

APOYO A LA AGENDA DE DESARROLLO DE ENERGÍA SOSTENIBLE EN ARGENTINA

AR-T1147

INF US\$300.000  
SUS US\$200.000

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF)** y por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad Financiado con Capital Ordinario (SUS)**, de conformidad con la comunicación de fecha 28 de agosto de 2017 suscrita por Jane Silva (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$500.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida hasta el 13 de diciembre de 2017. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Original Firmado  
\_\_\_\_\_  
Sonia M. Rivera  
Jefe  
Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
ORP/GCM

Noviembre 20, 2017  
\_\_\_\_\_  
Fecha

APROBADO: Original Firmado  
\_\_\_\_\_  
Rigoberto Yepes-García  
Jefe de División  
División de Energía  
INE/ENE

Noviembre 20, 2017  
\_\_\_\_\_  
Fecha

## DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	ARGENTINA
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Agenda de Desarrollo de Energía Sostenible en Argentina
▪ Número de CT:	AR-T1147
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Edwin Malagon (ENE/CAR), Jefe de Equipo; Emilio Sawada (ENE/CUR); Roberto Aiello (ENE/CPY); Wilkferg Vanegas; Joel Hernández; Stephanie Suber; Cecilia Seminario (INE/ENE); Adrien Vogt-Schilb; Jennifer Doherty; Luz Fernandez (CSD/CCS); y Guillermo Eschoyez (LEG/SGO)
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo al Cliente
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	18 de julio de 2017
▪ Beneficiario:	República de Argentina, a través de su Ministerio de Energía y Minería
▪ Agencia Ejecutora:	División de Energía (INE/ENE) – BID
▪ Donantes que proveerán financiamiento (Monto y nombre del fondo):	Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF) (US\$300.000) y Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad Financiado con Capital Ordinario (SUS) (US\$200.000)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$500.000
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	30 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	30 de noviembre de 2017
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Firmas y Consultores Individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/ENE
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INE/ENE
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	La CT contribuye al objetivo de la EPB en Argentina (2016-2019) de contribuir a reorientar la economía con el establecimiento del sector privado como el principal motor del desarrollo económico conducente a un mayor crecimiento, generación de empleo y reducción de las desigualdades sociales (§2.10)
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Se alinea con el desafío de desarrollo de: (i) productividad e innovación, al promover la introducción de nuevas tecnologías y fuentes de energía en la matriz energética. La Cooperación Técnica (CT) se alinea con las áreas transversales de: (i) cambio climático y sostenibilidad ambiental, generar acciones de Eficiencia Energética (EE) y Energía Renovable No Convencional (ERNC) que contribuirán a la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI); y (ii) capacidad institucional y estado de derecho, dado que la CT fortalecerá la planificación y gobernanza orientada a la sostenibilidad del sector energético (§2.11)

