



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL) ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: MEJORA DE LA SALUD MATERNA E INFANTIL EN GUATEMALA A TRAVÉS DEL SECTOR PRIVADO

Nro. Proyecto: GU-M1043 - Proyecto No.: ATN/ME-13998-GU

Propósito: Adapt existing social franchise model –Red Segura– to expand delivery of nutritional services and products to children under two, caregivers and pregnant mothers in the Western Highlands of Guatemala.

País Administrador

GUATEMALA

País Beneficiario

GUATEMALA

Agencia Ejecutora:

PASMO/PSI GUATEMALA

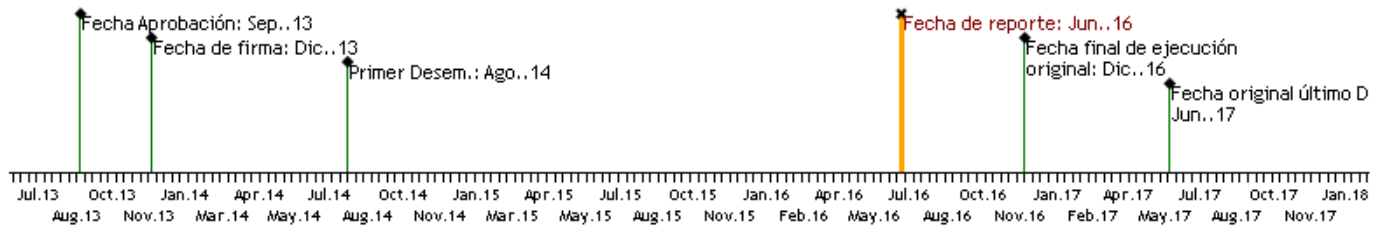
Líder equipo de diseño:

SVANTE PERSSON

Líder equipo de supervisión:

LUIS ALEJANDRO MEJIA CANIZ

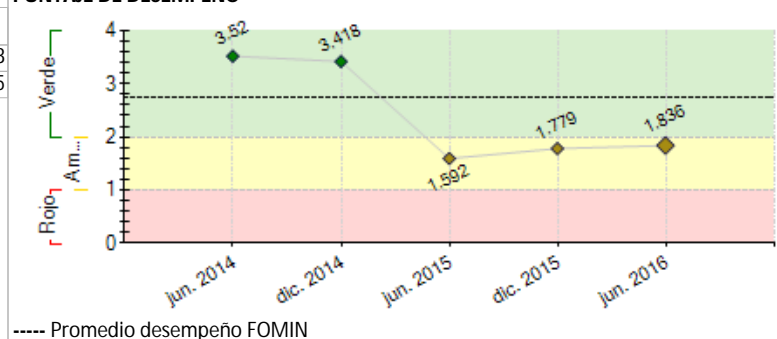
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$1,295,457.00	\$0.00	\$333,621.78
Contrapartida	\$504,582.00	\$0.00	\$5,710.65

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Se inicio con el cumplimiento de las condiciones previas, a partir del 4/8/2014 al recibir el primer desembolso, se iniciaron los 4 estudios de línea de base los cuales son parte del primer componente del proyecto, los cuales concluyeron en abril 2015. Los hallazgos más relevantes fueron: existe una saturación del mercado con productos nutricionales para mujeres embarazadas y niñez menor de dos años, los proveedores socios médicos de la Red Segura manifestaron interés en brindar los servicios de nutrición y capacitarse en el tema, por considerar ser importante para la salud de la población que atienden, sin embargo no están dispuestos a bajar sus tarifas de atención ni a comercializar productos nutricionales. El 50% de las mujeres embarazadas presentaron sobrepeso y obesidad, las usuarias de los servicios no están dispuestas a pagar por una atención especializada de prevención como es la nutrición. Se elaboraron los protocolos de atención nutricional para la población meta así como material educativo e informativo.

