Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2010 - DICIEMBRE 2010

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Industrialización, Desarrollo Tecnológico y Comercialización del Sector Panelero

Nro. Proyecto: ES-M1023 - Nro. Operación: ATN/ME-11020-ES

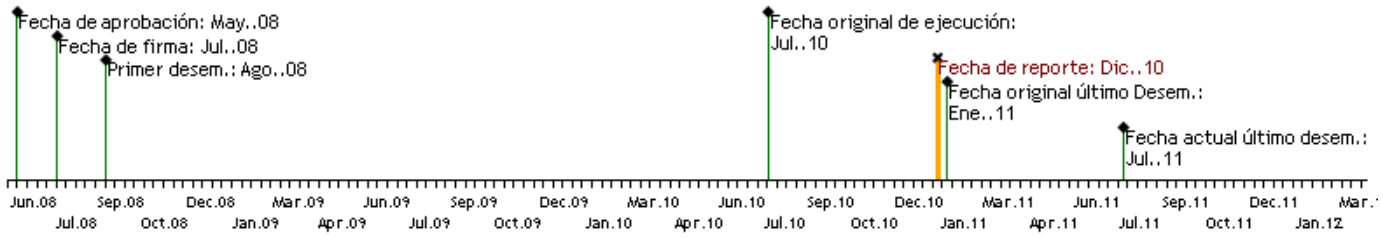
Resultado: Contribuir a la consolidación del proceso de producción de derivados de la caña de azúcar a través de la implementación de una nueva planta procesadora de mieles

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
EL SALVADOR	EL SALVADOR	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	TECH - Tecnología para el desarrollo empresarial

Agencia Ejecutora: Asociación Cooperativa de Dulce de Panela del Valle de Jiboa

Líder equipo de diseño: Villacorta, Guillermo
Líder equipo de supervisión: Villacorta, Guillermo

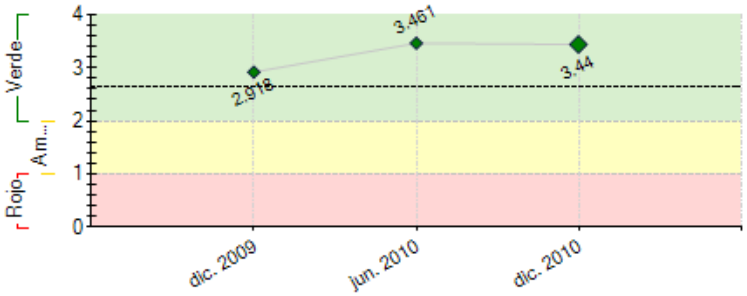
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$150,000.00	$3,635.70	$146,364.30
Contrapartida	$0.00	$139,000.00	$126,119.94

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

RESULTADOS
La recuperación de la capacidad para la producción agrícola, sienta las bases para la agroindustria y el potenciar el desarrollo del rubro de procesamiento de los derivados de la caña de azúcar.

Los instrumentos definidos como estudios y sistematizaciones, así como el establecimiento de espacios de diálogo,
Intervención ha permitido el desarrollo del enfoque empresarial del los productos de la caña de azúcar además de incorporarle la industrialización del rubro, que tradicionalmente se había realizado de forma empírica.

actividades realizadas:

- Estudio de impacto ambiental de la planta procesadora de mieles, Construcción y equipamiento de la planta procesadora de mieles, Capacitación en el manejo operativo de la planta procesadora de mieles; de impacto ambiental de la planta procesadora, Diseño y desarrollo de un programa de mejora continua en las moliendas y en lanueva planta procesadora de mieles, Estandarización e implementación de los requerimientos de calidad de nuevos productos en las moliendas y en la nueva planta procesadora de mieles, Transferencia de tecnología y de experiencias de otros paises a los procesos industriales de los derivados de la caña de azúcar, Elaboración de plan de negocios para dulce de panela en molienda y en planta procesadora de mieles, Elaboración de Mercadeo Internacional de la panela granulada y miel invertida, plan de consolidación del uso de herramientas administrativas y financieras y adquisición de un sofware financiero administrativo, Elaboración de una propuesta de regulación para el sector de la panela en El Salvador, Determinación de las condiciones agroclimatologicas para el mejoramiento de la productividad en el campo, Establecimeinto de parcelas de variedades criollas, Divulgación de variedades validadas entre los asociados de ACOPANELA y mejoramiento de las variedades criollas y lograr su validación, Servicios de análisis de los productos obtenidos de las variedades criollas validadas, Estandarizar la calidad de nuevos productos, Desarrollo y factibilidad comercial de los productos: Melote, miel invertida), Elaboración de un plan de inserción de mujeres en la producción de panela, Establecimiento de alianzas estrategicas comerciales que involucren mujeres en el ambito nacional, plan de capacitación para los asociados de ACOPANELA en aspectos de asociatividad empresarial y crecimiento personal y Sistematización de las diferentes actividades.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

