

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BELIZE

BELIZE SOSTENIBLE E INCLUSIVO

(BL-L1041; BL-J0003)

PROPUESTA DE PRÉSTAMO Y FINANCIAMIENTO NO REEMBOLSABLE

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Marion Le Pommellec (CSD/RND), jefa de equipo; Lina Salazar, Gines Suarez (CSD/RND) y Alejandro Carrión (SCL/MIG), jefes de equipo suplentes; Denise Levy, Lisa Restrepo y Santiago Bucaram (CSD/RND); Maria Ines Vasquez (IFD/ICS); Hugo Us (SCL/GDI); Omar Samayoa (CSD/CCS); Lucien Chung (INE/TSP); Adela Dávalos (SCL/MIG); Astrid Salazar, Hero Balani y Alexis Bryant (CID/CBL); Alvaro Luis Sanmartin Baez (LEG/SGO); Jessica Arango Laws y Heidi Fishpaw (VPS/ESG); Christian Lunstedt Tapia y Brodrick Watson (VPC/FMP); Henry Wade (DIS/CBL); Maria Fernanda Prada y Fabiola Saavedra (SCL/LMK); y Dianela Avila (CSD/HUD).

El presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO

I.	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y SEGUIMIENTO DE RESULTADOS.....	1
A.	Antecedentes, problema abordado y justificación.....	1
B.	Objetivo, componentes y costo	13
C.	Indicadores clave de resultados	18
II.	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS PRINCIPALES	21
A.	Instrumentos financieros.....	21
B.	Riesgos para las salvaguardias ambientales y sociales.....	23
C.	Riesgo fiduciario.....	24
D.	Otros riesgos y cuestiones clave.....	24
III.	PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN	25
A.	Resumen del plan de implementación.....	25
B.	Resumen del plan de seguimiento de resultados	27

APÉNDICES

Proyecto de resolución

ANEXOS	
Anexo I	Resumen de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos Fiduciarios

ENLACES REQUERIDOS	
1	Plan de ejecución plurianual (PEP) /Plan operativo anual
2	Plan de Seguimiento y Evaluación
3	Resumen de la revisión ambiental y social
4	Plan de adquisiciones

ENLACES OPCIONALES	
1	Referencias bibliográficas
2	Diseño del sector de turismo
3	Diseño del sector de agricultura
4	Diseño del desarrollo de competencias
5	Evaluación del género, los jóvenes y los pueblos indígenas
6	Cambio climático
7	Elegibilidad de la migración
8	Alineación estratégica detallada
9	Experiencia del Banco
10	Mecanismos de implementación para la asistencia técnica y los vales en la agricultura
11	Análisis económico ex ante
12	Análisis de la demanda
13	Presupuesto por producto
14	Manual operativo del proyecto
15	Estrategia complementaria para el inventario de 2022
16	Filtro de Política de Salvaguardias y formulario de análisis de salvaguardias

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BAIMS	Sistema de Gestión de la Información Agrícola
BTB	Dirección de Turismo de Belize
GRF	Facilidad No Reembolsable del BID
MAFSE	Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Empresas
MIPYME	micro, pequeñas y medianas empresas
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
PIB	producto interno bruto
SIB	Instituto de Estadísticas de Belize

RESUMEN DEL PROYECTO
BELIZE
BELIZE SOSTENIBLE E INCLUSIVO
(BL-L1041; BL-J0003)

Términos y condiciones financieros				
Prestatario/beneficiario de la Facilidad No Reembolsable del BID (GRF):		Facilidad de Financiamiento Flexible ^(a)		Financiamiento no reembolsable (GRF)
Belize		Plazo de amortización:	25 años	N/A
Organismo ejecutor:		Período de desembolso:	5 años	
Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones (MFEDI)		Período de gracia:	5,5 años ^(b)	N/A
Fuente	Monto (US\$)	Tasa de interés:	Basada en la SOFR	N/A
BID (Capital Ordinario) – BL-L1041:	15.000.000	Comisión de crédito:	^(c)	N/A
BID (GRF) – BL-J0003: ^(d)	800.000	Comisión de inspección y vigilancia:	^(c)	N/A
Local:	0	Vida promedio ponderada:	15,25 años	N/A
Total:	15.800.000	Moneda de aprobación:	Dólar estadounidense	
Esquema del proyecto				
Objetivo/descripción del proyecto. El objetivo general de la presente operación es aumentar los ingresos y promover medios de vida sostenibles en los sectores de agricultura y turismo. El objetivo específico es incrementar la competitividad, la resiliencia frente al clima y la sostenibilidad ambiental de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME).				
Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso: El prestatario, por conducto del organismo ejecutor, presentará pruebas de que (i) se ha designado al personal más importante de la unidad ejecutora, con inclusión del gerente del proyecto, el especialista en adquisiciones y el especialista financiero; y (ii) se ha aprobado el manual operativo del proyecto en las condiciones convenidas con el Banco. Véanse además los compromisos ambientales y sociales que se describen en el Anexo B del resumen de la revisión ambiental y social (enlace requerido 3) (párrafo 3.3).				
Condiciones contractuales especiales de ejecución: (i) Con anterioridad a la adjudicación de contratos para la ejecución del Subcomponente 1.3 y de los componentes de los Productos 2.3 y 2.4 relativos al turismo, deberá suscribirse un acuerdo interinstitucional entre el organismo ejecutor, el Ministerio de Turismo y Relaciones con la Diáspora (MTDR) y la Dirección de Turismo de Belize (BTB) en que se establezcan las funciones de cada una de las entidades en la implementación del proyecto; (ii) con anterioridad a la adjudicación de contratos para la ejecución de los Subcomponentes 1.1 y 1.2. y de los componentes de los Productos 2.3 y 2.4 relativos a la agricultura, deberá suscribirse un acuerdo interinstitucional entre el organismo ejecutor, el Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Empresas (MAFSE) y la Corporación de Desarrollo y Comercialización de Belize (BMDC) en que se establezcan las funciones de cada una de las entidades en la implementación del proyecto; (iii) con anterioridad a la adjudicación de contratos para la ejecución del Producto 2.2 “Sistema de información sobre los riesgos ambientales y climáticos”, deberá firmarse un acuerdo interinstitucional entre la Universidad de Belize y la Oficina Nacional para el Cambio Climático en que se establezcan las funciones de cada una de las entidades en la implementación del proyecto (párrafo 3.4).				
Desembolso especial: Sin perjuicio de las condiciones contractuales especiales, una vez que el contrato de préstamo haya entrado en vigor y el prestatario haya cumplido las condiciones previas al primer desembolso que se enuncian en las Condiciones Generales del Contrato de Préstamo, el Banco podrá desembolsar al prestatario un máximo de US\$50.000 con cargo a los recursos del préstamo a fin de contratar al coordinador del proyecto y a los funcionarios financiero y de adquisiciones de la unidad ejecutora del proyecto (párrafo 3.5).				

Excepciones a las políticas del Banco: Ninguna			
Alineación estratégica			
Desafíos ^(e):	SI <input checked="" type="checkbox"/>	PI <input checked="" type="checkbox"/>	EI <input checked="" type="checkbox"/>
Temas transversales ^(f):	GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input checked="" type="checkbox"/>	CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input checked="" type="checkbox"/>	IC <input checked="" type="checkbox"/>

- (a) En virtud de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1), el prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones al calendario de amortización, así como conversiones de moneda, de tasas de interés y de productos básicos, sujeto en todos los casos a la fecha de amortización final y a la vida promedio ponderada original. Al considerar esas solicitudes, el Banco tendrá en cuenta factores de carácter operativo y de gestión de riesgos.
- (b) En virtud de las opciones de amortización flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible, se puede modificar el período de gracia a condición de que no se excedan la vida promedio ponderada original y la fecha de amortización final indicadas en el acuerdo de préstamo.
- (c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.
- (d) Financiamiento no reembolsable. La GRF es la Facilidad de Financiamiento No Reembolsable del BID: Apoyo a los países que reciben flujos migratorios intrarregionales repentinos y de gran magnitud. Con arreglo al documento GN-2947-6, la estructura de financiamiento del BID para esta operación incluye una combinación de un máximo del 20% de recursos no reembolsables (GRF) y un 80% de recursos reembolsables (Capital Ordinario). Los recursos de la GRF se desembolsarán simultáneamente con los recursos del préstamo con cargo al Capital Ordinario y en proporción a estos.
- (e) SI: inclusión social e igualdad; PI: productividad e innovación; EI: integración económica.
- (f) GE: igualdad de género; DI: diversidad; CC: cambio climático; ES: sostenibilidad ambiental; IC: capacidad institucional y Estado de derecho.

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y SEGUIMIENTO DE RESULTADOS

A. Antecedentes, problema abordado y justificación

- 1.1 La economía de Belize creció con lentitud en el último decenio; el producto interno bruto (PIB) subió un 2,2% anual y el ingreso promedio per cápita bajó un 0,4% al año. Los indicadores sociales también empeoraron. El índice de pobreza aumentó del 41% en 2009 al 52% en 2018 y el coeficiente de Gini, de 0,38 en 2009 a 0,49 en 2018. El país fue uno de los más afectados por la COVID-19 en el mundo. El PIB se contrajo un 16,7% en 2020, el desempleo subió del 7,7% al 13,7% y la participación en la fuerza de trabajo disminuyó del 70,1% al 55,1% en 2020 y 2021 (BID, 2020¹; FMI, 2021; SIB, 2021a; SIB, 2021b). La economía de Belize ha comenzado a recuperarse sólidamente tras el impacto devastador de la pandemia; el PIB creció un 12,5% en 2021 y se proyecta que crecerá un 6,5% en 2022 (FMI, 2022). En 2021 el desempleo se redujo al 9,2% y la participación en la fuerza de trabajo subió también al 62,4%, lo que es atribuible en gran medida a la recuperación gradual del sector de turismo. No obstante, subsisten incertidumbres y riesgos, como la continua crisis de salud, la incidencia de desastres naturales y el aumento de la inflación.
- 1.2 La economía de Belize está sumamente concentrada en dos sectores, el turismo y la agricultura. En 2019, el turismo aportó el 39% del PIB, el 40% del empleo total, generado primordialmente por micro, pequeñas y medianas empresas [MIPYME]², y el 42% de las exportaciones totales. Correspondía a la agricultura más el 10% del PIB, el 16,8% del empleo y el 93% de los bienes exportados en ese año (en el 70% de los casos por MIPYME). Ambos sectores hacen frente a desafíos importantes y similares que redundan en detrimento de su competitividad y sostenibilidad.
- 1.3 **Turismo.** Belize registró 1,7 millones de llegadas internacionales en 2019. El sector fue duramente golpeado por la pandemia y en 2020 el número de turistas que no pernoctan se redujo un 71,4% (el promedio en América fue del 68%). Hay en el país 3.166 empresas turísticas activas, primordialmente MIPYME con un promedio de siete empleados. El sector de turismo registra una de las productividades laborales más bajas de la región³, únicamente por encima de El Salvador, Honduras, Nicaragua y Haití. Esta baja productividad está asociada a (i) la falta de diversificación y la gran concentración en el turismo de crucero, al que corresponde el 70% de los visitantes y se caracteriza por un bajo nivel de gastos⁴; (ii) la reducida duración promedio de la estadía por turista, que equivale a aproximadamente la mitad de la de Costa Rica y es un 26% inferior a la de la República Dominicana; (iii) la baja tasa de ocupación, 36% (hay estudios internacionales que dan a entender que los lugares de alojamiento necesitan una tasa de ocupación anual del orden del 60% para garantizar inversiones

¹ Véanse referencias detalladas en el [enlace opcional 1](#).

² Según Beltraide y el Instituto de Estadísticas de Belize, hay unas 17.000 micro, pequeñas y medianas empresas (98% del total de empresas), que aportan el 45% del PIB y representan el 32% del empleo total (el 70% del empleo en el sector privado). La Ley Beltraide, N.º 50 de 2017, fija los parámetros para definir a las pequeñas y medianas empresas.

³ Calculada como la relación PIB del turismo/número de empleados en el turismo.

⁴ En promedio, el pasajero de un crucero que visita por el día gasta únicamente US\$78, mientras que el turista que pernocta gasta \$159 por día (BTB 2019).

suficientes) y (iv) una gran dependencia de unos pocos mercados internacionales (los visitantes proceden principalmente de los Estados Unidos y Canadá (72%)) ([enlace opcional 4](#)).

- 1.4 Se cierne además sobre el sector la amenaza que significa la degradación de los recursos naturales, que constituyen la principal atracción turística del país. Se estima que los arrecifes de coral y los manglares de Belize aportan bienes y servicios de un valor del orden de los US\$559 millones por año (Cooper et al., 2009). En particular, esos ecosistemas sustentan actividades tales como el buceo, el buceo de superficie y la pesca deportiva⁵ y se atribuye el 64% del turismo de pernoctación a las playas de coral, los arrecifes y los manglares (Ruiz de Gauna et al., 2021). Además, la concentración de la huella del turismo en un número reducido de lugares de destino de moda⁶ en la zona costera ha contribuido a la degradación de los recursos naturales (Chow, 2019; BID, 2020). Agrava esta situación la gestión insuficiente de los desechos sólidos y de plástico⁷, así como el enriquecimiento del nitrógeno procedente de fuentes terrestres como las aguas residuales y las escorrentías agrícolas, que da lugar a un considerable aumento de las floraciones de macroalgas en la Barrera de Arrecifes de Belize y causa una disminución masiva de la proporción de coral duro (Lapointe et al., 2021).
- 1.5 A fin de aumentar la productividad, la sostenibilidad ambiental y la resiliencia del sector, es necesario diversificar el modelo y los mercados actuales del turismo, lo que incluye aprovechar el potencial del turismo local y regional (Chow, 2019; BID, 2021). En este contexto, es esencial hacer frente a los obstáculos que se interponen para que los emprendedores locales alcancen este objetivo y que incluyen:
 - a. **La falta de información de mercado que respalde las decisiones de las MIPYME en materia de inversiones.** La Dirección de Turismo de Belize genera análisis e informes útiles de la demanda turística, pero no de las tendencias de ella ni del potencial de los distintos segmentos del turismo con el grado de detalle y periodicidad que se necesita para servir de base a las decisiones de las MIPYME en materia de inversiones (BID, 2020).
 - b. **Restricciones de liquidez y acceso limitado al financiamiento.** El 63,6% de las empresas de Belize señalan que el acceso a financiamiento es una importante restricción, en comparación con un 2,2% en el caso de los países de América Latina y el Caribe y del 12,1% en el de los miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE); la mayoría de las empresas son MIPYME del sector de turismo (BID, 2021). El bajo nivel de capitalización y la falta de garantías y avales que caracterizan a las PYMES contribuyen a que el acceso al crédito sea reducido.
 - c. **Importantes déficits de conocimientos y competencias.** Menos del 20% de los trabajadores de Belize habían completado los estudios secundarios en tres de los seis distritos del país; la proporción en los demás distritos era del 30% en 2017. Además, la mayor parte de las instituciones de formación

⁵ También protegen el litoral de la erosión y las inundaciones costeras.

