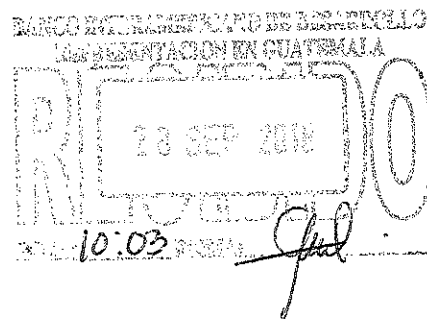


OFICIO No. DCP-SO-DAEPE-945-2018

27 SET. 2018

Señor
Carlos Melo
Representante en Guatemala
Banco Interamericano de Desarrollo
Su Despacho



Señor Representante:

Me dirijo a usted en atención al oficio No. CID/CGU-1798-2018 del Banco Interamericano de Desarrollo -BID- (fotocopia adjunta), por medio del cual solicita comentarios al Informe de terminación de Proyecto PCR con relación a los Préstamos Nos. 2764/OC-GU; 2465/BL-GU; y, 2766/BL-GU denominado "Programa de Consolidación Fiscal para Guatemala".

A ese respecto, me permito adjuntar los comentarios requeridos por el Banco con relación a los préstamos referidos.

Sin otro particular me suscribo de usted, atentamente.


Licda. Rosa María Ortega
DIRECTORA
Dirección de Crédito Público

Anexo: lo indicado

c.c.: Sr. Oscar Lora, Especialista en Gestión Fiscal, Urbana y Municipal, BID

DCP/RMO/SOL/DAEPE/ANV/JVOR/MAS
CAU: 2018-7921/68893

cl

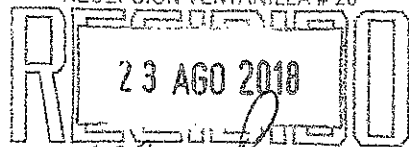
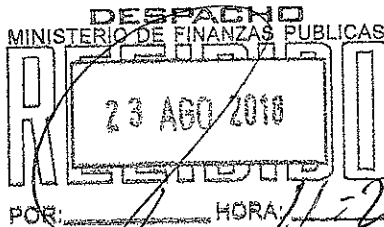
UAF
C.C. GIEF

CID/CGU-1798/2018

22 de agosto de 2018

CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO - CAU-
SECRETARÍA GENERAL
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS
RECEPCIÓN VENTANILLA # 20

Licenciado
Julio Héctor Estrada Domínguez
Ministro de Finanzas Públicas
Ministerio de Finanzas Públicas
Su Despacho



Hora: 10:39 Firma: [Signature]
Registro Único de Expediente: 2018-67858
Tel.: 1578

Ref.: Préstamos 2764/OC-GU, 2765/BL-GU y 2766/BL-GU.
Programa de Consolidación Fiscal para Guatemala.
Solicitud de comentarios al Informe de Terminación de
Proyecto PCR.

Estimado Señor Ministro:

Adjunto a la presente, tengo a bien hacerle llegar el Informe de Terminación de Proyecto del Programa de consolidación fiscal para Guatemala, ejecutado por el MINFIN entre 2013 y 2017 en el marco de los contratos de préstamo 2764/OC-GU, 2765/BL-GU y 2766/BL-GU.

Siguiendo los procedimientos establecidos en el Banco para la preparación de los Informes de Terminación, solicito atentamente en calidad de ejecutor del programa sus comentarios al mismo, de manera que puedan ser considerados para una versión final del reporte; agradeceremos el envío no mas tarde del 29 de agosto de 2018.

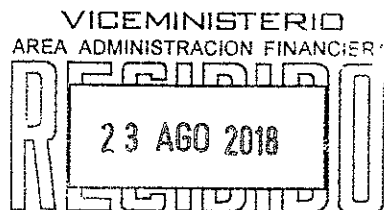
Con este motivo, hacemos propicia la ocasión para reiterar al Señor Ministro las muestras de nuestra mayor consideración y estima.

