



Operation Number: **BR-L1235**  
Year- PMR Cycle: **Segundo período enero-diciembre 2014**  
Last Update: **4/2/2015**  
PMR Validation Stage: **Validada por el Representante de País**

Chief of Operations validation date: **04/15/2015**  
Division Chief validation date: **04/21/2015**  
Country Representative validation date: **05/07/2015**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	PROFISCO - Mato Grosso do Sul	Loan Number:	2327/OC-BR
Executing Agency (EA):	SECRETARÍA DE ESTADO DA FAZENDA		
Team Leader:	Dezolt,Ana Lucia Paiva	Sector/Subsector:	FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Desembolso (De la elegibilidad hasta que todos los préstamos están cerrados).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	BRAZIL
Borrower:	ESTADO DE MATO GROSSO		
		Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
BR-L1235	\$12,000,000.00	\$12,000,000.00	\$1,333,000.00	\$0.00	\$13,333,000.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
BR-L1235	\$12,000,000.00	\$9,130,042.72	76.08%	\$2,869,957.28

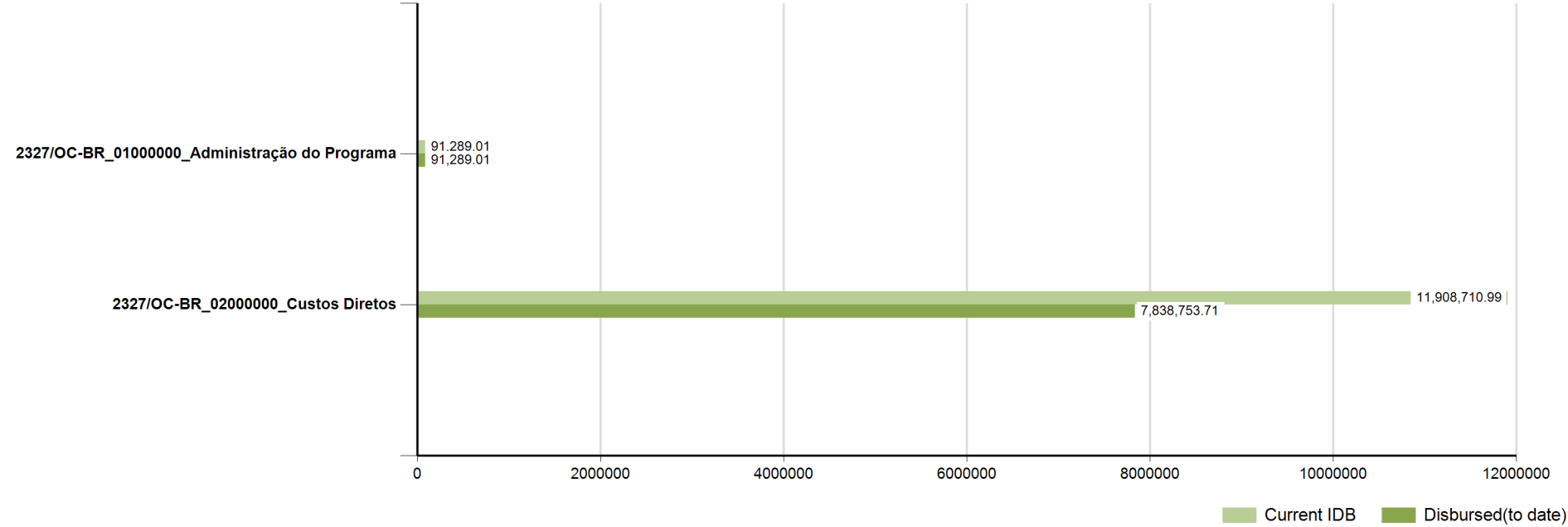
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## Results Matrix

## Impacts

<b>Impacto:</b>	1 O Projeto contribuirá, no âmbito estadual, para o equilíbrio fiscal sustentável, com repercussão na economia do Estado.
-----------------	---