⁶ Ambergris Caye, Caye Caulker, Lighthouse Reef Atoll y Blue Hole, península de Placencia.

⁷ El 70% de los desechos en las playas consiste en trozos de plástico, poliestireno, tapas de botellas, vidrio de botellas, bolsas de agua, envoltorios de comida y bolsas de papas fritas (CEFAS, 2019).

carecen de mecanismos establecidos para identificar las competencias que requiere el mercado de trabajo (Villarzú et al., 2018) en los ámbitos de gestión comercial, servicio al cliente y turismo verde. Un estudio determinó, sobre la base de entrevistas estructuradas con empleadores inscritos en la Cámara de Comercio e Industria de Belize, que había en el sector pocas competencias sociales y de gestión (como las comunicaciones y el trabajo en equipo (Näslund et al., 2020).

- 1.6 **Agricultura.** La agricultura es una importante fuente de ingresos para los habitantes del país, especialmente las familias de bajos ingresos (Hersh et al., 2019). Cabe a este sector una función crucial en la lucha contra la pobreza rural, que es más aguda que en las zonas urbanas (59% y 43% – SIB, 2018). La mayor parte de los 19.000⁸ agricultores de Belize tienen terrenos pequeños a medianos; el 25% trabaja en explotaciones con menos de 2 hectáreas y el 57% con menos de 8 hectáreas; cultivan principalmente maíz, frijoles, frutas y verduras, plátanos y tubérculos. El sector hace frente a varios retos de competitividad, como (i) la baja productividad por hectárea de tierra cultivada en comparación con el promedio en América Latina y el Caribe respecto de la mayor parte de los productos agrícolas que se cultivan (Cuadro 1); (ii) elevadas pérdidas después de la cosecha (a veces hasta el 35%-40% de la producción), lo que se debe especialmente a la falta de planificación de la siembra y la cosecha y a la diversificación de los cultivos, que da lugar a una producción excesiva de algunos de ellos; la falta de instalaciones de almacenamiento, ya que únicamente se almacena un 2% de la producción cosechada, y la falta de estrategias de elaboración para aumentar el valor añadido, ya que sólo el 1,7% de los agricultores se dedican a la agroindustria (Praxy5, 2021); (iii) el alto costo de producción, que se debe, entre otros factores, al consumo excesivo de insumos sintéticos que son costosos⁹; (iv) la baja diversificación de las exportaciones, que están limitadas a unos pocos productos básicos (el azúcar, la banana y los cítricos representaban el 86% de las exportaciones agrícolas totales – MFASE, 2022) de los agricultores más importantes, con un bajo valor añadido y que son cada vez más vulnerables a las fluctuaciones de precios (Foster et al., 2017; BID, 2020) y (v) el bajo nivel de normas de mercado, ya que los agricultores hacen frente a dificultades cada vez mayores para atender una demanda más refinada, incluida la del sector de turismo en que la mayor parte de los alimentos son importados¹⁰ ([enlace opcional 3](#)).

⁸ Se trata de 14.000 agricultores actualmente registrados en el Sistema de Gestión de la Información Agrícola de Belize y una cifra estimada en 5.000 agricultores no registrados (BAIMS y Censo Agrícola, 2011).

⁹ Corresponde a fertilizantes, herbicidas, insecticidas y fungicidas el 74% del valor total de las importaciones para la agricultura. Belize es uno de los países con más importaciones de fertilizantes por hectárea cultivada en América Latina y el Caribe (8 de 32 países), e importó 251 toneladas de fertilizantes por cada 1.000 hectáreas en 2021, en circunstancias en que los precios de los fertilizantes se triplicaron ese año (Torero, 2022).

¹⁰ En el estudio [Tourism Consumption Study \(2018-2019\) on Ambergris Caye](#) se estima que en el período comprendido entre septiembre de 2018 y agosto de 2019, los restaurantes de esta isla, que es muy turística, consumieron el equivalente del 7% del consumo nacional de doce productos agrícolas principales (por un valor del orden de los US\$1,5 millones); la mitad de ellos eran en su mayor parte importados a pesar de que ya se cultivaban en Belize (pero no cumplían las normas de temporada, volumen y calidad).

Cuadro 1 - Rendimientos de los principales cultivos* (kg/ha)

	Caña de azúcar	Maíz	Cítricos	Frijoles	Arroz	Banana	Cacao	Coco
Belize	38.460	3.582	7.548	1.047	4.525	30.432	260	1.534
América Latina y el Caribe	73.199	5.378	21.382	970	5.916	23.192	537	9.844

* Fuente: FAO STAT, 2022

- 1.7 El sector agrícola tropieza también con importantes dificultades climáticas y ambientales. En 2018, los productores sufrieron pérdidas en la agricultura estimadas en US\$1,9 millones debido a inundaciones, mientras que, en 2019, una grave sequía causó pérdidas estimadas en US\$38,5 millones (MAFSE, 2019). En 2020, los perjuicios económicos debidos al huracán Nana causaron importantes daños en el sector, del orden de los US\$6 millones a US\$10 millones, mientras que los huracanes Eta e Iota causaron también importantes daños debido a inundaciones (BID, 2020). Los modelos de proyección del cambio climático dan a entender que las zonas aptas para el cultivo y los rendimientos de frijoles, maíz y verduras, caña de azúcar, frutas tropicales, arroz y cacao se reducirán considerablemente. De hecho, la producción de maíz puede dejar de ser viable sin riego (IFPRI, 2015). En razón de los impactos negativos del cambio climático en la agricultura, se estima que Belize será el país más afectado de América Latina y el Caribe en términos de pobreza (+1,28%), importaciones de cultivos (+13,5%) y disminución del PIB (-1.8%) (Banerjee et al., 2021). Además, el sector es un factor fundamental del daño ambiental. Belize, con un bajo puntaje de 21,5/100¹¹ (promedio regional: 32,7/100), ocupa el lugar 147 entre 180 países en la categoría Agricultura (combinación del “índice de manejo sostenible de nitrógeno” y la “utilización sostenible de plaguicidas”) del [Yale Environment Performance Index 2022](#), que mide los esfuerzos por sustentar poblaciones sanas y, al mismo tiempo, minimizar los peligros que entraña la agricultura para el medio ambiente. Por otra parte, según [Global Forest Watch](#), entre 2001 y 2021 Belize perdió el 57% de su cobertura forestal, casi exclusivamente en razón de cambios en la agricultura y de la expansión de los productos básicos.
- 1.8 En este contexto, es fundamental promover sistemas de explotación que sean rentables, ambientalmente sostenibles y resilientes al clima. Sin embargo, hay muchas barreras que se interponen a la adopción por los productores de prácticas y tecnologías agrícolas innovadoras, verdes y climáticamente inteligentes, entre ellas:
- La falta de información sobre las oportunidades de mercado y los requisitos para cumplir elevadas normas de calidad.** En entrevistas con partes interesadas (Praxy5, 2021) quedó de manifiesto que éste constituye uno de los cinco principales desafíos de los productores.
 - Restricciones de liquidez y difícil acceso al crédito.** El crédito al sector agrícola sigue estando por debajo del 9% de los préstamos totales y un 72,5%

¹¹ 0 es el peor puntaje.

del crédito agrícola total está destinado únicamente a grandes productores de caña de azúcar, banana y cítricos ([enlace opcional 3](#); Praxy5, 2021).

- c. **Bajo nivel de conocimientos y competencias técnicas y de gestión.** Entre 2018 y 2021, únicamente el 21% de las familias había recibido formación o asesoramiento técnico sobre tecnologías o prácticas climáticamente inteligentes y sólo el 17,6% sobre prácticas ambientales.
- d. **Bajo nivel de asociación.** Alrededor del 90% de los productores no pertenecen a ningún tipo de asociación organizada (Praxy5, 2021) y el grado de formalización de los grupos existentes es bajo (únicamente el 4% de los productores pertenecen a una asociación formal ([enlace opcional 3](#))).

1.9 **Marco institucional.** El marco institucional consta de:

- a. **Turismo.** El Ministerio de Turismo y Relaciones con la Diáspora, encargado de la dirección estratégica, gobernanza y supervisión del sector de turismo, y la Dirección de Turismo de Belize, órgano establecido por ley para administrar, realzar y promover los productos turísticos de Belize, son las instituciones más importantes del sector. Con apoyo del Banco (3566/OC-BL, 2015, US\$15.000.000), ambas instituciones han adquirido importante experiencia en la gestión de programas de apoyo al desarrollo de las MIPYME.
- b. **Agricultura.** El Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Empresas en la institución encargada de establecer un entorno propicio para el desarrollo de un sector agrícola y alimentario que sea competitivo, diversificado y sostenible. Como parte del ministerio, la Corporación de Desarrollo y Comercialización de Belize es un órgano establecido por ley con el cometido de prestar servicios de comercialización a pequeños agronegocios. Estas instituciones, en razón de que sus recursos son limitados, hacen frente a importantes retos que obstaculizan la prestación de servicios públicos a los productores (por ejemplo, el servicio de extensión únicamente tiene 24 profesionales y el Departamento de Cooperativas sólo tiene 13 profesionales para prestar asistencia a productores y asociaciones de todo el país). En todo caso, en los últimos años, la creación del Sistema de Gestión de la Información Agrícola de Belize, con apoyo del Banco ([ATN/OC-1506-BL](#), 2015, US\$350.000), y de [Agrilinks](#) (la primera plataforma virtual de comercialización agrícola del país, que sirve como espacio virtual de mercado para productores y agroindustriales en sus relaciones con los compradores), representan importantes avances.
- c. **Desarrollo empresarial.** El Servicio de Desarrollo del Comercio y la Inversión de Belize (BELTRAIDE) es un órgano establecido por ley y su Centro para el Desarrollo de la Pequeña Empresa ha sido objeto de reconocimiento por el apoyo que presta a MIPYME y constituye un asociado estratégico para el desarrollo de competencias.

1.10 **Brecha entre la demanda y la oferta de competencias que necesitan la economía y las empresas** ([enlace opcional 4](#)). Además del bajo nivel educacional de la fuerza de trabajo, no hay mecanismos establecidos ni una estrategia institucionalizada para identificar las competencias que necesita el sector privado del país ni un registro público del desempeño de quienes imparten formación (Amaral et al., 2017). El resultado es una escasa rendición de cuentas

y asimetrías de información para quienes quieren recibir formación. Existe además una falta de coordinación entre las partes interesadas, la necesidad de formación, los beneficiarios, los proveedores de formación, los ministerios, las organizaciones no gubernamentales y asociaciones públicas y privadas. En otros países, los sistemas nacionales de información y las organizaciones de empleadores proporcionan información pertinente y oportuna (Dunbar, 2013). Sin embargo, no hay en Belize una interacción periódica entre empleadores e instituciones de formación (únicamente el 34% de las empresas han colaborado alguna vez con una institución de formación y únicamente en el caso del 41% de las empresas ha habido contactos para reunir información acerca de sus necesidades) (Näslund et al., 2020). Por otra parte, no existe una institución o entidad que supervise el desarrollo de las competencias en Belize para atender las necesidades en evolución de los sectores ni una institución que centralice la interacción entre las partes interesadas que corresponda. En este contexto, un ecosistema de desarrollo de las competencias desempeñaría una función esencial para el mercado laboral.

- 1.11 **Brechas en cuanto al género, los jóvenes y la diversidad** ([enlace opcional 5](#)). La tasa de desempleo de las mujeres de Belize es considerable más alta que la de los hombres (14% a 18% y 5% a 6%, respectivamente, según el nivel educacional), las mujeres reciben salarios inferiores por el mismo trabajo (la brecha de género puede llegar al 28% cuando los niveles de educación son menores) y su participación en la fuerza laboral es menor que la de los hombres (52,2% en comparación con un 83,8%) (Näslund et al., 2020; Foro Económico Mundial, 2021). La tasa de desempleo de los jóvenes en Belize en 2018 (20,6%) era 3,5 veces mayor que la tasa de desempleo de los trabajadores de 25 años de edad y más. Con respecto a las brechas de diversidad, los mayas y los garífunas tienen mayores tasas de pobreza (77% y 52%, respectivamente) que otros grupos étnicos ([SIB, 2018](#)) y los trabajadores mayas con un nivel educacional más alto perciben salarios más bajos que los trabajadores criollos con el mismo nivel educacional. Se registran desigualdades en el acceso a oportunidades de desarrollo de las competencias y hay una representación excesiva de trabajadores poco cualificados en ciertos grupos étnicos (Näslund et al., 2020).
- 1.12 **Migrantes en Belize.** Aproximadamente el 13,4% de la población de Belize y el 17,4% de su fuerza de trabajo nació en El Salvador, Guatemala y Honduras (SIB, 2021). Aunque la tasa de desempleo es más baja en el caso de los migrantes (4,64%) que en el de los nacionales del país (10,11%), el subempleo es más alto (18,9% y 16,8% [SIB, 2021]). Tras años de una entrada importante y sostenida de inmigrantes, en la actualidad tiene lugar en Belize un histórico proceso de amnistía, tras el cual se estima que para 2023 se regularizará la situación de 40.000 a 60.000 inmigrantes (Ministerio de Inmigración, 2022) y, en consecuencia, un número considerable de migrantes tendrán acceso a los mercados formales de trabajo. Los migrantes trabajan en su mayor parte en el sector de agricultura (39%) y el 5% está empleado en el sector de turismo. Únicamente el 31% tiene estudios primarios completos y el 59,8% no tiene competencias empresariales específicas. El 57,3% de los migrantes indican que los problemas de idioma constituyen uno de los principales obstáculos con que tropiezan para integrarse en Belize y el 90,8% de ellos hablan español como principal idioma en el hogar (Usher, 2022).

