

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Regional
▪ Nombre de la CT:	Innovaciones para Mejorar la Transparencia y Eficiencia en los Sistemas de Inversión Pública II
▪ Número de CT:	RG-T3219
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Apoyo al cliente
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Juan Cruz Vieyra, Jefe de Equipo (IFD/ICS); Diego Arisi (ICS/CCO); Michael Nelson (CCB/CBH); Inga Carey (IFD/ICS); Francisco Caldas de Andrade (IFD/ICS); Javier Reyes (IFD/ICS); Karisa Maia Ribeiro (INE/TSP); Henry Moreno (INE/WSA); Alejandro Barón (IFD/ICS); Nathalie Hoffman (IFD/ICS); y Mónica Centeno Lappas (LEG/SGO)
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	24 de abril de 2018
▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	Todos los países prestatarios del Banco. Países específicos que han mostrado interés son Bahamas, Argentina y Brasil.
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de la División de Innovación de Servicios al Ciudadano (IFD/ICS). Contactos: Juan Cruz Vieyra (juancr@iadb.org) y Alejandro Barón (abar@iadb.org)
▪ Donantes que proveerán financiamiento (Monto y nombre del fondo):	Fondo de Actividades Anticorrupción (AAF)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$450.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	N/A
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	30 meses (período de ejecución: 24 meses)
▪ Fecha de Inicio requerido:	Junio de 2018
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	IFD/ICS
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/IFD
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N/A
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N/A
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Contexto.** Las vinculaciones entre crecimiento económico e inversión pública han sido ampliamente documentadas: desde Aschauer (1989)[1], la literatura ha respaldado los beneficios de la inversión pública para el desarrollo económico y social de los países. En Latinoamérica y el Caribe (LAC), la inversión pública ha tenido una incidencia positiva para la infraestructura y la provisión social en Perú[2], y ha contribuido al crecimiento inclusivo interdepartamental en Colombia[3], entre otros.
- 2.2 **Desafíos principales.** La eficiencia y calidad de las inversiones públicas (Berg et al. 2011[4], Warner 2014[5]; Fondo Monetario Internacional 2015[6]) es fundamental para su máximo aprovechamiento. La corrupción es un freno especialmente importante para ello, habiendo sido considerado sus efectos como altamente distorsionadores (Tanzi y Davoodi 1998[7]; 2000[8]). Así, la corrupción genera pérdidas y asignaciones injustas de recursos, precios inflados, cuellos de

botella, y en resumen, una provisión y calidad sub-óptima de inversión pública (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), 2015[9]). Esto se ha manifestado principalmente de tres formas en ALC: (i) en algunos países, la corrupción y la baja capacidad de implementación han generado una desconexión entre los proyectos de inversión pública y los planes de desarrollo nacionales/regionales; (ii) los retrasos e ineficiencias son comunes en la etapa de formulación de los proyectos de inversión pública, y en ocasiones las agencias a cargo de los mismos presentan problemas de coordinación en el momento de poner en marcha y avanzar con los mismos; y (iii) existe una brecha en la capacidad de gobernanza a nivel subnacional, ya que en muchos casos, estas entidades son receptoras de fondos de inversión pública de varias fuentes pero que no han desarrollado las capacidades para administrar estos recursos y responsabilidades. Además, la toma de decisiones encaminada a proveer una cantidad y calidad óptima de bienes financiados con inversión pública se ha visto afectada por la falta de datos fiables en poder de las administraciones y la dificultad de mantener bases de datos actualizadas.

