

PROJECT STATUS REPORT

JANUARY 2013 - JUNE 2013

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Regional Training Program for Socially Inclusive Local Economic Development

Project Number: RG-M1149 - Operation Number: ATN/ME-12039-RG

Result: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.

Country Administrator
UNITED STATES

Beneficiary Country
ARGENTINA, BRAZIL, CHILE,
GUATEMALA, PERU

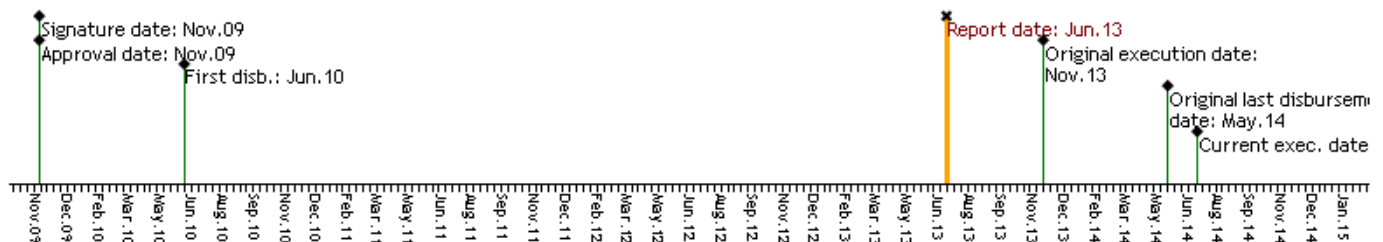
Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

Subgroup
PLED - Local Competitiveness

Executing Agency:

Design Team Leader: Vasquez, Bibiana
Supervision Team Leader: Castello, Hector Luis

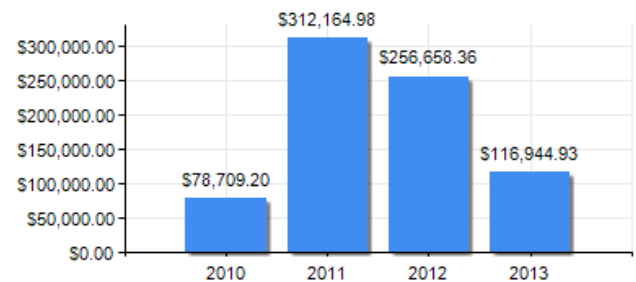
TIMELINE



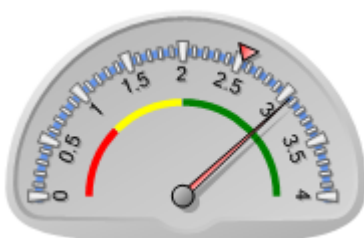
FUNDS

Disbursed: \$764,477.47 - Available amount: \$750,372.53
MIF 50.5 %
Counterpart \$0.00
Disbursed: \$0.00 - Available amount: \$0.00