- 1.13 **Enfoque estratégico.** Habida cuenta de que los dos principales motores de la economía y fuentes más importantes de trabajo e ingresos son sectores basados en el capital natural y que dependen estrechamente del buen estado de los recursos naturales del país, se propone una estrategia de dos ejes. A corto plazo, mediante asistencia técnica, formación y recursos no reembolsables se prestará apoyo para la competitividad de las MIPYME, seguido del aumento de los ingresos y de los medios de sustento en los sectores de turismo y agricultura, prestando especial atención a las categorías vulnerables de la población. A mediano y largo plazo, al financiar inversiones directas en el turismo y la agricultura verdes, y promover un entorno propicio para el desarrollo sostenible, el proyecto contribuirá a mantener el atractivo a largo plazo de los activos naturales que es esencial para preservar el futuro del sector turístico y la productividad del capital natural, que es la base de las actividades agrícolas.
- 1.14 **Datos empíricos.** En muchos trabajos se encuentran datos acerca de la efectividad de las intervenciones que apuntan a reducir las restricciones de liquidez (vales y fondos no reembolsables de contrapartida), aumentar el desarrollo de competencias, mejorar el acceso a los mercados y promover prácticas en los sectores tanto de la agricultura como del turismo que sean climáticamente inteligentes y ambientalmente sostenibles:
- a. **Aumentar los ingresos y el acceso al mercado mediante vales, fondos no reembolsables de contrapartida y asociaciones.**
- (i) **Turismo.** El Banco tiene amplia experiencia en la implementación de fondos no reembolsables de contrapartida en el sector de turismo. Por ejemplo, una evaluación de impacto de un proyecto turístico en Argentina, que incluía este tipo de fondos para financiar planes de negocio, ofrece pruebas de un aumento del empleo (11% anual) y de los salarios en el sector (Castillo et al., 2015). Un estudio efectuado en Italia para evaluar el impacto de los subsidios públicos a empresas turísticas indica que en las empresas beneficiarias crecieron tanto los productos como el empleo (Bernini y Pellegrini, 2013). Asimismo, en Croacia, una evaluación de impacto realizada para medir la relación causa-efecto de los fondos no reembolsables de contrapartida asignados a MIPYME confirma que las empresas beneficiarias aumentaron las ventas, el valor añadido y el empleo, especialmente aquellas ubicadas en lugares de destino atractivos con una alta demanda turística (Srhoj et al., 2021). En general, estos resultados indican efectos heterogéneos por región.
- (ii) **Agricultura.** El Banco ha financiado más de 20 proyectos ([enlace opcional 9](#)) dirigidos a promover la adopción de tecnologías o prácticas inocuas para el medio ambiente o el clima mediante vales y fondos no reembolsables de contrapartida. En Bolivia, la evaluación de impacto de las iniciativas de Apoyos Directos para la Creación de Iniciativas Agroalimentarias Rurales ([2223/BL-BO](#)) confirma que, en razón de los vales para financiar el acceso a tecnologías agrícolas el ingreso de los productores subió un 36% y la productividad, un 92% (Salazar et al., 2015). En la República Dominicana, los resultados de la evaluación de impacto del Programa de Apoyos a la Innovación Tecnológica

Agropecuaria ([2443/OC-DR](#)) confirman que los ganaderos que mediante vales adoptaron tecnología para mejorar las pasturas aumentaron sus ingresos en un 12%, mientras los productores agrícolas diversificaban más la agricultura hacia cultivos de más alto valor (Aramburu et al., 2019). Se encontraron resultados similares en los casos del Programa Ambiental de Gestión de Riesgos de Desastres y Cambio Climático ([2415/BL-NI](#)) (González & Le Pommellec, 2019) y el Programa Socioambiental de Desarrollo Forestal II-POSAF II ([1084/SF-NI](#)) (De Los Santos-Montero & Bravo-Ureta, 2017). En Honduras, la evaluación de impacto del Programa de Fomento de Negocios Rurales (PRONEGOCIOS) ([1919/BL-HO](#)) arroja pruebas de un aumento del ingreso anual de cada productor beneficiario de US\$662, generados mediante la formulación e implementación de planes de negocio sostenibles a través de asociaciones de productores elegibles (Bravo-Ureta, 2015). Igualmente, la evaluación de impacto del proyecto de Integración de Pequeños Productores a la Cadena Vitivinícola ([2086/OC-AR](#)), que financió la promoción de asociaciones y la implementación de planes de negocio para los pequeños productores de uva, indicó un aumento de la producción del 9,4%. Una lectura de 239 estudios realizados en 24 países confirma que los servicios que se ofrecen para mejorar la articulación de asociaciones de productores con los mercados (comercialización, información de mercado, transporte, almacenamiento, etc.) tienen un efecto positivo en los ingresos, los rendimientos y la calidad de los productos (Bizikova et al., 2020).

b. Desarrollo de competencias y asistencia técnica

- (i) **Turismo.** Los programas de turismo que sustentan la formación profesional y competencias técnicas a largo plazo para aumentar el acceso a la información y los conocimientos, así como la formalización de las empresas y el trabajo, tienen una eficacia demostrada (Jamieson, 2004; Kubsa, 2007; Weru, 2007; Armstrong, 2012; Compete Caribbean et al., 2019; García Lucchetti y Font, 2013; Farfán, 2020). La formación, la formalización y el aumento de la calidad de servicios turísticos precarios pueden hacer más rentables a las empresas informales. De hecho, una evaluación ex post de un programa en Gambia constató que los ingresos habían subido entre un 18% y un 33% (Bah y Goodwin, 2003).
- (ii) **Agricultura.** Un estudio realizado en América Latina y el Caribe indica que la tasa interna de rentabilidad de la inversión pública en servicios de extensión rural para la agricultura es en promedio del 46% (Mogues et al., 2012). Asimismo, una lectura de casi 18.000 estudios constató que la asistencia técnica y los servicios de extensión son fundamentales para promover la adopción de tecnología y prácticas ambientales sostenibles (Piñeiro et al., 2020). En Tanzania, la incorporación de la formación agrícola en la formación empresarial ayudó a pequeñas productoras a administrar y comercializar su producción agrícola en forma más eficaz, a aprovechar nuevas oportunidades en la agricultura y a diversificar los ingresos (Chegere

et al., 2022). Se encontraron resultados similares en un proyecto financiado por el Banco en Nicaragua, en el cual las mujeres que habían recibido conjuntos de tecnología pecuaria junto con formación técnica y de gestión registraron un aumento de sus ingresos y de la producción agrícola y un mayor empoderamiento (Salazar et al., 2018). Igualmente, hay datos a nivel internacional que ponen de relieve la importancia de formular ecosistemas de desarrollo de las competencias que (i) aseguren la calidad y pertinencia de la formación, promuevan su mejoramiento continuo y la actualicen con arreglo a las competencias necesarias en el país; (ii) garanticen recursos para financiar los programas de competencias y su sostenibilidad y (iii) velen por una sólida colaboración entre las partes interesadas de los sectores público y privado, la sociedad civil y los sistemas de entidades de formación y la coordinación con la política de desarrollo económico (Amaral et al., 2017). Los sistemas de competencias que han obtenido mejores resultados en el mundo tienen órganos, consorcios u organizaciones sectoriales que representan a las industrias del ecosistema. Esos órganos, a menudo llamados consejos de competencias sectoriales, aseguran que haya una formación de buena calidad al establecer normas ocupacionales y formular programas de estudios y metodologías de evaluación, entre otras funciones (OCDE, 2019; Amaral et al., 2017).

c. Cambio climático y sostenibilidad ambiental

- (i) **Turismo.** En diversos estudios se constata que las certificaciones ambientales para el turismo reportan beneficios económicos. Una evaluación de la iniciativa de certificación “Bandera Azul” para las playas turísticas de Costa Rica determinó un impacto positivo en la promoción de nuevas inversiones turísticas (Blackman et al., 2012). Igualmente, un estudio que comparaba el atractivo de las provincias italianas certificadas con la iniciativa Bandera Azul indicó resultados similares, lo que da a entender que la certificación incide de manera positiva en las decisiones de visitantes extranjeros (Carpacci et al., 2015). Asimismo, se determinó que los hoteles de los Estados Unidos que tenían la certificación LEED superaban a sus competidores con precios diarios e ingresos por habitación más altos (Walsman et al., 2014).
- (ii) **Agricultura.** Un considerable conjunto de datos científicos indica que la agricultura inocua para el medio ambiente promueve la biodiversidad y proporciona una amplia variedad de servicios ecosistémicos clave, aumenta la productividad agrícola, mejora la nutrición y la seguridad alimentaria de las familias, mejora la resiliencia climática y mitiga el cambio climático al secuestrar carbono en la biomasa aérea y en la tierra (Dainese et al., 2019; Kerr et al., 2021; Leippert et al., 2020; Nicholls et al., 2017; Snapp et al., 2021; y Tamburini et al., 2020). La agricultura climáticamente inteligente también tiene un importante

impacto positivo en el bienestar y los ingresos de los productores (Agbenyo et al., 2022; Mujeyi et al., 2021)¹².

- 1.15 **Lecciones aprendidas.** La operación tiene en cuenta la experiencia de otros proyectos financiados por el BID ([enlace opcional 9](#)). En el Cuadro 2 figura un resumen de las lecciones aprendidas.

Cuadro 2. Lecciones aprendidas

Lecciones aprendidas	Incorporación en el diseño del proyecto
1. Beneficios económicos locales del turismo. Es necesario respaldar la inversión privada local para superar fallas persistentes de mercado que se refieren a: (i) asimetrías de la información sobre las preferencias del mercado turístico; (ii) dificultades en el financiamiento; (iii) la informalidad, que tiende a influir negativamente en la inversión empresarial; y (iv) déficits de competencias profesionales en el sector ¹³ .	El proyecto financiará (i) asistencia técnica a MIPYME, entre otras cosas para sustentar la formalización y preparación de planes de negocio; (ii) recursos no reembolsables para cofinanciar la implementación de planes de negocio y (iii) programas de formación para propietarios y empleados de MIPYME.
2. Gestión ambiental en el turismo. Se necesita un sistema de vigilancia ambiental para garantizar la sostenibilidad a largo plazo.	El proyecto financiará el mejoramiento del sistema de información sobre el riesgo climático que existe en la actualidad de manera de incluir información ambiental que es esencial para el sector de turismo.
3. Restricciones de liquidez. Las restricciones de liquidez limitan la adopción de tecnologías agrícolas y las inversiones en el turismo con beneficios ambientales y climáticos.	La operación prestará apoyo financiero no reembolsable por conducto de vales y fondos no reembolsables de contrapartida que apuntan a financiar tecnologías e inversiones climáticamente inteligentes e inocuas para el medio ambiente en los sectores de agricultura y turismo.
4. Idoneidad cultural y enfoque de género. Con el fin de garantizar una amplia participación del grupo destinatario, habría que llevar a cabo campañas de comunicación de masas utilizando un lenguaje adecuado para evitar la exclusión de beneficiarios elegibles. Igualmente, deben diseñarse estrategias específicas para garantizar la participación de mujeres y poblaciones vulnerables.	El proyecto contempla campañas de comunicación inclusiva en las áreas de intervención, incluidas regiones indígenas en que se impartirá formación en lenguas mayas (yucateco, mopán y q'eqchi) de ser necesario. Además, el contenido técnico y las metodologías del proyecto tienen en cuenta ajustes específicos para ponerse en contacto con mujeres, pueblos indígenas, y afrodescendientes, así como limitaciones específicas de los migrantes.

¹² El proyecto financiado por BID Lab “Mejora de la Conservación de Áreas Protegidas de Belize mediante Tecnologías Disruptivas” ([ATN/ME-17536-BL](#)), que promueve la agricultura inocua para el medio ambiente entre las comunidades mayas mediante asistencia técnica muestra resultados similares.

¹³ Se tienen también en cuenta en el proyecto “Laboratorio de Innovación Turística de Belize” ([ATN/ME-18578-BL](#)), que tiene por objeto surtir un impacto positivo en el desarrollo de la fuerza de trabajo dentro del sector turístico local.

Lecciones aprendidas	Incorporación en el diseño del proyecto
5. Desarrollo de competencias. La realización de cursos aislados de formación puede redundar en beneficio de los grupos que participan en proyectos concretos, pero no son eficaces para enjugar déficits de competencias en forma sostenible. Los países tienen que establecer ecosistemas de desarrollo de competencias para lograr una alineación adecuada entre la oferta y demanda, coordinar a las distintas partes interesadas, armonizar las normas y, en última instancia, mejorar las posibilidades de empleo e impulsar la productividad del trabajo, contribuir a un crecimiento sostenido y a la competitividad mundial.	El proyecto incluye asistencia técnica individualizada en el Componente 1 y apunta a promover el ecosistema de desarrollo de competencias mediante actividades contempladas en el Componente 2.

- 1.16 **Realce del género y los jóvenes e idoneidad sociocultural.** El proyecto contempla la formulación de métodos y contenidos específicos para mujeres, poblaciones indígenas y afrodescendientes, que se detallan en un Plan de Acción sobre Género y Diversidad ([enlace opcional 5](#)). Por ejemplo, de ser necesario habrá campañas de comunicación en lenguas mayas. Al prestar asistencia técnica, se tendrán en cuenta horarios especiales y opciones de guarderías para lograr la participación de mujeres. Los criterios de elegibilidad para recibir asistencia técnica y vales se fijarán de manera que las mujeres, los pueblos indígenas (particularmente las mujeres) y los afrodescendientes se beneficien del proyecto. En cuanto a los jóvenes, serán beneficiarios prioritarios de los programas de desarrollo de competencias en gestión empresarial.
- 1.17 **Apoyo a migrantes.** Al formular el contenido de la asistencia técnica, el proyecto tendrá en cuenta las necesidades especiales de agricultores y grupos de agricultores migrantes. Se prestará especial atención al idioma mediante asistencia técnica en español y la inclusión de cursos de inglés. Además, las actividades de extensión y comunicación apuntarán específicamente a migrantes beneficiarios y se llevarán a cabo en los dos idiomas.
- 1.18 **Innovación.** El proyecto presenta múltiples aspectos innovadores para el contexto de Belize, como (i) la entrega de “vales” para promover la innovación en el sector agrícola, especialmente a los efectos de la adopción de tecnología climáticamente inteligente y positiva para la naturaleza; (ii) la utilización de “instrumentos de análisis verde” en el proceso de evaluación y calificación de los planes de negocio a fin de cerciorarse de su alineación con los objetivos ambientales o relacionados con el clima; (iii) la creación de un ecosistema para el desarrollo de competencias de la fuerza de trabajo que será el primero en su tipo en el país; (iv) planes piloto de certificación verde y (v) el establecimiento de vínculos entre agricultura y turismo, y entre los sectores destinatarios y los círculos académicos.
- 1.19 **Coordinación.** Con el fin de aumentar al máximo las sinergias y evitar duplicaciones, en el curso del diseño se estableció una coordinación estrecha con otras operaciones de préstamo actualmente en preparación en Belize. Estos programas incluyen intervenciones para MIPYME en diferentes etapas de desarrollo, en apoyo a diferentes segmentos —desde microempresas hasta firmas listas para exportar— en sectores clave de la economía (véanse más detalles en

el [enlace opcional 15](#)). El proyecto también se preparó en estrecha coordinación¹⁴ con el [Proyecto Belize Rural Resiliente](#) (préstamo de US\$8 millones del FIDA y préstamo de US\$8 millones del Fondo Verde para el Clima) y el [Proyecto de Agricultura Sostenible y Resiliente al Clima](#) (préstamo de US\$25 millones del BIRF/AIF).