- 2.3 **Importancia de las plataformas de gestión de la información.** Mejorar la transparencia y la eficiencia en el manejo de la información es esencial para superar estos desafíos. Los datos abiertos, el análisis predictivo, la responsabilidad social en las redes sociales y el monitoreo comunitario[10] son herramientas que pueden hacer que los gobiernos de la región sean más efectivos, eficientes y transparentes. En este contexto, los ciudadanos operando en sistemas de redes, tienen cada vez más protagonismo en el trabajo con sus gobiernos, proporcionando información, ideas e innovaciones[11]. Las plataformas de gestión de la información, especialmente las que se basan en herramientas georreferenciadas de visualización de datos, son soluciones especialmente útiles para acometer los desafíos apenas citados. Estas plataformas están jugando un papel cada vez más importante para impulsar mayor transparencia, integridad y eficiencia en la gestión de proyectos (FMI)[12]. También pueden ayudar a los funcionarios públicos a interactuar con la sociedad civil para diseñar e implementar estrategias de inversión para mejorar su valor social y económico.
- 2.4 **El efecto monitoreo.** Esta es una premisa fundamental para las plataformas de transparencia, por dos razones. En primer lugar, por la reducción del costo (en tiempo o dinero) en el que los ciudadanos incurren al monitorear el uso de los recursos por parte del gobierno. Esto debería de ayudar a incrementar los esfuerzos de los agentes para monitorear al gobierno lo cual, a su vez, induciría al gobierno a reducir la corrupción, como se ha demostrado en Uganda (Björkman y Svensson, 2009[13]) e Indonesia (Olken, 2007[14]), entre otros. En segundo lugar, estas plataformas pueden ayudar a generar capacidad institucional para detectar actividades corruptas en las unidades ejecutoras y dentro del propio gobierno. En Colombia, MapaRegalías sirve como panel de control para legisladores y funcionarios del Departamento Nacional de Planeación (DNP) permitiendo una reconciliación de las entradas y salidas de pagos tanto entre el gobierno y las unidades ejecutoras, como dentro de un proyecto.
- 2.5 **Innovaciones en LAC y experiencia del Banco.** El BID ha jugado un papel principal en empujar esta agenda de desarrollo en la región. Un ejemplo de éxito en la materia es la Cooperación Técnica (CT) de Innovaciones para mejorar la Transparencia y Eficiencia de los Sistemas de inversión Pública

(ATN/AA-15682-RG), en la que el Gobierno de Colombia y el BID han trabajado desde 2013¹. Por medio de esta CT se creó una plataforma llamada MapaRegalías que gestiona la información del ciclo de los proyectos de inversión pública financiados con regalías en el país, y la visualiza en páginas web atractivas e intuitivas gracias la georreferenciación de datos. En la plataforma se incluyen el origen y estado de flujos financieros por proyecto, el avance físico de los mismos, los responsables de su gestión, supervisión e implementación, así como los indicadores de progreso y resultados de los proyectos.

- 2.6 Teniendo en cuenta la utilidad de esta plataforma, se ha escalado MapaRegalías a una iniciativa regional del Banco llamada MapalInversiones. En esta iniciativa se reutilizan algunos de los componentes tecnológicos generados en MapaRegalías para apoyar a otros países a mejorar la gestión de información y transparencia, y se mejoran con el objetivo de crear una plataforma en la frontera de la innovación. Se sigue manteniendo el mapa como paradigma de interacción, pero se añaden nuevos parámetros de diseño, centrados en el usuario, usabilidad y participación ciudadana que facilitan el uso de las plataformas. Actualmente se están desarrollando plataformas MapalInversiones para Paraguay, Costa Rica y Perú, que estarán listas en los próximos meses de 2018.
- 2.7 Los avances principales de la primera fase de MapalInversiones son los siguientes: (i) las plataformas cuentan con tres perfiles en los cuales los usuarios pueden acceder a datos e información en varios niveles: un *Home*, un perfil de localización (municipios, departamentos, regiones) y un perfil de proyecto; (ii) MapalInversiones supone una mejora en términos de intuitividad en el diseño de la plataforma. El nuevo *skin* de la misma fue realizado en conjunción con la empresa *Datawheel*, del *Massachusetts Institute of Technology* (MIT), y se realizaron tres grupos focales y cuatro entrevistas en profundidad en Paraguay con usuarios tipo de la plataforma para testear el diseño y usabilidad de la misma; y (iii) también se han incluido mecanismos de participación para que los usuarios puedan enviar sus demandas y contribuciones a los formuladores de políticas y así contrastar el monitoreo de los proyectos, por ejemplo, enviando fotos del progreso de los proyectos en la plataforma.
- 2.8 **Metodología de MapalInversiones.** El proceso de diseño, construcción, aseguramiento de calidad y puesta en producción de las plataformas, utiliza tres ambientes: (i) desarrollo; (ii) pruebas; y (iii) producción. Los ambientes de desarrollo y pruebas se encuentran bajo la administración y uso del equipo del BID². El ambiente de producción puede implementarse siguiendo dos opciones. Opción 1: Servicio de *cloud computing* (nube). La plataforma funcionará con cualquier proveedor, aunque se recomiendan aquellos que cumplen los máximos estándares de funcionamiento según la escala de *Gartner* (cuadrante mágico). Opción 2: Servicio de alojamiento contratado o en la entidad pública. El

¹ Otros ejemplos son la plataforma [INFObras](#) en Perú o [Geo-CGR](#) en Chile.

