



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# **REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO** JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

## **SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO**

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Facilidad EcoMicro: Apoyo Integral

Nro. Proyecto: ES-X1008 - Proyecto No.: ATN/NV-14959-ES

**Propósito:** Los clientes de Integral utilizan el servicio financiero verde para financiar el uso de energía limpia/tecnologías eficientes.

**País Administrador**

EL SALVADOR

**País Beneficiario**

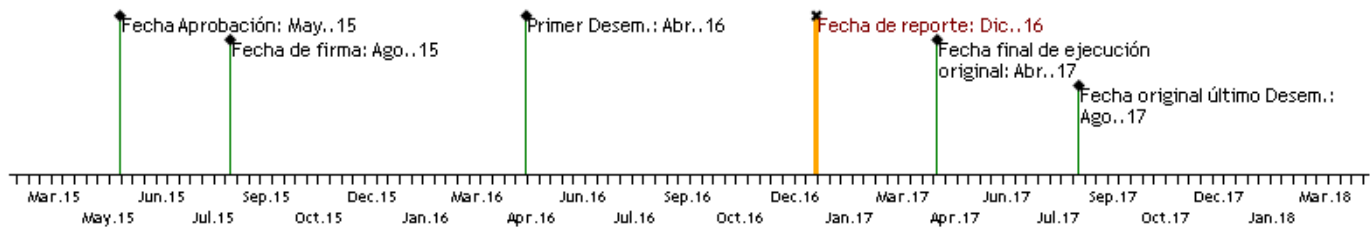
EL SALVADOR

**Agencia Ejecutora:** Apoyo Integral S.A. de C. V.

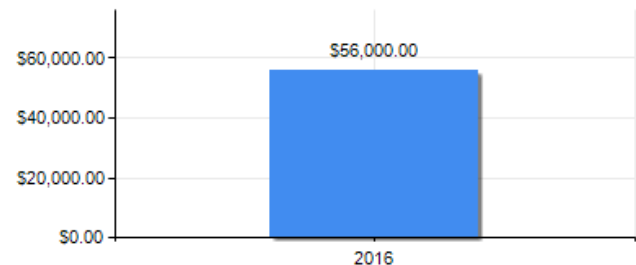
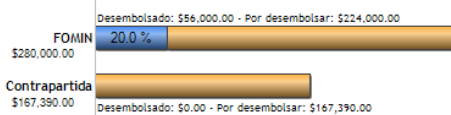
**Líder equipo de diseño:** ARANTZA LOZA

**Líder equipo de supervisión:** GUILLERMO VILLACORTA

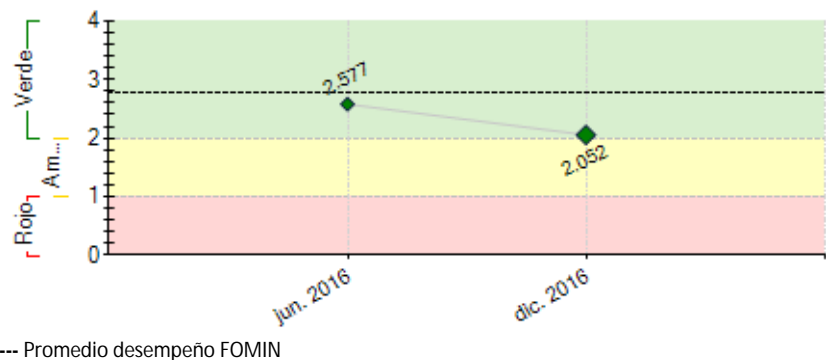
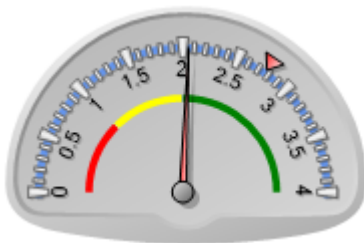
## **CICLO DEL PROYECTO**



