

PROJECT STATUS REPORT

JANUARY 2012 - JUNE 2012

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Regional Training Program for Socially Inclusive Local Economic Development

Project Number: RG-M1149 - Operation Number: ATN/ME-12039-RG

Purpose: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.

Country Administrator
UNITED STATES

Beneficiary Country
ARGENTINA, BRAZIL, CHILE,
GUATEMALA, PERU

Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

Subgroup
PLED - Local Competitiveness

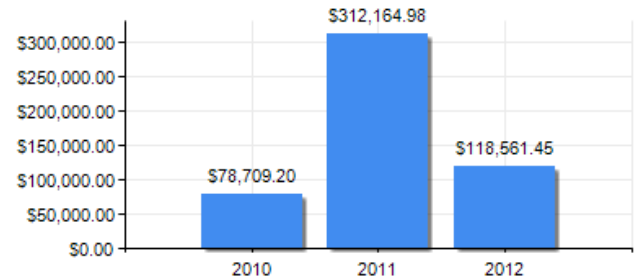
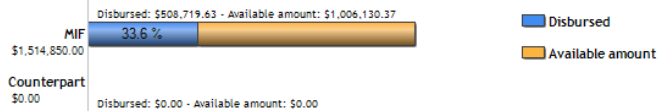
Executing Agency: INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK

Design Team Leader: Vasquez, Bibiana
Supervision Team Leader: Castello, Hector Luis

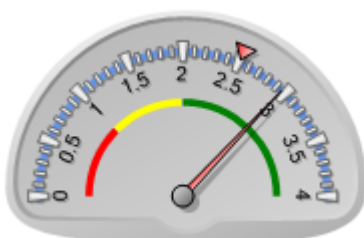
TIMELINE



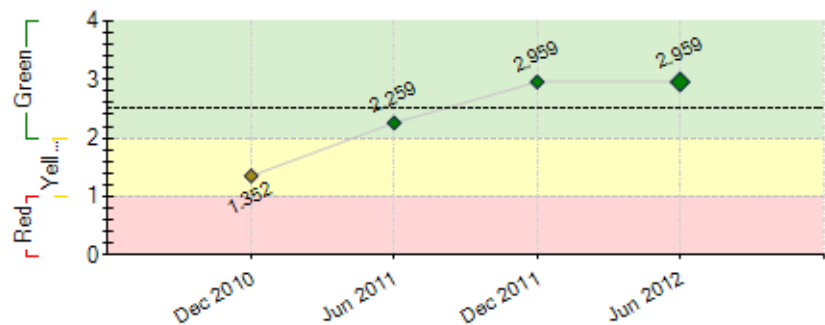
FUNDS



PERFORMANCE SCORE



Current score: Satisfactory: 2.959
MIF Average: 2.512



----- MIF performance average

EXTERNAL RISKS

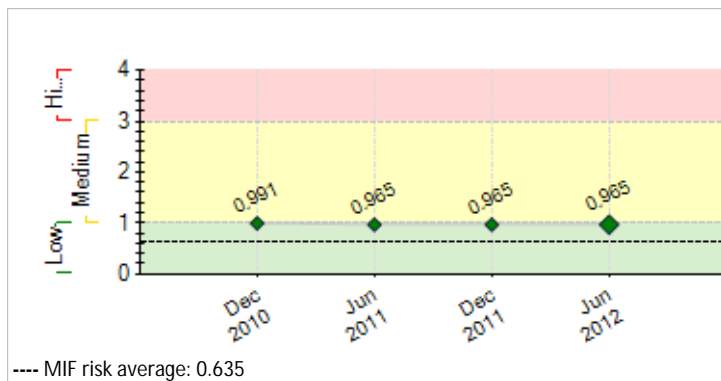
INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk

Financial Management:

Procurement:

Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

Logros: Se firmaron todos los convenios y están constituidos todos los consejos consultivos. Se está conversando con potenciales ejecutores en Brasil y Chile. Se avanza en los componentes 1,2,3, 6 en todas las ESLs con diversas velocidades, se continúa con los relevamientos de casos y en Argentina se ha dado inicio al componente 4 con proyectos a concursar por el fondo de financiamiento. A nivel regional se ha puesto en marcha el componente 5 con el observatorio, un evento internacional de divulgación, el boletín digital con Agenda DEL FOMIN y los foros de debate virtual; además de operativizar las becas de la alianza con el INDES.

