



Operation Number: **UR-L1096**  
Year- PMR Cycle: **First period Jan-Jun 2015**  
Last Update: **10/9/2015**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **10/13/2015**  
Division Chief validation date: **10/21/2015**  
Country Representative validation date: **10/23/2015**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Innovation Program for Productive Development	Loan Number:	3315/OC-UR,3316/CH-UR
Executing Agency (EA):	Agencia Nacional de Investigación e Inno vación,Agencia Nacional de Investigación e Inno vación		
Team Leader:	Crespi,Gustavo Atilio	Sector/Subsector:	R&D AND INNOVATION FUNDING
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	URUGUAY
Borrower:	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY ,REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY	Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
UR-L1096	\$40,000,000.00	\$40,000,000.00	\$30,000,000.00	\$0.00	\$70,000,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
UR-L1096	\$40,000,000.00	\$1,535,120.00	3.84%	\$38,464,880.00

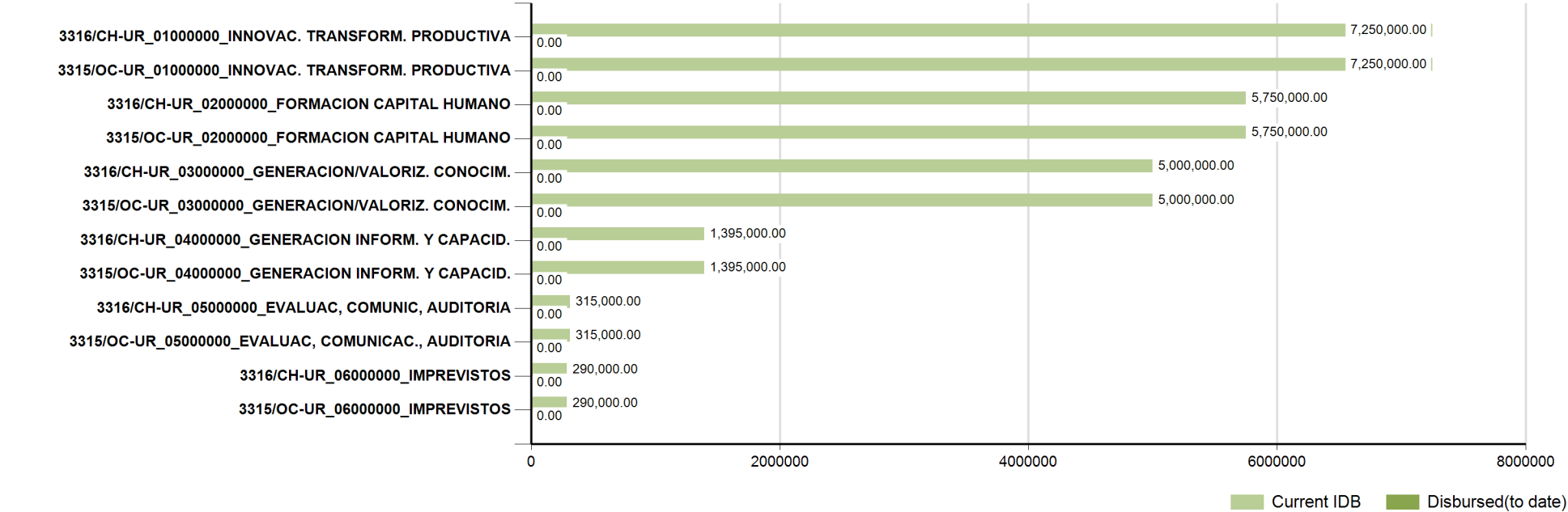
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

