Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Formación para el desarrollo económico local con inclusión social

Número de proyecto: RG-M1149 - Nro. Operación: ATN/ME-12480-RG

Resultado: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.

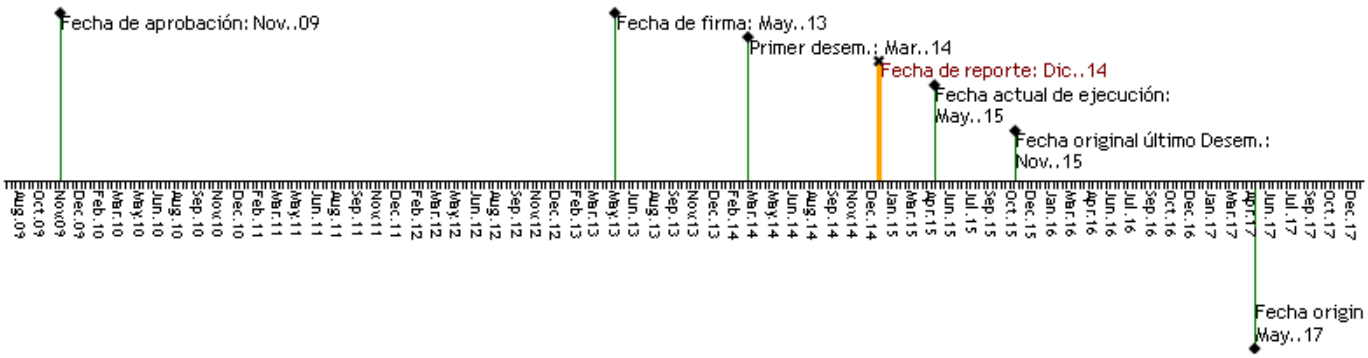
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, GUATEMALA, PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia ejecutora: UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE ? ANTOFAGASTA.

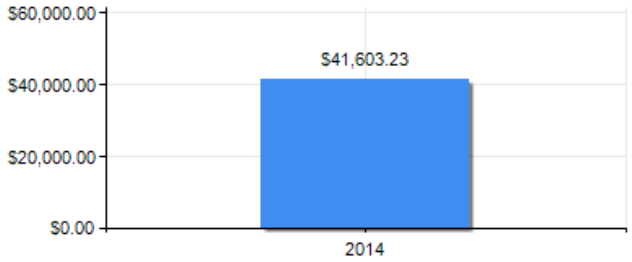
Líder equipo de diseño:

Líder equipo de supervisión: Diaz Lucarelli, Patricio

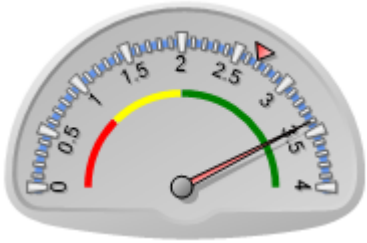
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.4
Promedio FOMIN: 2.688

----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

---------- **----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.599	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A la fecha se ha logrado: (i) cumplimiento de las condiciones previas; (ii) la formación de 12 formadores con la metodología DEL; (iii) la finalización del diseño del programa académico y malla curricular del Diplomado, con la colaboración de expertos del programa ConectaDEL, académicos de la Universidad Católica del Norte, entre otros actores relevantes; (iv) aprobación del punto anterior, por parte de la Oficina de Capacitación y Asistencia Técnica (OCAT) de la Universidad; (v) Bases de admisión al Diplomado; (vi) Selección de 40 alumno/as participantes, de casi 100 postulaciones (vii) Bases del Fondo de Innovación; (viii) Presentación de 10 proyectos al Fondo, (ix) Adjudicación de fondos para 4 proyectos; (x) 36 participantes certificados oficialmente.

Respecto a los riesgos identificados al comienzo del proyecto, se puede decir con certeza, que estos han sido mitigados durante el proceso. El detalle se encuentra en los reportes.

En cuanto al cumplimiento de los objetivos finales del proyecto, es altamente probable alcanzarlos, dada la buena ejecución alcanzada hasta el momento y una adecuada planificación respecto a las actividades por desarrollar.

El énfasis en lo que queda de ejecución, estará dado por el acompañamiento y seguimiento profesional de las iniciativas ganadoras del Fondo de Innovación, como también finalizar el proyecto con un Seminario altamente visible a nivel regional, que de cuenta de todo el proceso experimentado en la ejecución del Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el segundo semestre del 2014 se dio por concluido el Diplomado, con la presentación de 10 proyectos finales, los cuales fueron elaborados y formulados por los diversos grupos conformados por los participantes. Estos proyectos abordaron de manera transversal las distintas necesidades de la región de Antofagasta, entre las cual se pueden destacar iniciativas en los ámbitos de energías renovables no convencionales, innovación social, diversificación productiva y asociatividad.

Finalmente un jurado evaluó todas las iniciativas, y seleccionó 4 proyectos, los cuales recibirán financiamiento para ser ejecutados durante el primer semestre de 2015.

El mayor retraso que se presentó, tuvo relación con la formalización de los Convenios de ejecución de los proyectos ganadores del Fondo de Innovación. La principal causa se debe a la demora en la aprobación de los términos legales por parte de la instituciones participantes. A la fecha ese tema se encuentra solucionado.