Dificultades. Cambios organizacionales disminuyen capacidad de implementación, es necesario fortalecer los espacios de coordinación para el intercambio entre ESL.

Perspectivas futuras. Regional se fortalecerá la gestión de conocimiento en Desarrollo Económico Local a través del fortalecimiento del observatorio, la red de expertos y formadores, así como sistematización de experiencias y difusión de productos de conocimiento en DEL.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

El proyecto, luego de algunas demoras iniciales, se está ejecutando satisfactoriamente, obteniendo productos importantes. Hay un buen ritmo en las actividades regionales y en las de Argentina y Centroamérica. en el caso de Perú, cambios institucionales han originado ciertas demoras, sobre las cuales se está trabajando para superarlas. Se espera alcanzar un acuerdo con Chile y Brasil en el próximo semestre. Se considera que se podrán lograr los objetivos del proyecto.

Summary of project performance in the last six months

Logros: Firma del convenio e inicio de ejecución de los componentes 1, 2 y 6 en Centroamérica y conformación de consejos consultivos por país. Identificación de potencial ejecutor en Brasil y Chile. Inicio del componente 4 en Argentina. En Perú se recompuso el equipo ejecutor y se realizaron actividades de difusión (componente 3) con la realización de conferencias magistrales. A nivel regional se destaca el avance en el componente 5, la construcción del observatorio además de los estudios de caso, materiales y encuentros de intercambio, además de un evento internacional. Se incorporaron alianzas con INDES, ILPES y CEPAL, entre otros. Se potenció el relacionamiento con otros proyectos de la Agenda DEL. Se dio inicio a dos foros virtuales de debate como productos de conocimiento.

Dificultades. Cambios organizacionales en las entidades ejecutoras disminuyeron la capacidad de gestión.

Perspectivas futuras. Avanzar en la ejecución en los países de acuerdo a las conclusiones que saldrán del encuentro Regional de Costa Rica. Enfocar la unidad regional hacia la difusión y gestión de conocimiento, fortalecer el intercambio entre ESLs, asegurar la correcta ejecución de las actividades de formación y generación de materiales, así como ampliar diálogo con las políticas públicas y las universidades.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Se dio cumplimiento al plan operativo semestral.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

	Indicators	Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Purpose: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.	P.I1 Número de profesionales en temas DEL formados o involucrados en los distintos cursos de formación (principalmente a través de los componente 2 y 3).	0				500	185	
						Jul 2014	Dec 2011	
	P.I2 Se habrá desarrollado un curriculum para formación en Desarrollo Económico Local y empleo adaptable a las características de cada territorio, con contenidos y casos de calidad que aporten nuevos temas a las discusiones en DEL y la incorporación de didácticas de enseñanza y educación a distancia.	0				1	3	
						Jul 2014	Dec 2011	
	P.I3 Número de instituciones por país que se agregan o fortalecen como oferentes de cursos de capacitación de calidad en Desarrollo Económico Territorial y Empleo.	0				2	10	
						Jul 2014	Dec 2011	
P.I4 Número de iniciativas concretas en cada país incrementadas en los territorios beneficiados por el Programa , adicionales a los proyectos desarrollados en el Componente 4.	0				2	0		
					Jul 2014			
Component 1: Construcción de alianzas y promoción del Programa	C1.I1 Una plataforma Web vinculada a los sitios web de las ESL que facilite la promoción del Programa y la difusión de sus resultados, constituyendo de ese modo una comunidad de	0				1	0	Finished