² El desarrollo se realizará en el cloud, tras una comparativa de opciones realizada por el equipo de la iniciativa.

beneficiario tendrá que cumplir con un conjunto de requisitos técnicos para garantizar la calidad de la información y el buen funcionamiento de la plataforma³.

- 2.9 **Evaluación sobre el funcionamiento y usabilidad de MapalInversiones.** En la primera fase de plataformas MapalInversiones, se realizó un testeó de las plataformas con usuarios-tipo reales de las mismas. Además, se recopiló información sobre su importancia y utilidad en los países beneficiarios, tanto a nivel institucional como con otros actores clave. Por último, el impacto de las plataformas implementadas en la ATN/AA-15682-RG está siendo medido a través de evaluaciones de impacto metodológicamente rigurosas. La presente CT continuará y profundizará el levantamiento y consolidación de información sobre estos esfuerzos de usabilidad, importancia, y efectos de las plataformas, que permiten tener un mejor conocimiento de la iniciativa y sus beneficios.
- 2.10 **Beneficiarios y audiencia de las plataformas.** Los beneficiarios de la plataforma serán los gobiernos que se unan a la iniciativa MapalInversiones, quienes recibirán la plataforma mediante traspaso. La audiencia serán los gobiernos, la sociedad civil organizada, las empresas de los países y en definitiva los ciudadanos, quienes finalmente podrán utilizar la plataforma y fiscalizar los proyectos.
- 2.11 **Economías de escala y de aprendizaje.** Escalar intervenciones exitosas puede traer beneficios sustanciales en caso de que se basen sobre un factor clave para la intervención en cuestión[13] (por ejemplo, un aumento o mejora de equipos médicos en intervenciones de salud). En el caso de MapalInversiones, el uso de la tecnología presenta economías de escala, al estar asumiendo una metodología única para varios países. Además, también se dan economías de aprendizaje y optimizaciones debido a la experiencia y al proceso de prueba y error. Por tanto, la ampliación del proyecto a otros países y sectores será positiva en términos de eficiencia operativa y de conocimiento sobre la propia intervención.
- 2.12 **Alineación con los objetivos del Fondo de Actividades Anticorrupción (AAF).** La CT está alineada con las áreas objetivo y temáticas del AAF. Específicamente, la CT se alinea con el pilar del Gobierno Abierto del AAF, así como con el flujo de trabajo sobre transparencia focalizada a nivel sectorial que el fondo ha respaldado desde su inicio. Además, esta CT también está alineada con las demandas de los países beneficiarios. Además, un objetivo primordial de esta CT sirve para apalancar la base de conocimiento ya generada en la ATN/AA-15682-RG y apoyar a los países en la implementación de estándares internacionales y reformas institucionales de amplia escala (ver [Apoyo a la implementación de compromisos Internacionales y Reformas Institucionales](#)). El conocimiento generado a través de esta CT será compartido periódicamente con la Secretaría Técnica del AAF y también se reconocerá el apoyo y guía del fondo en los productos de conocimiento apalancados gracias a la CT.

³ La calidad de datos es fundamental para la toma de decisiones en materia de inversión pública. Esta calidad se garantiza mediante la aplicación de la metodología Six-Sigma, la cual mide los errores por millón de datos en cada base y evalúa la calidad de cada campo de datos de cero a seis (siendo cero peor y seis mejor calidad). Para poder lanzar la plataforma, se exige que los países tengan una alta calidad de información, y se realizarán mediciones de calidad para cada país en seguimiento al lanzamiento para garantizar que se mantienen estos niveles de calidad. Gracias a este seguimiento, Costa Rica y Paraguay han doblado la calidad de los datos de su inversión pública.