## II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Sector energético.** El principal actor del sector energético de Argentina es el Ministerio de Energía y Minería, creado en diciembre de 2015, el cual cuenta con las Secretarías de: (i) Minería; (ii) Recursos Hidrocarburíferos; (iii) Planeamiento Energético Estratégico; y (iv) Energía Eléctrica. Bajo estas dos últimas, se encuentran las Subsecretarías de Ahorro y Eficiencia Energética (EE), y la Subsecretaría de Energía Renovable, respectivamente. El ministerio es responsable de la definición y desarrollo de las políticas y marcos regulatorios de los sectores de energía y minería, así como, velar por su cumplimiento.
- 2.2 En cuanto a la oferta total de energía primaria del país, en 2016 alcanzó 80.060.000 Toneladas Equivalentes de Petróleo (Tep). De éstos, cerca del 11,2% corresponden a importación de energía, principalmente gas natural y combustibles fósiles líquidos. En el mismo año, el consumo final alcanzó las 55.739.000Tep<sup>1</sup>, siendo los sectores de mayor consumo transporte (30%), residencial (27,1%) e industrial (23%)<sup>2</sup>. En materia de electricidad, al 30 de junio de 2017, la capacidad instalada de generación eléctrica en el Sistema Argentino de Interconexión (SADI) era de 35.011 *Megawatts* (MW), compuesta 61,3% por energía térmica, 31,7% hídrica, 5% nuclear, y 2% eólica y pequeñas hidroeléctricas<sup>3</sup>. En 2016 la demanda de energía alcanzó los 132.793GWh<sup>4</sup>, representando un incremento del 0,7% con respecto a 2015.
- 2.3 En materia de hidrocarburos, en 2016 la producción de petróleo alcanzó los 29,7Mm3, representando una reducción de aproximadamente 4% respecto a 2015. La producción de gas natural, por su parte, alcanzó los 123,5MMm<sup>3</sup> diarios, incrementándose 4,8% con respecto a 2015<sup>5</sup>, a pesar de tal incremento, la caída en la productividad de los yacimientos y la escasa explotación de nuevos pozos de años anteriores, ha llevado a la sustitución del gas natural por combustibles líquidos para generación eléctrica<sup>6</sup>, representando un mayor costo e impacto ambiental, provocando una mayor carbonización de la matriz eléctrica, dado que dos terceras partes de la generación han sido de origen térmico en los últimos años.
- 2.4 El bajo nivel de las tarifas eléctricas y del gas, con un componente alto de subsidios, no ha permitido cubrir la totalidad de los costos asociados a la prestación de los servicios<sup>7</sup>. Además, ha desalentado las inversiones en infraestructura del sector, por lo que la capacidad de provisión de energía no ha sido suficiente para satisfacer la demanda lo que se ha venido traduciendo en una baja calidad de los servicios, problemas en el suministro eléctrico y de gas natural, especialmente para el sector

---

<sup>1</sup> La oferta interna de energía primaria corresponde a la sumatoria de la producción local, importación y variación de inventario menos la exportación y la energía no aprovechada. El consumo final corresponde a la suma del consumo no energético (uso de recursos con fines distintos a la utilización como combustible) y el consumo de los sectores residencial, comercial, público, transporte, agropecuario e industrial. El consumo final excluye la energía empleada en los procesos de transformación de la energía.

<sup>2</sup> [Balance Energético Nacional. Ministerio de Energía y Minería.](#)

<sup>3</sup> Según la Ley 27.191, se considera pequeña hidro a los aprovechamientos con una potencia menor a 50MW.

<sup>4</sup> [Informe Anual 2016. Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica de la República de Argentina \(ADEERA\).](#)

<sup>5</sup> [Informes Anuales – Instituto Argentino del Petróleo y Gas.](#)

<sup>6</sup> La mitad del consumo nacional de gas se destina a la generación eléctrica.

<sup>7</sup> Durante el 2017 se han implementado importantes ajustes tarifarios en electricidad y gas, pero aún son insuficientes para cubrir los costos.

productivo<sup>8</sup>, provocando un déficit comercial energético creciente. Adicionalmente, tal esquema de tarifas dificulta la promoción del consumo racional de la energía<sup>9</sup>.