Carlos N. Melo
Representante en Guatemala

Dirección de Crédito Público
RECEPCIÓN
MINISTERIO DE FINANZAS
PÚBLICAS, GUATEMALA, C. A.

c.c. Lic. Víctor Martínez, Viceministro de Administración Financiera, MINFIN
Licda. Rosa María Ortega, Directora de Crédito Público, MINFIN

24 AGO 2018 9:00



HORA: 13:10 FIRMA: [Signature]

ANEXO 1

Informe de Terminación de Proyecto PCR Evaluación del Prestatario

Nombre del Proyecto: Programa de Consolidación Fiscal para Guatemala

Préstamo: 2764/OC-GU, 2765/BL-GU y 2766/BL-GU

Agencia (s) Ejecutoras: Ministerio de Finanzas Públicas

Prestatario: República de Guatemala

Fecha de Aprobación del Proyecto: 29 de agosto de 2012

Fecha de Efectividad del Contrato: 11 de diciembre de 2013

Fecha de Evaluación del Prestatario:

Desempeño del Prestatario:

Por favor clasifique su propio desempeño durante la preparación y ejecución del Proyecto:

- Muy Satisfactorio ____ Satisfactorio X Poco Satisfactorio ____ Muy insatisfactorio ____

Comentarios:

Considerando que el Programa tenía por objeto consolidar la sostenibilidad fiscal de Guatemala, a través del incremento de los ingresos fiscales, el fortalecimiento de la administración tributaria y los mecanismos de control del endeudamiento nacional y municipal, y mejorar la calidad del gasto en un marco fiscal de mediano plazo, en el diseño, preparación y aprobación de la operación de préstamo, se contó con el apoyo de la Administración de Gobierno de turno, así como del Ministerio de Finanzas Públicas.

Los préstamos 2764/OC-GU y 2765/BL-GU, fueron operaciones de rápido desembolso, utilizadas para el apoyo del presupuesto del Gobierno de Guatemala, en virtud de lo cual, el uso de los recursos fue ágil y contribuyó a las acciones impulsadas por el Gobierno de Guatemala en materia fiscal.

En la preparación de la Operación se involucró un equipo de Gobierno que apoyo en la gestión, negociación, y suscripción del Préstamo referido.

Asimismo, durante la ejecución del Préstamo, en la parte de la asistencia técnica, el Ministerio de Finanzas Públicas proporcionó el apoyo correspondiente en las distintas gestiones administrativas, y presupuestarias, entre otras, requeridas por el ejecutor, beneficiarios; así como, por el Banco Interamericano de Desarrollo -BID-, durante la vigencia de la operación, se dio acompañamiento en las diferentes reuniones celebradas entre los beneficiarios y el Banco.

Desempeño del Banco:

Por favor clasifique el desempeño del Banco durante la preparación y ejecución del Proyecto. Elementos que deben ser considerados: Hasta qué punto el Banco facilitó la participación en el diseño del proyecto, propuso adecuadas soluciones técnicas a problemas identificados, acompañó y facilitó la ejecución y respondió a las necesidades del Prestatario (sentido de oportunidad en la respuesta del Banco, y selección de tipo de instrumento de préstamo y cooperación técnica); así

X

como la asistencia técnica y la flexibilidad para responder a situaciones de emergencia o contextos cambiantes durante la implementación del proyecto.

- Muy Satisfactorio ____ Satisfactorio X Poco Satisfactorio ____ Muy insatisfactorio ____

Comentarios:

- I. En el proceso de diseño y preparación de la operación de Préstamo, se contó con el apoyo y acompañamiento del BID. Adicionalmente una vez el financiamiento fue aprobado, el Banco orientó al Ministerio de Finanzas Públicas en la gestión de los desembolsos del Tramo de Apoyo a la Reforma de Políticas (PBL).
- II. Durante la ejecución del Préstamo, siempre se contó con el acompañamiento del equipo del Banco Interamericano de Desarrollo -BID-.
- III. Reuniones de revisiones de cartera, las cuales permitieron medir el avance en la ejecución, proyección de futuras eventualidades; así como, el seguimiento oportuno de las situaciones adversas y cuellos de botella que afrontó el proyecto durante su vigencia.