- 2.13 **Alineación con la Estrategia Institucional del Banco (2010-2020).** La CT se alinea con la Estrategia Institucional del Banco (2010-2020) en los siguientes apartados: 3.5.c. (fortalecer la capacidad del Estado a través de la eficiencia, eficacia y transparencia de las instituciones); 3.6.c (ofrecer ecosistemas adecuados de conocimiento e innovación); y 3.7.c. (fortalecer la capacidad institucional y el Estado de derecho). También se alinea con la Actualización de la Estrategia Institucional (2016-2019) en el punto 2.b.2, “bajos niveles de productividad e innovación”.
- 2.14 **Apoyo a la agenda operativa.** En Bahamas, la CT apoyará específicamente el despliegue de un préstamo en preparación (BH-L1045) mediante un componente de transparencia e integridad. En Argentina, la CT apoyará una operación (AR-L1257) para transparentar inversiones especialmente importantes en términos cuantitativos y estratégicos para el Banco y para el país. En Brasil, la CT apoyará una operación de préstamo en preparación (BR-L1503) para mejorar la eficiencia de la gestión municipal de las inversiones realizadas al Banco de Brasil. Tanto en el caso de Brasil como Argentina esta CT permitirá un posicionamiento estratégico de la División de Servicios de Innovación para el Ciudadano del Banco (IFD/ICS) en otros sectores (a nivel corporativo) como también a nivel país.
- 2.15 **Enfoque estratégico.** La CT apoyará el desarrollo en la nube y a la instalación de plataformas piloto de visualización y georreferenciación de datos sobre inversión pública en la región, sobre la base de las [lecciones aprendidas](#) y éxitos consolidados en la plataforma MapaRegalías y en la ATN/AA-15682-RG⁴, y apoyándose en modelos de visualización de datos, gestión de la información y de inteligencia de negocios internacionalmente reconocidos.
- 2.16 Las áreas principales en las que esta CT presenta una profundización y valor agregado con respecto a la fase I de Mapainversiones son las siguientes: (i) se avanzará en la definición de soluciones específicas para un mejor control social de las inversiones públicas, como por ejemplo el establecimiento de mecanismos para la realización y seguimiento de auditorías a través de la plataforma[16]⁵; (ii) se adecuará la plataforma para visualizar información sobre sectores clave en los países, como por ejemplo las inversiones en el sector de agua y saneamiento, entre otros; (iii) se intensificará la participación de la sociedad civil y empresas⁶ en la implementación de la plataforma y en particular de los jóvenes y mujeres, a partir de la realización de *hackatones*, talleres especializados, etc⁷; y (iv) se identificarán oportunidades para implementar la iniciativa en los niveles subnacionales de gobierno como provincias y municipios.
- 2.17 **Objetivo.** El objetivo general de esta CT es apoyar a los países de la región en la mejora de la transparencia y la eficiencia de los sistemas de inversión pública mediante el fortalecimiento de la gestión de la información. Específicamente, esta CT apoyará el diseño e implementación de plataformas de georreferenciación de datos innovadoras y escalables a proyectos a nivel sectorial, y diseminar el uso y el impacto potencial de las mismas a nivel regional. Esta CT buscará abrir la iniciativa a nuevos países que estén interesados en adoptarla, y a nuevos sectores

⁴ El modelo conceptual de Mapainversiones fue desarrollado en el documento de aprobación de RG-T2793.

⁵ Un caso concreto en el cual estas auditorías demostraron su valía es en Colombia. Ver bibliografía, [15].

⁶ El valor agregado que las plataformas pueden aportar a la competitividad pública y privada fue recalcado durante unos grupos focales llevados a cabo en Paraguay en septiembre de 2017. Ver [Informe](#).

⁷ Ibid, nº8. Los participantes en los grupos focales insistieron en orientar las plataformas hacia este campo.

dónde pueda ser de utilidad⁸. Previo al inicio de las actividades en alguno de los países beneficiarios de esta CT, se deberá contar con la carta no-objeción de dicho país. En ella, el país deberá indicar que solicita que la CT sea ejecutada por el Banco. Además, esta CT dará continuación a los esfuerzos realizados en la ATN/AA-15682-RG, especialmente en materia de levantamiento y diseminación de información.