En el Programa finalizó todas sus actividades y según la revisión de los hitos, éstos se han cumplido. Asimismo, los indicadores del marco lógico se han cumplido en su mayoría. La planta Procesadora de mieles, fue construída y se encuentra operando durante las temporadas de zafra. la instalación se ha convertido en una de las pocas fábricas de esta región del Departamento de san Vicente. La membresía de ACOPANELA, inicialment 17, ahora se encuentra en 22 socios. Los 5 operarios capacitados en el funcionamiento de la planta, se encuentran complementados con unos 5 oiperarios más que se dedican al proceso de empacado y almacenaje. Sin embargo, es imortante que hayan otros operarios con capacitación, para mantener la operación de la planta y sus costos, en forma óptima. ACOPANELA ha incrementado sus niveles de importación, tanto de panela como de panlea granulada. Ver el informe de evaluación final.

Evaluación final

-ACOPANELA debe promover estas alianzas con las/los productores
-Elaborar un plan de seguimiento al proyecto, asegurara la sostenibilidad y permanencia de los cambios conductuales iniciados por el proyecto
-Aprovechar la tendencia mundial y nacional, sobre el consumo de productos naturales debe ser una pauta para buscar la certificación orgánica

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=35819617

SECCIÓN 3: INDICADORES

		Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
Resultado: Contribuir a la consolidación del proceso de producción de derivados de la caña de azúcar a través de la implementación de una nueva planta procesadora de mieles **Clasificación:** Satisfactorio	**R.1**	La Planta Procesadora de Mieles estará establecida y produciendo panela de calidad de exportación (% avance)	0	100	100	100 %
	R.2	La Planta Procesadora habra incrementado su volumen en un 25%.	0	25	25	100 %
Componente 1: Mejora en la Capacidad Productiva **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Numero de planta procesadora de mieles implementada y operando.	0	1	1	100 %
	C1.I2	Numero de personas capacitadas en el manejo de la planta procesadora de mieles	0	5	5	100 %
	C1.I3	BPM y HACCP implementadas en la planta procesadora de mieles (% avance)	0	100	100	100 %
	C1.I4	Autorización para la construcción de la planta procesadora de mieles, a los dos meses de ejecución (% avance)	0	100	100	100 %
Componente 2: Fortalecimiento de Capacidades Gerenciales y de Negocios **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Implementado Sistema de Costeo, Contable e Informático de la Planta	0	3	3	100 %
	C2.I2	Planes de Negocios y planes de Mercado de Panela implementados (% avance)	0	100	100	100 %
	C2.I3	Un análisis técnico de la situación del sector panelero (% avance)	0	100	100	100 %
Componente 3: Mejora en la Calidad de la Materia Prima y Desarrollo de Nuevos Productos **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Análisis de suelo y recomendaciones técnicas para el manejo del cultivo de caña de azúcar implementados (% avance)	0	100	100	100 %
	C3.I2	Numero de manzanas de la variedad RD 7511 sembradas por los asociados	0	4	4	100 %
	C3.I3	Parcelas de variedades criollas de caña de azúcar establecidas (% avance)	0	100	100	100 %
	C3.I4	Estandarizada la calidad de nuevos productos: azúcar de pilón y batidos (% avance)	0	100	1	1 %
	C3.I5	Producción de dos productos nuevos: melote y miel invertida	0	2	2	100 %
Componente 4: Asociatividad Empresarial con enfoque de género **Peso:** 20%	**C4.I1**	Numero de mujeres insertadas en actividades productivas vinculadas a la panela	0	25	25	100 %
	C4.I2	Numero de alianzas estratégicas establecidas con productores-as de panela en otras zonas del país.	0	3	3	100 %
	C4.I3	Numero de asociados-as de ACOPANELA participando en las actividades asociativas empresariales	0	22	22	100 %
	C4.I4	Una sistematización del proceso del desarrollo del sector de panela difundido	0	1	1	100 %