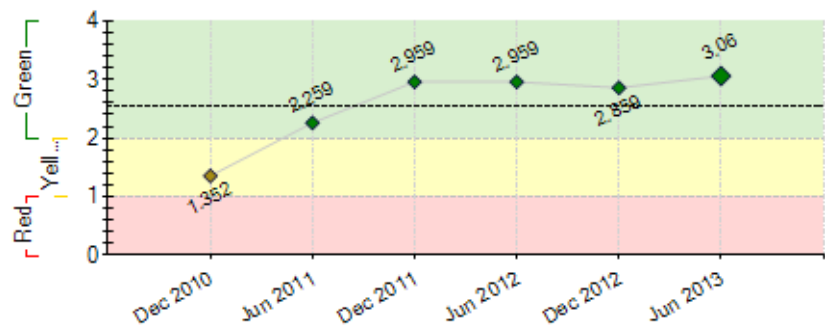
Disbursed
Available amount



PERFORMANCE SCORE



Current score: Satisfactory: 3.06
MIF Average: 2.534



----- MIF performance average

EXTERNAL RISKS

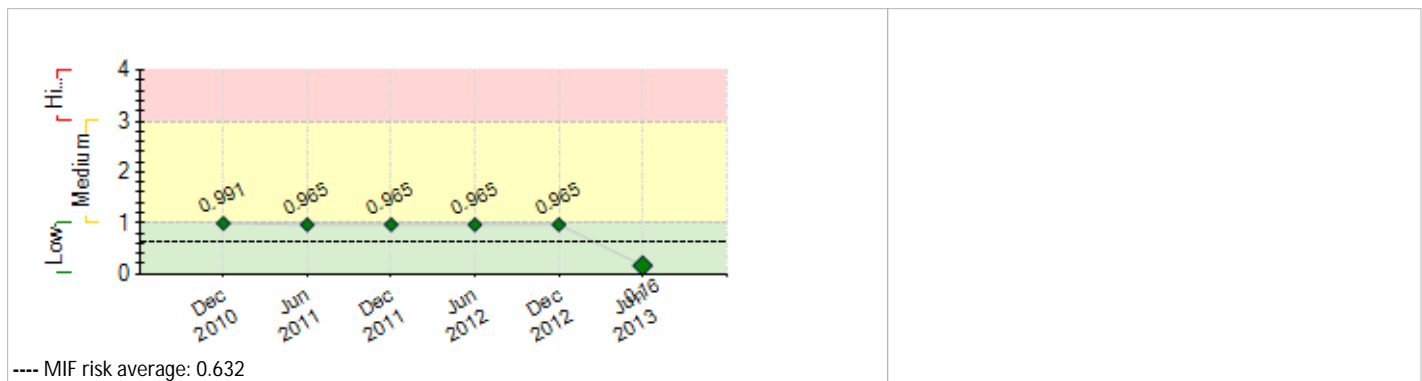
INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk

Financial Management:

Procurement:

Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

Se firmaron todos los convenios; sólo se encuentra en proceso de firma el de Brasil. Se registran actividades en todos los componentes y en todas las ESLs, con diversas velocidades. El componente 4 (Selección e implementación de mejores propuestas de proyectos DEL) ha tenido avances en Argentina y Perú a través del diseño de los proyectos a concursar por el fondo de financiamiento. A nivel regional se profundizan los trabajos en el componente 5-Gestión del conocimiento y ampliación del Programa a otros países de ALC y 6 (Monitoreo, disseminación de resultados y sostenibilidad del Programa) con el observatorio, eventos internacionales de divulgación, talleres de formación, newsletters con Agenda DEL FOMIN, continuidad de la asignación de becas de la alianza con INDES, instrumentación de acuerdo de becas con la Universidad Pablo Olavide para una Maestría virtual y el acuerdo para participar del comité científico del Foro Mundial de Agencias. **Dificultades.** Es necesario continuar fortaleciendo los espacios de coordinación para el intercambio entre ESL. **Perspectivas futuras.** Continuar priorizando la construcción de conocimiento y disseminación de resultados, a través del fortalecimiento del observatorio, red de expertos y formadores, participación en instancias de diálogo; así como con la sistematización de experiencias y difusión de productos de conocimiento en DEL, con el objetivo de facilitar la incidencia del enfoque en el diseño de políticas públicas de la región.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

El proyecto, luego de algunas demoras iniciales, se está ejecutando satisfactoriamente, obteniendo productos importantes. Se continúa con un buen ritmo de actividades tanto a nivel regional como en las sedes de Argentina y Centroamérica. En el caso de Perú, cambios institucionales han originado ciertas demoras. Durante el primer semestre de 2013 se suscribieron los convenios con Chile y Brasil.

Se considera que se podrán lograr los objetivos del proyecto.