- 1.20 **Alineación con las prioridades nacionales e internacionales.** El proyecto está alineado con la Política Nacional de Agricultura y Alimentación 2015-2030, la Estrategia Nacional de Producción de Alimentos y Agroindustria 2019-2023, el Plan Maestro Nacional de Turismo Sostenible para Belize 2030, la Estrategia y la Política Nacionales para el Medio Ambiente 2014-2024, la Política, la Estrategia y el Plan de Acción Nacionales sobre el Cambio Climático; la Política Nacional sobre el Género (2013 y actualizada en 2021) y la contribución determinada a nivel nacional, entre otros. Se prevé que el proyecto contribuya a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1 “Fin de la pobreza”, 2 “Hambre cero”, 4 “Educación de calidad”, 5 “Igualdad de género”, 8 “Trabajo decente y crecimiento económico”, 12 “Producción y consumo responsables”, 13 “Acción por el clima”, 14 “Vida submarina” y 15 “Vida de ecosistemas terrestres” (véase el [enlace opcional 8](#)).
- 1.21 **Alineación estratégica.** La operación es congruente con la segunda Actualización de la Estrategia Institucional (documento AB-3190-2) en razón de su alineación con los siguientes desafíos de desarrollo: (i) inclusión social e igualdad, ya que los beneficiarios serán poblaciones vulnerables que han sido gravemente afectadas por la pandemia, con inclusión de pequeños agricultores, MIPYME, agricultoras, emprendedoras, comunidades indígenas y migrantes (párrafo 1.29); (ii) productividad e innovación, ya que la operación respaldará el desarrollo de MIPYME de manera de promover una productividad más alta y la innovación en el mercado y (iii) integración económica, ya que el proyecto promoverá nexos con los mercados, incluidos los de exportación. La operación está alineada con los temas transversales de (i) igualdad de género y la diversidad, a través de objetivos, indicadores, métodos y actividades específicos que apuntan a empoderar a las mujeres, las poblaciones indígenas y las poblaciones afrodescendientes y darles plena participación; (ii) cambio climático y sostenibilidad ambiental, ya que respaldará la adopción de prácticas y tecnologías climáticamente inteligentes y ambientalmente sostenibles y (iii) capacidad institucional y Estado de derecho al reforzar los sistemas de información ambiental, climática y de mercado (párrafo 1.26). Se prevé que contribuya al Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (documento GN-2727-12), especialmente a los siguientes indicadores del Nivel 2: 1. Estudiantes que se benefician de proyectos de educación; 3. Beneficiarios de programas destinados a combatir la pobreza; 6. Beneficiarios de iniciativas de

¹⁴ La coordinación se estableció a través de varias reuniones con los respectivos equipos de proyecto y unidades ejecutoras y de la revisión y el análisis comparativo de los documentos de proyectos (véase el [enlace opcional 3](#)). Las áreas de coordinación incluyen: A) Aspectos técnicos, por ejemplo: i) cuando procede, la operación propuesta recomienda tecnologías que han contado con apoyo de los demás proyectos; ii) el proyecto financiado por el Banco Mundial estará muy concentrado en los productos básicos y los medianos agricultores; el proyecto financiado por el FIDA estará muy concentrado en las huertas familiares; esta concentración no se contempla en el proyecto que se propone y B) Aspectos operacionales, por ejemplo: (i) los mecanismos de ejecución de proyectos con eficacia o ineficacia demostradas fueron reproducidos o descartados, respectivamente; (ii) en el curso de la implementación, los ámbitos de intervención (agrupaciones) serán distintos para todos los proyectos.

apoyo a migrantes y sus comunidades de acogida; 7. Beneficiarios de iniciativas de apoyo al empleo; 8. Empresas que reciben asistencia técnica; 9. Micro, pequeñas y medianas empresas financiadas; 10. Empresas que reciben asistencia técnica; 11. Agricultores con acceso mejorado a inversiones y servicios agrícolas; 16. Mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico; 18. Beneficiarios designados de servicios públicos que han sido adaptados para grupos diversos; 20. Beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y efectos del cambio climático; 21. Hábitats manejados de forma sostenible usando métodos basados en ecosistemas; 22. Valor de las inversiones en infraestructura resiliente o con bajas emisiones de carbono. El proyecto es congruente con la “Visión 2025” del Banco (documento AB-3266) al prestar apoyo a MIPYME y con respecto a la igualdad de género, la diversidad y la inclusión y el cambio climático y la sostenibilidad ambiental. Está alineado con el Pilar 2 “La productividad del sector privado y el crecimiento sostenible, con énfasis en las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME)” de la Estrategia de País con Belize 2022-2025 (documento GN-3086) y está incluido en el Informe sobre el Programa de Operaciones de 2022 (documento GN-3087). El proyecto es congruente con los documentos de marco sectorial de agricultura (documento GN-2709-10); medio ambiente y biodiversidad (documento GN-2827-8); turismo (documento GN-2779-9); cambio climático (documento GN-2835-8); desarrollo de habilidades (documento GN-3012-3); y género y diversidad (documento GN-2800-8) (véase el [enlace opcional 8](#)). También es congruente con el Plan de Acción de Género para Operaciones 2020-2021 (documento GN-2531-19) a través de las líneas de acción 3.7 (ii) “Mejorar la capacidad de mujeres y hombres como agentes en los procesos de adaptación y resiliencia al cambio climático por medio de la transferencia de conocimiento y tecnología y 3.7 (v) “Promover el acceso equitativo de las trabajadoras agropecuarias a servicios de extensión, tecnologías climáticamente inteligentes y derechos de propiedad de las tierras”; contribuye al Marco de Acción de Empleo con Perspectiva de Género (documento GN-3057) en los pilares 1 “Empresas y emprendedores” y 2 “Desarrollo del talento humano” al prestar apoyo a MIPYME y establecer un ecosistema para el desarrollo de competencias con una perspectiva de género, y con el Marco de Acción sobre Migración (documento GN-3021) al promover la integración de los migrantes a través de oportunidades económicas. De conformidad con la [metodología conjunta de los bancos multilaterales de desarrollo sobre el seguimiento del financiamiento climático](#), se estima que un 78,8% del financiamiento contará como financiamiento climático ([enlace opcional 6](#)).

B. Objetivo, componentes y costo

- 1.22 El objetivo general de la presente operación es aumentar los ingresos y promover medios de vida sostenibles en los sectores de agricultura y turismo. El objetivo específico es incrementar la competitividad, la resiliencia frente al clima y la sostenibilidad ambiental de las MIPYME¹⁵. La operación tendrá dos componentes:
- 1. Componente 1. Apoyo directo a agricultores, grupos de productores agrícolas y MIPYME para un desarrollo sostenible e inclusivo (BID: US\$11.245.000; GRF: US\$800.000)**

¹⁵ Los términos “análisis verde”, “agronegocios verdes” y “tecnologías verdes” son actividades que incluirán acciones que contribuyen a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.

1.23 Subcomponente 1: Sistemas de cultivo resilientes al clima y ambientalmente sostenibles. A fin de promover la adopción de prácticas ambientalmente sostenibles, aumentar la resiliencia al clima y la productividad agrícola, el proyecto financiará las siguientes actividades:

- a. Se prestará asistencia técnica con enfoques de género y socioculturales para dos a tres ciclos agrícolas. Los encargados de la asistencia técnica colaborarán con los agricultores beneficiarios en (i) la elaboración de un plan agrícola, esto es, una hoja de ruta para mejorar la gestión y organización de la explotación agrícola a fin de alcanzar objetivos de rentabilidad y sostenibilidad; (ii) la implementación del plan agrícola, con inclusión de visitas de seguimiento para impartir asesoramiento técnico sobre producción, prácticas climáticamente inteligentes y ambientalmente sostenibles o sobre las normas necesarias para tener acceso a los mercados formales; (iii) la administración de la explotación agrícola (contabilidad básica, por ejemplo) y acceso a información de mercado (requisitos del mercado, oportunidades de financiamiento, etc.) y (iv) de ser necesario, apoyo para el registro en el Sistema de Gestión de la Información Agrícola (BAIMS) (requisito para obtener financiamiento). Asimismo, organizarán y facilitarán la formación colectiva y actividades de aprendizaje práctico como escuelas agrícolas sobre el terreno. Se pondrá en práctica un enfoque de género de la asistencia técnica a fin de promover la participación de mujeres (esto es, tener en cuenta la carga doméstica, el cuidado de los niños, las barreras lingüísticas, etc.). Los criterios de elegibilidad asegurarán que queden incluidos los agricultores indígenas y migrantes y se firmará un memorando de entendimiento con las autoridades indígenas (alcaldes) a fin de asegurar la participación de mujeres indígenas. Además, se prestará asistencia técnica a agricultores migrantes teniendo en cuenta sus necesidades especiales, respecto del idioma, por ejemplo.
- b. Se entregarán a los agricultores vales verdes para la innovación a fin de financiar en parte la implementación de sus planes agrícolas con apoyo de los asesores técnicos. Los vales tendrán un importe máximo de US\$2.000¹⁶. Los criterios de elegibilidad para las inversiones que se han de financiar consisten en que (i) y la lista preestablecida de tecnologías autorizadas debe incluir insumos y equipos (esto es, insumos y equipos climáticamente inteligentes y ambientalmente sostenibles a fin de sustentar la diversificación agrícola y los sistemas agrosilvícolas y silvopastoriles, bancos de forraje, material de siembra de alta calidad, buenas prácticas en el manejo de las tierras y el agua, la sustitución de fertilizantes y plaguicidas sintetizados químicamente por bioinsumos, el almacenamiento de agua y el riego por goteo con bombas solares y estructuras de cubierta, entre otros (véase el [enlace opcional 3](#)); (ii) los insumos o equipos seleccionados por los agricultores contribuyan a poner en práctica su plan agrícola y (iii) los insumos o equipos sean canjeados por vales a través de un proveedor privado acreditado por el proyecto. Se entregarán vales (y se prestará asistencia técnica) a unos 1.500 agricultores que tendrán que cumplir los siguientes criterios de elegibilidad: (i) presentar

¹⁶ Esta cifra se calculó sobre la base de (i) las tecnologías innovadoras más solicitadas por los agricultores (véanse más detalles en el párrafo 1.31 y el [enlace opcional 12](#)) y (ii) la cantidad promedio necesaria a fin de invertir en esas tecnologías en media hectárea, que se considera la superficie adecuada para ensayar innovaciones a nivel de la explotación agrícola (véase el [enlace opcional 3](#)).

prueba de la tenencia, un derecho de propiedad o un derecho de usufructo de la tierra, con arreglo a las normas locales; (ii) ser un pequeño agricultor (de 0,5 a 20 acres) y (iii) comprometerse a registrarse en el BAIMS, si no lo estuviere. Los agricultores beneficiarios de la asistencia técnica y los vales serán seleccionados entre los que sean elegibles mediante sorteos aleatorios públicos, salvo en zonas indígenas en que se pondrán en práctica mecanismos de selección culturalmente adecuados y validados por las comunidades. Con anterioridad, se llevarán a cabo campañas de comunicación con pertinencia cultural (esto es, idioma, cauces de comunicación) que informarán en forma masiva acerca de las oportunidades que ofrece el proyecto, los criterios de elegibilidad, los mecanismos de reclamación, etc. El 25% de los vales estarán reservados a mujeres y el 15% a productores indígenas.

1.24 Subcomponente 2: Mercados agroalimentarios sostenibles e inclusivos.

Con el fin de aumentar la competitividad y el acceso a los mercados, el proyecto financiará:

- a. La preparación de planes de agronegocios verdes para unos 40 grupos de productores y un total estimado de 1.000 beneficiarios individuales, considerando un promedio de 25 miembros de cada grupo y 80 MIPYME¹⁷, con un total estimado en 320 beneficiarios individuales, considerando un promedio de tres empleados por empresa. Estas MIPYME (pero no los grupos de productores) tendrán que presentar pruebas de haber llevado a cabo actividades comerciales durante por lo menos un año antes de inscribirse en el proyecto. Los planes de agronegocios verdes abarcarán inversiones destinadas a mejorar el acceso a los mercados, prestando especial atención a la sostenibilidad ambiental o la resiliencia frente al clima, con inclusión de: (i) almacenamiento; (ii) elaboración; (iii) transporte; (iv) información de mercado; (v) cumplimiento de los requisitos formales (registros y certificados legales); (vi) certificaciones (ambientales, de comercio justo); (vii) digitalización; y (viii) diversificación, entre otros. A los efectos de la preparación de los planes de agronegocios verdes, el proyecto financiará asesoramiento de gestión a los grupos de productores o las MIPYME que será impartido por “asesores comerciales,” quienes, asimismo, durante un período estimado en tres años, ofrecerán asistencia técnica a los grupos o las empresas en temas tales como formalización/registro y preparación de estados financieros, administración de empresas, financiamiento y oportunidades de mercado, entre otros.
- b. A los efectos de la implementación de los planes de agronegocios verdes para unos 20 grupos de productores (con un total estimado de 500 beneficiarios individuales) y 40 MIPYME (con un total estimado de 160 beneficiarios individuales), los grupos de productores podrán recibir recursos no reembolsables por un máximo de US\$75.000 y las MIPYME, recursos no

¹⁷ MIPYME que no excedan de los criterios establecidos para la mediana empresa en la Ley sobre Beltraide, N.º 50 de 2017.

reembolsables por un monto de hasta US\$25.000¹⁸. Los planes deberán cumplir los siguientes requisitos para obtener financiamiento: (i) prueba de situación legal formal del grupo o la empresa; (ii) prueba de tenencia de la tierra cuando el plan incluya la construcción de instalaciones de infraestructura; (iii) una evaluación de la rentabilidad y la viabilidad financiera; (iv) una estrategia de gestión socioambiental y (v) otros requisitos incluidos en el manual operativo del programa. Los requisitos de cualificación para los planes incluirán (i) pruebas de que las inversiones que se han de poner en práctica tienen bajo contenido de carbono o son ambientalmente sostenibles (esto es, paneles solares, reutilización o reducción de desechos, prácticas de economía circular); (ii) participación de mujeres, jóvenes e inmigrantes y (iii) otros requisitos incluidos en el manual operativo del programa. Se prevé financiar iniciativas de transformación y adición de valor de producción, mantenimiento y mejoramiento de la calidad, reducción de pérdidas y desechos, almacenamiento y recogida, mejoras en los procesos de producción, diversificación de productos y utilización de subproductos (mercados nuevos) entre otras. Los planes serán seleccionados sobre la base de un instrumento de análisis verde (párrafo 1.18) para dar prioridad a las inversiones destinadas a la adaptación al cambio climático o su mitigación que sean ambientalmente sostenibles. Los gastos elegibles de los planes incluirán: (i) asistencia técnica y formación; (ii) pequeñas instalaciones de infraestructura, (iii) bienes; (iv) equipos y maquinaria y (v) el costo de las certificaciones y los registros, así como todos los gastos relacionados con la aplicación de la estrategia de gestión socioambiental. El 20% de los recursos no reembolsables estarán reservados para MIPYME u organizaciones dirigidas por mujeres y el 10% a las dirigidas por personas indígenas.