Observation:	
--------------	--

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1.1 Trajetória da Dívida / RLR (Valor máximo)		%	1.61	2009	Relatório apresentado e analisado com a STN		P	1.57	1.71	1.31	1.32	1.30	0.00	0.00
							P(a)	1.57	1.71	1.31	1.35	1.34	0.00	0.00
							A	1.50	1.43	1.32				
1.2 Resultado Primário (Milhões) (Valor mínimo)		R\$ Milhões	458.00	2009	Relatório apresentado e analisado com a STN		P	237.00	319.00	451.00	262.00	267.00	0.00	0.00
							P(a)	237.00	319.00	451.00	125.00	308.00	0.00	0.00
							A	213.00	240.00	528.00	216.00			
1.3 Pessoal / RCL (%) (Valor máximo)		%	57.97	2009	Relatório apresentado e analisado com a STN		P	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	0.00	0.00
							P(a)	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	0.00	0.00
							A	61.95	58.31	59.60	59.79			
1.4 Receita Própria (Milhões) (Valor mínimo)		R\$ Milhões	4,339.00	2009	Relatório apresentado e analisado com a STN		P	4,592.00	4,972.00	5,799.00	6,146.00	6,574.00	0.00	0.00
							P(a)	4,592.00	4,972.00	5,799.00	6,354.00	6,799.00	0.00	0.00
							A	4,714.00	5,529.00	5,964.00	6,769.00			
1.5 Outras Despesas Correntes / RLR) (%) (Valor máximo)		%	28.07	2009	Relatório apresentado e analisado com a STN		P	26.99	25.50	27.33	27.31	27.29	0.00	0.00
							P(a)	26.99	25.50	27.33	27.06	27.34	0.00	0.00
							A	26.60	26.91	26.90	30.87			
1.6 Investimentos / RLR (%) (Valor máximo)		%	8.89	2009	Relatório apresentado e analisado com a STN		P	11.87	12.13	12.47	15.86	15.65	0.00	0.00
							P(a)	11.87	12.13	12.47	15.65	13.08	0.00	0.00
							A	12.75	16.80	12.55	18.95			

RF - RF Indicator   SI - Sector Indicator   CI - Country Indicator   PG - Pro-Gender   PE - Pro-Ethnicity

## Outcomes

<b>Outcome:</b>	1 1. Volume de conferência de veículos nos Postos Fiscais incrementado
-----------------	--

Observation:	
--------------	--

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations									
							2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
1.1 Conferências de veículos nos Postos Fiscais		conferências	300,000.00	2009	Relatório gerencial da Coordenadoria de Fiscalização de Mercadorias em Trânsito (COFIMT)		P	0.00	321,000.00	340,000.00	360,000.00	0.00	0.00	0.00	360,000.00
							P(a)	0.00	321,000.00	340,000.00	360,000.00	0.00	0.00	0.00	360,000.00
	A							254,444.00	316,246.00	114,413.00	61,151.00				

<b>Outcome:</b>	2.2. Arrecadação semestral de ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) incrementada
-----------------	--