Summary of project performance in the last six months

Vinculación entre entidades ejecutoras (ESL), unidad regional (UC) y representaciones; a través de reuniones (webinars). Consolidación de los convenios para Brasil y Chile, a iniciar trabajos en el segundo semestre. Trabajo en el componente 5 (Gestión del conocimiento y ampliación del Programa a otros países de ALC) con el fortalecimiento del sitio web, observatorio, definición de acciones en pedagogía, SIT y el enfoque DEL y trabajo con alianzas: Red de Universidades en Desarrollo Territorial en AC, participación en la organización del Foro Mundial de Agencias y Seminario Anual de la RED DETE; realización del Taller Regional en Investigación Acción. **Dificultades** Prioridades organizacionales en ESL disminuyen capacidad de gestión. **Perspectivas futuras.** Continuidad a la estrategia, gestión de conocimiento, sistematización de experiencias y relación con alianzas regionales, participación del Foro Mundial de Agencias, reunión regional del programa (presencial). Se continuará con actividades en las líneas temáticas estratégicas y el observatorio.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Se dio cumplimiento al plan operativo semestral del proyecto.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators		Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Result: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.	P.11	Número de profesionales en temas DEL formados o involucrados en los distintos cursos de formación (principalmente a través de los componente 2 y 3).	0			500	1214	
						Jul 2014	Jul 2013	
	P.12	Se habrá desarrollado un currículum para formación en Desarrollo Económico Local y empleo adaptable a las características de cada territorio, con contenidos y casos de calidad que aporten nuevos temas a las discusiones en DEL y la incorporación de didácticas de enseñanza y educación a distancia.	0			1	9	
						Jul 2014	Jul 2013	
	P.13	Número de instituciones por país que se agregan o fortalecen como oferentes de cursos de capacitación de calidad en Desarrollo Económico Territorial y Empleo.	0			2	10	
						Jul 2014	Dec 2011	
	P.14	Número de iniciativas concretas en cada país incrementadas en los territorios beneficiados por el Programa, adicionales a los proyectos desarrollados en el Componente 4.	0			2	0	
						Jul 2014	Jul 2014	

Component 1: Construcción de alianzas	C1.11	Una plataforma Web vinculada a los sitios web de las ESL	0			1	1	Finished
--	-------	--	---	--	--	---	---	----------

y promoción del Programa Weight: 5% Classification: Satisfactory	que facilite la promoción del Programa y la difusión de sus resultados, constituyendo de ese modo una comunidad de aprendizaje y prácticas sobre DEL en ALC, fortaleciendo –asimismo– los sitios Web de las ESL. (Se inicia al mes 7 y se va actualizando hasta el final del Programa).					Jan 2011	Jul 2010	
Component 2: Generación de capacidades y materiales para la formación Weight: 86% Classification: Satisfactory	C2.11 Número de expertos seniors (master trainers) que operen como formadores de formadores DEL en los cinco países del Programa establecida.	3	Jan 2011			15	31	Jul 2011 Sep 2011
Component 6: Monitoreo, disseminación de resultados y sostenibilidad Weight: 9% Classification: Satisfactory	C6.11 Sistema de monitoreo y evaluación de resultados del Programa operando al mes 5.					Dec 2010	Yes Feb 2011	
	C6.12 Observatorio DEL, cumpliendo las funciones de actualizar y compartir información para la retroalimentación de la Red y el desarrollo de los procesos del Programa	0	0.5	Jul 2011		1	1	Jul 2011 May 2013

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M3 [*] Sistema de monitoreo.	1	Dec 2010	1	Jun 2012	Achieved late
M2 Creación de un sitio web.	1	Jan 2011	1	Jun 2012	Achieved late
M4 Un documento- guía realizado.	1	Oct 2013	9	Dec 2012	Achieved
M5 1 evento regional realizado.	1	Dec 2013	1	Jun 2012	Achieved

[*] Indicate that the milestone has been reformulated

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE*[None reported in this period]***SECTION 4: RISKS****MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE**