En el 2016 se llevó a cabo la evaluación de medio término y las conclusiones arrojaron el resultado esperado e indicadores de alto impacto son poco viable de alcanzar en el tiempo restante, dado que existe dificultad para poder definir un producto nutricional que genere rentabilidad en un mercado que está saturado y tomando en cuenta que hay poca disposición de los actuales proveedores de la Red Segura a promocionar su venta tal y como lo muestra el "estudio de evaluación de la capacidad de proveedores médicos pediatras, ginecólogos y obstetras para brindar atención nutricional materno infantil". Esto último hace que el proyecto en términos del producto nutricional sea poco sostenible. Por lo que se recomendó que si los compromisos contractuales no permiten la reformulación del Marco Lógico del proyecto, éste debe ser suspendido, ya que el tiempo restante hace inviable cumplir con las actividades de los componentes II, III y IV, por lo que no logrará alcanzar las metas propuestas.

Se llevó a cabo la auditoria del proyecto que cubre del 1/1 al 31/12/ 2015, el informe fue entregado a finales de junio y está en proceso de revisión por parte de personal de BID.

En reunión sostenida entre el personal de BID y PASMO se acordó por mutuo acuerdo el cierre del proyecto, por resultar imposible modificar los indicadores de resultado de alto impacto. Por lo tanto la auditoría realizada será la última la cual correspondería a la final.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

La consultoría de Evaluación intermedia buscó apoyar el proceso de reestructurar del proyecto, a fin de darle continuidad. A pesar de los esfuerzos realizados, tanto por el socio ejecutor, el consultor y el equipo del proyecto en FOMIN, no se logró el replanteamiento del proyecto, debido a varias restricciones, por un lado la disponibilidad de contrapartida del socio al modificar el enfoque de las actividades del proyecto en el nivel de los componentes del proyecto. El objetivo y resultado de alto nivel deberían de modificarse y por tanto hubiese sido necesario plantear un nuevo proyecto. En este contexto, se acordó de común acuerdo con el socio ejecutor realizar un cierre anticipado del proyecto y desobligar los fondos comprometidos.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto es sujeto de cancelación anticipada

[Evaluación final](#)

