Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Formación para el desarrollo económico local con inclusión social

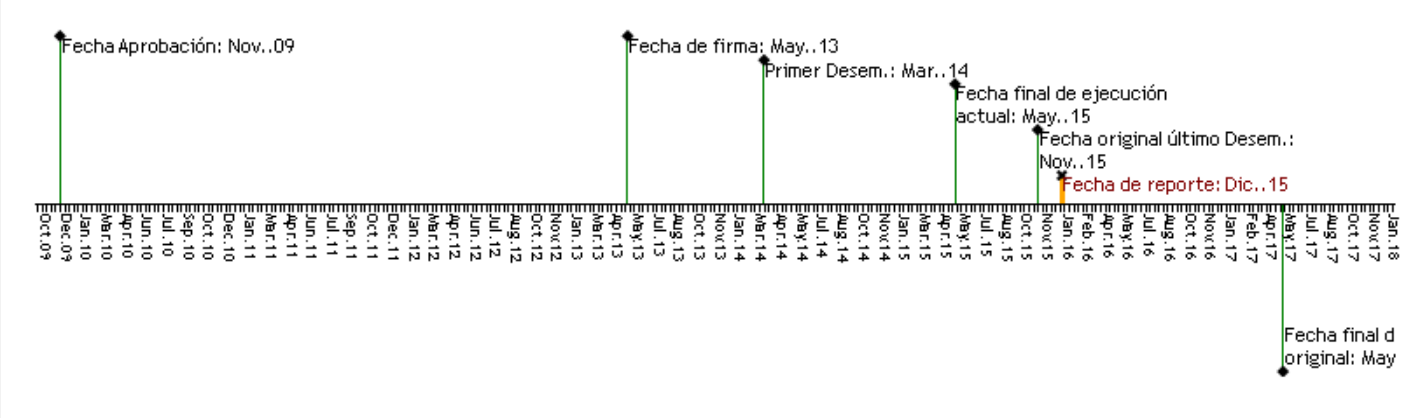
Nro. Proyecto: RG-M1149 - Proyecto No.: ATN/ME-12480-RG

Propósito: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
CHILE	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, GUATEMALA, PERÚ	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora:	UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE ? ANTOFAGASTA.	**Líder equipo de diseño:**	JAIME GIESECKE
		Líder equipo de supervisión:	PATRICIO DIAZ LUCARELLI

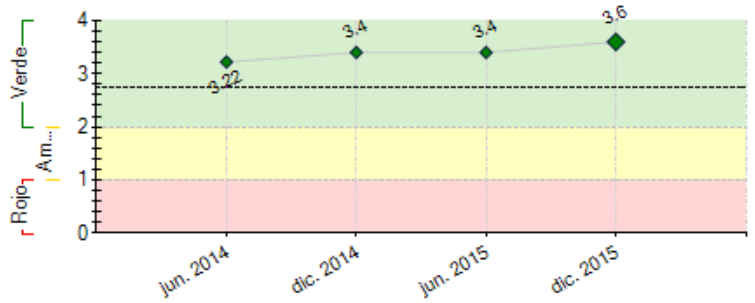
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$54,720.00	$5,199.29	$209,520.71
Contrapartida	$0.00	$0.00	$262,015.82

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Se dio cumplimiento a los objetivos finales del proyecto y la mayoría de las actividades e hitos se cumplieron en los plazos y formas establecidas inicialmente. Los logros obtenidos durante la ejecución del proyecto son: (i) cumplimiento de las condiciones previas; (ii) formación de 12 formadores con la metodología DEL; (iii) finalización del diseño del programa académico y malla curricular del Diplomado, con la colaboración de expertos del programa ConectaDEL, académicos de la Universidad Católica del Norte, entre otros actores relevantes; (iv) aprobación del punto anterior, por parte de la Oficina de Capacitación y Asistencia Técnica (OCAT) de la Universidad; (v) Bases de admisión al Diplomado; (vi) Selección de 40 alumno/as participantes, de casi 100 postulantes (vii) Bases del Fondo de Innovación; (viii) Presentación de 10 proyectos al Fondo, (ix) Adjudicación de fondos para 4 proyectos; (x) 36 participantes certificados oficialmente. (xi) Cierre de los 4 proyectos financiados, los cuales seguirán implementándose, independientes del financiamiento del Programa (xii) Confección de libro con información relevante del proyecto, desarrollado por expertos que participaron como académicos en el Diplomado (xiv) Seminario final para lanzar el libro, dar a conocer los resultados y compartir las experiencias del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Los resultados alcanzados están alineados con los previstos en el diseño del proyecto.

El proyecto ConectaDEL-Chile planteó el desarrollo de un Diplomado elaborado a partir de la experiencia generada por el programa BID/FOMIN ConectaDEL.

