Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

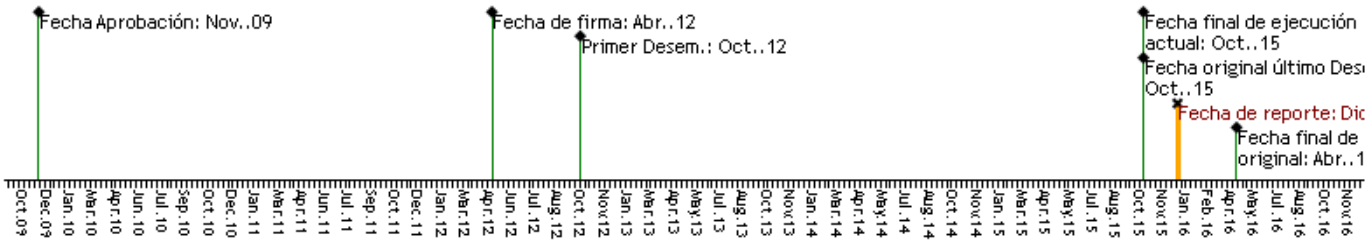
NOMBRE DEL PROYECTO: Formación para el desarrollo económico local con inclusión social

Nro. Proyecto: RG-M1149 - Proyecto No.: ATN/ME-12481-RG

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COSTA RICA	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, GUATEMALA, PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora:	Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Instituciona	**Líder equipo de diseño:**	JAIME GIESECKE
		Líder equipo de supervisión:	BETSY MURRAY

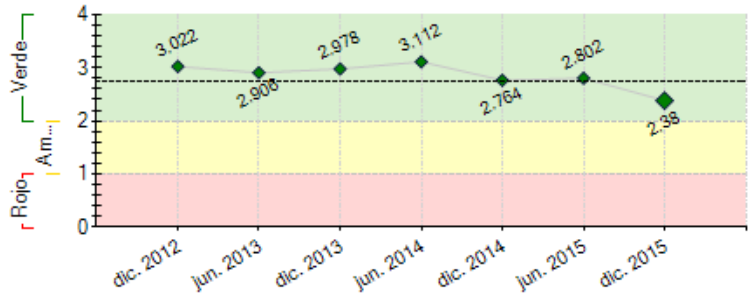
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$271,653.00	$40,000.00	$391,653.00
Contrapartida	$0.00	$0.00	$322,674.00

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Con el Programa ConectaDEL se han desarrollado tres mallas curriculares para formación en Desarrollo Local y empleo.

Hay ajustes y se incrementa la oferta de cursos de capacitación de calidad en Desarrollo Económico Territorial y Empleo. La Maestría de la UCA en desarrollo local se reorganizó para ser en desarrollo territorial. En Guatemala interés de parte de la Universidad Rafael Landivar de institucionalizar el diplomado, también hay posibilidad que la Universidad San Carlos-Cunzac imparta formación específica. Se ha creado la Red de conocimiento para el Desarrollo Territorial en Centroamérica y RD.

Con la conformación de los Consejos Consultivos se han propiciado relaciones público privadas, en el caso de Guatemala se generó vinculación entre entidades que antes trabajaban de forma aislada, tal es el caso del Programa Nacional de Competitividad (PRONACOM) (privado) - Mesas de competitividad- Consejos de Desarrollo-Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP). En los territorios donde se generaron procesos de formación que concluyeron con la ejecución de proyectos detonadores se dan procesos de articulación alrededor de las agencias de desarrollo local.

Uno de los principales productos es la transformación del Consejo Consultivo de El Salvador creado a raíz del Programa en Red Interinstitucional para el Desarrollo Territorial que transciende el tiempo del proyecto.

La formación de formadores fue un elemento crucial para generar capacidades y contar con personal capacitado. Se han realizado procesos formativos en DET a gobiernos locales y gobierno central para formar cuadros y tomadores de decisiones políticas y para propiciar el intercambio, el aprender los unos de los otros y contribuir para que experimenten soluciones políticas innovadoras.

Como parte del proceso de aprendizaje de los diplomados territoriales se formularon proyectos detonadores y tres de ellos se implementaron. Este ejercicio permite retroalimentar las mallas curriculares.

Se han generado materiales formativos en desarrollo territorial adaptados a las experiencias, realidades y condiciones de Centroamérica, 14 estudios, 8 sistematizaciones de estudios de caso y 2 del proceso formativo desarrollado con ConectaDEL.