1.25 Subcomponente 3: Turismo sostenible e inclusivo. Con el fin de hacer frente a las barreras que se interponen a la competitividad, sostenibilidad y resiliencia de la actividad empresarial, el proyecto financiará:

- a. La preparación de planes de negocio de turismo sostenible para unas 200 MIPYME del sector turístico. Los criterios de elegibilidad para las empresas beneficiarias incluirán pruebas de haber llevado a cabo actividades comerciales durante por lo menos un año antes de registrarse en el proyecto. Los planes incluirán inversiones dirigidas a reducir las externalidades ambientales negativas, realzar la innovación y la digitalización, y apoyar información de mercado. A los efectos de la preparación de los planes, el proyecto financiará asesoramiento de gestión a las MIPYME que será impartido por “asesores comerciales,” quienes, asimismo, ofrecerán asistencia técnica a las empresas en temas tales como formalización/registro y preparación de estados financieros, administración de empresas, financiamiento y oportunidades de mercado, entre otros.

¹⁸ Estas cifras se calcularon sobre la base de i) las soluciones de agroprocesamiento y otras soluciones de mercado más solicitadas por grupos de productores o MIPYME (véanse más detalles en el párrafo 1.31 y el [enlace opcional 12](#)) y ii) la cantidad promedio necesaria a fin de invertir en esas soluciones a nivel de grupo o empresa (véase el [enlace opcional 3](#)).

- b. La implementación de unos 150 planes de negocio de turismo sostenible, con un importe promedio de US\$15.000¹⁹. Los planes, para poder recibir financiamiento, deberán cumplir los siguientes requisitos: (i) prueba de la situación legal formal de la MIPYME; (ii) prueba de tenencia de la tierra cuando el plan incluya la construcción de pequeñas instalaciones; (iii) evaluación de la rentabilidad y la viabilidad financiera; (iv) estrategia de gestión socioambiental y (v) otros requisitos incluidos en el manual operativo del programa. Los criterios de cualificación de los planes incluirán: (i) prueba de la sostenibilidad financiera del plan; (ii) pruebas de que las inversiones que se han de poner en práctica tienen bajo contenido de carbono o son ambientalmente sostenibles (esto es, soluciones individuales de gestión de desechos líquidos o sólidos, prácticas de economía circular, entre otras) y (iii) otros requisitos incluidos en el manual operativo del programa. Los planes serán seleccionados sobre la base de un instrumento de análisis verde (párrafo 1.18) para asignar prioridad a inversiones ambientalmente sostenibles y destinadas a la adaptación al cambio climático o la mitigación de sus efectos. Los gastos elegibles de los planes incluirán formación, bienes, equipos, certificaciones y registros, así como todos los gastos relacionados con la aplicación de la estrategia de gestión socioambiental. El 20% de los recursos no reembolsables estarán reservados para MIPYME dirigidas por mujeres y el 10% a las dirigidas por personas indígenas.

2. Componente 2. Entorno propicio para el desarrollo sostenible e inclusivo (BID: US\$2.755.000)

- 1.26 Con el fin de contribuir a la sostenibilidad y ampliación de escala de los resultados alcanzados en el Componente 1, este componente financiará:
 - a. La creación de un ecosistema de desarrollo de competencias para sectores de agricultura y turismo sostenibles e inclusivos. Ello incluye: (i) el establecimiento de un órgano dirigido por el sector (en lo sucesivo el consorcio de competencias) a fin de constatar las necesidades de competencias, fijar normas y trazar trayectorias de carrera para la duración del proyecto y una vez terminado el programa, así como a los efectos de la sostenibilidad y continuidad del ecosistema en el curso del tiempo; (ii) el diseño y la implementación de programas de formación certificada a propietarios y empleados de MIPYME y a futuros proveedores de servicios (como asesores técnicos agrícolas) en materia de turismo y agricultura sostenibles; (iii) un programa de formación de instructores y (iv) el fortalecimiento de los mecanismos de garantía de calidad para el sistema de desarrollo de competencias, lo que incluye la identificación de los características de quienes imparten formación y el mejoramiento de las normas de calidad a fin de medir el desempeño de quienes imparten formación sobre la base de la calidad de la instrucción y de los resultados del aprendizaje.
 - b. La transformación del sistema de información sobre el riesgo climático existente en un sistema de información del riesgo ambiental y climático (producto 2.2) a fin de incorporar información ambiental esencial para la

¹⁹ Esta cifra se calculó sobre la base de i) las inversiones más solicitadas por MIPYME (véanse más detalles en el párrafo 1.31 y el [enlace opcional 12](#)) y ii) el importe promedio de esas inversiones (véase el [enlace opcional 2](#)).

competitividad y sostenibilidad a largo plazo de los sectores de agricultura y turismo y realzar el enfoque del usuario del sistema.

- c. Sistemas de información de mercado (producto 2.3). Esto incluye el fortalecimiento de [Agrilinks Belize](#), plataforma de enlace entre productor y comprador, y la formulación de las primeras etapas de un sistema de información sobre el mercado de turismo en la Dirección de Turismo de Belize.
- d. La implementación a título experimental de planes de certificación verde (producto 2.4), uno en el sector de turismo y uno en el de agricultura. Se impulsará la adhesión a planes ya existentes en lugar de la creación de nuevos. Teniendo en cuenta los beneficios que puede reportar el establecimiento de nexos entre los dos sectores, el ideal es que los planes piloto se pongan en práctica en el mismo territorio a fin de obtener economías de escala.
- e. Campañas de comunicación e información pública sobre los riesgos climáticos y ambientales y sobre prácticas resilientes, de bajo contenido de carbono y ambientalmente sostenibles en la agricultura y el turismo a fin de que se tome más conciencia de la cuestión y de impulsar un comportamiento más responsable de las MIPYME y de los visitantes.

3. Otros (BID: US\$1.000.000)

- 1.27 Esta categoría incluye gastos de administración, seguimiento, evaluación y auditoría.

C. Indicadores de resultados clave

- 1.28 En el Cuadro 3 se detallan los principales indicadores de impacto y resultados²⁰ del proyecto.

²⁰ En el curso de la vigencia del proyecto se hará el debido seguimiento de datos para generar información clave sobre (i) costos de producción de la explotación agrícola/empresa; (ii) utilización de plaguicidas químicos; (iii) pérdidas posteriores a la cosecha; (iv) rentabilidad de la explotación/empresa; (v) diversificación del mercado en el turismo. Estos indicadores, que aportan información sobre la competitividad, la sostenibilidad o la resiliencia, no fueron incluidos en la Matriz de Resultados en razón de la falta de datos sobre la situación actual (valor de referencia) o los posibles efectos (meta).

Cuadro 3. Principales indicadores de la matriz de resultados

Indicadores de impacto y de resultados	Período de medición	Justificación de la selección
1. Ingresos de las familias rurales	Años 1 y 5	Estos indicadores miden la forma en que han aumentado los medios de vida de los participantes en los sectores de turismo y agricultura.
2. Empleo en MIPYME creado en los sectores de turismo y agricultura		
3. Mujeres con paridad de género en el hogar	Años 1 y 5	Este indicador mide el empoderamiento de la mujer.
4. Valor promedio de las ventas de MIPYME en el turismo y la agricultura	Años 1 y 5	Este indicador mide el aumento de la competitividad de la agricultura y el turismo.
5. Productores beneficiarios que adoptan nuevas tecnologías ambientales y climáticamente inteligentes	Años 1 y 5	Estos indicadores miden el aumento de la resiliencia frente al clima y la sostenibilidad ambiental de las MIPYME en los sectores de agricultura y turismo.
6. MIPYME beneficiarias en el sector de turismo que adoptan nuevas tecnologías verdes		

- 1.29 **Beneficiarios.** Serán beneficiarios pequeños agricultores, miembros de grupos agrícolas y propietarios y empleados de MIPYME en los sectores de agricultura y turismo. Se prevé que el Subcomponente 1.1 beneficiará directamente a 1.500 agricultores individuales (375 mujeres, 225 indígenas y 130 migrantes). Se prevé que el Subcomponente 1.2 beneficiará a 1.000 agricultores organizados en grupos y 320 propietarios y empleados de MIPYME agrícolas y que el Subcomponente 1.3 beneficiará a unos 1.400 propietarios y empleados de MIPYME del sector de turismo. El Componente 2 beneficiará a unas 650 personas que reciben formación en el marco del ecosistema de desarrollo de competencias, mientras que otros productos beneficiarán a todos los actores en los sectores de turismo y agricultura. La operación abarcará todo el país²¹.
- 1.30 **Evaluación económica.** Se llevó a cabo una evaluación de la relación costo-beneficio del proyecto, empleando una tasa de actualización social del 12% anual y un horizonte de inversión de 15 años. El valor actualizado neto estimado del proyecto es de US\$13.235.7302, que corresponde a una tasa interna de rentabilidad del 54,82%. Los beneficios corresponden a (i) un aumento del valor añadido de la producción agrícola de los agricultores que reciben vales verdes; (ii) un incremento de los ingresos como resultado de la asistencia técnica/de gestión y de la implementación de los planes de agronegocios verdes de los grupos de agricultores y las MIPYME del sector de agricultura, (iii) un aumento de las ventas en razón de la puesta en práctica de los planes de negocio en el sector de turismo y (iv) un efecto positivo del programa de desarrollo de competencias en los sectores de agricultura y turismo. Se hicieron asimismo análisis de

²¹ Habida cuenta de que para la implementación del proyecto se necesitará un cierto grado de agrupación geográfica, se procederá a una asignación aleatoria a nivel de subdistrito después de una campaña nacional de comunicación (acerca de las oportunidades que ofrece el proyecto y los criterios de elegibilidad) y de la inscripción de los beneficiarios elegibles interesados.

sensibilidad y los resultados siguen siendo sólidos respecto de los indicadores financieros y de viabilidad socioeconómica del proyecto.

- 1.31 **Evaluación de la demanda** ([enlace opcional 12](#)). La demanda potencial de las actividades propuestas queda confirmada en encuestas, entrevistas y reuniones con grupos de partes interesadas pertinentes de los sectores público y privado, así como en las lecciones aprendidas de otros proyectos financiados en el país. Por ejemplo, en 2020, el Gobierno de Belize puso en marcha el Programa de Apoyo a las MIPYME que, al 1 de octubre de 2021, había recibido 3.994 solicitudes (el 24% de las MIPYME del país). En el sector de turismo, el programa de fondos no reembolsables de contrapartida financiado por el Programa de Turismo Sostenible II había recibido 200 solicitudes, pero únicamente pudo proporcionar apoyo en el caso del 30% de ellas. Las intervenciones de mayor magnitud existentes en el sector agrícola podrán atender únicamente al 40% de los pequeños y medianos agricultores de Belize ([enlace opcional 3](#)). En este sector, las partes interesadas más importantes indicaron las siguientes prioridades: (i) servicios de formación y extensión y, especialmente, el método de escuelas agrícolas de campo y otros programas de aprendizaje práctico, así como el desarrollo de competencias concretas respecto de prácticas de conservación ambiental/resiliencia frente al clima; (ii) apoyo e información para obtener semillas; (iii) apoyo para identificar oportunidades formales de mercado y atender las demandas del mercado y (iv) apoyo técnico para establecer y mantener organizaciones de agricultores; el proyecto tiene en cuenta todas estas prioridades (Praxy5, 2021). En reuniones con grupos de partes interesadas (Usher, 2022) se confirmó la demanda que tenía el apoyo propuesto por el proyecto. Además, en entrevistas con partes interesadas (instituciones públicas, círculos académicos, organizaciones no gubernamentales) que se dedican al desarrollo de competencias en todo el país, se convalidó que había gran demanda y disposición en cuanto a la creación, propuesta en el proyecto, de un mecanismo de coordinación nacional público-privado para sustentar el desarrollo de competencias sostenibles.
- 1.32 **Sostenibilidad.** El proyecto incluye varias actividades dirigidas a garantizar la sostenibilidad a largo plazo de las inversiones, entre ellas: (i) apoyo administrativo a organizaciones de agricultores y MIPYME de los sectores de agricultura y turismo para formular y poner en práctica planes de negocio rentables y sostenibles; (ii) asistencia técnica a agricultores para aumentar la sostenibilidad ambiental y económica de los sistemas de producción; (iii) implementación de un ecosistema de desarrollo de competencias para incorporar a los sectores de agricultura y turismo los instructores y administradores y el personal de asistencia técnica necesarios para atender la demanda del mercado y (v) sistemas de información ambiental y de mercado para proporcionar información constante y fidedigna a fin de tomar decisiones en forma eficaz. Intervenciones. La dimensión del apoyo a esos sistemas asegurará que el proyecto apoye primordialmente las inversiones iniciales, mientras que los gastos recurrentes de operación y mantenimiento han de administrarse con los recursos financieros y humanos actuales de las instituciones beneficiarias.

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS PRINCIPALES

A. Instrumentos financieros

- 2.1 La operación propuesta ha sido estructurada como un préstamo para inversiones específicas en razón de la indivisibilidad del proyecto; para alcanzar los objetivos específicos del proyecto hay que llevar a cabo todas las actividades. El costo total asciende a US\$15.800.000, de los cuales el BID financiará US\$15.000.000 con recursos reembolsables del Capital Ordinario y US\$800.000 con recursos no reembolsables de la Facilidad No Reembolsable del BID: Apoyo a los Países que Reciben Flujos Migratorios Intrarregionales Repentinos y de Gran Magnitud. En el curso de la ejecución, se tratará de obtener recursos adicionales²² para aumentar el impacto de la intervención.

Cuadro 4. Resumen de los costos del proyecto (en miles de US\$)*

Componentes	BID		Total	%
	Capital Ordinario	(GRF)		
Componente 1. Apoyo directo a agricultores, grupos de productores agrícolas y MIPYME para un desarrollo sostenible e inclusivo (BID: US\$11.245.000; GRF: US\$800.000)	11,245.0	800.0	12,045.0	76%
Subcomponente 1.1: Sistemas de cultivo resilientes al clima y ambientalmente sostenibles	5,185.0	400.0	5,585.0	35%
Subcomponente 1.2: Mercados agroalimentarios sostenibles e inclusivos	2,919.6	400.0	3,319.6	21%
Subcomponente 1.3: Turismo sostenible e inclusivo	3,140.4	-	3,140.4	20%
Componente 2. Entorno propicio para el desarrollo sostenible e inclusivo	2,755.0	-	2,755.0	17%
Otros costos	1,000.0	-	1,000.0	6%
Administración y gestión del proyecto	550.0	-	550.0	3%
Seguimiento y evaluaciones	350.0	-	350.0	2%
Auditoría	100.0	-	100.0	1%
Total	15,000.0	800.0	15,800.0	100%

* Los costos de los subcomponentes son indicativos.