- 2.5 **Estrategia del gobierno.** Para responder a los desafíos del sector y alcanzar la sostenibilidad del sector energético, el ministerio ha definido como objetivos asegurar el suministro de energía para el crecimiento del país y reducir el impacto sobre el medio ambiente. Dentro de las principales líneas de acción se encuentran: (i) el impulso a la EE; (ii) el desarrollo de energía renovable; y (iii) el desarrollo de escenarios energéticos y de información del sector. Adicionalmente, en el marco del Acuerdo Climático de París (COP 21), el gobierno ha propuesto metas de reducciones de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que incluyen medidas en el sector energético<sup>10</sup>.
- 2.6 En relación con la EE, Argentina se ha trazado como meta reducir el consumo final en un 6% en el 2025 respecto del escenario tendencial, para ello ha venido adelantando acciones en cuanto a la institucionalidad, el marco regulatorio, y algunas medidas sectoriales<sup>11</sup>. En el ámbito institucional cabe destacar la creación de la Subsecretaría de Ahorro y EE como primera señal del establecimiento de la EE como política de estado, con la misión de proponer, implementar los programas para el uso eficiente de los recursos energéticos y como mecanismo para promover el diálogo entre los diferentes entes públicos. En el ámbito regulatorio, se ha avanzado con el proyecto de la Ley Nacional de EE, la cual establecerá los lineamientos de política, medidas para incentivar las inversiones en proyectos de EE y para potenciar la investigación y el desarrollo en la materia. Esta Ley también incluirá el Plan Nacional de EE para un periodo de diez años, en el cual se definirán las metas de ahorro de consumo, los mecanismos regulatorios para la promoción de la EE, los mecanismos para la incorporación de la EE en los edificios de las entidades públicas y para la alianza público-privada. Así mismo se han implementado medidas sectoriales como la elaboración de diagnósticos energéticos para la industria, la creación del Fondo Argentino para la EE, el diseño e implementación de programas de etiquetado, alumbrado público eficiente y EE en edificios públicos, entre otras.
- 2.7 En relación con la Energía Renovable No Convencional (ERNC), a finales de 2015 el Gobierno Nacional promulgó la Ley 27191, la cual contiene el régimen de fomento para el uso de fuentes renovables de energía y establece un nuevo marco regulatorio que permite realizar la planificación de largo plazo, diversificando de la matriz energética y reduciendo el uso de combustibles fósiles. Además, promueve la participación de la inversión privada mediante incentivos fiscales como la exención de aranceles e impuestos y con la creación del Fondo Fiduciario para el Desarrollo de las Energías Renovables para la financiación de los proyectos de Energías Renovables (ER). La Ley también establece metas concretas de participación de las ER en el consumo de electricidad, alcanzar el 8% para el 2018 y el 20% para el

<sup>8</sup> Argentina es el país en el que mayor porcentaje de las empresas (54,2%) identifican a la electricidad como mayor restricción a su producción, Encuestas *World Enterprise Survey*, 2014.

<sup>9</sup> Hancevic P. y Navajas F. (2013), Consumo Residencial de Electricidad y EE: un Enfoque de Regresión. Documento de Trabajo 120, FIEL.

<sup>10</sup> El Gobierno de Argentina, a través de la Contribución Nacional Tentativa de Argentina para el Acuerdo Climático de París 2015 (INDC, por sus siglas en inglés), propone una meta de reducción de sus emisiones de GEI del 15% al 2030 con respecto a las emisiones proyectadas en su *Business as Usual* escenario. La meta incluye, entre otras, acciones vinculadas a promover el manejo sostenible de los bosques, la EE, los biocombustibles, la energía nuclear, las energías renovables y el cambio modal en el transporte. Los criterios para seleccionar las acciones incluyeron el potencial para reducir/capturar emisiones de GEI y los co-beneficios asociados, así como, la posibilidad de aplicar tecnologías desarrolladas nacionalmente.

<sup>11</sup> Subsecretaría de Ahorro y EE, Ministerio de Energía y Minería.

2025. Como punto de partida para lograr estas metas y demostrar la viabilidad de los proyectos de ER, se han abierto tres rondas para la presentación de ofertas, como parte del Programa RenovAR, para la construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento de los proyectos de generación para el abastecimiento de ER. En la primera ronda, RenovAR 1, se adjudicaron 1.143MW correspondientes a 29 proyectos de energía eólica, solar, biogás, biomas y pequeños aprovechamientos hidroeléctricos, en la segunda, RenovAR 1,5, se adjudicaron 1.281,5MW con 30 proyectos, y la última, RenovAR 2, se encuentra en proceso de evaluación de ofertas donde se esperan adjudicar 1.200MW adicionales<sup>12</sup>.

