Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Formación para el desarrollo económico local con inclusión social

Nro. Proyecto: RG-M1149 - Nro. Operación: ATN/ME-12477-RG

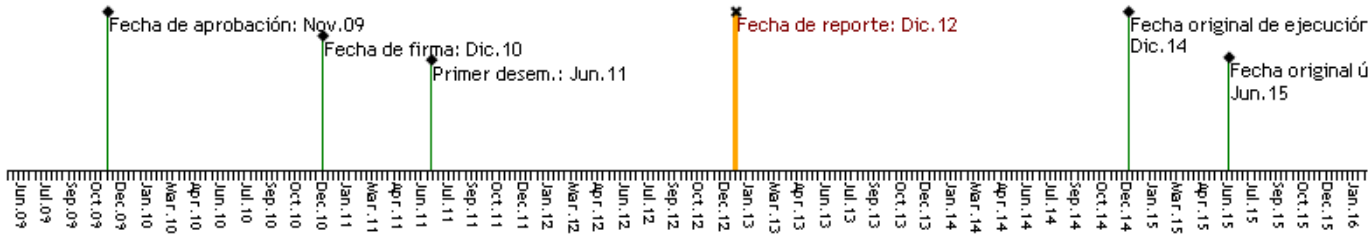
Propósito: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, GUATEMALA, PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

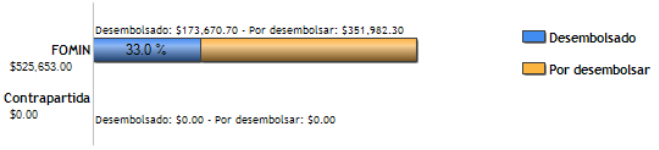
Agencia Ejecutora: Universidad Nacional de San Martin

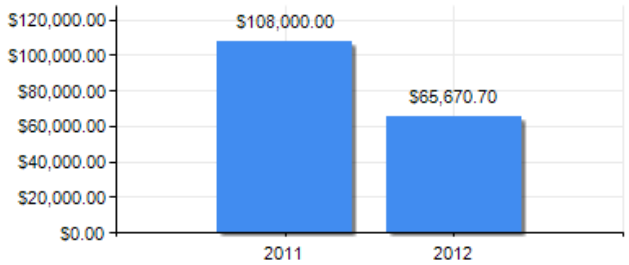
Líder equipo de diseño: Vasquez, Bibiana
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