- 2.2 El período de desembolso del proyecto, sobre la base de la experiencia con operaciones similares, será de cinco años. En el transcurso de este período, los recursos de la Facilidad No Reembolsable se desembolsarán simultáneamente con los recursos del préstamo y en proporción a ellos (requisito pari-passu). En el Cuadro 5 figura el cronograma de desembolsos. No se prevé financiamiento retroactivo en el programa.

²² Incluida una posible colaboración con la Unión Europea.

Cuadro 5. Desembolsos previstos del proyecto (miles de US\$)

Fuente	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total
BID (Capital Ordinario)	50.0	1.233,0	5.464,0	6.104,0	2.149,0	15.000.0
BID (GRF)		68.43	291.41	325.55	114.61	800.0
Total	50	1.301,42	5.755,41	6.429,54	2.263,61	15.800,0
Porcentaje	0,30%	8,24%	36,43%	40,69%	14,33%	100%

- 2.3 Adicionalidad de los recursos no reembolsables.** Los flujos migratorios sin precedentes constituyen un nuevo desafío para los países de América Latina y el Caribe y pueden tener efectos nocivos para las comunidades de acogida si no se les hace frente en la forma debida. En vista de estas circunstancias extraordinarias, la Asamblea de Gobernadores del BID aprobó la utilización de hasta US\$100 millones con cargo a recursos del Capital Ordinario disponibles a través de la GRF para ofrecer Apoyo a los Países que Reciben Flujos Migratorios Intrarregionales Repentinos y de Gran Magnitud (documentos GN-2947-6 y AB-3199). El objetivo de esta facilidad consiste en ayudar a los países a formular intervenciones que den acceso a servicios básicos y a servicios sociales, así como oportunidades económicas a los migrantes y sus comunidades de acogida, beneficiando tanto a los migrantes como a la población local al propiciar un desarrollo inclusivo y promover relaciones positivas entre esos grupos.
- 2.4 Elegibilidad de la migración ([enlace opcional 7](#)).** El proyecto cumple los cinco criterios de elegibilidad para la utilización de recursos con cargo a la GRF: (i) de resultados de la migración, la población de Belize aumentó un 1,4% entre 2015 y 2018, lo que equivale casi al triple del nivel necesario para cumplir el criterio 1 (0,5%)²³; (ii) la operación que se propone identifica las dificultades con que tropiezan los migrantes para tener acceso a oportunidades económicas, a los mercados de trabajo y a condiciones de trabajo aceptables, además de las dificultades que plantea el idioma y la falta de competencias como problemas muy importantes y propone soluciones adecuadas para superarlos; (iii) la operación que se propone mejora el acceso a oportunidades económicas a través de asistencia técnica y de financiamiento no reembolsable destinado a atender las necesidades de los agricultores migrantes, así como de las MIPYME y los grupos de productores en el sector agrícola que cumplan los criterios de elegibilidad; (iv) la operación define a los beneficiarios migrantes y no migrantes, así como a la zonas geográficas con una elevada concentración de migrantes y (v) en el curso de una misión especial que tuvo lugar entre el 28 y el 30 de marzo de 2022, el Gobierno de Belize expresó la necesidad de incluir recursos de la GRF para ampliar el alcance del proyecto a fin de prestar apoyo a los migrantes. En consecuencia, los US\$15 millones con cargo a recursos del préstamo en esta

²³ Los criterios para la elegibilidad al acceso a la GRF consisten en que los flujos de inmigración intrarregional en un trienio precedente excedan del 0,5% de la población del país. Las directrices operativas (documento GN-2947-6) especifican además que, una vez que un país es elegible, lo será durante tres años, cualesquiera que sean los flujos migratorios en ese período, con lo cual Belize puede acceder a la Facilidad hasta el 6 de mayo de 2022. La presente operación fue declarada elegible una vez concluida la reunión de revisión de la elegibilidad y aprobado el perfil del proyecto el 20 de abril de 2022.

operación se combinarán con los US\$800.000 en recursos con cargo a la GRF de manera congruente con una combinación de un máximo del 20% de recursos no reembolsables del BID y 80% de recursos reembolsables.

B. Riesgos para las salvaguardias ambientales y sociales

- 2.5 La operación ha sido clasificada en la Categoría B en razón de los impactos ambientales y sociales, probablemente moderados, de sus intervenciones en pequeña escala en los sectores de agricultura y turismo de Belize, en que proporcionará financiamiento directo no reembolsable a cooperativas o MIPYME, así como formación y asistencia técnica para los beneficiarios. Se prevé que los impactos de estas actividades serán temporales y localizados, y existen para ellos medidas de mitigación. La operación ha sido clasificada de riesgo moderado en cuanto al cambio climático y el riesgo de desastres y de riesgo ambiental y social sustancial, en razón de factores contextuales como tensiones sociales y territoriales, la tala ilegal, la deforestación, el comercio y el trabajo infantil y forzado en el sector. El Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones no tiene recursos destinados a la gestión ambiental y social ni experiencia en la materia.
- 2.6 Las intervenciones que se han de financiar tienen potencial para generar contaminación del agua y la tierra, desechos sólidos y líquidos y efectos en el hábitat natural, en el hábitat natural crítico o en áreas protegidas. La operación no financiará proyectos que tengan efectos importantes en el hábitat natural o el hábitat crítico. La operación no financiará la utilización de fertilizantes o plaguicidas que no sean orgánicos; en todo caso, habrá que eliminar pequeñas cantidades de desechos peligrosos. La operación no financiará reasentamientos, desplazamientos físicos o económicos o adquisiciones de tierra como tales. Algunas intervenciones tendrán lugar en territorios indígenas y de afrodescendientes, en los cuales se tendrán en cuenta y se gestionarán los posibles impactos negativos y los posibles riesgos de exclusión o discriminación. Las condiciones de trabajo en los sectores seleccionados pueden plantear riesgos de explotación o riesgos para la salud y la seguridad de los trabajadores y las comunidades y dar lugar a la discriminación o exclusión de grupos vulnerables. La operación no financiará actividad alguna que tenga impactos negativos en el patrimonio cultural. Se ha preparado una evaluación ambiental y social estratégica, que incluye una evaluación sociocultural para los pueblos indígenas y los afrodescendientes. La gestión de los impactos y riesgos de la operación tendrá lugar por conducto de un sistema ambiental y de gestión que, entre otros componentes, incluirá un marco de gestión ambiental y social y un plan para los pueblos indígenas de conformidad con los requisitos enunciados en el Marco de Política Ambiental y Social del Banco. El organismo ejecutor ha llevado a cabo una fase de consultas públicas significativas, culturalmente apropiadas y en que se tenía en cuenta el género y ha dado a conocer la documentación y los planes ambientales y sociales antes de la misión de análisis. La consulta inicial tuvo lugar en la Ciudad de Belice, junto con una consulta virtual por Microsoft Teams que tuvo lugar el 28 de julio y dio comienzo a una significativa consulta con partes interesadas en que participaron unas 30 personas, hombres y mujeres, procedentes de diversas regiones del país, así como varios grupos interesados. Entre otras cosas, se pidieron aclaraciones acerca del apoyo que se prestaría a los agricultores para tener acceso a nuevos mercados, de cuán fácil era utilizar el

formato del plan agrícola que empleará el programa (los usuarios tienen algunas dificultades con él y necesitan más apoyo del ministerio para usarlo) y del carácter inclusivo del programa para migrantes, mujeres y personas LGBT. El Plan de Acción Ambiental y Social incluye medidas para completar los requisitos del Marco de Política Ambiental y Social.

C. Riesgo fiduciario

- 2.7 Sobre la base de la evaluación de la capacidad institucional y del análisis de riesgo que se llevaron a cabo durante la preparación del proyecto, el riesgo fiduciario se considera mediano-alto. El organismo ejecutor tiene amplia experiencia en la implementación de proyectos de inversión del sector público; sin embargo, en la actualidad tiene un personal reducido para hacerse cargo de la implementación de este proyecto y será necesario reforzar su plantilla y sus sistemas para ejecutar eficazmente las actividades fiduciarias del proyecto. El principal riesgo fiduciario que se constató se refiere al hecho de que, si el personal fiduciario que se ha de contratar no tiene las calificaciones y la experiencia necesarias, la gestión financiera puede ser inadecuada y puede haber demoras en la implementación. Este riesgo se mitigará de la siguiente manera: (i) se contratará a un especialista en adquisiciones y un especialista financiero con experiencia previa en la gestión de proyectos del Banco o de proyectos financiados externamente; (ii) el Banco proporcionará formación y mentoría continuas al personal acerca de sus procedimientos fiduciarios y de otra índole y (iii) los mecanismos de implementación y supervisión para el Componente 1 (véase párrafo 3.2) convenidos con el organismo ejecutor para reducir la cantidad de procesos de adquisición y el volumen de trabajo que entraña el pago de recursos no reembolsables.

D. Otros riesgos y temas clave

- 2.8 **Riesgos de desarrollo.** El análisis de la capacidad institucional puso de manifiesto que el Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones no tiene el personal necesario para implementar proyectos relacionados con la agricultura y el turismo ni experiencia en la materia. En el caso de las intervenciones agrícolas, el Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Empresas tiene capacidad respecto de todos los aspectos técnicos, pero hace frente a graves restricciones de recursos humanos. Un análisis de los posibles mecanismos de implementación para la asistencia técnica y los vales, junto con las respectivas condiciones para obtener buenos resultados ([enlace opcional 10](#)) indicó que la ejecución directa por el Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Empresas del componente de agricultura daría lugar a un alto riesgo de demoras en la implementación. Para mitigarlo, el plan de ejecución incluye la contratación de entidades de implementación que se encarguen de actividades sobre el terreno con una alta densidad de recursos humanos. También se constataron deficiencias en el seguimiento y la evaluación. Para mitigar ese riesgo, se contratará una entidad de supervisión, que se encargará del control de calidad sobre el terreno y de que se rinda cuentas de todas las actividades realizadas en el marco de los Subcomponentes 1.1 y 1.2, así como personal asignado a prestar apoyo a la Dirección de Turismo de Belize con el Subcomponente 1.3. El riesgo de demoras en la ejecución está asociado a las posibles demoras en la contratación de servicios fundamentales, como las

entidades de implementación y la entidad de supervisión. Este riesgo se mitigará mediante expertos en gestión de proyectos y políticas del Banco que proporcionarán un sólido apoyo a la unidad ejecutora y que serán financiados con cargo al proyecto ATN/OC-19183-BL, Design and Support to the Kick-Off of the Sustainable and Inclusive Belize Project (US\$200.000; 2022). Estos expertos colaborarán con la unidad ejecutora durante, por lo menos, el primer año a contar a partir de la aprobación del préstamo a fin de agilizar la elegibilidad, preparar documentos de licitaciones prioritarias y acelerar la curva de aprendizaje de la unidad ejecutora.

III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN

A. Resumen del plan de implementación

- 3.1 El prestatario será Belize y el organismo ejecutor será el Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones, que establecerá una unidad ejecutora encargada en general de la implementación del proyecto, con inclusión de lo siguiente: (i) la coordinación con instituciones sectoriales como el Ministerio de Turismo y Relaciones con la Diáspora, la Dirección de Turismo de Belize, el Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Empresas, la Corporación de Desarrollo y Comercialización de Belize y el Servicio de Desarrollo del Comercio y la Inversión de Belize; (ii) la gestión de las funciones financieras y de adquisiciones y (iii) la planificación, el seguimiento y la presentación de informes de los resultados del proyecto. La unidad ejecutora tendrá el personal siguiente: (i) un director de cartera; (ii) un director del proyecto, de dedicación exclusiva; (iii) un especialista financiero; (iv) un especialista en adquisiciones; (v) un especialista en seguimiento y evaluación; (vi) un especialista en salvaguardias ambientales y sociales y (vii) un oficial administrativo. La unidad ejecutora podría tratar de establecer sinergias con otros proyectos financiados por el Banco en relación con su personal²⁴.
- 3.2 La unidad ejecutora, con la colaboración técnica del Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Empresas, contratará (i) tres entidades de implementación, como máximo, para encargarse de las actividades de los Subcomponentes 1.1. y 1.2. La justificación de que haya varias entidades de implementación consiste en la necesidad de encontrar entidades que conozcan bien los lugares en que se realizarán intervenciones, con inclusión de su diversidad sociocultural; (ii) una entidad de supervisión para encargarse de (a) la supervisión permanente sobre el terreno a fin de cerciorarse de que las actividades realizadas en los Subcomponentes 1.1. y 1.2. cumplan los requisitos establecidos de alcance, calidad y tiempo, así como las políticas ambientales y sociales del Banco; (b) la certificación y aprobación de los pagos a la entidad de implementación, los proveedores de insumos y equipos y los asesores comerciales y (c) el seguimiento de los progresos técnicos y financieros y el suministro de datos a la unidad ejecutora para sus informes sobre la marcha de la

²⁴ Compartir servicios fiduciarios y de seguimiento y evaluación, por ejemplo.

ejecución²⁵. El Subcomponente 1.3 será implementado directamente por la Dirección de Turismo de Belize²⁶, a la que la unidad ejecutora proporcionará un equipo de consultores individuales a fin de que desempeñe, respecto de ese subcomponente, funciones similares a las de la entidad de supervisión.

- 3.3 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso:** El prestatario, por conducto del organismo ejecutor, presentará pruebas de que (i) se ha designado al personal más importante de la unidad ejecutora, con inclusión del gerente del proyecto, el especialista en adquisiciones y el especialista financiero; y (ii) se ha aprobado el [manual operativo del proyecto](#) en las condiciones convenidas con el Banco. Véanse además los compromisos ambientales y sociales que se describen en el Anexo B del resumen de la revisión ambiental y social ([enlace requerido 3](#)).
- 3.4 **Condiciones contractuales especiales de ejecución:** (i) Con anterioridad a la adjudicación de contratos para la ejecución del Subcomponente 1.3 y de los componentes de los Productos 2.3 y 2.4 relativos al turismo, deberá suscribirse un acuerdo interinstitucional entre el organismo ejecutor, el Ministerio de Turismo y Relaciones con la Diáspora y la Dirección de Turismo de Belize en que se establezcan las funciones de cada una de las entidades en la implementación del proyecto; (ii) con anterioridad a la adjudicación de contratos para la ejecución de los Subcomponentes 1.1 y 1.2. y de los componentes de los Productos 2.3 y 2.4 relativos a la agricultura, deberá suscribirse un acuerdo interinstitucional entre el organismo ejecutor, el Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Empresas y la Corporación de Desarrollo y Comercialización de Belize en que se establezcan las funciones de cada una de las entidades en la implementación del proyecto; (iii) con anterioridad a la adjudicación de contratos para la ejecución del Producto 2.2 “Sistema de información sobre los riesgos ambientales y climáticos”, deberá firmarse un acuerdo interinstitucional entre la Universidad de Belize y la Oficina Nacional para el Cambio Climático en que se establezcan las funciones de cada una de las entidades en la implementación del proyecto.
- 3.5 **Desembolso especial.** Sin perjuicio de las condiciones contractuales especiales, una vez que el contrato de préstamo haya entrado en vigor y el prestatario haya cumplido las condiciones previas al primer desembolso que se enuncian en las Condiciones Generales del Contrato de Préstamo, el Banco podrá desembolsar al prestatario un máximo de US\$50.000 con cargo a los recursos del préstamo a fin de contratar al coordinador del proyecto y a los funcionarios financiero y de adquisiciones de la unidad ejecutora del proyecto.
- 3.6 **Manual operativo del proyecto** ([enlace opcional 14](#)). El manual operativo del proyecto se referirá a todos los aspectos de la ejecución del proyecto, con inclusión de (i) los arreglos de organización, entre ellos los pormenores de las

²⁵ El costo de las entidades de implementación y de seguimiento estaba incluido en los Subcomponentes 1.1 y 1.2, ya que la función de las entidades de implementación consiste en prestar asistencia técnica a los agricultores (producto 1.1) y la parte más importante de la función de la entidad de supervisión consistirá en el control de calidad y en formular observaciones a fin asegurar que la asistencia técnica y los recursos no reembolsables a los agricultores, los grupos de agricultores y las MIPYME sean eficaces, lo que se considera una función técnica.