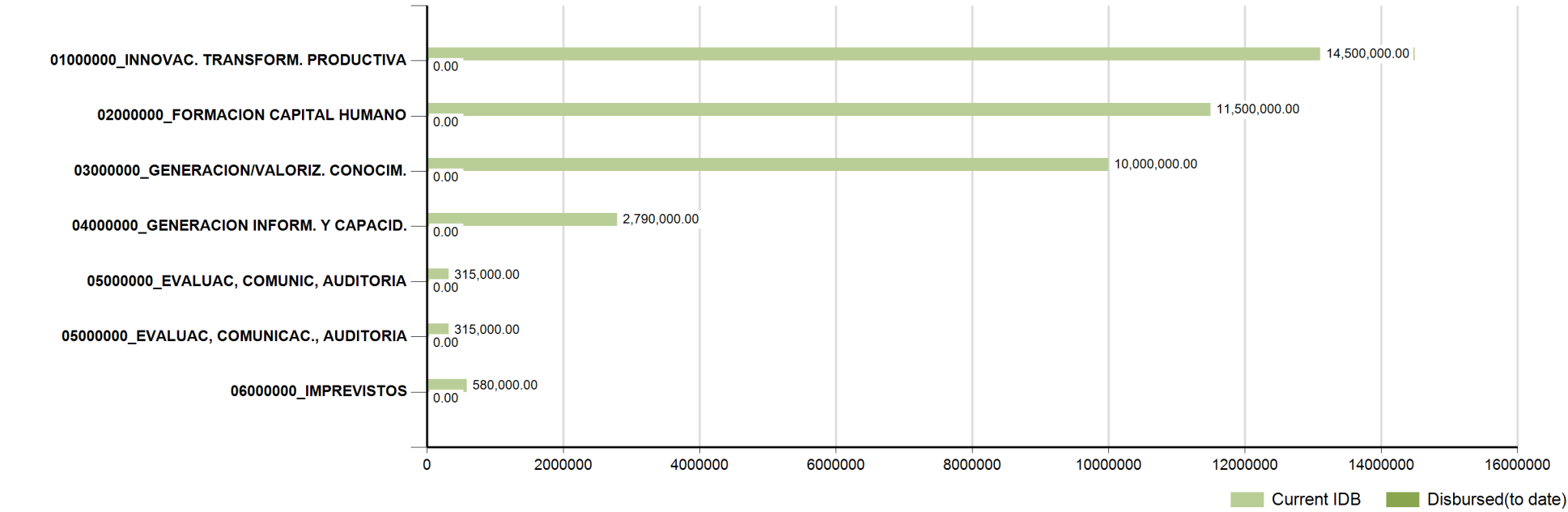
### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Expense Categories by Operation (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	0 Crecimiento en la Productividad del Trabajo								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
0.0 Crecimiento en la Productividad del Trabajo			Tasa de crecimiento	0.00	2012	Indicador de impacto alineado con el objetivo general del programa. Se calcula como el crecimiento de la productividad del trabajo de las empresas beneficiarias menos el crecimiento de la productividad del trabajo en el grupo de control. Fuente: Encuesta de Actividades de Innovación en Industria y Servicios (2010-2012). La productividad del trabajo en las empresas de control es de US \$133.621. El grupo de control está compuesto por aquellas empresas que postulan al financiamiento pero que no resultan beneficiarias. Este grupo de control es más similar a las empresas beneficiarias que cualquier otro grupo tomado de las estadísticas empresariales disponibles.		P	0.20
								P(a)	
								A	
Impact:	1 Crecimiento en la propensión exportadora de las empresas								
Observation:									
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	

1.0 Crecimiento en la propensión exportadora de las empresas					Indicador de impacto alineado con el objetivo general del programa. Se calcula como la variación en la proporción de empresas que exporta en el grupo de empresas beneficiarias menos la variación en la proporción de empresas que exporta en el grupo de control. La proporción de empresas que exporta en el grupo de control es 0,32. Fuente: Encuesta de Actividades de Innovación en Industria y Servicios (2010-2012).		P	0.10
							P(a)	
							A	
		Variación en las tasas de exportación	0.00	2012				

Impact:

2 Inversión privada agregada en I+D

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
2.0 Inversión privada agregada en I+D					Indicador de impacto alineado con la Estrategia de País. Se calcula sobre la base del gasto agregado en I +D reportado por el sector privado a partir de la Encuesta Nacional de Actividades de Innovación en Industria y Servicios. Fuente. Encuesta de Actividades de Innovación en Industria y Servicios (2010-2012).		P	52.00
							P(a)	
							A	
		Millones de USD	43.00	2012				

Outcome:	0 Objetivo Especifico I - Aumentar las capacidades empresariales de innovación							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
							P	1.50
0.0 Crecimiento en la inversión en innovación del sector privado (como proporción de las ventas)		Variación en la tasa de inversión de innovación. En puntos porcentuales.	0.00	2012	Se calcula como la variación en la razón de inversión en innovación a ventas en las empresas beneficiarias menos la variación en la razón de inversión en innovación a ventas en las empresas de control (por 100). Fuente: Encuesta de Actividades de Innovación en Industria y Servicios (2010-2012). Línea de base: inversión en innovación como % de las ventas del Grupo de Control: 0.59.		P	1.50
	P(a)							
	A							
0.1 Porcentaje de empresas que participan en proyectos asociativos y que continúan con la asociatividad luego de los seis meses de haber finalizado el proyecto		Variación en tasas de vinculación. En puntos porcentuales.	0.00	2015	Se calcula a partir de los indicadores de seguimiento o ex post de los proyectos. Fuente: Sistemas de información interna de la ANII.		P	0.30
	P(a)							
	A							
Outcome:	1 Objetivo Especifico II - Fortalecer el capital humano para la innovación							

Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.0 Reducción en el % de empresas con obstáculos de personal capacitado (diferencia entre empresas beneficiarias y controles)		Variación en la tasa de obstáculos. En puntos porcentuales.	0.00	2012	Se calcula la variación en la proporción de empresas beneficiarias que reportan obstáculos de capital humano menos similar variación en el grupo de control. Fuente: Encuesta de Actividades de Innovación en Industria y Servicios (2010-2012). Línea de base: 0,40 de las empresas del Grupo de Control le asignaron importancia Media o Alta al obstáculo Escasez de personal capacitado.		P	-0.10
							P(a)	
							A	
1.1 Aumento del número de egresados anual en ingeniería		# de Egresados	526.00	2013	Se calcula como el número total de graduados en ingeniería al final del programa. Fuente: MEC.		P	580.00
							P(a)	
							A	
Outcome:	2 Objetivo Específico III - Aumentar la generación de conocimiento científico tecnológico							
Observation:								

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
							P	1.50
2.0 Aumento en la producción de conocimiento por parte de las instituciones científico tecnológicas (diferencia entre investigadores apoyados y controles)							P(a)	
							A	
		Variación en la tasa de publicación por investigador.	0.00	2012	Se calcula como la diferencia en el número de artículos científicos en revistas indexadas internacionales publicados por los investigadores beneficiarios menos los del grupo de control. Fuente CVuy. Línea de base 1,72 publicaciones arbitradas (tomando en cuenta los grupos de controles referentes a las evaluaciones de Becas INI 2008 y FCE 2007) Se refiere al número de publicaciones por investigador antes de recibir el apoyo. El impacto se mide sobre una ventana similar luego de terminado el proyecto.			

2.1 Aumento en el número de equipos científicos que son gestionados en forma colaborativa.		Número de equipos registrados y gestionados por los sistemas nacionales	0.00	2015	Se tomarán en cuenta a todos los equipos que estén registrados en los sistemas nacionales de grandes equipos y cuya utilización se realice a través de un sistema de turnos gestionado centralmente. Fuente: Sistemas Nacionales de Grandes Equipos.		P	100.00
							P(a)	
							A	

Outcome:	3 Objetivo Específico IV - Aumentar las capacidades de la ANII para el diseño, ejecución y evaluación de políticas de CTI
Observation:	

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
3.0 Índice MIDI de Eficiencia		Número Índice en escala (0-6)	4.00	2013	Fuente: Metodología de Mapeo de Índices de Desempeño Institucionales (MIDI). Chrisney y Kamiya (2011) y Deloemtis, 2014. Promedio ponderado de indicadores de ejecución de recursos, gastos de personal y gestión presupuestaria.		P	5.00
							P(a)	
							A	



3.1 Índice MIDI de Aprendizaje Institucional		Número Índice en escala (0-6)	4.00	2013	Fuente: Metodología de Mapeo de Índices de Desempeño Institucionales (MIDI). Chrisney y Kamiya (2011) y Develomentis, 2014. Promedio ponderado de indicadores de estabilidad del personal directivo, gestión del conocimiento y Gestión activa de redes.		P	5.00
							P(a)	
							A	
3.2 Porcentaje de proyectos de innovación en regiones		% de proyectos en departamentos distintos a Montevideo	28.00	2013	Se refiere al % de proyecto de la ANII invertidos en departamentos fuera de Montevideo. Fuente: Sistema de Información Interno de ANII e Informa ISA.		P	35.00
							P(a)	
							A	

3.3 Recursos de CTI focalizados en programas prioritarios					Se refiere al % de fondos de la ANII para innovación empresarial invertidos en programas de Alianzas, Redes Tecnológicas Sectoriales, Centros Tecnológicos y Fondos Sectoriales. Fuente: Sistema de Información interno de ANII e Informa ISA.		P	40.00
							P(a)	
							A	
		% de recursos invertidos en programas asociativos	17.00	2013				