Observation:	
--------------	--

EOP
1.36
1.36
436.00
436.00
60.00
60.00
5,072.00
5,072.00
25.75
25.75
11.11
11.11

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
2.1 Arrecadação semestral de ICMS em comparação com o primeiro semestre de 2009		R\$ Milhões	1,844,702.00	2009	Relatório gerencial de Arrecadação do Tesouro do Estado		P	0.00	0.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00	0.00	0.00	12,000,000.00
							P(a)	0.00	0.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00	0.00	0.00	12,000,000.00
							A		647,068,821.00	912,696,097.00	1,267,202.03	1,614,649,392,720.00			
Outcome:	3 3. Variedade de serviços tributários disponibilizados pela WEB aos contribuintes incrementada														
Observation:															
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
3.1 Serviços disponibilizados pela WEB aos contribuintes		Serviços	2.00	2009	Site da SEFAZ/MS		P	0.00	0.00	10.00	20.00	0.00	0.00	0.00	20.00
							P(a)	0.00	0.00	10.00	20.00	0.00	0.00	0.00	20.00
							A			15.00	23.00	25.00			
Outcome:	4 4. Tempo médio de concessão da inscrição estadual de 90% das empresas reduzido														
Observation:															
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
4.1 Prazo médio de concessão de Inscrição Estadual (IE)		dias	15.00	2009	Sistema do Cadastro Sincroniza do Nacional		P	0.00	0.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00	2.00
							P(a)	0.00	0.00	0.00	2.00	0.00	0.00	0.00	2.00
							A			6.00	1.00	1.00			
Outcome:	5 5. Quantidade de estabelecimentos credenciados à emissão de NF-e ampliada														
Observation:															
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
5.1 Estabelecimentos credenciados à emissão da NF-e		Estabelecimentos	470.00	2009	Sistema da NF-e e Relatório das Unidades Gestoras de Fiscalização de Estabelecimentos		P	0.00	0.00	0.00	4,000.00	0.00	0.00	0.00	100.00
							P(a)	0.00	0.00	0.00	4,000.00	0.00	0.00	0.00	100.00
							A			14,406.00	18,023.00	19,800.00			
Outcome:	6 6. Prazo médio de conclusão de baixa de Inscrição Estadual reduzido														
Observation:															

Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
6.1 Tempo médio de conclusão dos procedimentos de baixa de Inscrição Estadual			dias	120.00	2009	Relatórios das Unidades Gestoras de Fiscalização de Estabelecimento		P	0.00	0.00	0.00	0.00	80.00	0.00	0.00	80.00
								P(a)	0.00	0.00	0.00	0.00	80.00	0.00	0.00	80.00
		A							22.00	20.00	20.00	20.00				
Outcome:		7 8. Arrecadação com a Dívida Ativa incrementada														
Observation:																
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
7.1 Arrecadação com a Dívida Ativa			R\$ Milhões	3,705,075.95	2008	Demonstrações contábeis do Governo de MS		P	0.00	0.00	0.00	0.00	4,505,075.95	0.00	0.00	4,505,076.00
								P(a)	0.00	0.00	0.00	4,505,075.95	0.00	0.00	0.00	4,505,076.00
		A							3,766,046.00	4,424,401.00	12,383,347.00	9,977,380.00				
Outcome:		8 9. Índice de Satisfação do Contribuinte quanto aos serviços prestados nas Agências Fazendárias incrementado														
Observation:		Número de Agências Fazendárias obtendo conceitos <input type="checkbox"/> bom <input type="checkbox"/> e <input type="checkbox"/> ótimo <input type="checkbox"/> em pelo menos 80% das avaliações dos contribuintes.														
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
8.0 Satisfação do Contribuinte quanto aos serviços prestados nas Agências Fazendárias			% do Índice de Satisfação	0.00	2009	Sistema de Avaliação dos serviços das Agenfas e Relatórios Gerenciais da Coordenadoria de Agências Fazendárias (COAF)		P	0.00	0.00	0.00	0.00	70.00	80.00	0.00	80.00
								P(a)	0.00	0.00	0.00	70.00	80.00	0.00	0.00	80.00
		A														
Outcome:		9 7. Tempo médio de julgamento dos processos administrativos reduzido														
Observation:																
Indicators		Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	EOP	
9.0 Tempo médio de dias para julgamento de processos administrativos.			dias	593.00	2009	Relatório gerencial da área.		P	0.00	0.00	0.00	0.00	533.00	0.00	0.00	533.00
								P(a)	0.00	0.00	0.00	0.00	533.00	0.00	0.00	533.00
		A										415.00				

