Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Formación para el desarrollo económico local con inclusión social

Nro. Proyecto: RG-M1149 - Nro. Operación: ATN/ME-12477-RG

Propósito: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.

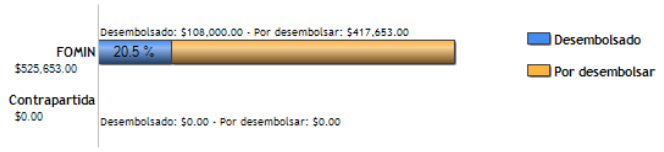
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, GUATEMALA, PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

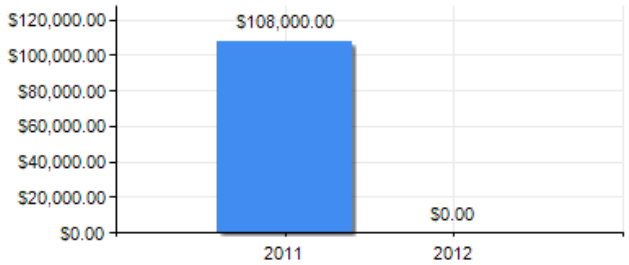
Agencia Ejecutora: Universidad Nacional de San Martin

Líder equipo de diseño: Vasquez, Bibiana
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

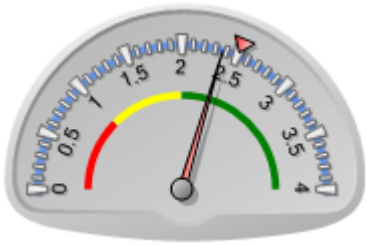
CRONOLOGÍA DE EVENTOS

RECURSOS

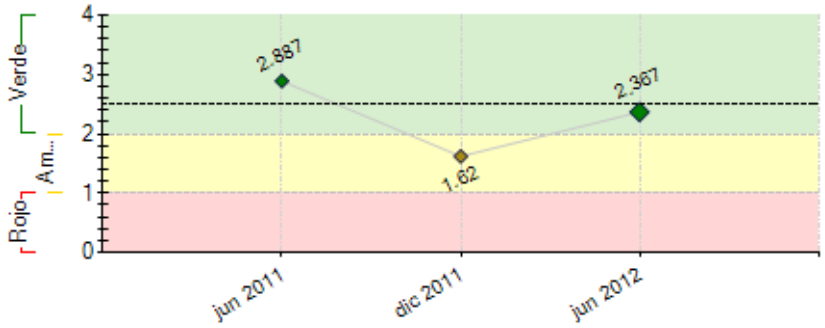




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.367
Promedio FOMIN: 2.509

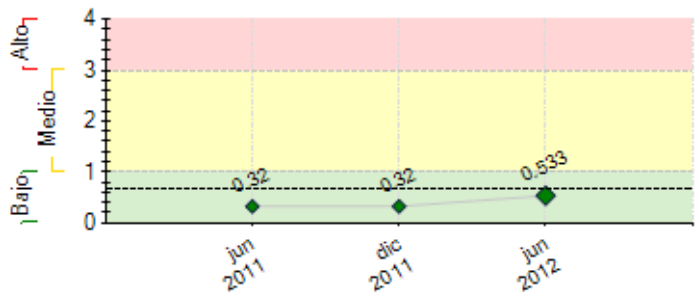


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.651

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

-Se han alcanzado alianzas estratégicas sostenibles.

-Finalizó el curso para formadores desarrollado en la localidad de Chascomus, comprendió dos encuentros presenciales en septiembre y noviembre y el trabajo en el entorno virtual, participaron 27 profesionales.

-En San Martín y Rosario el conocimiento del territorio y de las alianzas establecidas permitieron dar cumplimiento con los objetivos al punto de estar elaborando los proyectos a seleccionarse para la implementación. Los coordinadores están oficiando de tutores para el desarrollo de proyectos para cada uno de los cursos, San Martin y Rosario. San Martin cuenta con 4 proyectos y Rosario con 6

-Se contrato a los 3 consultores que desarrollaran los casos de estudio por un periodo de 4 meses. Los productos estaran presentados para el mes de septiembre.