Sugerencias Adicionales para mejorar el Desempeño del Banco:

Comentarios/sugerencias adicionales para mejorar el futuro desempeño del Banco:

- I. Mantener una fluida y constante comunicación con el ente rector de préstamos, para poder encontrar prontamente las soluciones que ameriten durante la ejecución de los proyectos que tengan la particularidad de ejecución del préstamo número 2766/BL-GU.
- II. Es importante mencionar que en principio el Proyecto sufrió cambios de especialistas encargados de la operación por parte del Banco, lo cual motivó, que el arranque en la ejecución en el primer año de vigencia, se viera un poco afectada.
- III. Posteriormente, lo complejo que se tornó el ámbito de ejecución en el sector gobierno, fue factor para que la operación iniciara su ejecución formal en el año 2016.

Conclusiones y lecciones aprendidas:

El PCR concluye con la síntesis de las conclusiones y lecciones aprendidas del diseño e implementación del proyecto. Las conclusiones y lecciones aprendidas pueden ser generales y específicas del proyecto. Abordan preguntas como: “¿En qué aspectos el proyecto funcionó bien? ¿Podría replicarse en otros proyectos en contextos similares?”, “¿De qué manera el diseño o implementación del proyecto fue ejecutado adecuadamente como para mejorar su ejecución y los resultados alcanzados?”, “Sabiendo como resultó este proyecto, ¿qué se podría haber hecho de manera diferente para impedir los errores o mejorar los logros?” Este conocimiento sirve como referencia para la preparación e implementación de operaciones en el futuro.

El PCR debería resumir las conclusiones más importantes aplicables al proyecto en todas o algunas de las siguientes dimensiones: técnico-sectorial, organizacional y administrativa, procesos/actores públicos, gestión fiduciaria y de riesgo. Se sugiere emplear el siguiente formato:

Conclusiones, lecciones y recomendaciones

Conclusiones/Lecciones	Recomendaciones
Dimensión 1: Aspectos técnicos	
Hallazgo #1: La combinación de una operación con un componente para apoyar reformas de política (PBL); y, de Fortalecimiento Institucional (inversión).	Recomendación #1: Se recomienda para futuras operaciones, no mezclar las modalidades de financiamiento en una sola operación (PBL e inversión), debido a que cobra mayor relevancia el componente de reforma de política y dejan de abordarse aspectos importantes en el diseño y ejecución del componente de inversión, que suelen afectar su implementación y cierre.
Dimensión 2: Aspectos organizacionales y administrativos	
Hallazgo #1: La organización en la ejecución del Préstamo fue acompañada por un equipo competente que encontró los puntos para reforzar el acompañamiento a la ejecución y Dirección de las actividades a realizar para el Proyecto.	Recomendación #1: Derivado que en esencia para el Préstamo 2766/BL-GU inició después de finalizar la ejecución del Componente para apoyar reformas de Política, fue a partir de allí, que se realizaron las gestiones para iniciar la ejecución del Componente de Fortalecimiento Institucional. Por ello, sería ideal que los componentes a futuro se ejecuten juntos.
Dimensión 3: Procesos/Actores públicos	
Hallazgo #1: La situación Política que afectó al País de 2015 en adelante, repercutió en la	Recomendación #1: Si bien es cierto que los temas políticos, se escapan del ámbito

