Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Formación para el desarrollo económico local con inclusión social

Nro. Proyecto: RG-M1149 - Nro. Operación: ATN/ME-12477-RG

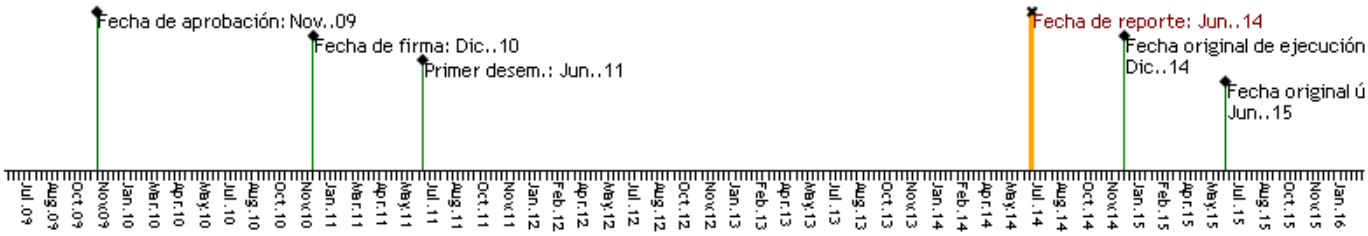
Resultado: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, GUATEMALA, PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

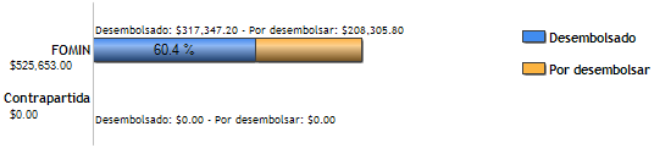
Agencia Ejecutora: Universidad Nacional de San Martin

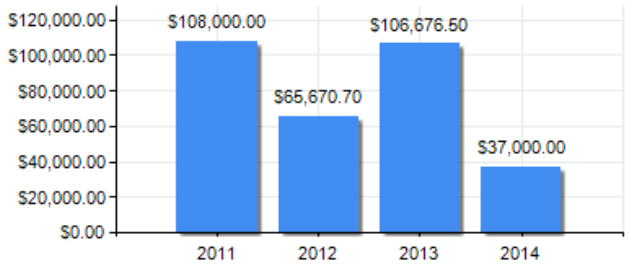
Líder equipo de diseño: Vasquez, Bibiana
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