SECCIÓN 3: INDICADORES

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Propósito: Adapt existing social franchise model –Red Segura-- to expand delivery of nutritional services and products to children under two, caregivers and pregnant mothers in the Western Highlands of Guatemala.	R.1 - 52,800 targeted beneficiaries (including children under two, pregnant women, and caregivers) with access to nutritional services and products (sex-disaggregated)	0	52800	0	0 %
	R.2 Red Segura franchisees providing regular nutritional services and products to caregivers and children under two	0	20	0	0 %
	R.3 clients who receive service from Red Segura clinics as a result of this program	0	5000	0	0 %
	R.4 80% of targeted beneficiaries satisfied with the nutritional services and products they have received	0	80	0	0 %
	R.5 100 Red Segura franchisees providing regular nutritional services and products to caregivers and children under two	0	100	0	0 %
	R.6 90% existing Red Segura franchisees that continue to provide nutritional services (IYCF counseling and product provision)	0	90	0	0 %
	R.7 10,000 children age 6-23 months whose caregivers are enrolled in the intervention who receive a solid, semi-solid or soft foods the minimum number of times or more (sex-disaggregated)	0	10000	0	0 %
	R.8 3,000 children age 6-23 months whose caregivers are enrolled in the intervention who receive a solid, semi-solid or soft foods the minimum number of times or more (sex-disaggregated)	0	3000	0	0 %
	R.9 5,000 clients who receive service from Red Segura clinics as a result of this program	0	5000	0	0 %
Clasificación: Muy Insatisfactorio					
Componente 1: Market assessment and awareness raising Peso: 20% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 10,000 potential beneficiaries sensitized on benefits of project intervention through Behavior Change Communication campaign and marketing strategy	0	10000	0	0 %
	C1.12 One study conducted to identify nutrition profiles of target population to determine existing nutritional gap	0	1	1	0 %
	C1.13 One communication strategy on "Infant and Young Child Feeding" developed	0	1		0 %
	C1.14 One ProPAN formative research study conducted to identify barriers and enabling factors for appropriate infant feeding practices	0	1	1	0 %
	C1.15 One assessment of the capacity of existing Red Segura providers to provide nutritional services developed	0	1	1	0 %
Componente 2: Pilot implementation Peso: 50% Clasificación: Insatisfactorio	C2.11 50 private providers (Red Segura franchisees) trained on Infant and Young Child Feeding	0	50		0 %
	C2.12 10,000 pregnant women and caregivers counseled on Infant and Young Child Feeding through Inter-Personal Communications sessions by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0	10000		0 %
	C2.13 5,000 pregnant women and caregivers received supportive follow-up visit from Community Health Workers and/or Red Segura franchisees	0	5000		0 %
	C2.14 25 private providers (Red Segura franchisees) trained on Infant and Young Child Feeding	0	25		0 %
	C2.15 200 Community Health Workers trained on Infant and Young Child Feeding	0	200		0 %
	C2.16 5,000 pregnant women and caregivers counseled on Infant and Young Child Feeding through Inter-Personal Communications sessions by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0	5000		0 %
	C2.17 Number of Inter-Personal Communications sessions conducted with women in target group by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0	10000		0 %
	C2.18 150,000 units of nutritional supplements distributed by Red Segura (franchisees) to target clients	0	150000		0 %
	C2.19 10 private providers (Red Segura franchisees) trained on Infant and Young Child Feeding	0	10	26	0 %
	C2.11 0 100 community health workers trained on Infant and Young Child Feeding practices	0	100		0 %
	C2.11 1 100 Community Health Workers trained on Inter-Personal Communication sessions	0	100		0 %
	C2.11 2 2,000 pregnant women and caregivers counseled on Infant and Young Child Feeding through Inter-Personal Communications sessions by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0	2000		0 %
	C2.11 3 5,000 Inter-Personal Communications sessions conducted with women in target group by Red Segura franchisees and Community Health Workers	0	5000		0 %
	C2.11 4 Mass media promotional messages for relevant audiences aired in the area of the intervention	0	5		0 %
Componente 3: Expansion of pilot Peso: 25% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 20,000 pregnant women and caregivers counseled on Infant and Young Child Feeding through Inter-Personal Communications sessions	0	20000		0 %
	C3.12 10,000 pregnant women and caregivers have received supportive follow-up visit from Community Health Workers	0	10000		0 %
	C3.13 600,000 units of nutritional supplements distributed by providers (Red Segura franchisees and Community Health Workers) to targeted clients	0	600000		0 %
	C3.14 100 providers (Red Segura franchisees and Community Health Workers meet key infant and young child feeding (IYCF) counseling skills proficiency standards)	0	100		0 %
	C3.15 100 providers report revenue from the nutritional supplements and advisory services	0	100		0 %
Componente 4: Knowledge management and communication	C4.11 5 expressions of interest by other stakeholders (NGOs, Donors, etc.) to adapt the project approach beyond the project area (within and beyond Guatemala)	0	5		0 %

Peso: 5%	C4.I2	1 case study developed to disseminate project's business model and implementation challenges	0	1		0 %
	C4.I3	4 Fact Sheets updated with annual information on project's implementation	0	4		0 %

Clasificación: Insatisfactorio

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	6	Jun. 2014	6	May. 2014	Logrado
H2 Proveedores capacitados en temas de salud, alimentación y nutrición del lactante y niño pequeño	25	Jun. 2015	26	Jun. 2015	No aceptado
H1 [*] Estudio de determinación del estado nutricional de la mujer embarazada y niñez menor de dos años.	1	Jun. 2015	1	Jun. 2015	Logrado
H5 Niños de 6 a 24 meses, cuyas madres están inscritas en la intervención, reciben alimento sólido o semi sólido	10000	Dic. 2016			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Cambios en las políticas del Banco
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales
[X] Otros, cuáles?: El contexto del sector salud y provisión de suplementos alimenticios cambió, ya que el estado estableció un programa de provisión de suplementos alimenticios

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. External risks (political instability, natural disasters, etc.)Changes in Government Health Policies