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

Componente I - GESTÃO ESTRATÉGICA INTEGRADA		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
1.1 - Modelo de gestão estratégica focado em resultados, com macroprocessos redesenhados (manualização e implantação de procedimentos operacionais).	Modelo	P	0.00	1.00	P	110,980.00	420,777.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	200,451.00
		A	0.00	0.00	A	353.00	75,916.00
1.2 - Modelo de sistemática (metodologia, processos, sistemas informatizados e integrados) de projeção da receita implantado.	Modelo	P	0.00	1.00	P	17,571.00	122,458.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	17,786.00	35,144.00
		A	0.00	0.00	A	3,597.00	35,144.00
2.1 - Gobiernos modernizados mediante fiscos estaduais con plano de participação presencial e virtual em fóruns institucionais integradores	Gobiernos	P	1.00	1.00	P	73,417.00	314,667.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	77,472.00	170,446.00
		A	1.00	1.00	A	37,268.00	170,446.00
Componente II - ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO FISCAL		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
3.1 - Modelo de adequação do sistema de controle interestadual de mercadorias em trânsito (Fronteiras) e melhoria da infra-estrutura de fiscalização de trânsito implantado	Modelo	P	0.00	1.00	P	714,052.00	3,781,721.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	762,799.00	2,705,144.00
		A	0.00	1.00	A	478,865.00	2,705,144.00
3.2 - Sistemática (metodologia, processos de trabalho, sistemas informatizados e integrados) de Fiscalização de estabelecimentos aprimorada.	Sistemas	P	0.00	1.00	P	57,143.00	452,738.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	57,143.00	452,318.00
		A	0.00	1.00	A	267,284.00	382,679.00
3.3 - Sistemática de Inteligência Fiscal redesenhada.	Sistemas	P	0.00	2.00	P	76,200.00	258,927.00
		P(a)	0.00	2.00	P(a)	0.00	47,949.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	14,613.00
3.4 - Módulos do Sistema E-Fisco de administração tributária implantado para a SEFAZ-MS	Sistemas	P	1.00	1.00	P	282,131.00	1,084,714.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	282,131.00	870,979.00
		A	1.00	1.00	A	436,881.00	436,881.00
4.1 - Sistema do Cadastro Sincronizado implantado com a participação de outros órgãos estaduais	Sistema	P	0.00	1.00	P	0.00	8,114.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	116,186.00
		A	0.00	0.00	A	0.00	0.00
4.2 - Sistema de Nota Fiscal Eletrônica (NF-e) implantado.	Sistema	P	0.00	1.00	P	20,000.00	80,000.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	1,364,226.00
		A	0.00	1.00	A	137,263.00	885,875.00
4.3 - SPED (Sistema Público de Escrituração Digital) de Escrituração Contábil e Fiscal Digital implantado	Sistema	P		2.00	P	19,971.00	97,258.00
		P(a)		2.00	P(a)	27,429.00	10,000.00
		A		2.00	A	0.00	10,000.00
4.4 - Sistema de CT-e - Conhecimento de Transporte Eletrônico implantado.	Sistema	P		2.00	P	894,474.00	1,813,082.00
		P(a)		1.00	P(a)	918,608.00	0.00
		A		1.00	A	0.00	0.00
5.1 - Modelo de reestruturação dos Órgãos Preparadores e Órgão de Julgamento implementado	Modelo	P	1.00	1.00	P	57,457.50	266,494.00
		P(a)		1.00	P(a)	24,029.00	109,492.00
		A	1.00	1.00	A	0.00	14,980.00
5.2 - Programa de resgate e recebimento do Crédito Tributário inscrito em dívida ativa devidamente implantado	Programa	P	0.00	1.00	P		140,724.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	176,160.00
		A	0.00	1.00	A	0.00	176,160.00