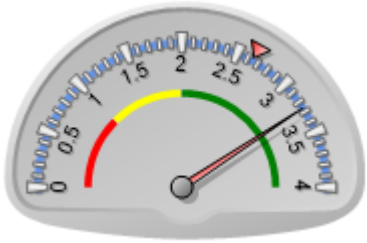


RECURSOS

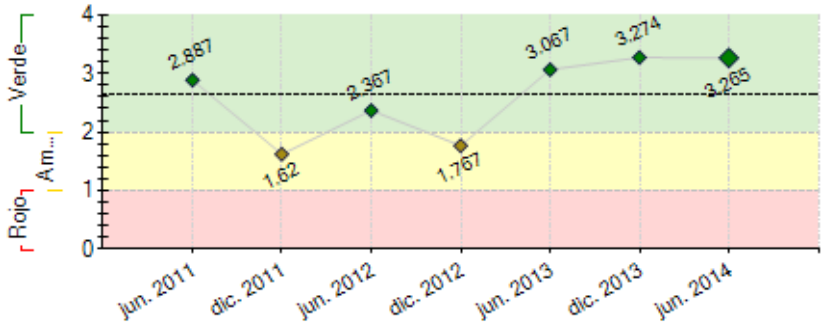




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.265
Promedio FOMIN: 2.649

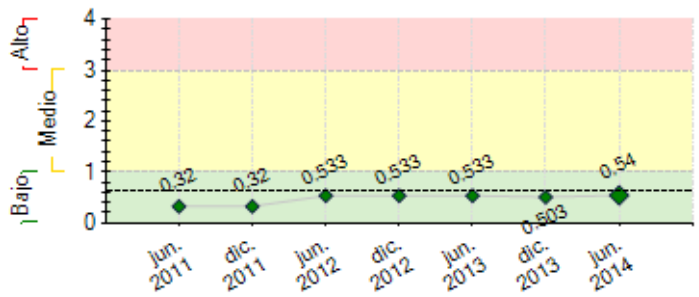


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.613

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Existencia de alianzas estratégicas sostenibles. Continuan las reuniones de concejo consultivo. Un curso Formador de formadores finalizado con 28 participantes. 4 cursos de formación en territorios prioritarios finalizados y 35 proyectos de DT presentados. 8 proyectos evaluados y seleccionados para su co-financiación, tenemos 5 casos de estudio finalizados y difundidos. Apoyo a dos cursos de formación diseñados con socios locales. 7 curriculas de formación desarrolladas en DT. Un ciclo de encuentros para funcionarios públicos finalizado. 669 autoridades políticas y técnicas sensibilizadas en temas de DT. En proceso de finalización de una Diplomatura Virtual en DT. Contamos con una base de docentes y una base de expertos, un catalogo de productos de conocimiento. Continua la implementación del plan estratégico de conocimiento. Desarrollo de reuniones de equipo y talleres de sostenibilidad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto tiene un desempeño satisfactorio. Se superarán los objetivos previstos. Se han desarrollado los talleres de sostenibilidad del proyecto y resta recibir el plan de sostenibilidad.
Se dará cumplimiento a los objetivos del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Continúan las tareas de promoción del programa y fortalecimiento de las alianzas y nuevas.

Implementación plan estratégico de comunicación y gestión del conocimiento.

Apoyo a dos cursos de formación de dos socios locales (Tucuman y Cordoba)
Selección de proyectos presentados en el componente 4.
Desarrollo de seminarios en DT, participación en eventos para difución de resultados y aprendizaje del programa (Guatelama, Rosario, Posadas, Tucuman, UNSAM).
Finalización de productos de conocimiento (sistematizaciones, estudios de caso, audiovisuales, informes).
Diseño e implementación de dos talleres de sostenibilidad en conjunto con el FOMIN.
Trabajo conjunto con el equipo técnico y administrativo del programa y observatorio.
Entrega de certificados a participantes y diseño e implementación de encuestas a docentes, participantes y socios locales de los cursos de formación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se dio pleno cumplimiento al plan operativo semestral.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo	**R.1**	Se habrá desarrollado un curriculum para formación en Desarrollo Local y empleo adaptable a las características de cada territorio donde se ofrezca.					Dic. 2014	No	
	R.2	Número de instituciones que se agregan o fortalecen como oferentes de cursos de capacitación de calidad en Desarrollo Económico Territorial y Empleo.	0				4 Dic. 2014	0 Dic. 2014	
	R.3	En los territorios beneficiados por el Programa, se habrán incrementado las relaciones público-privadas, i.e.: al menos 2 iniciativas concretas por curso DEL presencial/distancia en cada región/macroregión, adicionales a los proyectos desarrollados en el Componente 4.					Dic. 2014	No Dic. 2014	

económico local y trabajo decente.