III. Descripción de los componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente I. (US\$100.000). Identificación de las necesidades del cliente e inventario de los Sistemas de Información de inversión pública en los países beneficiarios.** Este componente apoyará la aplicación de una metodología estándar desarrollada por el equipo a partir de principios de Arquitectura Empresarial (AE) para capturar las necesidades y requerimientos de las contrapartes (profundizado en [Metodología para el Diseño y Construcción de MapalInversiones](#)). Esto será un insumo fundamental para establecer un mapeo de los Sistemas de Información de inversión pública en cada país beneficiario. A tal fin, las siguientes actividades se llevarán a cabo: (i) identificar qué sistemas de información utilizan las diferentes agencias de inversión pública en el país beneficiario; (ii) desarrollar un inventario de la información/datos y la tecnología disponible; (iii) documentar los procesos de negocio que estos sistemas de información soportan; (iv) analizar qué información se puede publicar basado en el marco legal y regulatorio existente; (v) identificar oportunidades e implementar plataformas de visualización en los niveles subnacionales de gobierno; y (vi) definir criterios para calidad, formatos de entrega y actualización de mecanismos de cara al desarrollo de la plataforma. El resultado esperado de este componente es una mejora en el conocimiento de los sistemas de información y procesos de negocio que soportan estas entidades.
- 3.2 **Componente II. (US\$240.000). Desarrollo, implementación y entrega de herramientas de información y visualización de inversión pública⁹.** Este componente apoyará las siguientes actividades, sobre la base del modelo de componentes (*back-end*) y visualización (*front-end*) construido para la ATN/AA-15682-RG ¹⁰ : (i) construcción de una visión estratégica para la optimización de los sistemas de información gerencial en cada país; (ii) diseño y desarrollo de proyectos piloto para la geo-referenciación de información y visualización de datos relacionados con la inversión pública; (iii) mecanismos de actualización del estado y calidad de la información que se visualizará en la plataforma; (iv) apoyo directo y generación de productos que permitan a los *policymakers* una fácil diseminación de los beneficios y requerimientos de la plataforma dentro del sector institucional de cada país; (v) diseño de mecanismos de evaluación la usabilidad de la herramienta por parte de actores clave en cada país, por ejemplo incluyendo la realización de grupos focales y/o entrevistas en profundidad; (vi) generación de mecanismos para la participación e interacción

⁸ Varios países han mostrado interés en unirse a la iniciativa en sectores clave para su inversión pública. Las plataformas se desarrollarán e implementarán previsiblemente para Bahamas, Brasil y Argentina. Ver [Criterios para la Selección de Países](#).

⁹ Esta CT apoyará el desarrollo de plataformas MapalInversiones para los países que expresen su intención de unirse a la misma. Sin embargo, se han previstos recursos adicionales para poder apoyar una eventual ampliación y/o para realizar apoyos puntuales a terceros países, como realizado con ATN/AA-15682-RG.

¹⁰ La implementación de las plataformas en nuevos países se realizará sin perjuicio de que puedan aplicarse también las mejoras y actualizaciones a los países que ya la han implementado gracias a ATN/AA-15682-RG.

ciudadana con las redes sociales y otros, en particular con jóvenes y mujeres; (vii) desarrollo de componentes y herramientas específicas de visualizaciones y analítica de datos específicos para auditorías ciudadanas; (viii) apertura de los componentes de la plataforma para permitir cambios en formatos abiertos y reutilizables por la ciudadanía como *hackatones*; y (ix) entrega de las plataformas según los lineamientos legales establecidos a nivel regional¹¹. El resultado esperado de este componente es una mejora en la participación ciudadana online respecto de los proyectos de inversión pública.