## **RECURSOS**



## **PUNTAJE DE DESEMPEÑO**



## **RIESGOS EXTERNOS**

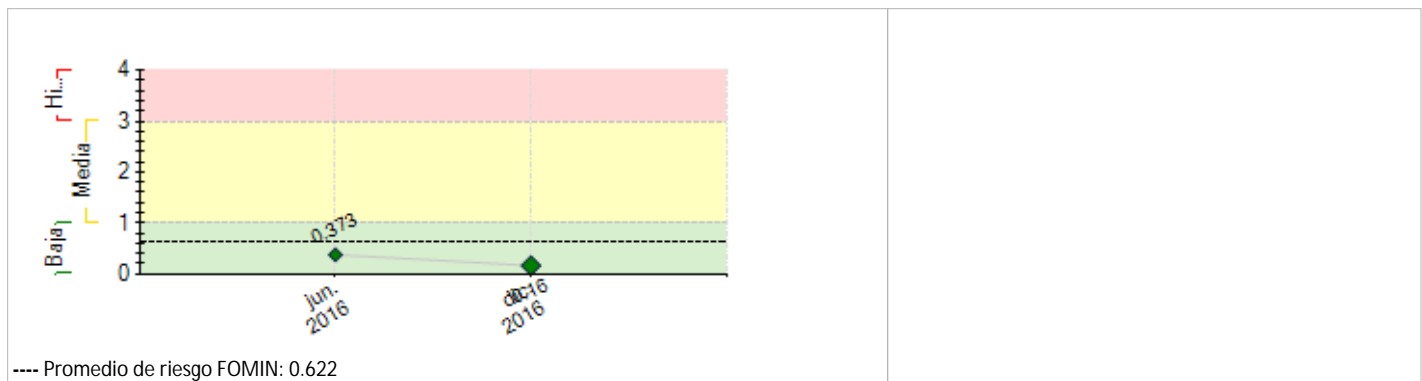
## **CAPACIDAD INSTITUCIONAL**

**Riesgo**

**Administración Financiera:** Baja

**Adquisiciones:** Baja

**Capacidad Técnica:** Baja



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

- 1 Servicio financiero verde diseñado e implementado, con pequeños empresarios atendidos beneficiados con una reducción de costos energéticos y de combustible anuales por arriba del 10%.
- 2 En análisis y gestión de riesgo climático de la cartera de créditos, se ha realizado: mapeo de riesgo climático, elaboración de manual de gestión del riesgo asociado al cambio climático y desarrollo de sus herramientas de aplicación, capacitado al personal para su la gestión de riesgos asociados al cambio climático.
- 3 Con la medición inicial y final de huella de carbono, la sustitución de equipos de aire acondicionado y luminarias por aparatos eficientes energéticamente en 3 agencias y casa matriz se ha logrado una reducción de 97.50 toneladas anuales de CO<sub>2</sub>e. Además, se a capacitado al personal en prácticas favorables al medio ambiente y se han diseñado los indicadores de gestión medioambiental.
- 4 Se tiene listo el material para compartir las lecciones aprendidas.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Si bien el Producto Financiero CrediVerde se incorporó en la oferta institucional de Integral y aprobado por la Junta Directiva en noviembre de 2016, es corto el plazo para lograr iniciar la colocación de cara al resultado esperado 100 MiPYMES.

En este sentido, el desafío final es lograr la masificación del producto para las Mipymes, será muy importante la estrategia de comercialización que Integral implemente así como el esquema de incentivos a nivel de los oficiales de crédito.

La evaluación del pilotaje del producto verde será clave para la diseminación de los resultados, retroalimentación del producto y masificación del mismo.

Asimismo, a nivel institucional Integral debe establecer el plan de sostenibilidad para lograr que las 26 agencias de Integral coloquen el producto CREDIVERDE y también implementen la medición de Huella de Carbono.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

- 1 Diseño e implementación del servicio financiero verde y otorgamiento de crédito a los primeros Pequeños empresarios beneficiados con el producto.
- 2 Capacitación a la fuerza comercial sobre el servicio financiero verde
- 3 Formalización de alianzas con proveedores
- 4 Elaboración del primero borrador de política ambiental
- 5 Definición de las agencias a realizar inversiones para sustituir equipos de aire acondicionado y luminarias, así como la elaboración de presupuesto para tal fin.
- 6 Capacitación a empleados sobre hábitos favorables con el medio ambiente y divulgación del informe inicial de huella de carbono.
- 7 Realización de 2 conferencias prensa para divulgar al público en general los objetivos de huella de carbono y el lanzamiento del servicio financiero verde.
- 8 Elaboración del diagnóstico para el mapeo de riesgo climático de la cartera de créditos PYME y documentación del manual de gestión de riesgos asociados al cambio climático.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La evaluación del pilotaje del producto verde será clave para la diseminación de los resultados, retroalimentación del producto y masificación del mismo.

Asimismo, a nivel institucional Integral debe establecer el plan de sostenibilidad para lograr que las 26 agencias de Integral coloquen el producto CREDIVERDE y también implementen la medición de Huella de Carbono.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

<b>Fin:</b> Mejora de la competitividad y ahorros de los clientes de Integral (micro y pequeños empresarios y sus familias) mediante la reducción de sus costos energéticos	I.1	Porcentaje de reducción anual de costos energéticos de los clientes MIPYME que reciben el producto financiero verde.	0				10	0	
			Ago. 2015				Jul. 2018		
	I.2	Número de MIPYME con costos anuales energéticos reducidos (CRF 320201)	0				100	0	
			Ago. 2015				Jul. 2018		
	I.3	Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero en toneladas de CO2e (CRF 340100)	0				1	100	
		Determinación de la reducción de las emisiones de GEI mediante una comparación ex ante y ex post en una muestra de agencias que incluya al menos una de cada una de los tres tipos de agencias (pequeña, mediana y grande). Se deberá incluir a las agencias que comercializarán el producto financiero verde. Es necesario contar con el diagnóstico inicial de huella de carbono para determinar el volumen de emisiones de GEI a reducir.	Ago. 2015				Jul. 2018	Jun. 2017	