Weight: 5%	aprendizaje y prácticas sobre DEL en ALC, fortaleciendo –asimismo– los sitios Web de las ESL. (Se inicia al mes 7 y se va actualizando hasta el final del Programa).					Jan 2011	Jun 2011	
Classification: Satisfactory								
Component 2: Generación de capacidades y materiales para la formación	C2.11 Número de expertos seniors (master trainers) que operen como formadores de formadores DEL en los cinco países del Programa establecida.	3				15	31	Finished
Weight: 86%		Jan 2011				Jul 2011	Sep 2011	
Classification: Satisfactory								
Component 6: Monitoreo, diseminación de resultados y sostenibilidad	C6.11 Sistema de monitoreo y evaluación de resultados del Programa operando al mes 5.						Yes	Finished
Weight: 9%	C6.12 Observatorio DEL, cumpliendo las funciones de actualizar y compartir información para la retroalimentación de la Red y el desarrollo de los procesos del Programa	0				Dec 2010	Feb 2011	Finished
Classification: Satisfactory						1	0.5	Finished
						Jul 2011	Jun 2012	

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M1 [*] Sistema de monitoreo.	1	Dec 2010	1	Jun 2012	Achieved late
M2 Creación de un sitio web.	1	Jan 2011	1	Jun 2012	Achieved
M3 Un documento- guía realizado.	1	Oct 2013	5	Jun 2012	Achieved
M4 1 evento regional realizado.	1	Dec 2013	1	Jun 2012	Achieved

[*] Indicate that the milestone has been reformulated

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE*[None reported in this period]***SECTION 4: RISKS****MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE**

	Level	Mitigation action	Responsible ESL
1. Las ESL no generan información a tiempo para alimentar el sistema de monitoreo.	Medium	Trabajar para aumenten la capacidad de gestion en las ESLs.	
2. Las plataformas tecnológicas de las entidades en los países no se adaptan a los requisitos del proyecto para facilitar el intercambio de información.	Medium	Se encuentran en procesos de adaptación con colaboración de la unidad de coordinación	Project Coordinator
3. No se genera el interés en otros países/regiones de replicar la formación y el desarrollo de proyectos piloto.	Medium	Las conversaciones y algunas acciones conjuntas con Uruguay y Bolivia demuestran voluntad.	Project Coordinator
4. Administraciones publicas no destinan presupuesto a proyectos de desarrollo local.	Medium	Continuar los procesos de diálogo con funcionarios públicos y operadores a través de eventos y productos de conocimiento para difusión del enfoque del DEL.	Project Coordinator
5. Los profesionales formados por el Programa no siguen trabajando en su ámbito profesional y geográfico.	Medium	...	Project Coordinator

PROJECT RISK LEVEL: Medium **TOTAL NUMBER OF RISKS:** 14 **IN EFFECT RISKS:** 8 **NOT IN EFFECT RISKS:** 6 **MITIGATED RISKS:** 0**SECTION 5: SUSTAINABILITY****Likelihood of project sustainability after project completion:** P - Probable**CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY***[None reported in this period]***Actions related to sustainability which will be or have been implemented:**

El inicio del observatorio es la base del debate de sostenibilidad junto con los consejos consultivos. En la reunión de Costa Rica se avanzará en las ideas para acciones conjuntas para la sostenibilidad.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

1. En las universidades hay espacios para el intercambio, sin embargo la dinámica de estas organizaciones tiene un lenguaje y una lógica de acción distinta a la que se requiere cuando se trabaja en forma conjunta con los que diseñan políticas desde el Estado.	Relative to Implementation	Author muñoz, monica
2. Los actores reconocen la necesidad de fortalecer capacidades para el desarrollo territorial pero es necesario dedicar tiempo a conversar sobre el enfoque y sobre las prácticas y estrategias para capacitar con impacto.	Design	muñoz, monica

3. La gestión de conocimiento implica un proceso continuo de construcción de aprendizajes donde los participantes comprendan el valor de compartir ideas y estén dispuestos a recibirlas, para de esta manera de fortalecer un camino compartido. Esta construcción debe enmarcarse por el respeto a las improntas de la cultura, procesos organizaciones y equipos de cada país.	Implementation	muñoz, monica
4. En una iniciativa regional se requiere la participación de socios locales en cada país, puesto que facilitan el alcance de los objetivos al aportar valor desde el conocimiento de su ámbito local. El desafío se encuentra en el equilibrio de prioridades entre el proyecto y las propias agendas institucionales.	Implementation	muñoz, monica
5. En un proyecto con tres sedes de distintos países y una unidad de coordinación se necesita de un ejercicio permanente de diálogos tanto para la visión compartida como para favorecer la articulación de las redes.	Implementation	muñoz, monica