- 2.8 En el marco expuesto, el gobierno solicitó el apoyo del Banco para el diseño e implementación de medidas de política y acciones que contribuyan a una mejor planificación del sector energético en el mediano y largo plazo consistente con los nuevos lineamientos del sector, y que faciliten la implementación de proyectos de ERNC y medidas de EE.
- 2.9 **Objetivos.** El objetivo general de la Cooperación Técnica (CT) es apoyar el desarrollo de una agenda de energía sostenible para el mediano y largo plazo. Los objetivos específicos de esta CT son: (i) apoyar la planificación estratégica del sector energético; (ii) apoyar el desarrollo de medidas de EE; y (iii) apoyar el desarrollo de las ERNC.
- 2.10 **Estrategia del Banco con el País (EBP).** La CT contribuye al objetivo de la EPB en Argentina (2016-2019) de contribuir a reorientar la economía con el establecimiento del sector privado como el principal motor del desarrollo económico conducente a un mayor crecimiento, generación de empleo y reducción de las desigualdades sociales. La CT se alinea con las propuestas de acción de la EBP de que el Grupo BID focalice sus intervenciones en: (i) apoyo a inversiones directas y asociaciones público privadas; y (ii) desarrollo de capacidades y marcos regulatorios que permitan: (a) ampliar la capacidad de generación eléctrica, especialmente con energía renovable no convencional (eólico y solar), en coordinación con la Corporación Interamericana de Inversiones (CII); (b) fortalecer el sistema de transmisión eléctrico, especialmente para facilitar el desarrollo de los proyectos de energía renovable y optimizar el Sistema Eléctrico Nacional; y (c) mejorar la EE ante el ajuste de tarifas y en línea con los objetivos de desarrollo sostenible<sup>13</sup>.
- 2.11 **Alineación estratégica.** El objetivo de esta CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con el desafío de desarrollo de: (i) productividad e innovación, al promover la introducción de nuevas tecnologías y fuentes de energía en la matriz energética. La CT se alinea con las áreas transversales de: (i) cambio climático y sostenibilidad ambiental, generar acciones EE y ERNC que contribuirán a la reducción de emisiones de GEI; y (ii) capacidad institucional y estado de derecho, dado que la CT fortalecerá la planificación y gobernanza orientada a la sostenibilidad del sector energético.
- 2.12 La CT es consistente con el Marco Sectorial de Energía (GN2830-2) en las áreas temáticas de sostenibilidad, seguridad y gobernanza y el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2865-3) en el área de mitigación.

---

<sup>12</sup> <http://portalweb.cammesa.com/pages/renovar.aspx> y Ministerio de Energía y Minería.

<sup>13</sup> En el marco de la EBP se espera que el BID pueda continuar financiando el fortalecimiento de la red de transmisión eléctrica, segmento que es de responsabilidad primaria del estado (la generación y distribución está a cargo fundamentalmente del sector privado). Se espera que la CII, del Grupo BID, considere el financiamiento de plantas de ERNC y proyectos que contribuyan a la EE del sector productivo.

- 2.13 El programa se alinea con las áreas estratégicas y criterios de elegibilidad del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF, por sus siglas en inglés), y del Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad Financiado con Capital Ordinario (SUS, por sus siglas en inglés). La CT contribuye a los objetivos estratégicos del INF de: (i) mejorar la calidad de los proyectos de infraestructura en América Latina y el Caribe; (ii) promover una mayor inversión en el sector de infraestructura de la región y mejorar el desempeño, la calidad y la sostenibilidad de los servicios de infraestructura; (iii) optimizar la calidad del diseño y la eficiencia en la ejecución de los proyectos de infraestructura; (iv) mejorar el diseño y el seguimiento de las políticas públicas y la transmisión de las lecciones aprendidas en el sector de infraestructura; y (v) generar y profundizar el conocimiento sectorial sobre las buenas prácticas en materia de infraestructura; y del SUS de: (i) ampliar la base de conocimiento sobre adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos y energía sostenible con el objeto de movilizar inversiones relacionadas con el cambio climático; y (ii) respaldar a los Gobiernos Municipales en su preparación para enfrentar de un modo sostenible los desafíos relacionados con el rápido crecimiento urbano.