Clasificación: Satisfactorio

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	6	Ene. 2009	6	Jul. 2008	Logrado
H2	Hitos segundo desembolso: 1. Nave Industrial finalizada 2. 50% del Equipo adquirido 3. Estudio del Impacto Ambiental de la Planta Procesadora Realizada 4. Análisis de suelo y recomendaciones técnicas para el manejo del cultivo de caña de azúcar 5. (4) manzanas de la variedad RD 7511 sembradas por los asociados 6. Línea de Base Elaborada	6	Ene. 2009	6	Dic. 2008	Logrado
H3	Hitos tercer desembolso: 1. Planta de procesamiento de mieles completada y lista para arranque 2. Informe Final de la Supervisión de la construcción 3. Parcelas de variedades criollas de caña de azucar establecidas 4. Consultoría de Plan de Inserción de Mujeres Establecido contratada y en ejecución	4	May. 2009	4	Dic. 2009	Logrado tarde
H4	Hitos cuarto desembolso: 1. Programa de Mejora BMP-HACCP implementado 2. Capacitación del personal en el manejo operativo de la Planta Procesadora de Mieles 3. Plan de Mercadeo Internacional formulado 4. Plan de Negocios para Dulce de Panela elaborado 5. Implementación del Nuevo Sistema Administrativo de la Planta y de ACOPANELA 6. Implementación de Sistema Informático financiero-administrativo 7. Estudio de factibilidad de los productos (Melote y miel invertida)	7	Oct. 2009	7	Jul. 2010	Logrado tarde
H6	Hitos quinto desembolso: 1. Costos de Producción en Molienda y Planta determinados 2. Estudio del Marco Regulatorio de la industria de la panela en relación a los Tratados de 3. Libre Comercio y el mercado interno 4. Pruebas de Laboratorios realizadas: Melote, Miel invertida realizadas 5. Equipo capacitado en el manejo de pruebas de laboratorio 6. Análisis de Los productos obtenidos de la variedades criollas validadas realizada 7. Estandarizada la calidad de nuevos productos: azucar de pilon y batidos 8. Alianzas estratégicas y Capacitación empresarial establecidas 9. Estudio de sistematización de las actividades vinculadas a la producción de panela	9	Mar. 2010	8	Jul. 2010	No Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Temas medioambientales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

Es notorio el interés de los socios de ACOPANELA de dar continuidad y sostenibilidad a los productos recibidos de las consultorías contratadas con los fondos del programa. Por otra parte, la demanda de los productos de ACOPANELA, se ha incrementado en los últimos años. El problema que enfrenta ACOPANELA es la poca disponibilidad de fondos de crédito, para crecer en su prducción, y tener disponible productos durante todo el año, para atender el mercado de Estado Unidos y otros.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

De acuerdo a las recomendaciones y hallazgos encontrados en las diferentes consultorías, tanto en producción. comercialización y aspectos legales, se ha tratado de implementarlas con el objeto de hacer mas competitivo el trabajo de la cooperativa, lo cual ha sido satisfactorio para la misma y por ende a sus asociados.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=38582423

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lessons learned	Relativa a	Autor
1. Una vez finalizados los proyectos, éstos deben seguir siendo monitoreads y visitados razonablemente por los Especialistas del FOMIN, a fin de comprobar in situ la sostenibilidad, y poder identificar casos de éxito que pueden ser dados a conocer, tanto al FOMIn y al Banco, como a otras instituciones públicas y privadas. Este programa ha sido visitado varias veces desde 2011. La útima visita se realizó en marzo de 2014.	Sustainability	VILLACORTA, GUILLERMO *[FOMIN]*
2. En instituciones como ACOPANELA, es decir organizaciones productivas y que comercializan sus productos, la realización de un programa de desarrollo no debe verse la unidad ejecutora solamente como la que admiistra los fondos del programa, sino que debe tender a convertirse en una gerencia técnica de los procesos productivos, una vez finalizada la ejecución de los fondos FOMIN. En el caso de ACOPANELA, en la actualidad se cuenta con un gerente o administrador, que continúa aplicando los productos del Programa y que ejecuta nuevas acciones para mejorar la eficiencia y la capacidad productiva, incluyendo nuevos productos y mercados	Sustainability	VILLACORTA, GUILLERMO *[FOMIN]*