-Se han desarrollado las curriculas de formación del curso Formador de Formadores y Curso de Desarrollo Territorial Sustentable.

-Se realizó cursos de sensibilización en Rosario, Salta, San Martín, un taller con facilitadores y funcionarios de San Juan y un taller de sencibilización del ministerio de industria, de la reunión de mesa de programas del 26/4/12, llegando a un total de 338 participantes.

-Se continuará con la difusión de resultados y actividades del Programa a través de las páginas web del Programa.

-Sitio web observatorio donde figura la información, actividades y reportes del sistema de monitoreo de conectadel. http://observatorio.conectadel.org/

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto se está desempeñando en forma satisfactoria y se entiende que cumplirá con los objetivos del proyecto. Ha habido avances en todos los componentes del programa.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante los dos últimos semestres se implemento un cambio en la estrategia del relevamiento de casos, dicho cambio produjo un retraso en las metas de dicha actividad, las cuales serán alcanzadas durante el ultimo semestre del 2012.

Por otro lado el cambio de responsables de las personas involucradas en la coordinación de los cursos de Cordoba, San Juan y Nacional han dilatado la implementación de los mismos.

En San Martín y Rosario el conocimiento del territorio y de las alianzas establecidas permitieron dar cumplimiento con los objetivos al punto de estar elaborando los proyectos a seleccionarse para la implementación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo. El programa dio cumplimiento a una parte significativa del plan operativo semestral y se han reprogramados las acciones que aún no han finalizado.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus	**P.I1**	Se habrá desarrollado un curriculum para formación en Desarrollo Local y empleo adaptable a las características de cada territorio donde se ofrezca.					Dic 2014	No	
	P.I2	Número de instituciones que se agregan o fortalecen como oferentes de cursos de capacitación de calidad en Desarrollo Económico Territorial y Empleo.	0				4 Dic 2014	0	

capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.	**P.I3**	En los territorios beneficiados por el Programa, se habrán incrementado las relaciones público-privadas, i.e.: al menos 2 iniciativas concretas por curso DEL presencial/distancia en cada región/macroregión, adicionales a los proyectos desarrollados en el Componente 4.					Dic 2014	No	
Componente 1: Construcción de alianzas y promoción del Programa **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de alianzas estratégicas (convenios) con entidades territoriales o regionales para la realización de las actividades de formación DEL en territorios de Argentina.	0				3 Jun 2011	7 Sep 2011	Finalizado
	C1.I2	Una plataforma Web vinculada al sitio de la ESL en Argentina que facilite la promoción del programa y la difusión de sus resultados, constituyendo de ese modo una comunidad de aprendizaje y prácticas sobre DEL en ALC, fortaleciendo –asimismo- el sitio Web de la ESL en Argentina.	0				1 Jul 2011	1 Ene 2012	En curso
Componente 2: Generación de capacidades y materiales para la formación **Peso:** 24% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de estudios de caso en DEL desarrollados, a fin de incorporarlos en los procesos de aprendizaje de los cursos.	0				4 Dic 2011	1 Jun 2012	Atrasado
	C2.I2	Currícula de formación en metodología DEL adaptable a Argentina desarrollada con base en estudios de caso					Dic 2011	Si Abr 2012	En curso
	C2.I3	Número de responsables de alto nivel de los gobiernos central (federal), regional (estadual) y municipal, representantes de cámaras empresariales, organizaciones sindicales y entidades del mundo académico y científico sensibilizados y con formación básica en metodologías DEL.	0				125 Ago 2011	338 Abr 2012	En curso
	C2.I4	Número de profesionales capacitados como formadores, mediante los cuales se espera multiplicar las actividades de formación DEL en los territorios seleccionados de Argentina.	0				25 Dic 2011	0 Dic 2011	Finalizado
Componente 3: Formación de operadores y decisores de políticas **Peso:** 26% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de profesionales operadores de programas en terreno y diseñadores de políticas DEL capacitados en Argentina.	0	60 Jun 2012			120 Abr 2013	92 Oct 2011	En curso
	C3.I2	Número de proyectos de desarrollo económico territorial formulados como trabajos finales por personas o grupos de personas asistentes a dichos cursos de formación.	0	5 Jun 2012			10 Abr 2013	10 Jun 2012	En curso
Componente 4: Selección e implementación de mejores propuestas de proyectos **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Proyectos DEL financiados por la facilidad del Programa.	0				2 Jun 2013	0 Jun 2012	En curso
Componente 6: Monitoreo, diseminación de resultados y sostenibilidad **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	Número de instituciones en Argentina que conocen los resultados del programa.	0				5 Dic 2016		
	C6.I2	Observatorio DEL, cumpliendo las funciones de actualizar y compartir información para la retroalimentación de la Red y el desarrollo de los procesos del Programa, operando.	0				1 Dic 2011	1 Mar 2012	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Conditions Prior	5	Jun 2011	5	Jun 2011	Logrado
H1	[*] Alianzas entre la ESL y entidades estratégicas en Argentina - Acuerdos con entidades locales que permitan definir las regiones en las que se llevará a cabo la formación.	3	Jun 2011	5	Jun 2011	Logrado tarde
H2	[*] Sistema de monitoreo - Se ha construido la línea de base, el sistema de monitoreo.	1	Jun 2011	5	Jun 2011	Logrado
H3	[*] Desarrollo de materiales de formación y curricula - Materiales a ser desarrollados según el tipo de beneficiarios y a partir de los estudios de caso de las regiones seleccionadas en Argentina.	1	Dic 2011	1	Mar 2012	Logrado tarde
H4	[*] Formación de al menos 15 formadores en Argentina - Formación de formadores para realizar los cursos a nivel de las regiones que se definan	1	Dic 2011	32	Nov 2011	Logrado
H5	[*] Selección de los beneficiarios - Primer grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación.	1	Dic 2011	2	Oct 2011	Logrado
H6	[*] Presentación de proyectos finales por al menos 60 personas de los 2 cursos del primer grupo en Argentina - Proyectos resultado de la formación en 2 cursos con al menos 30 participantes en cada uno.	60	Jul 2012			
H7	[*] Selección de los beneficiarios- Segundo grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación.	1	Oct 2012			
H8	[*] Presentación de proyectos finales por al menos 60 personas de los 2 cursos del segundo grupo en Argentina - Proyectos resultado de la formación en 2 cursos con al menos 30 participantes en cada uno.	60	May 2013			
H9	[*] Taller de difusión de los resultados y lecciones aprendidas realizado en Argentina - Intercambio de experiencias.	1	Jun 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. EL PROGRAMA NO ES PRIORITARIO PARA LOS ALIADOS ESTRATEGICOS O SE ENCUENTRAN SOBRECARGADOS DE ACTIVIDADES-	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator
2. El programa no es prioritario para los aliados estratégicos o los mismos se	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator

encuentran sobrecargados de actividades.			
3. El programa no es prioritario para los aliados estrategicos o se encuentran sobre cargados de actividades.	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator
4. EEl programa no es proioritario para los aliados estrategicos o se encuentran sobre cargados de actividades.	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator
5. EL PROGRAMA NO ES PRIORITARIO PARA LOS ALIADOS ESTRATEGICOS O SE ENCUENTRAN SOBRECARGADOS DE ACTIVIDADES-	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para el éxito de los programas es indispensable reconocer el trabajo que desarrollan otras instituciones en la misma materia e identificar redes ya construidas sobre las cuales proponer un trabajo sostenible.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Entendemos que el coordinador nacional es un miembro estratégico para la institución ejecutora, posible de ser convocado para cargos de mayor responsabilidad, hecho que en la transición hacia un nuevo coordinador, podría generar algún retraso en actividades o toma de decisiones. Ante un hecho de estas características, sería ideal garantizar la continuidad del programa y el cumplimiento del cronograma de actividades a través de un co-coordinador financiado con aportes de la contribución del FOMIN, que haga sostenible en el tiempo el cumplimiento de las metas.	Diseño	Vallarino, María Pía