aceleración de la ejecución del referido Préstamo, propiciando que la matriz inicial propuesta para ejecutar, se cambiará a una que pudiera ser ejecutable en el plazo definido para el proyecto.	de competencia, es necesario contar a futuro con las rutas de lo que se puede realizar en determinados momentos.
Dimensión 4: Gestión de Adquisiciones y financiera	
Hallazgo #....El tema de capacitación en la gestión de adquisiciones, es fundamental tanto para las unidades ejecutoras; así como, para las juntas calificadoras de los procesos; y Contraloría General de Cuentas.	Recomendación #...La capacitación oportuna y constante a las unidades ejecutoras de Préstamos; así como, a los diferentes actores que intervienen en la aprobación de los procesos de adquisiciones ayudará a evitar demora en los procesos, y que se adjudiquen empresas que no cumplan o llenen los requisitos correspondientes.
Dimensión 5: Gestión de riesgos	
Hallazgo #....Al momento que se diseña y el Proyecto se debe tener claros los logros que se pretenden alcanzar al finalizar la ejecución del Préstamo.	Recomendación #.... Disminuir el riesgo de no alcanzar las metas propuestas inicialmente por el Préstamo, dando seguimiento oportuno para que éstas se cumplan y/o realizar los cambios oportunos y necesarios en tiempos establecidos.

DAAFIM-MFP-459-2018

04 de septiembre 2018

Licenciada
Mayra Ramírez Escobar
Subdirectora de Negociación de Operaciones
Dirección de Crédito Público
Ministerio de Finanzas Públicas
Su Despacho

CAU, 2018-73921
Dirección de Crédito Público
RECEPCIÓN
MINISTERIO DE FINANZAS
PÚBLICAS, GUATEMALA, C. A.
WP 12 SEP 2018 15:00

Licenciada Ramírez:

Por este medio doy respuesta a su oficio No. DCP-SO-DAEPE-867-2018 de fecha 29 de agosto de 2018, en el cual hace referencia a la solicitud del BID para realizar comentarios al Informe de Terminación del Préstamo 2766/BL-GU denominado "Programa de Consolidación Fiscal para Guatemala", suscrito entre el Banco Interamericano de Desarrollo -BID- y la República de Guatemala.

Las observaciones son los siguientes:


Página	Contenido Actual del Documento	Observaciones
33	Tabla 3. Matriz de Resultados logrados Producto Eventos de capacitación personal DAAFIM Metas y Alcance Real A 21 % Alcanzado 350	Los productos alcanzados reales fueron 18 eventos de capacitación y el % real es de 300
33	Tabla 3. Matriz de Resultados logrados Producto Metas y Alcance real P (a) 3 % Alcanzado 33	Los estudios de preinversión previstos fueron 2, es decir que el porcentaje es del 50%
28	Tabla 6. Hallazgos y recomendaciones Hallazgo # 10. Debido al rol de control externo posterior ejercido por la Contraloría General	La reticencia observada fue específicamente de las Juntas de Calificación que

	de Cuentas en lo referido a los procesos de adquisiciones, se observó reticencia de los funcionarios a aplicar estrictamente las normas de adquisiciones establecidas en las políticas del Banco. Ello derivó en el riesgo permanente de declaraciones desiertas de procesos de adquisición por errores subsanables.	se nombraron para llevar a cabo la evaluación de ofertas.
--	--	---

Agradeceré puedan ser enviados los comentarios a donde corresponda para la corrección respectiva.

Cordialmente,

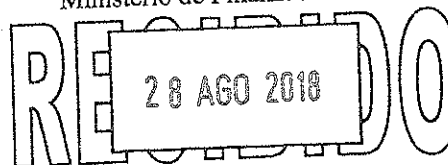


 *Lic. Richard Crislian Granja Guzmán*
DIRECTOR EN FUNCIONES
Dirección de Asistencia a la Admón.
Financiera Municipal
Ministerio de Finanzas Públicas

Oficio No.DPDI-SCE-OF-615-2018.

Guatemala, 28 de agosto de 2018.

Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional
Ministerio de Finanzas Públicas



Firma: [Firma] Hora: 9:41

Licenciado

Luis Javier Ortiz Jerez

Sub Director de Operaciones

Dirección de Crédito Público

Presente

Licenciado Ortiz:

Me dirijo a usted en atención a su oficio No. DCP-SO-DAEPE-823-2018, recibido en esta Dirección con fecha 27 de agosto de 2018 a la 16:20; y con el cual solicita comentarios al Informe de Terminación del proyecto PCR del Préstamo No. 2766/BL-GU "Programa de Consolidación Fiscal para Guatemala".