3. La práctica de reunir a los consultores contratado por el programa para discutir el enfoque del programa desde la perspectiva de cada consultoría es una oportunidad para potenciar la contribución da cada una de las partes en el logro global de programa. Se recomienda implementarse esta práctica en los proyectos.	Implementation	VILLACORTA, GUILLERMO *[FOMIN]*
4. La participación de otros cooperantes (público, privados y/o internacionales), permite tener mayores probabilidades de obtener impacto en los programas. En este caso, hubo participación del Programa de Fomento a las Exportaciones (FOEX), del Ministerio de economia. (Se aplica tanto al diseño como a la ejecución y a la sostenibilidad) Implementation 2. Idem a la anterior, en el ámbito de la ejecución y en la sostenibilidad. 3. Se reitera esta lección aprendida, percibida en otros programas: El involucramiento de los líderes y los beneficiarios en el diseño de los Programas es importante para que éstos sean relevantes. La identidad entre los objetivos generales y específicos del Programa, así como del Fin y el propósito, y los objetivos estratégicos de la Institución,	Implementation	Mejia Navarrete, Angel Alexander
5. La participación de otros cooperantes (público, privados y/o internacionales), permite tener mayores probabilidades de obtener impacto en los programas. En este caso, hubo participación del Programa de Fomento a las Exportaciones (FOEX), del Ministerio de economia. (Se aplica tanto al diseño como a la ejecución y a la sostenibilidad) Implementation 2. Idem a la anterior, en el ámbito de la ejecución y en la sostenibilidad. 3. Se reitera esta lección aprendida, percibida en otros programas: El involucramiento de los líderes y los beneficiarios en el diseño de los Programas es importante para que éstos sean relevantes. La identidad entre los objetivos generales y específicos del Programa, así como del Fin y el propósito, y los objetivos estratégicos de la Institución,	Design	Mejia Navarrete, Angel Alexander
6. Las intervenciones requieren de acciones integrales y que tengan como punto de referencia la demanda y requerimientos del mercado, para que sean sostenibles. Mantener de forma permanente procesos de actualización agrícola y asociatividad en beneficio de la sostenibilidad. La información permanente y actualizada permite adecuar los procesos de producción de los derivados de la caña. Diseñar y socializar las gestiones y actividades desarrolladas para mantener informada a la membrecía.	Sustainability	Mejia Navarrete, Angel Alexander
7. La implementación de las recomendaciones a traves de las consultorías, ha permitido un mejor desenvolvimiento en las acciones diarias de la cooperativa, tanto en la producción como en la comercialización	Implementation	Mejia Navarrete, Angel Alexander

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Entre los principales productos se encuentran:
1.Plan de Capacitación para las asociadas de ACOPANELA en aspectos de Asociatividad Empresarial y Crecimiento Personal elaborado e implementado.
2.Determinación de las condiciones agro climatológicas de la zona de acción de ACOPANELA de R. L. y Plan de Producción.
3.Establecimiento de dos parcelas demostrativas con nuevas variedades de caña de azúcar.
4.Plan de Negocio Producción y Comercialización de la Panela
5. Manual de Procedimientos.
6.Plan de Mercadeo Internacional para la Panela Granulada y Miel Invertida.
7.Diseño y desarrollo de un programa de mejora continua en la planta procesadora de mieles (BPM-HACCP)
8. Diseño e implementación de sistema informático, financiero, administrativo.
9. Determinación de Marco Regulatorio consistente de la Industria de la panela en relación a los tratados de libre comercio y en el comercio.
10.Construcción de Alianzas Estratégicas Comerciales entre los Paneleros a nivel nacional
11.Determinación de costos de producción en moliendas y planta procesadora de miel
12.Desarrollo y Factibilidad comercial de los productos: melote y miel invertida para el mercado nacional, incluyendo pruebas de laboratorio
13. Elaboración de un plan de inserción de mujeres (esposas e hijas asociadas) en asociatividad empresarial
14.Manual para estandarizar la Calidad de nuevos productos: Azúcar de pilón y Batidos
15.Sistematización de las diferentes actividades vinculadas a la producción

Productos principales del proyecto

[Mar. 2010] Manual para estandarizar la Calidad de nuevos productos: Azúcar de pilón y Batidos (Methodologies/training materials)
Autor: Ing. Carolina Zuñiga Suarez

[Jul. 2010] Sistematización de las diferentes actividades vinculadas a la producción de panela (Methodologies/training materials)
Autor: Luis Guillermo Merino Leonor

[Oct. 2010] Plan de Capacitación Manejo Operativo de Planta Procesadora de Mieles (Methodologies/training materials)
Autor: Luis Montenegro

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

28/MAR./2011 Informe de Evaluación Final	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35819617]
07/FEB./2014 Plan de Sostenibilidad	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=38582423]
Ficha del proyecto	http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=ES-M1023&lg=SP