Nivel: Baja

Responsable: Coordinador del proyecto

Estado: Vigente

Comentarios: El riesgo existe por estar en año electoral

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: I - Improbable

El programa para provisión de suplementos alimenticios, para la reducción de la desnutrición infantil y de la mujer gestante fue establecido a nivel nacional por el Gobierno de Guatemala, el mercado potencial fue saturado por esta opción, razón por la cual el modelo planteado a ser desarrollado por el proyecto perdió su potencial demanda. En este sentido, el proyecto fue cerrado anticipadamente, ya que no es viable desarrollar el modelo planteado.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Falta de un mercado para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

Comentarios

El mecanismo público de financiamiento se estableció a través del Estado

No existe demanda o disposición de pago del beneficiario final, debido al subsidio del Estado

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Después de la evaluación de medio término se llegó a la conclusión que bajo los supuestos establecidos por el proyecto, éste no es sostenible.

[Plan de Sostenibilidad](#)

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas

1. Esencial que se contemplen sinérgias con otros actores ubicados en los niveles locales para lograr un mayor impacto.
En futuras operaciones es necesario contar con una línea de base previa para definir de forma clara los indicadores a alcanzar.

2. Deben de abordarse los 4 pilares de la seguridad alimentaria nutricional para tener mayor impacto en la reducción de la desnutrición crónica.

3. Los proyectos de nutrición en la áreas urbanas y peri urbanas deben enfocarse en el tema de la mal nutrición, lo que permite abordar tanto los problemas por carencia - desnutrición-, como por exceso - sobre peso y obesidad-, ya que ambos de forma diferente tienen impactos negativos en la salud y calidad de vida de los niños y las mujeres. El estudio de "determinación del estado de nutrición de menores de 2 años y mujeres embarazadas y de conocimientos de las prácticas de la alimentación del lactante y del niño pequeño" realizado dentro del marco del proyecto, demostró que ya hay un porcentaje elevado de mujeres embarazadas con problemas de sobre peso (33.3%) y obesidad (10.7%). En niños menores de 2 años también existe sobre peso (2.2%) y obesidad (4.6%).

4. Dado el contexto nacional de poco acceso y desigualdad social, la propuesta de metas e indicadores tendientes a la reducción de la prevalencia de desnutrición crónica debe ser realizada con cautela, sobre todo cuando el tiempo de ejecución del proyecto es breve.

Relativo a
Implementation

Autor

Recinos Poitevin, Sandra Rosario Rosario

Implementation

Recinos Poitevin, Sandra Rosario Rosario

Implementation

Recinos Poitevin, Sandra Rosario Rosario

Implementation

Recinos Poitevin, Sandra Rosario Rosario

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Los indicados en esta sección, que brindan información base del mercado y las condiciones que no permitieron continuar el proyecto.

Productos principales del proyecto

[Ene. 2015] Evaluación de la capacidad de proveedores Médicos Pediatras, Ginecólogos y Obstetras para brindar atención nutricional materno-infantil (Other)

Autor: PASMO

[May. 2015] Determinación del estado nutricional de mujeres embarazadas y menores de dos años (Other)

Autor: Universidad Rafael Landívar

[Jul. 2015] Hoja de proyecto (Technical publications)

Autor: Sandra Recinos Poitevin

[Sep. 2015] Estudio sobre identificación de detonantes para el cambio de comportamiento en el tema de nutrición para mujeres embarazadas y madres o cuidadoras de niñez menor a dos años. (Other)

Autor: PASMO

[May. 2016] (Other)

Autor: Velia Lorena Oliva

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

05/AGO./2013 [Memorando de Donantes](#)

[<http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=37948005>]

09/MAY./2016 [Informe de Evaluación Intermedia](#)

[<http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40273465>]

24/MAY./2016 [Informe de Evaluación Intermedia](#)

[<http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40293539>]

29/AGO./2016 [Informe de Evaluación Intermedia](#)

[<http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40566879>]

[Ficha del proyecto](#)

<http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=GU-M1043&lg=SP>