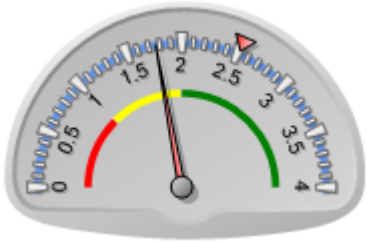


RECURSOS

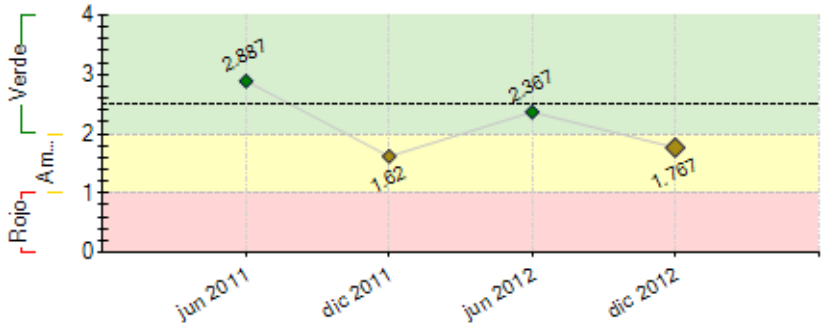




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.767
Promedio FOMIN: 2.517

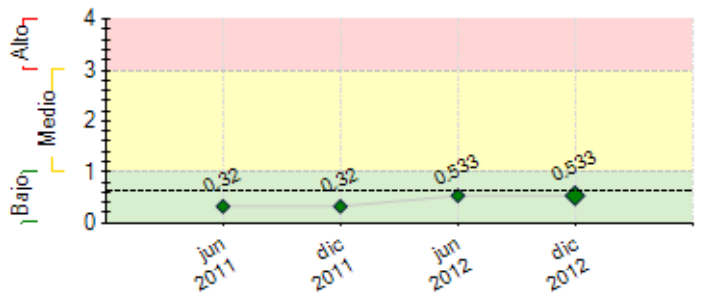


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.641

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

-Se han alcanzado alianzas estratégicas sostenibles.
-Finalizó el curso para formadores desarrollado en la localidad de Chascomus, comprendió dos encuentros presenciales en septiembre y noviembre y el trabajo en el entorno virtual, participaron 27 profesionales.
-En San Martín y Rosario el conocimiento del territorio y de las alianzas establecidas permitieron dar cumplimiento con los objetivos al punto de estar elaborando los proyectos a seleccionarse para la implementación. Los coordinadores oficiearon de tutores para el desarrollo de proyectos para cada de los cursos, San Martin y Rosario. San Martin cuenta con 4 proyectos y Rosario con 6
-Se contrato a los 3 consultores que desarrollaran los casos de estudio por un periodo de 4 meses. Los productos fueron presentados este ultimo semestre.
-Se han desarrollado las curriculas de formación del curso Formador de Formadores y Curso de Desarrollo Territorial Sustentable.
-Se realizó cursos de sensibilización en Rosario, Salta, San Martín, un taller con facilitadores y funcionarios de San Juan y un taller de sencibilización del ministerio industria, de la reunión de mesa de programas del 26/4/12, llegando a un total de 338 participantes.
-Se continua con la difusión de resultados y actividades del Programaa través de las páginas web del Programa.
-Sitio web observatorio donde figura la información, actividades y reportes del sistema de monitoreo de conectadel. http://observatorio.conectadel.org/

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto se está desempeñando en forma satisfactoria y se entiende que cumplirá con los objetivos del proyecto. Ha habido avances en todos los componentes del programa.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

-Se continúan fortaleciendo las alianzas con los nuevos socios locales, en suscripción de trabajos conjuntos.
- Se realizaron las reuniones de concejo consultivo planificadas,
-Se finalizaron los casos de investigación de Las Parejas, Misiones y Córdoba y se publicaron en el aula virtual,
-Se finalizó el curso en San Martín en el mes de julio y se presentaron a concurso los 11 proyectos correspondientes a los cursos de Rosario y San Martín,
-Se iniciaron los cursos en Córdoba y para la administración pública nacional que continuaran durante el primer semestre del 2013 y se avanzo en el desarrollo de la currícula del curso de San Juan que iniciara en abril próximo.
- Están en proceso de finalización los materiales didácticos del curso de Chascomus y de la Diplomatura Virtual,
-Se finalizó el cuadernillo sobre enfoque en DEL,
-Se continúan las gestiones y trabajo en el observatorio,
-Continuamos con el proceso de difusión y comunicación de las actividades y materiales desarrollados desde ConectaDEL argentina.
-Participamos en el foro latinoamericano de agencias desarrollado en Córdoba,
-Participamos de la reunión de ConectaDEL realizada en Costa Rica en el mes de agosto.
-Se realizó en octubre una reunión de todo el equipo de conectaDEL Argentina, la Unidad de Coordinación, el Asesor Técnicos del Programa y representantes del FOMIN, donde se presentaron y discutieron los avances del programa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se dio cumplimiento al plan operativo semestral.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo,	**P.I1**	Se habrá desarrollado un curriculum para formación en Desarrollo Local y empleo adaptable a las características de cada territorio donde se ofrezca.						No	
							Dic 2014		
	P.I2	Número de instituciones que se agregan o fortalecen como oferentes de cursos de capacitación de calidad en Desarrollo Económico Territorial y Empleo.	0				4	0	
							Dic 2014		
	P.I3	En los territorios beneficiados por el Programa, se habrán incrementado las relaciones público-privadas, i.e.: al menos 2 iniciativas concretas por curso DEL presencial/distancia en cada región/macroregión, adicionales a los proyectos						No	

aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.		desarrollados en el Componente 4.					Dic 2014		
Componente 1: Construcción de alianzas y promoción del Programa **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de alianzas estratégicas (convenios) con entidades territoriales o regionales para la realización de las actividades de formación DEL en territorios de Argentina.	0				3 Jun 2011	7 Sep 2011	Finalizado
	C1.I2	Una plataforma Web vinculada al sitio de la ESL en Argentina que facilite la promoción del programa y la difusión de sus resultados, constituyendo de ese modo una comunidad de aprendizaje y prácticas sobre DEL en ALC, fortaleciendo –asimismo- el sitio Web de la ESL en Argentina.	0				1 Jul 2011	1 Dic 2012	En curso
Componente 2: Generación de capacidades y materiales para la formación **Peso:** 24% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de estudios de caso en DEL desarrollados, a fin de incorporarlos en los procesos de aprendizaje de los cursos.	0				4 Dic 2011	4 Dic 2012	Finalizado
	C2.I2	Currícula de formación en metodología DEL adaptable a Argentina desarrollada con base en estudios de caso						Si Dic 2011	En curso Oct 2012
	C2.I3	Número de responsables de alto nivel de los gobiernos central (federal), regional (estadual) y municipal, representantes de cámaras empresariales, organizaciones sindicales y entidades del mundo académico y científico sensibilizados y con formación básica en metodologías DEL.	0				125 Ago 2011	338 Abr 2012	En curso
	C2.I4	Número de profesionales capacitados como formadores, mediante los cuales se espera multiplicar las actividades de formación DEL en los territorios seleccionados de Argentina.	0				25 Dic 2011	27 Nov 2011	Finalizado
Componente 3: Formación de operadores y decisores de políticas **Peso:** 26% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de profesionales operadores de programas en terreno y diseñadores de políticas DEL capacitados en Argentina.	0	60 Jun 2012			120 Abr 2013	113 Oct 2012	En curso
	C3.I2	Número de proyectos de desarrollo económico territorial formulados como trabajos finales por personas o grupos de personas asistentes a dichos cursos de formación.	0	5 Jun 2012			10 Abr 2013	11 Dic 2012	En curso
Componente 4: Selección e implementación de mejores propuestas de proyectos **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Proyectos DEL financiados por la facilidad del Programa.	0				2 Jun 2013	0 Dic 2012	En curso
Componente 6: Monitoreo, diseminación de resultados y sostenibilidad **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	Número de instituciones en Argentina que conocen los resultados del programa.	0				5 Dic 2016	Dic 2012	
	C6.I2	Observatorio DEL, cumpliendo las funciones de actualizar y compartir información para la retroalimentación de la Red y el desarrollo de los procesos del Programa, operando.	0				1 Dic 2011	1 Dic 2012	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	[*] Conditions Prior	5	Jun 2011	5	Jun 2011	Logrado
H2	[*] Alianzas entre la ESL y entidades estratégicas en Argentina - Acuerdos con entidades locales que permitan definir las regiones en las que se llevará a cabo la formación.	3	Jun 2011	5	Jun 2011	Logrado tarde
H12	[*] Sistema de monitoreo - Se ha construido la línea de base, el sistema de monitoreo.	1	Jun 2011	5	Jun 2011	Logrado tarde
H4	[*] Desarrollo de materiales de formación y curricula - Materiales a ser desarrollados según el tipo de beneficiarios y a partir de los estudios de caso de las regiones seleccionadas en Argentina.	1	Dic 2011	1	Mar 2012	Logrado tarde
H7	[*] Formación de al menos 15 formadores en Argentina - Formación de formadores para realizar los cursos a nivel de las regiones que se definan	1	Dic 2011	32	Nov 2011	Logrado
H8	[*] Selección de los beneficiarios - Primer grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación.	1	Dic 2011	2	Oct 2011	Logrado
H9	[*] Presentación de proyectos finales por al menos 60 personas de los 2 cursos del primer grupo en Argentina - Proyectos resultado de la formación en 2 cursos con al menos 30 participantes en cada uno.	60	Jul 2012	27	Oct 2012	No Logrado
H19	[*] Selección de los beneficiarios- Segundo grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación.	1	Oct 2012	1	Sep 2012	Logrado
H13	[*] Presentación de proyectos finales por al menos 60 personas de los 2 cursos del segundo grupo en Argentina - Proyectos resultado de la formación en 2 cursos con al menos 30 participantes en cada uno.	60	May 2013	27	Nov 2012	
H14	[*] Taller de difusión de los resultados y lecciones aprendidas realizado en Argentina - Intercambio de experiencias.	1	Jun 2014	0	Dic 2012	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. EL PROGRAMA NO ES PRIORITARIO PARA LOS ALIADOS ESTRATEGICOS O SE ENCUENTRAN SOBRECARGADOS DE ACTIVIDADES-	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator
2. El programa no es prioritario para los aliados estratégicos o los mismos se encuentran sobrecargados de actividades.	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator
3. El programa no es prioritario para los aliados estrategicos o se encuentran sobre	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator

cargados de actividades.			
4. EEl programa no es proioritario para los aliados estrategicos o se encuentran sobre cargados de actividades.	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator
5. EL PROGRAMA NO ES PRIORITARIO PARA LOS ALIADOS ESTRATEGICOS O SE ENCUENTRAN SOBRECARGADOS DE ACTIVIDADES-	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para consolidar los procesos de formación, creemos que es necesario fortalecer permanentemente los lazos con los socios locales manteniendo una comunicación fluida.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El fortalecimiento del vinculo entre la ESL, la UC y el Observatorio, mejora los procesos de gestión de conocimiento y elevan la calidad de los productos.	Sustainability	Vallarino, María Pía
2. El desarrollo de reuniones generales de equipo para presentar el avance del programa, discutir y debatir propuestas, para compartir momentos de reflexión, mejora el vinculo al interior del equipo, permite difundir las actividades que desarrolla cada integrante, elevando el grado de compromiso y dedicación en el trabajo.	Sustainability	Vallarino, María Pía
3. La supervision permanente del trabajo de los consultores y el desarrollo de los productos, permite ajustar los tiempos de ejecución y presentación .	Implementation	Vallarino, María Pía