Sobre el particular, sírvase encontrar adjunto para su conocimiento y efectos correspondientes el detalle de observaciones a los documentos que a continuación se detallan

1. Informe de Terminación del Proyecto GU-L1160/2766/BL-GU
2. Checklist GU-L1064GU-L1160
3. Cambios a la matriz de resultados; y
4. EEO3 Cálculo de ratio de alcance (productos)

Sin otro particular, me suscribo.

Atentamente,

[Firma]



Ing. Claudia Beatriz González Aguilar
Sub-Directora Cooperación Externa
Dirección de Planificación y
Desarrollo Institucional

CAU: 2018-68893
Dirección de Crédito Público
RECEPCION
MINISTERIO DE FINANZAS
PÚBLICAS, GUATEMALA, C. A.

IP 28 AGO 2018 9:45

c.c.: Lic. Vivian Lemus - Directora de Planificación y Desarrollo Institucional

[Firma] sz

1. DOCUMENTO: Informe de Terminación de Proyecto GU-L1160/ 2766/BL-GU

Página	Contenido Actual del Documento	Observaciones
iv	FECHA DE ELEGIBILIDAD PARA EL PRIMER DESEMBOLSO: 9 JUN 2014	Fecha de No Objeción a elegibilidad total del préstamo 2766/BL-GU es 10 de junio de 2014.
iv	MESES EN EJECUCIÓN DESDE LA APROBACIÓN: 67 DESDE LA EFECTIVIDAD DEL CONTRATO: 51	A diciembre de 2017 son 64 y 48 meses respectivamente
8	Problemas estructurales de las finanzas públicas.8 Al momento de la preparación del Programa, las finanzas públicas de Guatemala presentaban cuatro problemas fundamentales	Se mencionan 4 problemas en la introducción al párrafo, pero en el texto se enumeran 5
16	Componente III: Regulación de las finanzas municipales. El resultado alcanzado fue el fortalecimiento de la capacidad del MINFIN para regular y orientar las finanzas municipales. Esto se logró por medio de la creación e implementación de la DAAFIM (Acuerdo Ministerial Número 176-2013), así como a través de la consolidación de una metodología para cuantificar la deuda municipal, y el diseño e implementación de un mecanismo que es utilizado por el MINFIN y el para monitorear las finanzas	Falta una palabra
16	A nivel de outputs, el Programa previó originalmente 14 productos, que durante la ejecución del componente de CTR (2015-2016) se incrementaron a 22 (Link Electrónico 2, LE2. Cambios a la MR y Tabla 3). De los 14 productos originales, 11 correspondieron al componente PBL, mientras que tres se asociaron al componente CTR, habiéndose logrado el 100% de los productos establecidos para el PBL, y una ratio de 0.82 en el caso de los productos de la CTR (ver EEO5. Descripción de productos).	Revisar ratio de 0.82, ya que hay cambios en algunos cálculos que afectan este ratio.
19	Tabla 3. Matriz de Resultados logrados PRODUCTOS CTR Eventos de capacitación personal de DAAFIM*** Número 0 2015 P 0 350 PMR P(a) 6 A 21	Los productos alcanzados fueron 18 eventos de capacitación no 21. En lugar de 350 es 300 .
19	Tabla 3... Elaboración de Estudios de Preinversión Estudios 0 2015 P 0 33 PMR P(a) 3 A 1	Los estudios de Preinversión previstos fueron 2 no 3, por lo tanto el porcentaje es 50 .

