

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	Regional
▪ Nombre de la CT:	Innovaciones para Mejorar la Transparencia y Eficiencia en los Sistemas de Inversión Pública II
▪ Número de CT:	RG-T3219
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Vieyra, Juan Cruz (IFD/ICS) Líder de Equipo; Arisi, Diego (IFD/ICS); Nelson, Michael Reginald (CCB/CBH); Irigoyen, Jose Luis (INE/INE); Maia Ribeiro, Karisa (INE/TSP); Moreno Moreno, Henry Alberto (INE/WSA); Kaufmann, Jorge (IFD/ICS); Veyrat-Pontet, Alexandre (IFD/ICS); Caldas de Andrade, Francisco Antonio (IFD/ICS); Reyes, Javier Ramiro (IFD/ICS); Baron Goiriena de Gandarias, Alejandro (IFD/ICS); Hoffman, Nathalie Alexandra (IFD/ICS); Centeno Lappas, Monica Clara Angelica (LEG/SGO); Fitzpatrick, Silvana Valdivieso (IFD/ICS)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	27 marzo 2018
▪ Beneficiario:	
▪ Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$450,000.00
▪ Contrapartida Local:	US\$0.00
▪ Periodo de Desembolso:	30 meses
▪ Tipos de consultores:	Empresas consultoras, consultores individuales
▪ Unidad Responsable de Preparación:	División de Innovación para servir al Ciudadano (IFD/ICS)
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Instituciones para el Desarrollo (IFD/IFD)
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo general de esta cooperación técnica (CT) es apoyar a los países de la región en la mejora de la transparencia y la eficiencia de los sistemas de inversión pública mediante el fortalecimiento de la gestión de la información. Específicamente, esta CT apoyará el diseño e implementación de plataformas de georreferenciación de datos innovadoras y escalables a proyectos a nivel sectorial, y diseminar el uso y el impacto potencial de estas plataformas a nivel regional. Esta CT buscará abrir la iniciativa a nuevos países que estén interesados en adoptarla, y a nuevos sectores dónde pueda ser de utilidad. Además, esta CT dará continuación a los esfuerzos realizados en RG-T2793, especialmente en materia de levantamiento y diseminación de información.
- 2.2 Las vinculaciones entre crecimiento económico e inversión pública han sido ampliamente documentadas: desde Aschauer (1989) existe un respaldo en la literatura académica respecto del papel beneficioso de la inversión pública en el desarrollo económico y social de los países. En LAC, la inversión pública ha tenido una incidencia positiva sobre la infraestructura y la provisión social en Perú (Urrunaga y Aparicio 2014), y ha contribuido al crecimiento inclusivo interdepartamental en Colombia (Mendoza y Yanes 2014), entre otros. Las plataformas de gestión de la información, especialmente las que se basan en herramientas georreferenciadas de

visualización de datos, son soluciones que pueden incidir en todas las líneas de mejora apenas citadas. Estas plataformas están jugando un papel cada vez más importante para impulsar mayor transparencia, integridad y eficiencia en la gestión de proyectos, tanto en los países desarrollados como en las economías emergentes. Como resalta el FMI en un estudio, la transparencia es un aspecto crítico en todas las etapas del ciclo de inversión, y los policymakers pueden beneficiarse de la misma en cuanto a "la ejecución del presupuesto, la apertura de la contratación, proceso y la eficiencia de la gestión", siendo "fundamentales para la estabilidad y previsibilidad de la inversión y reducción de oportunidades para la búsqueda de rentas". También pueden ayudar a los funcionarios públicos a interactuar con actores de la sociedad civil en el diseño e implementación de estrategias de inversión para mejorar el valor social y económico de las inversiones.

- 2.3 Innovaciones en la región LAC y experiencia del Banco. El BID ha jugado un papel principal en empujar esta agenda de desarrollo en la región. Un ejemplo de éxito en la materia es la plataforma MapaRegalías (RG-T2793), en la que el Gobierno de Colombia y el BID han trabajado desde 2013. Esta plataforma gestiona la información del ciclo de los proyectos de inversión pública financiados con regalías en el país y la visualiza en páginas webs atractivas e intuitivas gracias a la georreferenciación de datos. En la plataforma se incluyen el origen y estado de flujos financieros por proyecto; el avance físico de los mismos; los responsables de su gestión, supervisión e implementación; así como los indicadores de progreso y resultados de los proyectos. Teniendo en cuenta la utilidad de esta plataforma, se ha escalado MapaRegalías a una iniciativa regional del Banco llamada MapalInversiones. En esta iniciativa se reutilizan algunos de los componentes tecnológicos generados en MapaRegalías para apoyar a otros países a mejorar la gestión de información y transparencia, y se mejoran, con el objetivo de crear una plataforma en la frontera de la innovación. Se sigue manteniendo el mapa como paradigma de interacción, pero se añaden nuevos parámetros de diseño centrado en el usuario, usabilidad y participación ciudadana que facilitan la usabilidad de las plataformas. Actualmente se están desarrollando plataformas MapalInversiones para Paraguay, Costa Rica y Perú, que estarán listas en los próximos meses de 2018.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente 1. Identificación de las necesidades del cliente e inventario de los Sistemas de Información de inversión pública en los países beneficiarios** (US\$100,000). Este componente apoyará la aplicación de una metodología estándar desarrollada por el equipo a partir de principios de Arquitectura Empresarial (AE) para capturar las necesidades y requerimientos de las contrapartes. Identificación de las necesidades del cliente e inventario de los Sistemas de Información de inversión pública en los países beneficiarios.
- 3.2 **Componente 2. Desarrollo, implementación y entrega de herramientas de información y visualización de inversión pública** (US\$240,000). Desarrollo, implementación y entrega de herramientas de información y visualización de inversión pública. Este componente apoyará varias actividades sobre la base del modelo de componentes (back-end) y visualización (front-end) construido para la RG-T2793. Actividades: (i) construcción de una visión estratégica para la optimización de los sistemas de información gerencial en cada país, (ii) diseño y desarrollo de proyectos piloto para la geo-referenciación de información y visualización de datos relacionados con la inversión pública; (iii) mecanismos de actualización del estado y calidad de la información que se visualizará en la plataforma; (iv) apoyo directo y generación de productos que permitan a los policymakers una fácil diseminación de los beneficios y requerimientos de la plataforma dentro del sector institucional de cada país; (v) diseño de mecanismos de evaluación la usabilidad de la herramienta por parte de actores clave en cada país, por ejemplo incluyendo la realización de grupos focales y/o