Para el próximo semestre, la actividad crítica tiene relación a la ejecución de los proyectos ganadores en los términos acordados (plazos y presupuesto). Para cumplir con la correcta ejecución, se cuenta con un equipo de profesionales que hará seguimiento sistemático a todos los proyectos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.	**R.1**	Se habrá desarrollado un curriculum para formación en Desarrollo Local y empleo adaptable a las características de cada territorio donde se ofrezcan.						No	
							May. 2017		
	R.2	Número de instituciones por país que se agregan o fortalecen como oferentes de cursos de capacitación de calidad en Desarrollo Económico Territorial y Empleo.	0				1	0	
							May. 2017		
	R.3	En las regiones en las cuales se aplica el proyecto, se habrán incrementado las relaciones público-privadas, i.e.: en más de 50% las reuniones operativas entre los dos sectores; al menos 2 iniciativas concretas por curso en cada región/macroregión, adicionales a los proyectos desarrollados en el Componente 4.						No	
							May. 2017		
Componente 2: Generación de capacidades y materiales para la formación **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Currícula de formación en metodología DEL adaptada a la región de Antofagasta						Si	Finalizado
							Jul. 2014	May. 2014	
	C2.I2	Número de responsables de alto nivel de los gobiernos central, regional y municipal, representantes de cámaras empresariales, organizaciones sindicales y entidades del mundo académico y científico sensibilizados y con formación básica en metodologías DEL	0				100	140	Finalizado
							Abr. 2015	Dic. 2014	
	C2.I3	Número de expertos seniors (master trainers) que operen como formadores de formadores DEL	0				10	12	Finalizado
							Mar. 2014	Jun. 2014	
	C2.I4	Número de profesionales capacitados como formadores, mediante los cuales se espera multiplicar las actividades de formación DEL	0	0	0		20	12	Finalizado
				Sep. 2014	Ene. 2015		Oct. 2014	Dic. 2014	
Componente 3: Formación de operadores y decisores de políticas **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de profesionales operadores de programas en terreno y diseñadores de políticas DEL capacitados	0				25	36	Finalizado
							Dic. 2014	Dic. 2014	
	C3.I2	Número de proyectos de desarrollo económico territorial formulados como trabajos finales por personas o grupos de personas asistentes a dichos cursos de formación.	0				7	10	Finalizado
							Dic. 2014	Oct. 2014	
	C3.I3	Acuerdo con el Gobierno Regional de Antofagasta para que responsables de proyectos o programas ligados a la ERI y/o a la ERD, deban certificar formacion equivalente o formacion superior en la materia, o aprobar un diplomado a traves de la UCN otorgando beca para estos ultimos						Si	Finalizado
							Jul. 2014	May. 2014	
Componente 4: Selección e implementación de mejores propuestas de proyectos **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de proyectos DEL financiados por la facilidad del programa	0				4	4	Finalizado
							Dic. 2014	Dic. 2014	
	C4.I2	Conclusión de la formación de los formadores a través de su participación en las actividades de tutoría.						Si	Finalizado
							Abr. 2014	Abr. 2014	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Previous Conditions	1	Nov. 2013	7	Feb. 2014	Logrado tarde
H5	Construcción red de expertos senior - Vinculación de al menos 30 formadores en distintos países.	10	Mar. 2014	12	Mar. 2014	Logrado
H7	Selección de los beneficiarios - Primer grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H1	Alianzas entre las ESL y entidades estratégicas en cada país. Acuerdos con entidades locales que permitan definir las regiones en las que se llevará a cabo la formación	1	Abr. 2014	1	Abr. 2014	Logrado
H6	Formación de al menos 25 formadores en cada país - Formación de formadores en cada país para realizar los cursos a nivel de las regiones que se definan	30	Abr. 2014	30	Abr. 2014	Logrado
H9	[*] Lanzamiento del Diplomado (versión 1)	1	May. 2014	1	May. 2014	Logrado
H18	Selección de los beneficiarios- Segundo Grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación	1	May. 2014	1	May. 2014	Logrado
H10	Documentos replicación del programa - A partir de la sistematización y divulgación de lecciones aprendidas.	10	Oct. 2014	10	Oct. 2014	Logrado
H17	Curso en formación básica DEL- Cursos básico para promover el programa y levantar la demanda local para el componente 3.	4	Nov. 2014	4	Oct. 2014	Logrado
H8	Presentación de proyectos finales por al menos 300 personas los 4 cursos por país - Proyectos resultado de la formación en 4 cursos con al menos 30 participantes en cada uno.	1	Abr. 2015			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Conscientes del impacto generado por la primera versión del Diplomado, actualmente el equipo a cargo del programa en conjunto con el director del Instituto de Políticas Públicas de la UCN, se encuentra elaborando una segunda versión, en la cual se incorporen los aprendizajes obtenidos a la fecha.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Una de las principales lecciones aprendidas tiene relación en cuanto a la implementación y ejecución de los proyectos ganadores del Fondo de Innovación. Lo anterior dado que, desde la selección de los proyectos hasta la firma de los convenios respectivos con los ejecutores de las iniciativas, han transcurrido cerca de 3 meses. Esto se debe principalmente a la revisión de las formalidades que debe cumplir cada proyecto para recibir financiamiento público, como también los aspectos legales de la Universidad. Para disminuir estos tiempos en el futuro, es necesario: -Tener la documentación redactada a priori. -Comprometer la eficiencia en la tramitación de todas las instituciones involucradas. -Realizar seguimiento sistemático a las tramitaciones correspondientes.	Implementation	Navarro, Cristián