19	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboración de Estudios de Preinversión - MGCS con equipo informático en funcionamiento 	Ambos productos fueron adicionados, así que para que concuerden con los 8 mencionados en la página 16 hay que marcarlos con ***
20	Considerando los resultados y productos definidos al momento de la elegibilidad + 60 días, la Tabla 4 permite observar que el Programa contó con ocho objetivos específicos, 13 indicadores de resultado y 14 productos. En promedio, se obtuvo un logro de 0.61 a nivel de resultados (medido a partir de las ratios calculadas en el EEO3), ²⁵ y una ratio promedio de logro de 0.91 en el caso de los productos. ²	En el documento EEO3, hoja Ratios OUTPUTS hay que cambiar datos de número de personas capacitadas y número de eventos de capacitación; esto cambiaría el ratio que se indica en este párrafo
22	Componente III: Regulación de las finanzas municipales. Cabe se ha descrito	Falta una palabra
22	Sin embargo, significativa disminución del endeudamiento hasta 87% de los ingresos propios en 2013	Completar oración
26	Para gestionar el Programa, la UEP conformó un equipo constituido por personal de línea del MINFIN: una Coordinadora y tres especialistas (Planificación y monitoreo, adquisiciones y gestión financiera)	Los especialistas fueron de: <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación y monitoreo - Adquisiciones - Gestión financiera
28	<i>Hallazgo #10.</i> Debido al rol de control externo posterior ejercido por la Contraloría General de Cuentas en lo referido a los procesos de adquisiciones aplicando la normativa de adquisiciones local en lugar de la del Banco, <u>se observó reticencia de los funcionarios a aplicar estrictamente las normas de adquisiciones establecidas en las políticas del Banco.</u> Ello derivó en el riesgo de declaratorias desiertas de procesos de adquisición por desvíos, reservas u omisiones subsanables.	La reticencia observada fue específicamente de las Juntas que se nombran para llevar a cabo la evaluación de ofertas.

2. DOCUMENTO: Checklist GU-L1064GU-L1160

En el COMPONENTE 4

En el OUTPUT 2 y 3 hay un error de cálculo ya que el número de funcionarios graduados previstos en la MGCS eran 14 y se graduaron 14 en el INFOM los previstos fueron 16 y los graduados al final del diplomado fueron 16, por lo que se cumplió a cabalidad con lo previsto.

Se solicita revisar las cantidades 0.93 y 0.53 en el cuadro siguiente.

Component 4	Componente CTR: Fortalecimiento de la Mancomunidad Gran Ciudad del Sur, MINFIN e INFOM	Achievement Ratio (0-1)
Output 1	Funcionarios de la DAAFIM graduados en el Diplomado "Política Fiscal Municipal"	1
Output 2	Funcionarios de la MGCS graduados en el Diplomado "Política Fiscal Municipal"	0.93
Output 3	Funcionarios del INFOM graduados en el Diplomado "Política Fiscal Municipal"	0.53
Average		0.82