	Level	Mitigation action	Responsible
1. El escenario macroeconómico y político sufre alteraciones importantes.	Low	Cambios en los interlocutores pueden demorar ejecuciones.	Project Coordinator
2. No existe interés de las administraciones públicas por el DEL.	Low	Continuar el diálogo y las actividades conjuntas.	Project Coordinator
3. Administraciones publicas no destinan presupuesto a proyectos de desarrollo local.	Low	Continuar los procesos de diálogo con funcionarios públicos y operadores a través de eventos y productos de conocimiento para difusión del enfoque del DEL.	Project Coordinator

PROJECT RISK LEVEL: Low **TOTAL NUMBER OF RISKS:** 14 **IN EFFECT RISKS:** 3 **NOT IN EFFECT RISKS:** 10 **MITIGATED RISKS:** 1**SECTION 5: SUSTAINABILITY****Likelihood of project sustainability after project completion:** P - Probable**CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY***[None reported in this period]***Actions related to sustainability which will be or have been implemented:**

Dando continuidad a los acuerdos y recomendaciones de la reunión regional y la evaluación intermedia, se ha trabajado en la renovación de la página web del programa, fortaleciendo los procesos de administración de la información y comunicación y, por ende, los de gestión de conocimiento. Se ha puesto énfasis en la sección del Observatorio que, a su vez, ha ampliado su base documental y profundizado en la relación con expertos e instituciones de la región para el intercambio de materiales. Se ha dado seguimiento a los consejos consultivos e intercambiado material y recomendaciones entre ESL.

Se ha continuará trabajando con la red en DEL, vinculada al programa, a través del trabajo en las líneas temáticas estratégicas :SIT, enfoque DEL y Pedagogía; así como, el trabajo en la virtualización de contenidos y la educación a distancia, este último a través del convenio con INDES y UPO.

Próximamente se llevará a cabo un taller de sostenibilidad de carácter regional.

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

1. La consolidación de alianzas en territorio es, además de una estrategia para la adecuación y pertinencia de la oferta de formación; una acción que se percibe clave para sustentabilidad, al fomentar la conformación de agendas y de lenguaje común sobre desarrollo territorial. La experiencia de los consejos consultivos constituidos en Centroamérica son una muestra práctica de este aprendizaje.	Relative to Sustainability	Author muñoz, monica
2. Con respecto a la formación de una red de expertos, se detecta que no es una demanda fuerte si no hay incentivos. Hay que gestionar con promoción hacia el interior de la Agenda DEL, una estrategia de comunicación hacia otras áreas del FOMIN y las ESL para dar a conocer quiénes son los que conforman la red en relación con el Observatorio DEL y facilitar su integración en actividades o proyectos.	Implementation	muñoz, monica

3. La sistematización de aprendizajes es también un aprendizaje para el programa, al recorrer y sintetizar las propias experiencias y facilitar su divulgación.	Implementation	muñoz, monica
4. En formación en Desarrollo Territorial es vital sumar a las Universidades y entidades especializadas.	Sustainability	muñoz, monica
5. En la medida que aumentamos las relaciones, se detecta más demanda en formación debido a la debilidad y falta de experiencia en entidades públicas y privadas, y la falta de metodologías y capacidades para diseñar y gestionar estos espacios. Se requieren esfuerzos adicionales en el abordaje y uso de la terminología para la mejor comunicación entre los actores involucrados en el programa.	Implementation	muñoz, monica
6. Un programa de esta naturaleza necesita tiempo para consolidar las redes regionales de actores y de conocimiento. Asimismo, al interno de la gran red, los trabajos con los países miembros deben respetar las improntas y características de cada uno de ellos. Hay espacios en la Región para el armado y consolidación de alianzas, el FOMIN tiene un respeto ganado y hay expectativas de trabajos conjuntos con otras organizaciones.	Implementation	muñoz, monica