- 3.3 **Componente III. (US\$110.000). Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional.** El componente apoyará esfuerzos de consolidación de conocimiento, diseminación y aprendizaje mutuo¹². Este componente se enfoca en: (i) continuar consolidando y ampliar el mecanismo de apoyo a la coordinación entre los países beneficiarios, basado en herramientas de aprendizaje implementado en MapaInversiones; (ii) realización de una evaluación de impacto de los efectos de las plataformas en los países; (iii) levantamiento cualitativo de información sobre el terreno sobre los resultados de la implementación de MapaInversiones¹³; (iv) implementación de planes y productos de comunicación tanto a nivel regional como a nivel regional, como blog posts o videos; (v) innovación en materiales y tecnologías para viralizar al máximo el impacto de la plataforma en la ciudadanía y más en especial entre los *stakeholders* principales como sociedad civil, medios de comunicación y empresas; y (vi) elaboración de un producto de investigación que consolide y amplíe las experiencias de la iniciativa, en forma de una serie de nota técnicas o un libro y que incluya historias del terreno, incluyendo ejemplos sobre la utilidad de la plataforma para los *stakeholders* principales. El resultado esperado de este Componente es una mejora en la consolidación del conocimiento sobre mejoras en materia de transparencia en inversión pública a nivel regional.

Presupuesto Indicativo

Actividad / Componente	BID/AAF (US\$)	Financiamiento Total
Componente 1. Identificación de las necesidades del cliente e inventario de los Sistemas de Información de inversión pública en los países beneficiarios	100.000	100.000
Componente 2. Desarrollo, implementación y entrega de herramientas de información y visualización de inversión pública	240.000	240.000
Componente 3. Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional	110.000	110.000
Total	450.000	450.000

¹¹ Se redactó una Carta-Convenio estándar que explicita las condiciones de entrega de las plataformas. Esta se acompaña de un Anexo que incluye los requisitos técnicos necesarios para la instalación de la plataforma en los países, así como un Memo que detalla el proceso de construcción de las plataformas hasta la fecha. El traspaso de la plataforma a los países tendrá que ser siempre precedido por la firma de la Carta-Convenio.

¹² La aplicación de estándares comunes y protocolos de buenas prácticas entre países generara oportunidades de aprendizaje mutuo, el cual puede ser compartido con otros países de la región. Al estar basado en estándares comunes, este aprendizaje mutuo es independiente de las distintas culturas comunicacionales existentes. Un ejemplo de ello es la aplicación de la metodología Six-Sigma para mejorar la calidad de datos.

¹³ Estos resultados serán incluidos en la sección de Hallazgos y Recomendaciones de Convergencia.

- 3.4 La CT será ejecutada en coordinación con los puntos focales en los países que reciban apoyo, en particular los especialistas de ICS y otros especialistas que correspondan en IFD e INE.

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 Esta CT será ejecutada por el Banco. El equipo del proyecto está dirigido por IFD/ICS, que en coordinación con el Equipo Técnico del AAF supervisará los componentes de la CT. En aras de promover la calidad y sostenibilidad del proyecto, y teniendo en cuenta que no existe un ente regional con capacidad para el diseño e implementación de plataformas de gestión de la información con los criterios de diseño y calidad seguidos en MapaInversiones, los clientes solicitaron que el Banco llevara a cabo la ejecución de esta CT, a la luz de la experiencia acumulada en RG-T2793 y operaciones anteriores. De cara a la ejecución de la CT, este Banco basa principalmente esta experiencia en tres áreas: (i) fortalecimiento institucional de los sistemas de inversión pública; (ii) innovación y gestión de la información; y (iii) gobierno abierto y anticorrupción. Esta motivación para la ejecución por parte del Banco se alinea con las justificaciones establecidas en el punto d., Anexo 10, OP-1155-2. Por ello, el Banco será responsable de la adquisición de servicios de consultoría y no consultoría, de acuerdo con las políticas y procedimientos aplicables. Además, el Banco utilizará el conocimiento generado a través de esta CT para aumentar su conocimiento institucional y beneficiar a todos los países miembros prestatarios.

V. Riesgos importantes

- 5.1 La implementación de la CT tiene tres riesgos principales. (i) falta de voluntad política para avanzar en las diferentes fases de implementación. Este riesgo se mitigará al alinear la implementación de esta CT con los planes en curso y las reformas institucionales más amplias para una mayor transparencia; (ii) posibilidad de que las reformas no se implementen debido a la capacidad limitada y/o la falta de coordinación. Este riesgo será mitigado mediante acciones como: (a) enfocarse en la capacitación dirigida para apoyar resultados tempranos, para exhibir esfuerzos y construir capacidad gradualmente; y (b) demostrar el valor (económico, tiempo, recursos humanos) que proviene de una coordinación más eficiente; y (iii) sostenibilidad de las reformas. Este riesgo se mitigará al: (a) asegurar que los funcionarios públicos comprendan gradualmente la gestión de la información como un componente clave de los procesos de toma de decisiones; (b) empoderar a la sociedad civil en el manejo de información y desarrollar una estrategia de comunicación con son plenamente conscientes de la existencia y los posibles beneficios; y (c) apoyar la aplicación de herramientas analíticas para identificar los aspectos críticos que garantizarán la viabilidad a largo plazo de los resultados del proyecto.