²⁶ Con arreglo a los mecanismos de implementación y asistencia técnica establecidos en el Programa de Desarrollo Sostenible II.

funciones de la unidad ejecutora; de la entidad de implementación, encargada de la implementación de los Subcomponentes 1.1 y 1.2, y de la Dirección de Turismo de Belize, encargada de implementar el Subcomponente 1.3; (ii) los arreglos técnicos y operativos para el ejecución y, en particular, los detalles de la implementación de cada uno de los programas de fondos no reembolsables (Subcomponentes 1.1, 1.2 y 1.3); la preparación de planes agrícolas y la facilitación de las escuelas agrícolas de campo; (iii) los compromisos ambientales y sociales descritos en el Anexo B del resumen de la revisión ambiental y social; (iv) los arreglos para la programación, el seguimiento y la evaluación de los resultados y (v) las directrices para la gestión financiera y de las adquisiciones y para las auditorías.

- 3.7 **Adquisiciones y contrataciones.** Las adquisiciones y contrataciones se llevarán a cabo de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (documento GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (documento GN-2350-15). En el Anexo III se presenta el marco general para la gestión de las adquisiciones y contrataciones. El Banco supervisará las adquisiciones y contrataciones según lo establecido en el plan de adquisiciones ([enlace requerido 4](#)).

B. Resumen del plan de seguimiento de los resultados

- 3.8 El proyecto tiene un plan de seguimiento y evaluación ([enlace requerido 2](#)) que especifica la medición de los indicadores, la metodología de evaluación de impacto para los diversos componentes, los requisitos de datos (valor de referencia y encuesta de seguimiento), las partes responsables de la implementación de las actividades y el presupuesto estimado para ella.
- 3.9 **Seguimiento.** El organismo ejecutor presentará al Banco, a más tardar dentro de los 60 días siguientes al término de cada semestre de cada año en el curso de la ejecución, un informe sobre la marcha de las actividades en los respectivos componentes. Esos informes incluirán datos acerca de (i) las metas técnicas y financieras que se hayan alcanzado, explicaciones de las desviaciones y las medidas correctivas y (ii) los avances hacia el logro de los resultados. Los informes correspondientes al segundo semestre incluirán el plan de trabajo anual para el año calendario siguiente con planes actualizados de desembolso, adquisiciones y contrataciones, y gestión del riesgo.
- 3.10 **Evaluación.** El organismo ejecutor presentará al Banco un informe de evaluación intermedio dentro de los 90 días siguientes a la fecha en que se haya comprometido el 50% de los recursos del préstamo o haya transcurrido el 50% del período de ejecución, si esta fecha fuese anterior, y un informe de terminación del proyecto dentro de los 90 días siguientes a la fecha en que se haya desembolsado el 90% de los recursos del préstamo. El informe final de evaluación incluirá los resultados de la evaluación de impacto del proyecto, en la cual se analizarán los efectos causales de los vales, los planes de negocio y los recursos no reembolsables mediante la puesta en práctica de métodos experimentales y cuasiexperimentales. A estos efectos, se realizarán una encuesta de referencia y encuestas complementarias con un grupo representativo de beneficiarios y un grupo de control. Esta evaluación de impacto se financiará con recursos del préstamo por un importe de US\$270.000.

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		BL-L1041
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	<div>-Inclusión Social e Igualdad</div> <div>-Productividad e Innovación</div> <div>-Integración Económica</div> <div>-Equidad de Género y Diversidad</div> <div>-Cambio Climático</div> <div>-Capacidad Institucional y Estado de Derecho</div>	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	<div>-Estudiantes beneficiados por proyectos de educación (#)</div> <div>-Beneficiarios de programas destinados a combatir la pobreza (#)</div> <div>-Beneficiarios de iniciativas de apoyo a migrantes y sus comunidades de acogida (#)</div> <div>-Beneficiarios de iniciativas de apoyo al empleo (#)</div> <div>-Micro / pequeñas / medianas empresas financiadas (#)</div> <div>-Empresas que reciben asistencia técnica (#)</div> <div>-Agricultores con acceso mejorado a inversiones y servicios agrícolas (#)</div> <div>-Mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico (#)</div> <div>-Beneficiarios designados de servicios públicos que han sido adaptados para grupos diversos (#)</div> <div>-Beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y efectos del cambio climático (#)</div> <div>-Hábitats manejados de forma sostenible usando métodos basados en ecosistemas (hectáreas)</div> <div>-Valor de las inversiones en infraestructura resiliente o con bajas emisiones de carbono (\$)</div>	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-3086	Pilar 2 "Productividad del sector privado y crecimiento sostenible, con foco en las MIPYMES"
Matriz de resultados del programa de país	GN-3087	La intervención está incluida en el Programa de Operaciones de 2022.
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		7.7
3.1 Diagnóstico del Programa		1.9
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.5
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		2.3
4. Análisis económico ex ante		7.5
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		0.0
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		8.4
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		4.4
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Alto
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		B
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)		
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Sí	BL-T1148

El objetivo general de esta operación es mejorar los ingresos y promover medios de vida sostenibles en los sectores de la agricultura y el turismo. Los objetivos específicos son mejorar la competitividad de las MIPYMES, la resiliencia climática y la sostenibilidad ambiental.

El diagnóstico parece en su mayoría adecuado, aunque la complejidad del proyecto no siempre permite señalar claramente las principales causas de los problemas a abordar y cómo se vinculan con las soluciones propuestas. Esto también afecta la lógica vertical del proyecto, donde no siempre está claro cómo todos los productos contribuirán al logro de los resultados. Los indicadores de resultados son en su mayoría SMART, aunque algunos valores de referencia parecen obsoletos, y los valores de las metas podrían estar mejor justificados.

Se realizó una evaluación costo-beneficio del proyecto. Los beneficios correspondieron a: (i) un aumento en el valor agregado de la producción agrícola de los agricultores individuales que reciben GIV; (ii) el aumento de los ingresos por asistencia técnica/gerencial y la implementación de los GABP de los FG y las MIPYME del sector agropecuario; (iii) un aumento en las ventas debido a la implementación de planes de negocios en el sector turístico; y (iv) un efecto positivo del programa de desarrollo de capacidades tanto en el sector agrícola como en el turístico. Sin embargo, se transfieren parámetros clave de otros contextos sin justificar plenamente su aplicabilidad a Belice.

El plan de seguimiento y evaluación establece la metodología que se utilizará para evaluar la efectividad al cierre de cada objetivo específico. El proyecto incluye una propuesta de evaluación de impacto que analizará los efectos causales de los bonos, planes de negocios y subvenciones mediante la implementación de enfoques experimentales y cuasi experimentales.

MATRIZ DE RESULTADOS
(VÉASE LA [VERSIÓN AMPLIADA](#))

Objetivos del proyecto:	El objetivo general de la presente operación es aumentar los ingresos y promover medios de vida sostenibles en los sectores de agricultura y turismo. El objetivo específico es incrementar la competitividad, la resiliencia frente al clima y la sostenibilidad ambiental de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYME).
--------------------------------	--

Objetivo general de desarrollo

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año previsto para la consecución	Meta al final del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
Objetivo general de desarrollo: Aumentar los ingresos y promover medios de vida sostenibles en los sectores de agricultura y turismo.							
I.1 Ingreso de las familias rurales.	US\$ al mes	477	2022	2027	661	Evaluación de impacto	<p><u>Valor de referencia:</u> La cifra del valor de referencia será actualizada mediante encuestas que se realizarán antes de la implementación del programa. Los valores están basados en Living Wage Update Report No. 2022-04-09 – Rural Belize (BZ\$963 convertidos a US\$).</p> <p><u>Meta:</u> Las cifras de la meta se han tomado del PCR de PRONEGOCIOS (HO-L1010), en que se midió un aumento del ingreso de US\$1.044 a US\$ 1.445,7 (+38.5%).</p>
I.2 Ingreso de las familias migrantes.	US\$ al mes	458	2022	2027	634	Evaluación de impacto	<p><u>Valor de referencia:</u> Usher (2022) (BZ\$925 y 766, respectivamente, convertidos a US\$).</p> <p><u>Meta:</u> Las cifras de la meta se han tomado del PCR de PRONEGOCIOS (HO-L1010), en que se midió un aumento del ingreso de US\$1.044 a US\$ 1.445,7 (+38.5%).</p>
<i>Hito. Ingreso de las familias migrantes en que la mujer es cabeza de familia</i>		380			526		<p>Bandera del CRF</p> <p>Bandera de género</p>
I.3 Empleo en MIPYME creado en los sectores de turismo y agricultura.	%	0	2022	2027	2,4%	Planes de negocio e informes de seguimiento	<p><u>Meta:</u> Las cifras de la meta se basan en Castillo, Garone, Maffioli y Salazar (2015), que estiman que la nueva política de turismo en Salta (Argentina) aumentó el empleo en el sector en un 11% anual. Esta cifra está ajustada para tener en cuenta la atribución (el 60% del</p>

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año previsto para la consecución	Meta al final del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
							cambio es imputable a la política) y la diferencia de presupuesto entre la política objeto de la evaluación y la presente operación.
<i>Hito.</i> Empleo de mujeres creado		0			2,4%		Bandera de género.
<i>Hito.</i> Empleo de personas indígenas creado		0			2,4%		Bandera de diversidad
I.4 Mujeres con paridad de género en el hogar, utilizando el Índice de Empoderamiento de las Mujeres en la Agricultura (WEAI).	%	25	2019	2027	30	Evaluación de impacto	<u>Valor de referencia:</u> La cifra del valor de referencia será actualizada mediante encuestas que se realizarán antes de la implementación del programa. Los valores están basados en Salazar, Fahsbender y Kim (2018) . <u>Meta:</u> Las cifras de la meta proceden de Salazar, Fahsbender y Kim (2018) (aumento del 18%). Bandera del CRF

Objetivos de desarrollo específicos

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
Objetivo de desarrollo específico 1: Incrementar la competitividad de las MIPYME.											
I.1.1. Valor bruto de la producción	US\$ por agricultor	3.184	2022						4.171	Evaluación de impacto	<u>Valor de referencia:</u> Estimado usando datos sobre producción procedentes del BAIMS (censo de 2018) y datos sobre precios procedentes del BAPIS (2022). <u>Meta:</u> González y Le Pommellec (2019) , que midieron un aumento del valor bruto de la producción del 31,3%.
I.1.2. Valor promedio de las ventas de explotaciones agrícolas	US\$ por explotación	700	2022						1.190	Evaluación de impacto	<u>Valor de referencia:</u> Estimado usando I.1.1. y un promedio de los porcentajes de la producción vendida de maíz (25%), arroz (49%) y frijoles (22%) tomado de Levasseur y Olivier (2000) . <u>Meta:</u> Torres-Vargas, Santamaría, Santos, Salmerón y Montezuma (2020) , que midieron un aumento del valor de las ventas del 70%.
I.1.3. Valor promedio anual de las ventas de MIPYME rurales	US\$ por MIPYME	56.275	2022						64.435	Planes de negocio e informes de seguimiento	<u>Valor de referencia:</u> Encuesta de las empresas de Belize (2016), ajustada a precios corrientes (2022). <u>Meta:</u> Srhoj, Vitezic y Walde (2021) , que midieron un aumento del valor de las ventas del 14,5%.
I.1.4. Valor promedio anual de las ventas de MIPYME en el sector de turismo	US\$ por MIPYME	3.516	2022						4.025		<u>Valor de referencia:</u> Encuesta de las empresas de Belize (2016), ajustada a precios corrientes (2022). <u>Meta:</u> Igual que en I.1.3.
I.1.5. Agricultores y MIPYME rurales beneficiarios que venden su	%	0	2022						5%	Planes de negocio e	<u>Meta:</u> Los valores de la meta se han tomado de la matriz de

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
producción por lo menos a un mercado/cliente nuevo										informes de seguimiento	resultados de una operación similar diseñada en Panamá (PN-L1166).
<i>Hito. Agricultoras y MIPYME rurales beneficiarias que venden su producción por lo menos a un mercado/cliente nuevo</i>		0							5%		Bandera de género
<i>Hito. Agricultores indígenas y MIPYME rurales beneficiarios que venden su producción por lo menos a un mercado/cliente nuevo</i>		0							5%		Bandera de diversidad
I.1.6. MIPYME rurales y organizaciones de agricultores beneficiarias que llevan plenamente a la práctica sus planes de negocio	%	0	2022						75%	Evaluación de impacto, planes de negocio e informes de seguimiento	Meta: PCR de PRONEGOCIOS (HO-L1010) .
<i>Hito. MIPYME rurales dirigidas por mujeres y organizaciones de agricultores beneficiarias que llevan plenamente a la práctica sus planes de negocio</i>		0							75%		Bandera de género

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
<i>Hito. MIPYME rurales y organizaciones de agricultores beneficiarias dirigidas por indígenas que llevan plenamente a la práctica sus planes de negocio</i>		0							75%		Bandera de diversidad
Objetivo de desarrollo específico 2: Incrementar la resiliencia frente al clima y la sostenibilidad ambiental de las MIPYME											
I.1.7. Agricultores beneficiarios que adoptan nuevas tecnologías inteligentes respecto del medio ambiente y el clima	%	0	2022						75%	Evaluación de impacto	Se entiende por adoptar aplicar tecnologías por lo menos durante un ciclo agrícola. <u>Meta</u> : La cifra correspondiente a la meta se ha tomado de Macours et al. (2018), que midieron una tasa de adopción del 75%.
I.1.8. MIPYME beneficiarias del sector de turismo que adoptan nuevas tecnologías verdes	%	0	2022						25%	Planes de negocio e informes de seguimiento	<u>Meta</u> : Target Euro (2022).