3. DOCUMENTO: Cambios a la Matriz de Resultados (en el mismo se marcan las observaciones)

Componente	Descripción del indicador de producto	Tipo	Razón	Instrumento	Fecha
CTR: Fortalecimiento de la DAAAFIM	Técnicos de la DAAAFIM capacitados en el desarrollo de indicadores de solvencia financiera municipal, desarrollo de bases de datos, proyecciones de ingresos, gastos municipales.	Inactivación	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr. Se definió sustituir el producto por capacitación a nivel de maestría.	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	Cuadros de Mando Integral Implementados	Adición	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	DAAAFIM con equipo informático en funcionamiento	Adición	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	MGCS con equipo informático en funcionamiento	Adición	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	Funcionarios de la DAAAFIM graduados de la Maestría sobre Finanzas Municipales	Adición	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	Funcionarios de la DAAAFIM graduados de la Maestría sobre Finanzas Municipales	Inactivación	A mediados de 2016 se habían observado retrasos en la organización, lo cual impedía materialmente contar con tiempo suficiente para que se impartiera un curso a nivel de maestría	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Junio de 2016
	Funcionarios de la DAAAFIM graduados del Diplomado sobre Finanzas Municipales	Adición	Se decidió organizar la ejecución de un curso a nivel de diplomado, en sustitución de la maestría	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Junio de 2016
CTR: Fortalecimiento del INFOM	Portal de consultas de la Información financiera municipal disponible para el INFOM	Inactivación	Se acordó destinar mayores recursos para el desarrollo de los cuadros de mando integral	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Junio de 2017
	Técnicos de la Unidad de Crédito y Gestión de Cartera del INFOM, capacitados en análisis costo – beneficio de inversiones municipales, sostenibilidad de deuda municipal, análisis de riesgo crediticio municipal, desarrollo de base de datos	Inactivación	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr. Se definió sustituir el producto por capacitación a nivel de maestría.	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	INFOM con equipo informático en funcionamiento	Adición	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	Funcionarios del INFOM graduados de la Maestría sobre Finanzas Municipales	Adición	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	Funcionarios del INFOM graduados de la Maestría sobre Finanzas Municipales	Inactivación	A mediados de 2016 se habían observado retrasos en la organización, lo cual impedía materialmente contar con tiempo suficiente para que se impartiera un curso a nivel de maestría	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Junio de 2016
	Funcionarios del INFOM graduados del Diplomado sobre Finanzas Municipales	Adición	Se decidió organizar la ejecución de un curso a nivel de diplomado, en sustitución de la maestría	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Junio de 2016
	Propuesta de nuevo rol del INFOM elaborada	Adición	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
CTR: Fortalecimiento de la MGCS	Técnicos municipales capacitados en fortalecimiento fiscal, financiero y tarifario por la Dirección de Asistencia a la Administración Financiera Municipal (DAAFIM)	Inactivación	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr. Se definió sustituir el producto por capacitación a nivel de maestría.	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	Funcionarios de la MGCS graduados de la Maestría sobre Finanzas Municipales	Adición	Para iniciar la ejecución del componente de CTR del Programa, se consideró pertinente especificar con más detalle los productos a lograr	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Mayo / 2015
	Funcionarios de la MGCS graduados de la Maestría sobre Finanzas Municipales	Inactivación	A mediados de 2016 se habían observado retrasos en la organización, lo cual impedía materialmente contar con tiempo suficiente para que se impartiera un curso a nivel de maestría	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Junio de 2016
	Funcionarios de la MGCS graduados del Diplomado sobre Finanzas Municipales	Adición	Se decidió organizar la ejecución de un curso a nivel de diplomado, en sustitución de la maestría	Oficio del Ministro de Finanzas Públicas	Junio de 2016
	MGS con equipo de monitoreo de la calidad del agua en funcionamiento	Adición	Debido a la liberación de recursos asociada a la imposibilidad de elaborar un estudio a nivel de factibilidad para el mantenimiento de los ríos Pinula y Platanitos, se decidió reasignar los recursos a este equipamiento.	Acta de la reunión de revisión conjunta de cartera entre el MINFIN y el Banco.	Noviembre de 2016

Comentario [PFP2]: Este producto corresponde al componente 3: MGCS

Comentario [PFP1]: Falta el producto: Eventos de capacitación personal DAAAFIM

Comentario [PFP3]: Funcionarios graduados en el diplomado "Política Fiscal Municipal"

Comentario [PFP4]: Funcionarios graduados en el diplomado "Política Fiscal Municipal"

Comentario [PFP5]: Agregar aquí el producto: MGCS con equipo informático en funcionamiento

Comentario [PFP6]: Falta el producto siguiente: Elaboración de estudios de Preinversión

Comentario [PFP7]: Funcionarios graduados en el diplomado "Política Fiscal Municipal"