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Componente 1 - Innovación para la transformación productiva		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Proyectos de instituciones intermedias financiados	Instituciones Financiadas	P	0.00	5.00	P	0.00	500,000.00
		P(a)	0.00	5.00	P(a)	0.00	500,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Proyectos de mejora de capacidades empresariales para la innovación financiados	Empresas Financiadas	P	0.00	100.00	P	0.00	2,600,000.00
		P(a)	0.00	100.00	P(a)	0.00	2,600,000.00
		A	14.00	14.00	A	98,016.70	98,016.70
Proyectos de innovación empresarial financiados	Empresas e Instituciones Financiadas	P	28.00	140.00	P	1,296,000.00	10,800,000.00
		P(a)	28.00	140.00	P(a)	1,296,000.00	10,800,000.00
		A	22.00	22.00	A	365,692.30	365,692.30
Proyectos de innovación asociativos financiados	Empresas e Instituciones Financiadas	P	5.00	60.00	P	1,220,000.00	9,500,000.00
		P(a)	5.00	60.00	P(a)	1,220,000.00	9,500,000.00
		A	4.00	4.00	A	25,261.80	25,261.80
Componente 2 - Formación de capital humano y captación de talentos		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Incentivos a la graduación en áreas de ingeniería otorgados	Personas Becadas	P	0.00	300.00	P	0.00	3,000,000.00
		P(a)	0.00	300.00	P(a)	0.00	3,000,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Fortalecimiento de carreras de ingeniería y tecnología	Carreras Fortalecidas	P	0.00	4.00	P	0.00	4,000,000.00
		P(a)	0.00	4.00	P(a)	0.00	4,000,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Becas para maestrías y doctorados financiados	Personas Becadas	P	80.00	310.00	P	563,077.00	7,800,000.00
		P(a)	80.00	310.00	P(a)	563,077.00	7,800,000.00
		A	76.00	76.00	A	168,080.25	168,080.25
Proyectos de fortalecimiento de postgrados nacionales en áreas de necesidad en ingeniería y tecnología financiados	Proyectos Financiados	P	0.00	15.00	P	100,000.00	1,000,000.00
		P(a)	0.00	15.00	P(a)	100,000.00	1,000,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Proyectos para captación y circulación de talentos financiados	Personas Financiadas	P	20.00	250.00	P	240,000.00	3,750,000.00
		P(a)	20.00	250.00	P(a)	240,000.00	3,750,000.00
		A	38.00	38.00	A	112,081.68	112,081.68
Componente 3 - Generación de nuevos conocimientos científicos y tecnológicos		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP
Proyectos de I+D para generación de nuevos conocimientos científicos y tecnológicos financiados	Investigadores (PI) financiados	P	46.00	230.00	P	1,435,000.00	11,500,000.00
		P(a)	46.00	230.00	P(a)	1,435,000.00	11,500,000.00
		A	22.00	22.00	A	61,900.81	61,900.81
Proyectos para valoración y aplicación de conocimientos al sector productivo financiados	Proyectos financiados	P	0.00	50.00	P	230,000.00	2,000,000.00
		P(a)	0.00	50.00	P(a)	230,000.00	2,000,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Proyectos de fortalecimiento de sistemas nacionales de equipos científicos y bases de datos financiados	Proyectos financiados	P	0.00	58.00	P	1,400,000.00	9,450,000.00
		P(a)	0.00	58.00	P(a)	1,400,000.00	9,450,000.00
		A	0.00	0.00	A	42,000.00	42,000.00
Componente 4 - Generación de información y capacidades para la política pública de CTI		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2015	EOP		2015	EOP

Productos de conocimiento financiados (Encuestas, estudios y evaluaciones)	Productos de conocimiento financiados	P	0.00	8.00	P	0.00	630,000.00
		P(a)	0.00	8.00	P(a)	0.00	630,000.00
		A	1.00	1.00	A	3,066.00	3,066.00
Plan Nacional de CTI	Documento elaborado	P	0.00	1.00	P	0.00	260,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	260,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
Pruebas pilotos de nuevos instrumentos de innovación financiadas	Informe de evaluación de prueba piloto elaborado	P	0.00	2.00	P	0.00	2,000,000.00
		P(a)	0.00	2.00	P(a)	0.00	2,000,000.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00

Other Cost			2015	Cost
Administración, Evaluación, Comunicación y Auditoría.	P		\$113,000.00	\$630,000.00
	P(a)		\$113,000.00	\$630,000.00
	A		\$0.00	\$0.00
Imprevistos	P		\$0.00	\$580,000.00
	P(a)		\$0.00	\$580,000.00
	A		\$0.00	\$0.00
Total Cost			2015	Total Cost
	P		\$6,597,077.00	\$70,000,000.00
	P(a)		\$6,597,077.00	\$64,279,022.54
	A		\$876,099.54	\$876,099.54

## Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Proyectos de fortalecimiento de sistemas nacionales de equipos científicos y bases de datos financiados - Arrastre de PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015
Output	Proyectos de I+D para generación de nuevos conocimientos científicos y tecnológicos financiados - Arrastre de PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015
Output	Proyectos para captación y circulación de talentos financiados - Arrastre de PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015
Output	Proyectos de fortalecimiento de postgrados nacionales en áreas de necesidad en ingeniería y tecnología financiados - Arrastre de PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015
Output	Becas para maestrías y doctorados financiados - Arrastre de PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015
Output	Proyectos de innovación asociativos financiados - Arrastre de PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015
Output	Proyectos de mejora de capacidades empresariales para la innovación financiados - Arrastre PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015
Output	Proyectos de instituciones intermedias financiados - Arrastre de PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015
Output	Proyectos de innovación empresarial financiados - Arrastre de PDTII	Create Milestone	Se agrega hito para indicar los arrastres del programa PDTII (2004/OC-UR).	10/2/2015	10/2/2015

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.