País: Belize

División: RND

Operación No.: BL-L1041

Año:2022

Acuerdos fiduciarios

Organismo ejecutor: Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones (MFEDI)

Nombre de la operación: Belize Sostenible e Inclusivo

I. Contexto Fiduciario del organismo ejecutor

1. Utilización del sistema nacional en la operación

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input type="checkbox"/> Informes	<input type="checkbox"/> Sistema de información	<input type="checkbox"/> Licitación pública nacional
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría interna	<input type="checkbox"/> Comparación de precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input type="checkbox"/> Contabilidad	<input type="checkbox"/> Control externo	<input type="checkbox"/> Consultores individuales	<input type="checkbox"/> Otros

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

<input checked="" type="checkbox"/>	Características especiales de la ejecución fiduciaria	El organismo ejecutor será el Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones, a través de una unidad ejecutora que se ha de establecer y estará encargada de la gestión fiduciaria del proyecto.
-------------------------------------	---	--

3. Capacidad fiduciaria

Capacidad fiduciaria del organismo ejecutor	<p>Los resultados de la evaluación de la capacidad institucional y del análisis de riesgo que se llevaron a cabo durante la preparación del proyecto determinaron que el riesgo fiduciario era mediano-alto. El Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones tiene experiencia como organismo ejecutor de varios proyectos de inversión del sector público, incluidos los financiados por otros socios para el desarrollo; sin embargo, la parte del ministerio responsable de este proyecto, esto es, el Ministerio de Desarrollo Económico, no ha ejecutado durante el último decenio un proyecto financiado por el BID. Además, el Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones tiene en la actualidad un personal limitado y será necesario reforzar su capacidad y sus sistemas para ejecutar eficazmente las actividades fiduciarias planificadas para el proyecto.</p> <p>Por otra parte, los resultados de la evaluación de los sistemas de gestión de las finanzas públicas en Belize, efectuada entre marzo y mayo de 2021 utilizando la guía del Banco sobre dichos sistemas (instrumento del BID para determinar el nivel de desarrollo y la utilización de sistemas de gestión de las finanzas públicas), indica que los sistemas fiduciarios del país tienen un</p>
---	---

	bajo nivel de desarrollo. Teniendo en cuenta que los sistemas de control interno y la documentación de los procedimientos en el seno del gobierno son en general débiles, en el manual operativo del proyecto se documentarán los procedimientos fiduciarios y controles internos necesarios para asegurar razonablemente la debida gestión fiduciaria de los recursos del proyecto.
--	--

4. Riesgos fiduciarios y respuesta ante los riesgos

Taxonomía de riesgo	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta
Recursos humanos	Si el personal fiduciario que se ha de contratar en la unidad ejecutora no tiene las calificaciones y la experiencia necesarias para desempeñar eficazmente funciones fiduciarias (adquisiciones y contrataciones, pagos, presentación de informes financieros, etc.), la gestión financiera del proyecto puede ser inadecuada y puede haber demoras en su implementación.	Mediano-alto	Para mitigar este riesgo se reforzará la capacidad institucional del organismo ejecutor de la siguiente manera: (i) se contratará a un especialista en adquisiciones y un especialista financiero con experiencia en la gestión de proyectos financiados por el Banco u otra institución multilateral; (ii) se proporcionará formación y mentoría al personal fiduciario del organismo ejecutor en los procesos fiduciarios del Banco y (iii) se establecerá un mecanismo de implementación y supervisión de las actividades del Componente 1 que se refieren al programa de asistencia técnica y vales (para más detalles sobre el programa de asistencia técnica y vales, véase la descripción de las actividades del Componente 1 en la sección B, Objetivo, componentes y costos).

5. Políticas y guías aplicables a la operación: Los procesos de adquisición y contratación financiados en todo o parte con recursos del Banco se llevarán a cabo de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el BID (documento GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación

de Consultores Financiados por el BID (documento GN-2350-15) o las que estén en vigor en el momento de la ejecución del proyecto.

6. Excepciones a las políticas y normas: Ninguna

II. Aspectos que se Tendrán en Cuenta en las Condiciones Especiales del Acuerdo de Préstamo

Condiciones previas al primer desembolso:
El tipo de cambio aplicable a la documentación y la realización de los gastos en moneda local del prestatario es la Opción (b) (ii) del Artículo 4.10 de las Condiciones Generales del contrato de préstamo, esto es, el tipo de cambio vigente a la fecha efectiva de pago de cada gasto en moneda local.
Tipo de auditoría: Durante todo el período de desembolso del préstamo, el organismo ejecutor presentará al Banco estados financieros auditados anuales dentro de los 120 días siguientes al cierre del ejercicio fiscal, el 31 de marzo. La auditoría estará a cargo de una empresa independiente de auditoría que sea elegible para el Banco. El alcance de la auditoría y las consideraciones conexas se regirán por la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (documento OP-273-12) y la Guías de Informes Financieros y Auditoría Externa. El costo de la auditoría se financiará con cargo a recursos del proyecto.
Otros informes financieros: Dentro de los 60 días siguientes al término de cada semestre, se presentará como parte del informe semestral de avance un informe auditado de la ejecución financiera en el período.

III. Acuerdos y Requisitos para la Ejecución de las Adquisiciones y contrataciones

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de licitación	Para la adquisición de obras, bienes y servicios distintos de los de consultoría de conformidad con las políticas de adquisiciones (documento GN-2349-15) que esté sujeta a licitación pública internacional, se utilizarán los documentos estándar de licitación del Banco o los que convengan el organismo ejecutor y el Banco. Igualmente, la selección y contratación de servicios de consultoría tendrá lugar de conformidad con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores (documento GN-2350-15) y la solicitud estándar de propuestas emitida por el Banco o convenida entre el organismo ejecutor y el Banco. La revisión de las especificaciones técnicas, así como de los términos de referencia de las adquisiciones y contrataciones en el curso de la preparación de procesos de selección, estará a cargo del especialista sectorial del proyecto. Esta revisión técnica puede ser ex ante y es independiente del método de revisión de la adquisición.
<input checked="" type="checkbox"/>	Formación	Para la contratación como consultores de quienes hayan de prestar servicios para la implementación de programas de formación certificada para propietarios y empleados de MIPYME y de quienes hayan de hacerlo en el futuro en las áreas de turismo y agricultura sostenibles y para la contratación como consultores para el fortalecimiento de

		habilidades, Componente 1, se utilizará el procedimiento de selección basada en la calidad y el costo.
<input checked="" type="checkbox"/>	Gastos recurrentes	No se prevén gastos recurrentes en el proyecto. En caso de que fueran necesarios durante la vigencia del proyecto, se efectuarán con arreglo a los procedimientos administrativos del organismo ejecutor. El Banco revisará esos procedimientos y los aceptará a condición de que no infrinjan los principios de buena relación costo-calidad, economía, eficiencia, igualdad, transparencia e integridad.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las adquisiciones	El método de supervisión de los procesos de adquisiciones realizados por el organismo ejecutor será ex ante. Si en el curso de la ejecución del proyecto se constatará que el organismo ejecutor ha desarrollado una capacidad suficiente, se evaluará la posibilidad de que los procesos de supervisión de las adquisiciones sean ex post.
<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y archivos	El Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones será responsable de mantener los debidos registros y la documentación justificatoria de todos los procesos de adquisiciones financiados con recursos del proyecto, junto con los documentos correspondientes de justificación de los pagos de conformidad con lo dispuesto en el contrato de préstamo.

Principales adquisiciones

Descripción de la adquisición o contratación	Método de selección	Nuevos procedimientos/ instrumentos	Fecha estimada	Importe estimado (US\$)
Bienes				
Equipos informáticos	Licitación pública internacional		01/11/2024	154.000
Obras				
Servicios distintos de los de consultoría				
Empresas consultoras				
Entidad que implemente la asistencia técnica a agricultores individuales y organizaciones de agricultores/MIPYME	Selección basada en la calidad y el costo (SBCC)		01/04/2024	2.550.000
Implementación de programas de formación certificada para propietarios y empleados de MIPYME y de quienes hayan de prestar servicios en	SBCC		01/06/2025	1.400.000

Descripción de la adquisición o contratación	Método de selección	Nuevos procedimientos/ instrumentos	Fecha estimada	Importe estimado (US\$)
el futuro en las áreas de turismo y agricultura sostenibles				
Diseño de programas de formación certificada para propietarios y empleados de MIPYME y de quienes hayan de prestar servicios en el futuro en las áreas de turismo y agricultura sostenibles	SBCC		01/06/2024	600.000
Componente 1 - Entidad de supervisión	SBCC		01/04/2024	590.000
Entidad que implemente la asistencia técnica a MIPYME del sector de turismo	SBCC		01/01/2024	558.000
Certificación piloto verde en los sectores agrícola y del turismo	SBCC		01/03/2024	300.000
Componente 1 - Fortalecimiento de las capacidades	SBCC		01/03/2025	254.000
Campañas de comunicación y toma de conciencia sobre los riesgos climáticos y ambientales y sobre prácticas resilientes, de bajo contenido de carbono y ambientalmente sostenibles en la agricultura y el turismo	SBCC		01/12/2024	205.000
Conversión del actual “portal de información sobre riesgos climáticos” a un “portal de información sobre riesgos climáticos y ambientales”	SBCC		01/03/2025	200.000
Evaluación del impacto	SBCC		01/03/2027	200.000

Descripción de la adquisición o contratación	Método de selección	Nuevos procedimientos/ instrumentos	Fecha estimada	Importe estimado (US\$)
Personal				
Personal de la unidad ejecutora del proyecto	Selección del consultor individual (invitación abierta)		01/01/2023	396.000
Apoyo técnico a la BTB	Selección del consultor individual (invitación abierta)		01/01/2023	162,000

Para consultar el plan de adquisiciones, véase el [ENLACE REQUERIDO 4](#).

IV. Acuerdos y Requisitos para la Gestión Financiera

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y presupuesto	El proceso de preparación del presupuesto comienza cada año con la convocatoria presupuestaria, consistente en que el Ministerio de Finanzas, Desarrollo Económico e Inversiones distribuye una circular en que se indican los procedimientos, los cronogramas y los formularios que ha de completar cada uno de los ministerios, departamentos y organismos de gobierno. Este proceso es aplicable al financiamiento externo, con inclusión de recursos del BID y de los recursos del proyecto. El gobierno se ha comprometido a asignar para cada ejercicio fiscal del proyecto un espacio fiscal suficiente para garantizar su ejecución oportuna. Así, pues, no se prevén para el proyecto cuellos de botella vinculados al espacio fiscal y el proceso presupuestario.
<input checked="" type="checkbox"/>	Gestión de tesorería y de los desembolsos	<p>De conformidad con las normas del Gobierno de Belize, se designará una cuenta bancaria en el Banco Central de Belize para que el proyecto reciba los desembolsos de recursos. El pago de los gastos del proyecto en moneda local se hará con cargo a la cuenta del fondo de ingresos consolidados, la que será reembolsada posteriormente con recursos procedentes de la cuenta designada en el Banco Central de Belize para esos pagos en moneda local. Respecto de los pagos en divisas, el organismo ejecutor pedirá al Banco Central de Belize que los haga directamente con cargo a la cuenta bancaria designada para el proyecto.</p> <p>Según lo dispuesto en las normas sobre desembolsos para operaciones de préstamo y los compromisos y obligaciones previstos del proyecto, se utilizará principalmente para el proyecto la metodología de anticipo de fondos. El anticipo de fondos, cuando se utilice, tendrá como base las necesidades reales de liquidez del proyecto durante un período no superior a seis meses. Podrán desembolsarse anticipos ulteriores una vez que se haya presentado al</p>

		Banco y este haya aceptado el 80% del saldo total acumulado en espera de justificación. Los otros métodos de desembolsos que pueden emplearse son el reembolso de pagos ya efectuados y pagos directos al proveedor.
<input checked="" type="checkbox"/>	Contabilidad, sistemas de información y presentación de informes	La contabilidad para el proyecto se hará con el programa SmartStream, que es el sistema de gestión financiera nacional del gobierno, de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público según la base contable de efectivo. Además, se utilizará el programa informático de contabilidad QuickBooks para complementar al programa SmartStream a los efectos de la presentación de informes financieros.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control y auditoría internos	El sistema de control interno del Gobierno de Belize es débil y, a pesar de que en septiembre de 2020 se estableció en el Ministerio de Finanzas una unidad de auditoría interna, hasta la fecha no se han llevado a cabo auditorías de esa índole. Para asegurar que los sistemas de control interno aplicables al proyecto sean adecuados, habrá un manual operativo del proyecto en que se indiquen los sistemas de control interno necesarios para la efectiva gestión fiduciaria del proyecto.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control externo: auditoría financiera e informes de proyecto externos	Teniendo en cuenta las limitaciones de capacidad de la Oficina del Auditor General, la auditoría externa independiente del programa será contratada y financiada a través de éste. Se contratará a una empresa privada de auditoría que el Banco considere elegible para llevar a cabo las auditorías de los estados financieros anuales y final del proyecto. El organismo ejecutor seleccionará a un auditor elegible y contratará sus servicios de conformidad con los términos de referencia convenidos con el Banco.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión financiera del proyecto	El plan de supervisión financiera del proyecto se centrará en (i) actividades relacionadas con la puesta en práctica y el seguimiento de los acuerdos y sistemas que se implementen para la gestión fiduciaria del proyecto; (ii) el seguimiento del estado de aplicación de las medidas de mitigación del riesgo y (iii) el fortalecimiento de capacidad del personal del organismo ejecutor en cuanto a los procedimientos y requisitos del Banco. La revisión de los desembolsos será ex post.

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/22

Belice. Préstamo ____/OC-BL a Belice
Belice Sostenible e Inclusivo

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con Belice, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del proyecto "Belice Sostenible e Inclusivo". Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$15.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de _____ de 2022)

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/22

Belice. Financiamiento No Reembolsable para Inversión ____/GR-BL a Belice.
Belice Sostenible e Inclusivo

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador de la Cuenta de la Facilidad de Financiamiento No Reembolsable del BID, en adelante la "Cuenta", proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con Belice, como beneficiario, con el objeto de otorgarle un financiamiento no reembolsable para inversión destinado a cooperar en la ejecución del proyecto "Belice Sostenible e Inclusivo". Dicho financiamiento no reembolsable será hasta por la suma de US\$800.000, que formen parte de los recursos de la Cuenta, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen de Proyecto de la Propuesta de Financiamiento No Reembolsable.

(Aprobada el ____ de _____ de 2022)

LEG/SGO/CID/EZSHARE-1672162870-22790
BL-J0003