4. DOCUMENTO: EEO3 Cálculo de ratios de alcance (Productos)

No.	Indicadores de producto*	Unidad de medida*	Línea base	Meta EOP (P)	Observado (A)	Ratio Alcance	Alcance Ratio (0-4)	Objetivo asociado
1.1	Ley de Actualización Tributaria y su acuerdo gubernativo correspondiente aprobados	Decreto	0	1	1	1.00	1.00	Aumento de la recaudación
1.2	Unidad de Tributación Internacional (UTI) en el Viceministerio de Ingresos, implementada	UTI	0	1	1	1.00	1.00	Aumento de la recaudación
1.3	Convenios de Intercambio de Información Fiscal (CIIF) en cumplimiento de los lineamientos del foro equivalente, en cumplimiento de los lineamientos del foro	Convenios firmados	0	12	15	1.25	1.00	Aumento de la recaudación
1.4	Ley de Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Defraudación y al Contrabando, reglamentada	Decreto	0	1	1	1.00	1.00	Aumento de la recaudación
1.5	Ley de Disposiciones para el Fortalecimiento del Sistema Tributario y el Combate a la Defraudación y al Contrabando, reglamentada	Reglamento	0	1	1	1.00	1.00	Aumento de la recaudación
2.1	Política Fiscal Municipal (DAAFIM) en el Ministerio de Finanzas Públicas, elaborada	Dirección	0	1	1	1.00	1.00	Mayor sostenibilidad del endeudamiento
2.2	Normativa y Manual de la DAAFIM, elaborados	Normativa y manual	0	1	1	1.00	1.00	Mayor sostenibilidad del endeudamiento
2.3	Crédito y Cartera de la Dirección Administrativa y Financiera del INFOM elaborados	Normativa y manual	0	1	1	1.00	1.00	Mayor sostenibilidad del endeudamiento
2.4	Metodología para cuantificar el stock de la deuda municipal, elaborado	Manual	0	1	1	1.00	1.00	Mayor sostenibilidad del endeudamiento
3.1	Públicas (PEFA por sus siglas en inglés) por parte de la Dirección Administrativa y Financiera	Informe	0	1	1	1.00	1.00	Programación fiscal de mediano plazo
3.2	Marco de Política Fiscal de Mediano Plazo (3 años), elaborado	Documento de política	0	1	1	1.00	1.00	Programación fiscal de mediano plazo
4.1	Cuadros de Mando Integral Implementados	Sistema Informático	0	1	1	1.00	1.00	Fortalecimiento DAAFIM
4.2	DAAFIM con equipo informático en funcionamiento	Lote	0	1	1	1.00	1.00	Fortalecimiento DAAFIM
4.3	Eventos de capacitación personal DAAFIM	Numero de Eventos	0	6	21	3.50	1.00	Fortalecimiento DAAFIM
4.4	Funcionarios de la DAAFIM graduados en el Diplomado "Política Fiscal Municipal"***	Numero	0	9	20	2.22	1.00	Fortalecimiento DAAFIM
5.1	Elaboración de Estudios de Preinversión	Estudios	0	2	1	0.50	0.50	Fortalecimiento MGCS
5.2	MGCS con equipo informático en funcionamiento	Lote	0	1	1	1.00	1.00	Fortalecimiento MGCS
5.3	Funcionarios de la MGCS graduados en el Diplomado "Política Fiscal Municipal"	Numero	0	15	14	0.93	0.93	Fortalecimiento MGCS
5.4	MGCS con equipo de monitoreo de la calidad del agua en funcionamiento	Número	0	1	1	1.00	1.00	Fortalecimiento MGCS
6.1	Propuesta de nuevo rol del INFOM elaborado	Propuesta	0	1	1	1.00	1.00	Fortalecimiento INFOM
6.2	INFOM con equipo informático en funcionamiento	Lote	0	1	1	1.00	1.00	Fortalecimiento INFOM
6.3	Funcionarios del INFOM graduados en el Diplomado "Política Fiscal Municipal"	Numero	0	30	30	1.00	1.00	Fortalecimiento INFOM
	Promedio***					1.23	0.96	
	Promedio general					1.09	0.91	

Notas: *Salvo en algunos casos en que la redacción fue resumida por razones de espacio, la descripción de los productos y unidades de medida corresponde a lo especificado en Convergencia. **La redacción del indicador fue afinada, pues originalmente se había establecido como producto "Técnicos capacitados". ***Corresponde al logro asociado a los productos originalmente definidos en el Programa.

Las filas sombreadas en gris corresponden a productos adicionales durante la ejecución del Programa.