### III. Descripción de las Actividades/Componentes y Presupuesto

- 3.1 Esta CT está estructurada en cuatro componentes que se describen a continuación:
- 3.2 **Componente I. Planificación Energética Estratégica (US\$210.000).** Bajo este componente se financiarán actividades encaminadas a mejorar la planificación energética estratégica, y la elaboración, transparencia y difusión de información para el sector energético que contribuirán a atraer inversiones en el sector. Las actividades contempladas bajo este componente son: (i) desarrollo de escenarios energéticos de largo plazo; y (ii) desarrollo de una metodología para la generación, estandarización, sistematización de información del sector incluyendo su difusión en el ámbito nacional e internacional.
- 3.3 La ejecución de este componente se realizará de manera coordinada con la División de Cambio Climático (CSD/CCS), que actualmente ejecuta la CT Senderos para la Descarbonización profunda en América Latina y el Caribe (LAC, por sus siglas en inglés) ([ATN/MC-16271-RG](#)), aprobada el 4 de agosto de 2017<sup>14</sup>, la cual busca fortalecer la capacidad de modelización de los países de LAC e informar la definición de políticas climáticas.
- 3.4 **Componente II. Apoyo a EE (US\$280.000).** Este componente apoyará las iniciativas relacionadas con el diseño e implementación de medidas que consideren el desarrollo de planes, proyectos y normativas sobre EE. Las principales actividades de este componente son: (i) preparación de los insumos necesarios para la reglamentación de la Ley de EE, la definición de normas y la implementación de medidas para la promoción de la EE, para los sectores transporte, vivienda, industrial y público; (ii) elaboración de catastros geo-referenciados para la implementación de programas de recambio de luminarias; y (iii) la formulación de proyectos piloto de EE, incluyendo sustitución de alumbrado público y la formulación de los pliegos para su proceso de contratación.
- 3.5 **Componente III. Apoyo a ERNC (US\$50.000).** Este componente busca facilitar la implementación de proyectos de ERNC en el país y las actividades de control por

---

<sup>14</sup> La CT ATN/MC-16271-RG considera actividades relacionadas con: (i) entrenamiento técnico, recopilación de información y desarrollo de modelos; (ii) mejora de la relevancia política del modelamiento del cambio climático; y (iii) comparación de modelos y redes nacionales.

parte del gobierno. La principal actividad de este componente es el desarrollo de un sistema de monitoreo y seguimiento de los proyectos de ER adjudicados o en ejecución<sup>15</sup>.

- 3.6 **Componente IV. Gestión del Proyecto (US\$30.000).** Se financiarán actividades de apoyo a la gestión de la CT, con el fin de asegurar la calidad de los estudios planteados, considerando la complejidad de los mismos, incluyendo la contratación de consultores para la revisión y validación técnica de los estudios especializados.
- 3.7 **Resultados.** Los principales resultados esperados de la CT son: (i) generación de herramientas de planificación de largo plazo que promuevan el desarrollo sostenible del sector; (ii) promoción del desarrollo de la ERNC; y (iii) fomento del uso eficiente de la energía.
- 3.8 **Presupuesto indicativo.** El financiamiento total de esta CT alcanza US\$500.000, de los cuales US\$300.000 serán aportados por el BID, provenientes del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF, por sus siglas en inglés), y US\$200.000 del Programa Estratégico para el Desarrollo de Sostenibilidad Financiado con Capital Ordinario (SUS, por sus siglas en inglés). El desglose de este presupuesto se presenta en la siguiente tabla:

**Presupuesto Indicativo (US\$)**

Componentes	Descripción	BID (SUS)	BID (INF)	Financiamiento Total
Componente I. Planificación Energética Estratégica.	Desarrollo de escenarios energéticos de largo plazo.	135.000	-	135.000
	Actividades de discusión y difusión de escenarios.	15.000	-	15.000
	Desarrollo para una metodología de generación, estandarización, sistematización y difusión de información del sector.	40.000	-	40.000
Componente II. Apoyo a EE	Preparación de los insumos necesarios para la reglamentación de la Ley de EE, la definición de normas, y la implementación de medidas para la promoción de la EE para los sectores: transporte, vivienda, industrial y público.	-	50.000	50.000
	Elaboración de un catastro georreferenciado para una muestra de zonas susceptibles para la implementación de un programa de recambio de luminarias.	-	140.000	140.000
	Formulación de proyectos piloto reemplazo de luminarias y formulación de los pliegos para el proceso de contratación.	-	40.000	40.000
Componente III. Apoyo a ERNC	Apoyo a monitoreo y seguimiento en el desarrollo y ejecución de los proyectos de ER.	-	50.000	50.000
Componente IV. Gestión de Proyecto	Apoyo técnico para la revisión y validación de información.	10.000	20.000	30.000
<b>Total</b>		<b>200.000</b>	<b>300.000</b>	<b>500.000</b>

<sup>15</sup> El monto para ERNC es proporcionalmente menor porque el tema cuenta con apoyo de otras fuentes.



#### **IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución**

- 4.1 Esta CT será ejecutada por la División de Energía (INE/ENE) a solicitud del Gobierno, considerando que participaran tres equipos independientes de las Subsecretarías de Escenarios y Evaluación de Proyectos, de Ahorro y Eficiencia Energética y de Energías Renovables, lo cual permitirá una coordinación más ágil con estas instituciones beneficiarias, facilitará la contratación y ejecución de los estudios y consultorías, y permitirá maximizar el conocimiento técnico del Banco en las distintas áreas; así mismo, minimizará los riesgos de duplicación de esfuerzos con otros estudios y cooperaciones técnicas en ejecución.
- 4.2 El BID como ejecutor tendrá a su cargo la selección y contratación de las firmas consultoras y consultores individuales. Las adquisiciones identificadas en esta operación se llevarán a cabo de acuerdo a las siguientes políticas y procedimientos: consultores individuales de acuerdo a las Políticas y Procedimientos de Recursos Humanos (AM-650 Fuerza de Trabajo Complementaria, (CWE, por sus siglas en inglés)); contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-1 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4), y en caso se requiera la contratación de servicios diferentes a consultorías, se seguirá la Política de Adquisiciones Corporativas (GN-2303-20). Dado que la gestión de los recursos es de responsabilidad del BID y no se requiere ni contempla auditoría.
- 4.3 El especialista sectorial responsable de la ejecución de la CT será Edwin Malagón, Jefe de Equipo (ENE/CAR), con el apoyo de la Representación del Banco en Argentina (COF/CAR) y del equipo de INE/ENE y CSD/CCS.

#### **V. Riesgos Importantes**

- 5.1 Dentro de los riesgos identificados están: los eventuales retrasos debido a los desafíos en la coordinación de los diferentes equipos de las tres Subsecretarías del Ministerio de Energía y Minería; y la calidad final de los productos entregados, dada la complejidad de los estudios. Para mitigar estos riesgos el Banco ejecutará la TC y se contratarán consultores técnicos que apoyen la validación de los productos.

#### **VI. Excepciones a las Políticas del Banco**

- 6.1 No se prevé ninguna excepción a las políticas del BID.

#### **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 La presente CT no tiene implicaciones ambientales ni sociales por tratarse de la elaboración de estudios. La CT ha sido clasificada por ESG como categoría “C” lo que ratifica un impacto ambiental, social y/o cultural negativo mínimo o inexistente (ver [Safeguard Policy Filter Report](#) y [Safeguard Screening Form](#)).

#### **Anexos Requeridos:**

- [Solicitud del cliente](#)
- [Matriz de Resultados](#)
- [Términos de Referencia Componente I](#)
- [Términos de Referencia Componente II](#)
- [Términos de Referencia Componente III](#)
- [Plan de Adquisiciones](#)