Componente III - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA, PATRIMÔNIO E CONTROLE INTERNO		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2014	EOP		2014	EOP
6.1 - Módulo do Sistema de gestão e planejamento de finanças, orçamento, patrimônio e contabilidade implantado.	Sistemas	P	1.00	2.00	P	310,418.00	1,258,845.00
		P(a)	1.00	2.00	P(a)	135,198.00	2,427,690.00
		A	1.00	2.00	A	1,303,846.00	2,427,690.00
7.1 - Sistema de Módulos customizados a partir do e-Fisco (para atender as áreas de Dívida Pública; Contratos de Serviços e Materiais; Convênios Estaduais e Federais; Acompanhamento do PAF; e Transferências aos Municípios).	Sistema	P		1.00	P	2,611.00	15,831.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	897.00	12,323.00
		A	1.00	1.00	A	0.00	12,323.00
8.1 - Modelo de gestão de Auditoria para integração e aperfeiçoamento do Controle Interno implantado.	Modelo	P		46.00	P	10,857.00	120,571.00
		P(a)		46.00	P(a)	10,857.00	0.00
		A	25.00	46.00	A	0.00	0.00
Componente IV - GESTÃO DE RECURSOS ESTRATÉGICOS		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2014	EOP		2014	EOP
9.1 - Modelo de aperfeiçoamento dos serviços de atendimento ao cidadão-contribuinte implementado	AGENFAS	P	5.00	29.00	P	70,709.00	1,367,486.00
		P(a)	5.00	28.00	P(a)	0.00	1,800,683.00
		A	4.00	25.00	A	219,794.00	1,715,403.00
10.1 - Plano Diretor de TIC (Tecnologia da Informação em Comunicação) da SEFAZ (Secretaria de Estado da Fazenda) desenvolvido.29 desenvolvido.	Plano	P	1.00	1.00	P	60,000.00	160,000.00
		P(a)	0.00	0.00	P(a)	0.00	0.00
		A		0.00	A		0.00
9.2 - Programa de Educação Fiscal atualizado	Programa	P	1.00	1.00	P	41,810.00	85,818.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	0.00	1,161.00
		A	1.00	1.00	A	0.00	1,161.00
10.2 - Modelo de gestão de dados com base única de dados fazendários implementado.	Módulos	P	2.00	10.00	P	0.00	1,114,252.00
		P(a)	2.00	10.00	P(a)	0.00	2,531,800.00
		A	2.00	8.00	A	0.00	890,953.00
12.1 - Modelo de gestão do Conhecimento e da Inovação que promova a troca de experiências/conhecimento e adoção de melhores práticas na Administração Tributária, tendo a intranet como principal instrumento, implantado.	Modelo	P	0.00	1.00	P	102,834.00	229,088.00
		P(a)	0.00	1.00	P(a)	0.00	887,394.00
		A	1.00	1.00	A	223,681.00	237,394.00
Outros							

Other Cost		2014	Cost
Administração	P	\$23,489.00	\$140,343.00
	P(a)	\$23,459.00	\$183,285.00
	A	\$37,406.00	\$146,426.00
Imprevistos	P	\$0.00	\$0.00
	P(a)	\$0.00	\$0.00
	A	\$0.00	\$0.00
Total Cost		2014	Total Cost
	P	\$2,946,124.50	\$13,333,908.00
	P(a)	\$2,337,808.00	\$13,429,317.00
	A	\$3,146,238.00	\$10,339,188.00