El Diplomado desarrollado en Antofagasta estuvo dirigido a formar en innovación y desarrollo territorial a personas de nivel directivo y técnico, insertas en empresas locales (MiPYMEs y otras), organizaciones sociales, e instituciones públicas que se encuentren llevando a cabo esfuerzos e iniciativas innovadoras relacionadas con los lineamientos estratégicos y de prioridad regional.

Además del Diplomado, este proyecto FOMIN contempló un Fondo de Innovación, para financiar las mejores iniciativas de innovación y desarrollo productivo sostenible, desarroladas por sus diplomando a lo largo del proceso teórico. En octubre de 2014 se realizó el Concurso de Fondos de Innovación convocado por el Instituto de Políticas Públicas de la Universidad Católica del Norte (UCN), en el marco de la finalización de su Diplomado de Innovación. En esa oportunidad se constituyó un Jurado para resolver sobre los mejores proyectos de innovación territorial, a ser financiados conjuntamente con el Gobierno Regional de Antofagasta a través de la partida regional del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC-R) y el Proyecto CONECTA/DEL de FOMIN. Se analizaron 10 iniciativas que contribuirían a un mejor desarrollo de la Región de Antofagasta. El Jurado consideró que las mejores de ellas, y que merecían el apoyo del Proyecto Innovación Territorial Aplicada (ITA) son los siguientes:

- RematoTu Carga: Este proyecto se enfoca en la necesidad de conectar los requerimientos de usuarios de transporte de carga (demanda), con la capacidad de carga disponible de empresas de carga (oferta) a un precio y tiempo de respuesta óptimo, generando la oportunidad de crear un nuevo servicio de comercialización de transporte de carga en Chile.

- Agencia Desarrollo Turismo Rural (ADTR): Tiene como propósito poner en valor y gestionar territorialmente el destino Desierto de Atacama en cada uno de sus sub-territorios o microdestinos. Para el desarrollo de la gestión se convocará y constituirá un directorio representado por cada uno de los municipios de la Región, servicios públicos y representantes de empresas y comunidades indígenas.

- Consejo de Innovación Territorial para la Región de Antofagasta: Tiene como propósito inicial " capitalizar el conocimiento adquirido y transferido a órganos y sectores de la Región, en función de la realización en forma abierta y difundida en cada una de las comunas de Antofagasta, Calama, San Pedro de Atacama, Ollague, Sierra Gorda, María Elena, Taltal, Mejillones, y Tocopilla.

- Proyecto Undimotriz WARAQOCHA: El objetivo principal de este proyecto es generar investigación y estudios para la fabricación de un prototipo Undimotriz, para la producción de energía eléctrica extraída del potencial de las olas de las costas de Antofagasta.

Evaluación final

El Programa ConectaDEL cumplió los objetivos superando ampliamente los indicadores señalados en el marco lógico, contribuyendo a los procesos de desarrollo territorial, aportando una visión común mediante una metodología de actuación que ha servido para unificar criterios, e impulsando actividades de sensibilización, diseminación y capacitación en desarrollo económico local.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=40122841

SECCIÓN 3: INDICADORES

Propósito: Formar cuadros técnicos y tomadores de decisiones de políticas, en diferentes regiones y localidades de los países beneficiarios, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
R.1	Se habrá desarrollado un curriculum para formación en Desarrollo Local y empleo adaptable a las características de cada territorio donde se ofrezcan.			Si	0 %
R.2	Número de instituciones por país que se agregan o fortalecen como oferentes de cursos de capacitación de calidad en Desarrollo Económico Territorial y Empleo.	0	1	1	0 %
R.3	En las regiones en las cuales se aplica el proyecto, se habrán incrementado las relaciones público-privadas, i.e.: en más de 50% las reuniones operativas entre los dos sectores; al menos 2 iniciativas concretas por curso en cada región/macroregión, adicionales a los proyectos desarrollados en el Componente 4.			Si	0 %

económico local y trabajo decente.

Clasificación: Satisfactorio

Componente 2: Generación de capacidades y materiales para la formación **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Currícula de formación en metodología DEL adaptada a la región de Antofagasta			Si	0 %
	C2.I2	Número de responsables de alto nivel de los gobiernos central, regional y municipal, representantes de cámaras empresariales, organizaciones sindicales y entidades del mundo académico y científico sensibilizados y con formación básica en metodologías DEL	0	100	140	0 %
	C2.I3	Número de expertos seniors (master trainers) que operen como formadores de formadores DEL	0	10	12	0 %
	C2.I4	Número de profesionales capacitados como formadores, mediante los cuales se espera multiplicar las actividades de formación DEL	0	20	12	0 %
Componente 3: Formación de operadores y decisores de políticas **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de profesionales operadores de programas en terreno y diseñadores de políticas DEL capacitados	0	25	36	0 %
	C3.I2	Número de proyectos de desarrollo económico territorial formulados como trabajos finales por personas o grupos de personas asistentes a dichos cursos de formación.	0	7	10	0 %
	C3.I3	Acuerdo con el Gobierno Regional de Antofagasta para que responsables de proyectos o programas ligados a la ERI y/o a la ERD, deban certificar formacion equivalente o formacion superior en la materia, o aprobar un diplomado a traves de la UCN otorgando beca para estos ultimos			Si	0 %
Componente 4: Selección e implementación de mejores propuestas de proyectos **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de proyectos DEL financiados por la facilidad del programa	0	4	4	0 %
	C4.I2	Conclusión de la formación de los formadores a través de su participación en las actividades de tutoría.			Si	0 %