entrevistas en profundidad; (vi) generación de mecanismos para la participación e interacción ciudadana con las redes sociales y otros, en particular con jóvenes y mujeres; (vii) desarrollo de componentes y herramientas específicas de visualizaciones y analítica de datos específicos para auditorías ciudadanas; (viii) apertura de los componentes de la plataforma para permitir cambios en formatos abiertos y reutilizables por la ciudadanía como hackatones; y (ix) entrega de las plataformas según los lineamientos legales establecidos a nivel regional

- 3.3 Componente 3. Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional** (US\$110,000). El componente apoyará esfuerzos de consolidación de conocimiento, diseminación y aprendizaje mutuo. Actividades: (i) continuar consolidando y ampliar el mecanismo de apoyo a la coordinación entre los países beneficiarios, basado en herramientas de aprendizaje, implementado en MapalInversiones; (ii) realización de una evaluación de impacto de los efectos de las plataformas en los países; (iii) levantamiento cualitativo de información sobre los resultados de la implementación de MapalInversiones; (iv) implementación de planes y productos de comunicación tanto a nivel regional como a nivel regional, como blog posts o videos; (v) innovación en materiales y tecnologías para viralizar al máximo el impacto de la plataforma en la ciudadanía y más en especial entre los stakeholders principales como sociedad civil, medios de comunicación y empresas; (vi) elaboración de un producto de investigación que consolide y amplíe las experiencias de la iniciativa, en forma de una serie de nota técnicas o un libro y que incluya historias del terreno, incluyendo ejemplos sobre la utilidad de la plataforma para los stakeholders principales

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente 1. Identificación de las necesidades del cliente e inventario de los Sistemas de Información de inversión pública en los países beneficiarios.	\$ 100,000.00	\$ 0.00	\$ 100,000.00
Componente 2. Desarrollo, implementación y entrega de herramientas de información y visualización de inversión pública.	\$ 240,000.00	\$ 0.00	\$ 240,000.00
Componente 3. Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional.	\$ 110,000.00	\$ 0.00	\$ 110,000.00
TOTAL	450,000.00	0.00	450,000.00

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1** Esta CT Regional será ejecutada por el Banco. El equipo del proyecto está dirigido por IFD/ICS, que en coordinación con los Equipos Técnicos del Fondo Español de Cooperación General y del AAF supervisarán los componentes de la CT.

- 5.2 Los clientes solicitaron que el Banco ejecutara este proyecto, a la luz de su experiencia sustancial y las políticas existentes que se centran en estas áreas. El Banco utilizará el conocimiento generado a través de esta TC para aumentar su conocimiento institucional y beneficiar a todos los países miembros prestatarios. El Banco será responsable de la adquisición de servicios de consultoría y de no consultoría de acuerdo con todas las políticas y procedimientos aplicables. En la implementación de esta CT el Banco se basa en su experiencia en tres áreas: (i) fortalecimiento institucional de los sistemas de inversión pública, (ii) innovación y gestión de la información, y (iii) gobierno abierto y anticorrupción.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 La implementación de la TC tiene tres riesgos principales. El primero es la falta de voluntad política para avanzar en las diferentes fases de implementación. Este riesgo se mitigará al alinear la implementación de esta TC con los planes en curso y las reformas institucionales más amplias para una mayor transparencia. El segundo riesgo es la posibilidad de que las reformas no se implementen debido a la capacidad limitada y/o la falta de coordinación. Este riesgo será mitigado mediante acciones como: (i) enfocarse en la capacitación dirigida para apoyar resultados tempranos, para exhibir esfuerzos y construir capacidad gradualmente, (ii) demostrar el valor (económico, tiempo, recursos humanos) que proviene de una coordinación más eficiente. El tercer riesgo es la sostenibilidad de las reformas. Este riesgo se mitigará al (i) asegurar que los funcionarios públicos comprendan gradualmente la gestión de la información como un componente clave de los procesos de toma de decisiones y (ii) empoderar a la sociedad civil en el manejo de información y desarrollar una estrategia de comunicación con son plenamente conscientes de la existencia y los posibles beneficios, (iii) apoyar la aplicación de herramientas analíticas para identificar los aspectos críticos que garantizarán la viabilidad a largo plazo de los resultados del proyecto.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 La clasificación ESG para esta operación es "indefinida".