Changes to the Matrix



Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Producto	6.1 - Módulo do Sistema de gestão e planejamento de finanças, orçamento, patrimônio e contabilidade implantado.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/27/2015	3/27/2015
Producto	10.2 - Modelo de gestão de dados com base única de dados fazendários implementado.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/25/2015	3/25/2015
Producto	12.1 - Modelo de gestão do Conhecimento e da Inovação que promova a troca de experiências/conhecimento e adoção de melhores práticas na Administração Tributária, tendo a intranet como principal instrumento, implantado.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/25/2015	3/25/2015
Producto	9.1 - Modelo de aperfeiçoamento dos serviços de atendimento ao cidadão-contribuinte implementado	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/25/2015	3/25/2015
Producto	4.2 - Sistema de Nota Fiscal Eletrônica (NF-e) implantado.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	4.1 - Sistema do Cadastro Sincronizado implantado com a participação de outros órgãos estaduais	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	3.4 - Módulos do Sistema E-Fisco de administração tributária implantado para a SEFAZ-MS	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	5.1 - Modelo de reestruturação dos Órgãos Preparadores e Órgão de Julgamento implementado	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	4.4 - Sistema de CT-e - Conhecimento de Transporte Eletrônico implantado.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	4.3 - SPED (Sistema Público de Escrituração Digital) de Escrituração Contábil e Fiscal Digital implantado	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	3.3 - Sistemática de Inteligência Fiscal redesenhada.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	3.1 - Modelo de adequação do sistema de controle interestadual de mercadorias em trânsito (Fronteiras) e melhoria da infra-estrutura de fiscalização de trânsito implantado	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	2.1 - Gobiernos modernizados mediante fiscos estaduais con plano de participação presencial e virtual em fóruns institucionais integradores	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	1.2 - Modelo de sistemática (metodologia, processos, sistemas informatizados e integrados) de projeção da receita implantado.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	1.1 - Modelo de gestão estratégica focado em resultados, com macroprocessos redesenhados (manualização e implantação de procedimentos operacionais).	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/24/2015	3/24/2015
Producto	9.2 - Programa de Educação Fiscal atualizado	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/19/2015	3/19/2015
Producto	8.1 - Modelo de gestão de Auditoria para integração e aperfeiçoamento do Controle Interno implantado.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/19/2015	3/19/2015

Producto	7.1 - Sistema de Módulos customizados a partir do e-Fisco (para atender as áreas de Dívida Pública; Contratos de Serviços e Materiais; Convênios Estaduais e Federais; Acompanhamento do PAF; e Transferências aos Municípios).	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/19/2015	3/19/2015
Producto	3.2 - Sistemática (metodologia, processos de trabalho, sistemas informatizados e integrados) de Fiscalização de estabelecimentos aprimorada.	Modify Financial P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/19/2015	3/19/2015
Producto	12.1 - Modelo de gestão do Conhecimento e da Inovação que promova a troca de experiências/conhecimento e adoção de melhores práticas na Administração Tributária, tendo a intranet como principal instrumento, implantado.	Modify Physical P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/17/2015	3/17/2015
Producto	Número de Programa de Ata Performance e Desempenho dos Servidores elaborado com base nas competências mapeadas	Crear Milestone	Após missão realizada pela Especialista Setorial e em acordo com o Coordenador do Projeto, decidiram a inclusão do Milestone em questão, o que não altera a matriz de resultados do projeto.	3/17/2015	3/17/2015
Producto	9.1 - Modelo de aperfeiçoamento dos serviços de atendimento ao cidadão-contribuinte implementado	Modify Physical P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/17/2015	3/17/2015
Producto	5.1 - Modelo de reestruturação dos Órgãos Preparadores e Órgão de Julgamento implementado	Modify Physical P(a) value	Replanejamento das atividades, conforme a necessidade apresentada pelo Executor, frente ao progresso acumulado.	3/17/2015	3/17/2015
Producto	Número de postos fiscais operando com modelo padrão de fiscalização de circulação de mercadorias em trânsito	Crear Milestone	Após missão realizada pela Especialista Setorial e em acordo com o Coordenador do Projeto, decidiram a inclusão do Milestone em questão, o que não altera a matriz de resultados do projeto.	3/17/2015	3/17/2015
Producto	Número de áreas estratégicas da SEFAZ/MS com Mapa Estratégicos	Crear Milestone	Após missão realizada pela Especialista Setorial e em acordo com o Coordenador do Projeto, decidiram a inclusão do Milestone em questão, o que não altera a matriz de resultados do projeto.	3/17/2015	3/17/2015

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.