2.I9	10 private providers (Red Segura franchisees) trained on Infant and Young Child Feeding	0				10 Abr. 2015	26 Jun. 2015	Finalizado
	C2.I10	100 community health workers trained on Infant and Young Child Feeding practices	0				100 Jun. 2015		Atrasado
	C2.I11	100 Community Health Workers trained on Inter-Personal Communication sessions	0				100 Jun. 2015		Atrasado
	C2.I12	2,000 pregnant women and caregivers counseled on Infant and Young Child Feeding through Inter-Personal Communications sessions by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0				2000 Jun. 2015		Atrasado
	C2.I13	5,000 Inter-Personal Communications sessions conducted with women in target group by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0				5000 Jun. 2015		Atrasado
	C2.I14	Mass media promotional messages for relevant audiences aired in the area of the intervention	0				5 Dic. 2016		
Componente 3: Expansion of pilot **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	20,000 pregnant women and caregivers counseled on Infant and Young Child Feeding through Inter-Personal Communications sessions	0				20000 Dic. 2017		
	C3.I2	10,000 pregnant women and caregivers have received supportive follow-up visit from Community Health Workers	0				10000 Dic. 2017		
	C3.I3	600,000 units of nutritional supplements distributed by providers (Red Segura franchisees and Community Health Workers) to targeted clients	0				600000 Dic. 2017		
	C3.I4	100 providers (Red Segura franchisees and Community Health Workers meet key infant and young child feeding (IYCF) counseling skills proficiency standards)	0				100 Dic. 2017		
	C3.I5	100 providers report revenue from the nutritional supplements and advisory services	0				100 Oct. 2017		
Componente 4: Knowledge management and communication **Peso:** 5% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	5 expressions of interest by other stakeholders (NGOs, Donors, etc.) to adapt the project approach beyond the project area (within and beyond Guatemala)	0				5 Dic. 2017		
	C4.I2	1 case study developed to disseminate project´s business model and implementation challenges	0				1 Dic. 2017		
	C4.I3	4 Fact Sheets updated with annual information on project´s implementation	0				4 Dic. 2017		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	6	Jun. 2014	6	May. 2014	Logrado
H2	Proveedores capacitados en temas de salud. alimentación y nutrición del lactante y niño pequeño	25	Jun. 2015	26	Jun. 2015	No aceptado
H1	[*] Estudio de determinación del estado nutricional de la mujer	1	Jun. 2015	1	Jun. 2015	Logrado

	embarazada y niñez menor de dos años.					
H4	Franquiciadores de la Red Segura prestan servicios nutricionales y proporcionan productos para mujeres embarazadas y niños entre 6 y 24 meses	100	Jun. 2016			
H5	Niños de 6 a 24 meses, cuyas madres están inscritas en la intervención, reciben alimento sólido o semi sólido	10000	Dic. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

[X] Diseño del proyecto/Componentes

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de que las y los beneficiarios no valoren lo suficiente la atención en nutrición y la importancia de utilizar suplementos nutricionales debido a la falta de conocimientos sobre la importancia de la nutrición en la salud.	Media	Sensibilización, información y educación a cerca de la importancia de la nutrición durante el embarazo y los primeros dos años de vida de la niñez menor de dos años para su optima salud.	Coordinador del proyecto
2. Lack of commitment with the Project and provide nutritional services to target population	Baja	communication campaign	Invitado Proyecto
3. External risks (political instability, natural disasters, etc.)	Baja	communication	Coordinador del proyecto
Changes in Government Health Policies			

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto esta en reestructura debido a los hallazgos de la línea de base. FOMIN/BID esta contratando a un consultor/a para la evaluación de medio término y apoyo al nuevo planteamiento. Por tal motivo en este momento se puede decir que para lograr la sostenibilidad deseada es necesario la reestructura

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Condiciones base que originan el problema de desnutrición rural en el país no fueron diagnosticados apropiadamente al inicio del proyecto, lo cual ha generado que el estudio de linea base arrojara información, en la cual se ha validado que los supuestos base del diseño del proyecto no se cumplen.	Design	Mejia Caniz, Luis *[FOMIN]*
2. Los problemas nutricionales, denominados malnutrición, no solo son por deficiencia si no también por exceso, y traen consigo problemas de enfermedades crónicas como la hipertensión y diabetes, que durante el embarazo son de riesgo para la madre y el bebe.	Implementation	Recinos Poitevin, Sandra Rosario Rosario
3. Para garantizar el apoyo de los proveedores privados de salud en el tema de nutrición es necesario trabajar con clínicas de Red Segura con franquicia Social Total donde el propietario sea PASMO y no parcial como es la modalidad actual donde los médicos son dueños de sus clínicas.	Implementation	Recinos Poitevin, Sandra Rosario Rosario
4. Es importante contar con evidencia de los estudios de línea base para implementar exitosamente el proyecto.	Implementation	Recinos Poitevin, Sandra Rosario Rosario