<b>Propósito:</b> Los clientes de Integral utilizan el servicio financiero verde para financiar el uso de energía limpia/tecnologías eficientes.	R.1	Número de clientes MIPYMEs que a través del producto financiero diseñado o adaptado acceden a soluciones de energía limpia o eficiencia energética. Este indicador se desagregará por género	0				100	0	
			Ago. 2015				Jul. 2018		
	R.2	Número de Hogares que emplean Energías Limpias y/o implementan soluciones de Eficiencia Energética	0	25			100	0	
				Jun. 2016			Jul. 2018	Jun. 2016	

<b>Componente 1:</b> Desarrollo de una política ambiental y reducción de gases de efecto invernadero  <b>Peso:</b> 17% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.11	Diagnóstico de la huella de Carbono (ex ante y ex post) en las agencias seleccionadas.	0	1			2	50	Finalizado
			Ago. 2015	Jun. 2017			Abr. 2018	Ago. 2016	
	C1.12	Política ambiental existente ajustada e instrumentos de implementación necesarios desarrollados.	0	1			1	80	Finalizado
			Ago. 2015	Dic. 2016			Abr. 2018	Sep. 2016	
	C1.13	Indicadores de desempeño ambiental desarrollados e integrados en el dashboard u otro instrumento de reporte al Directorio.	0				1		Finalizado
			Ago. 2015				Dic. 2017		
	C1.14	Número de líderes en desempeño ambiental formados (CRF 110100)	0				40	100	Finalizado
			Ago. 2015				Sep. 2017	Jul. 2016	
	C1.15	Campaña de motivación e incentivos a empleados para la implementación de la política ambiental implementada.	0				1		Finalizado
			Ago. 2015				Abr. 2018		

<b>Componente 2:</b> Incorporación de la gestión del riesgo asociado al cambio climático en la cartera de préstamos  <b>Peso:</b> 29% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11	Análisis del riesgo climático de la cartera de préstamos desarrollado.	0	1	1		2		Finalizado
			Ago. 2015	Jun. 2017	Dic. 2017		Abr. 2018		
	C2.12	Indicadores de riesgo climático integrados en los procedimientos actuales de gestión de riesgo de la institución.	0				1		Finalizado
			Ago. 2015				Abr. 2018		
	C2.13	Personal del área de riesgos capacitado en la integración de indicadores de riesgo climático a los procedimientos de gestión de riesgos de la institución. (CRF 110100)	0				2		Finalizado
			Ago. 2015				Abr. 2018		

<b>Componente 3:</b> Desarrollo de un producto financiero verde para la adaptación al cambio climático  <b>Peso:</b> 45% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11	Estudio de Mercado que permita identificar los segmentos de cartera con mayor potencial de ahorro energético.	0				1	100	Finalizado
			Ago. 2015				Jun. 2017	Jun. 2016	
	C3.12	Producto financiero verde y prueba piloto diseñados.	0				1	100	Finalizado
			Ago. 2015				Abr. 2018	Oct. 2016	
	C3.13	Asesores de negocio con capacidades para la comercialización del producto financiero verde (CRF 110100)	0	10	20		30	100	Finalizado
			Ago. 2015	Sep. 2017	Dic. 2017		Abr. 2018	Nov. 2016	
	C3.14	Plan de masificación del producto financiero verde.	0				1		
			Ago. 2015				Abr. 2018		

<b>Componente 4:</b> Gestión de conocimiento y comunicación estratégica  <b>Peso:</b> 9% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C4.11	Evento de diseminación de lecciones aprendidas	0				1		
							Nov. 2017		
	C4.12	Elaboración de un caso de estudio	0				1		
							Nov. 2017		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
-------	-------------	-------------------	---------	-----------------------	--------

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
Baja	Tanto el estudio de mercado como el diseño del producto tendrán muy en cuenta el aspecto violencia para encontrar soluciones viables para su óptima comercialización. Acciones Mitigantes: El perfil de clientes a los cuales está destinado el producto son Pequeños Empresarios que tienen negocios con adecuadas medidas de seguridad y se encuentran en zonas con bajos índices de violencia.	Project Coordinator

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja    **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4    **RIESGOS VIGENTES:** 1    **RIESGOS NO VIGENTES:** 0    **RIESGOS MITIGADOS:** 3
**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO****Factor**

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

**Comentarios**

Plan de Sostenibilidad y Escala pendiente de elaborar.

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

1. Aprobación de Presupuesto de inversión en adecuación de 5 oficinas con equipo energético eficiente por \$100 mil para el año 2017.
2. Servicio financiero verde incorporado en políticas de crédito de Integral y puesto a disposición de todas las agencias
3. Indicadores de desempeño ambiental como línea base institucional elaborados
4. Política ambiental aprobada por Junta Directiva

**SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS**

*[No se encontraron lecciones aprendidas]*