Se ha constituido la Red de Conocimiento para el Desarrollo Territorial en Centroamérica y RD.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto logró mejorar curriculums en varias universidades en desarrollo económico territorial, y se formó instructores en la teoría. La aplicación de la teoría en los territorios resultó ser más complejo de lo esperado para la formulación de proyectos que no fueran sectoriales. Se cuenta ahora con materiales más apropiados para la region centroamericana, importante para no tener solamente casos de Europa y America del Sur, con realidades distantes. La Red de Comocimiento es un logro importante que debe perdurar ya que ahora hay una masa crítica de cierto tamaño de academicos, pensadores y practicantes de los temas de desarrollo economico territorial. Los Consejos Consultivos también se perfilen como entidades que se transforman para mantener la temática vigente y las acciones en marcha.

Como ejecutor, la Fundación Demuca contaba con el financiamiento, los contactos y conocimientos temáticos para echar a andar el proyecto, sin embargo, durante la ejecución sufrió cambios drásticos con los recortes importantes del presupuesto de cooperación internacional de España, afectando sensiblemente la capacidad instalada para el seguimiento y monitoreo al mismo nivel como se venía practicando. Los proyectos detonadores requerían de una supervisión y apoyo cercano, ya que las entidades locales no tenían los conocimientos en gestión de proyectos para poder actuar con celeridad.

A pesar de las dificultades enfrentadas, el proyecto logró varios productos de conocimiento y dejó capacidad instalada en las entidades academicas en Guatemala y El Salvador.

Evaluación final

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Evaluación final

SECCIÓN 3: INDICADORES

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
Propósito:					
Clasificación:					

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Los proyectos elaborados durante los Diplomados no son lo suficientemente integrales para considerarse detonadores de procesos de desarrollo territorial.
Nivel: Baja **Responsable:** Project Coordinator **Estado:** Vigente
Comentarios: En uno de los territorios, Nororiente en Guatemala, no se ha concretado la ejecución de un proyecto detonador por no ajustarse a los requisitos de la convocatoria.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 7 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
Al tener las estructuras universitarias y la Red de Conocimiento, hay Buena probabilidad de que la temática sigue aunque posiblemente no con fondos para proyectos en los territorios, que dependeria de otros socios, o programas gubernamentales.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Como se reportaba en el anterior PSR se ha empoderado el Consejo Consultivo, en el mes de octubre se incorporó nuevamente a las reuniones la responsable de la oficina de DEMUCA en El Salvador, hay una agenda de actividades programadas y se está seleccionando un logo para dar visibilidad al grupo por lo que se está pensando a medio/largo plazo.

Concluyeron los proyectos detonadores y dado que las tres entidades siguen activas se vana reforzar los procesos de desarrollo local que se han apoyado.

En materia de formación estamos aplicando a una liciatción para impartir diplomados en Honduras , Swiscontact,por lo que de ser seleccionados se usarían y actualizarían materiales que handido generados con el programa ConectaDEL.

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Hubiera sido bueno propiciar seguimiento a la formación de formadores una vez se tenían los materiales formativos adaptados a la realidad centroamericama y cuando se habían impartido algunos de los diplomados para hacer valoración de los mismos y revisión de la metodología. En función de las debilidades encontradas se podría haber organizado más sesiones formativas por la importancia que el recurso humano quede bien capacitado en las distintas instituciones educativas de Centroamérica.	Sustainability	Solà Pagès, Alba
2. Para amplificar los resultados del Programa sería bueno reforzar el presupuesto de actividades de incidencia política. Disponer de un fondo para AT de alto nivel que ayude a articular la gobernanza multinivel para que se pueda lograr una mayor cohesión económica, social y territorial.	Design	Solà Pagès, Alba
3. La consolidación del CC Consultivo de El Salvador más allá del plazo del proyecto demuestra la validez y la necesidad del espacio de los CC como espacio para fomentar diálogos (políticos y técnicos) requeridos para promover la construcción de políticas (nacionales y locales) de desarrollo territorial. Estos procesos requieren de fuerte acompañamiento y están sujetos a tiempos políticos.	Implementation	Solà Pagès, Alba

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Los productos del proyecto complementan el programa de ConnectaDEL y se encuentran en la pagina web del programa www.connectadel.org y algunos en www.fomin.org

Productos principales del proyecto

[No se encontraron productos relacionados]

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

21/MAY./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2003528]
22/OCT./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2224607]
27/OCT./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2231646]
17/NOV./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2258494]
18/NOV./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2260959]
29/OCT./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35420880]
Ficha del proyecto		http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=RG-M1149&lg=SP