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Previous Conditions	7	Feb. 2014	7	Feb. 2014	Logrado
H5	Construcción red de expertos senior - Vinculación de al menos 30 formadores en distintos países.	10	Mar. 2014	12	Mar. 2014	Logrado
H7	Selección de los beneficiarios - Primer grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H1	Alianzas entre las ESL y entidades estratégicas en cada país. Acuerdos con entidades locales que permitan definir las regiones en las que se llevará a cabo la formación	1	Abr. 2014	1	Abr. 2014	Logrado
H6	Formación de al menos 25 formadores en cada país - Formación de formadores en cada país para realizar los cursos a nivel de las regiones que se definan	30	Abr. 2014	30	Abr. 2014	Logrado
H9	[*] Lanzamiento del Diplomado (versión 1)	1	May. 2014	1	May. 2014	Logrado
H18	Selección de los beneficiarios- Segundo Grupo seleccionado- Definición de criterios de selección y aprobación de los postulantes a la formación	1	May. 2014	1	May. 2014	Logrado
H10	Documentos replicación del programa - A partir de la sistematización y divulgación de lecciones aprendidas.	10	Oct. 2014	10	Oct. 2014	Logrado
H17	Curso en formación básica DEL- Cursos básico para promover el programa y levantar la demanda local para el componente 3.	4	Nov. 2014	4	Oct. 2014	Logrado
H8	[*] Seminario de difusión del cierre del proyecto (resultados y lecciones aprendidas)	1	Ago. 2015	1	Ago. 2015	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
Se desarrollará nuevas versiones del diplomado en 2016.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Debido a los resultados obtenidos en la primera versión del Diplomado, y luego de un análisis de la experiencia, en cuanto al impacto generado en la región, se presentó un proyecto al Gobierno Regional de Antofagasta, el cual considera aportar a la formación de capital humano avanzado en la Región. Lo anterior contempla la ejecución de dos diplomados durante el año 2016, i) Innovación Territorial Aplicada , ii) Desarrollo Territorial Sostenible.
El proyecto fue aprobado por el Gobierno Regional y ya cuenta con financiamiento para realizar una nueva versión durante el 2016.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=40122940

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor

1. La preparación y desarrollo de agentes de innovación territorial aplicada en la región, genera la posibilidad de incrementar la competitividad económica y el desarrollo sustentable ya que la región cuenta con recursos pero bajo nivel de innovación.	Sustainability	TOLEDO, MARIA
2. Uno de los aspectos de mayor reconocimiento es la calidad de los contenidos, expositores y talleres, sin embargo, esto requiere. a) Convocar a un equipo multidisciplinario de expertos regionales, nacionales e internacionales. b) Construir un programa con metodología común a través de talleres participativos. c) Confeccionar un taller de construcción de iniciativas emprendedoras.	Design	TOLEDO, MARIA
3. Un componente sustantivo es la incorporación de alumnos provenientes de diversos ámbitos de la sociedad, esto es , de organismos públicos, privados y de la sociedad civil, relevantes a nivel regional.	Implementation	TOLEDO, MARIA

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Los productos del proyecto se encuentran todos sistematizados en el Libro "Sistemas, Coaliciones, Actores y Desarrollo Económico Territorial Regiones Minera - INNOVACIÓN TERRITORIAL APLICADA" publicado en 2015.
El libro puede obtenerse en:
http://www.politicaspublicasdelnorte.cl/portal/project/sistemas-coaliciones-actores-y-desarrollo-economico-territorial-en-regiones-mineras/
y también en http://www.conectadel.org/sin-categoria/presentan-el-libro-sistemas-coaliciones-actores-y-desarrollo-economico-territorial-en-regiones-mineras/

Productos principales del proyecto

[Feb. 2016] evaluacion final del proyecto (Other)

Autor: Carlo Ferraro

[Feb. 2016] sis (Methodologies/training materials)

Autor: Universida Catolica del Norte

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

21/MAY./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2003528]
22/OCT./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2224607]
27/OCT./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2231646]
17/NOV./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2258494]
18/NOV./2009	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=2260959]
29/OCT./2010	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35420880]
17/FEB./2016	Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40122841]
17/FEB./2016	Plan de Sostenibilidad	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40122940]
Ficha del proyecto		http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=RG-M1149&lg=SP