Componente 1: Construcción de alianzas y promoción del Programa **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de alianzas estratégicas (convenios) con entidades territoriales o regionales para la realización de las actividades de formación DEL en territorios de Argentina.	0				3 Jun. 2011	7 Sep. 2011	Finalizado
	C1.I2	Una plataforma Web vinculada al sitio de la ESL en Argentina que facilite la promoción del programa y la difusión de sus resultados, constituyendo de ese modo una comunidad de aprendizaje y prácticas sobre DEL en ALC, fortaleciendo –asimismo- el sitio Web de la ESL en Argentina.	0				1 Jul. 2011	1 Jun. 2014	En curso
Componente 2: Generación de capacidades y materiales para la formación **Peso:** 24% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de estudios de caso en DEL desarrollados, a fin de incorporarlos en los procesos de aprendizaje de los cursos.	0				4 Dic. 2011	4 Dic. 2012	Finalizado
	C2.I2	Currícula de formación en metodología DEL adaptable a Argentina desarrollada con base en estudios de caso						Si May. 2013	Finalizado
	C2.I3	Número de responsables de alto nivel de los gobiernos central (federal), regional (estadual) y municipal, representantes de cámaras empresariales, organizaciones sindicales y entidades del mundo académico y científico sensibilizados y con formación básica en metodologías DEL.	0				125 Ago. 2011	696 May. 2014	En curso
	C2.I4	Número de profesionales capacitados como formadores, mediante los cuales se espera multiplicar las actividades de formación DEL en los territorios seleccionados de Argentina.	0				25 Dic. 2011	27 Nov. 2011	Finalizado
Componente 3: Formación de operadores y decisores de políticas **Peso:** 26% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de profesionales operadores de programas en terreno y diseñadores de políticas DEL capacitados en Argentina.	0	60 Jun. 2012			120 Abr. 2013	365 Jun. 2014	Finalizado
	C3.I2	Número de proyectos de desarrollo económico territorial formulados como trabajos finales por personas o grupos de personas asistentes a dichos cursos de formación.	0	5 Jun. 2012			10 Abr. 2013	35 Jun. 2014	Finalizado
Componente 4: Selección e implementación de mejores propuestas de proyectos **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Proyectos DEL financiados por la facilidad del Programa.	0				2 Jun. 2013	8 Jun. 2014	En curso
Componente 6: Monitoreo, diseminación de resultados y sostenibilidad **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	Número de instituciones en Argentina que conocen los resultados del programa.	0				5 Dic. 2016		
	C6.I2	Observatorio DEL, cumpliendo las funciones de actualizar y compartir información para la retroalimentación de la Red y el desarrollo de los procesos del Programa, operando.	0				1 Dic. 2011	1 Jun. 2014	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Alianzas entre la ESL y entidades estratégicas en Argentina - Acuerdos con entidades locales que permitan definir las regiones en las que se llevará a cabo la formación.	3	Jun. 2011	5	Jun. 2011	Logrado tarde
H1	[*] Sistema de monitoreo - Se ha construido la línea de base, el sistema de monitoreo.	1	Jun. 2011	1	Ene. 2011	Logrado
H2	[*] Conditions Prior	5	Jun. 2011	5	Jun. 2011	Logrado
H3	[*] Desarrollo de materiales de formación y curricula - Materiales a ser desarrollados según el tipo de beneficiarios y a partir de los estudios de caso de las regiones seleccionadas en Argentina.	1	Dic. 2011	1	Mar. 2012	Logrado tarde
H4	[*] Formación de al menos 15 formadores en Argentina - Formación de formadores para realizar los cursos a nivel de las regiones que se definan	1	Dic. 2011	32	Nov. 2011	Logrado
H5	[*] Selección de los beneficiarios - Primer grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación.	1	Dic. 2011	2	Oct. 2011	Logrado
H6	[*] Presentación de proyectos finales por al menos 25 personas de los 2 cursos del primer grupo en Argentina - Proyectos resultado de la formación en 2 cursos con al menos 20 participantes en cada uno.	25	Jul. 2012	25	Jul. 2012	Logrado
H7	[*] Selección de los beneficiarios- Segundo grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación.	1	Oct. 2012	1	Sep. 2012	Logrado
H8	Cursos a operadores territoriales y decisores, finalizados (Córdoba, San Juan y Nacional).	3	Dic. 2013	3	Dic. 2013	Logrado
H9	Guía de aprendizajes FOMIN y cuadernillo DEL virtualizados y difundidos regionalmente.	2	Dic. 2013	2	Dic. 2013	Logrado
H10	[*] Taller de difusión de los resultados y lecciones aprendidas realizado en Argentina - Intercambio de experiencias.	1	Jun. 2014	1	May. 2014	Logrado
H11	Cursos finalizados en 2013 (Córdoba, San Juan y Nacional) sistematizados.	3	Jun. 2014	3	Jun. 2014	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Que la unidad ejecutora y sus socios no se comprometan con el plan de sostenibilidad.	Medio	Generar espacios que pongan en valor el trabajo realizado y el beneficio para la institucion para generar apropiación por parte de la unidad ejecutante.	Project Coordinator
2. EEl programa no es proioritario para los aliados estrategicos o se encuentran sobre cargados de actividades.	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator
3. El programa no es prioritario para los	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator

aliados estrategicos o se encuentran sobre cargados de actividades.			
4. El programa no es prioritario para los aliados estratégicos o los mismos se encuentran sobrecargados de actividades.	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator
5. EL PROGRAMA NO ES PRIORITARIO PARA LOS ALIADOS ESTRATEGICOS O SE ENCUENTRAN SOBRECARGADOS DE ACTIVIDADES-	Bajo	Proponer estrategias de ampliar la capacidad de gestión del aliado.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 3 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se realizaron dos talleres de sostenibilidad con el equipo técnico y autoridades de la UNSAM el 27/5/2014 y 18/6/2014.
Se esta trabajando en el plan de sostenibilidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Las acciones para la sostenibilidad tienen que diseñarse generando espacios de intercambio con todos los involucrados en el proceso de ejecución del programa.	Sustainability	Vallarino, María Pía
2. La comunicación no es un mero instrumento sino una estrategia que atraviesa todas las acciones, por ello debe ser planificada en tanto constituye una dimensión fundamental de los procesos de desarrollo territorial.	Design	Vallarino, María Pía
3. La formación para adultos debe recoger y transformar conocimientos previos, impulsar espacios de co-generación de conocimiento y precisar un lenguaje común sobre lo que entendemos sobre Desarrollo Territorial.	Implementation	Vallarino, María Pía