VI. Salvaguardias Ambientales

- 6.1 De acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la CT ha sido clasificada como categoría C. No se identificaron posibles impactos ambientales y/o sociales negativos y por tanto, no se requiere una

estrategia de mitigación para abordar los impactos. Ver [Filtros de Salvaguardias Ambientales](#).

Anexos:

- Anexo I. Cartas de Solicitud.
- Anexo II. Matriz de Resultados.
- Anexo III. Términos de referencia.
- Anexo IV. Plan de Adquisiciones.

No.FIN/201.10

*In reply please
quote this number*



MINISTRY OF FINANCE
P.O.BOX N-3017
NASSAU, BAHAMAS
TELEX: 20-255
TEL: (242) 327-1530
FAX: (242) 327-1618
NASSAU, BAHAMAS

15th March, 2018

Mrs. Florencia Attademo-Hirt
Representative
Inter-American Development Bank
IDB House
East Bay Street
P.O. Box N-3743
Nassau, The Bahamas

Dear Mrs. Attademo-Hirt,

Re: Investment Map Platform

The Government of The Bahamas and the IDB are preparing the operation "Digital Transformation of Government to Strengthen Competitiveness" (BH-L1045). During the discussions leading to the preparation of this operation, this Government has learned of the benefits generated by the Investment Map Technical Cooperation (RG-T2793), currently implemented by the IDB.

Please be advised that the Ministry of Finance has no objection to joining the Investment Map Platform, which could provide early and impactful gains in the development of BH-L1045, notably: (i) improving data usage for decision-making inside the country's public sector; (ii) generating synergies between Government agencies; (iii) increasing citizen accountability on how the Government activity is being carried out; and (iv) helping the private sector to spot potential business opportunities arising from governmental activity.

The Ministry of Finance is supporting of IDB executing the resources that will support the design and implementation of the Investment Map Platform in The Bahamas.

Yours sincerely,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'M. Johnson'.

Marlon Johnson
Financial Secretary (Actg.)

MJ/pc



Results Matrix

Outcomes

Outcome:	1 improve the transparency and efficiency of public investment systems by strengthening information management
-----------------	--



Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Componente I. Identificación de las necesidades del cliente e inventario de los Sistemas de Informa						Physical Progress					Financial Progress					
ción de inversión pública en los países beneficiarios.																
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification		2018	2019	2020	EOP		2018	2019	2020	EOP	Theme
1.1 Diagnostics and assessments completed	Estos diagnósticos se dividirán en: (i) Sistemas de Información utilizados por las agencias de inversión pública del país beneficiario (3); (ii) Desarrollo de un inventario de la información/datos y tecnología disponible (3); Documentación de los procesos de negocio que soportan Sistemas (3)	Diagnostics (#)	0	2018	Consultancy Report	P	3	6		9	P	14000	26000	0	40000	Institutional Development
						P(a)				0	P(a)	0	0		0	
						A					A	0			0	
1.2 Análisis de los marcos legales y regulatorios de los países beneficiarios		Reports (#)	0	2018	Consultancy Report	P	1	2		3	P	10000	20000	0	30000	Institutional Development
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0	
						A					A	0			0	
1.3 Identificar oportunidades y necesidades de adaptación de las herramientas actuales, incluidas las oportunidades para utilizar mecanismos de crowdsourcing		Reports (#)	0	2018	Consultancy Report	P	1	2		3	P	5000	10000	0	15000	Institutional Development
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0	
						A					A	0			0	
1.4 Methodologies designed/strengthened	Definir criterios para calidad, formatos de entrega y actualización de mecanismos de cara al desarrollo de la plataforma	Methodologies (#)	0	2018	Consultancy Report	P	1	2		3	P	5000	10000	0	15000	Institutional Development
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0	

						A					A	0			0					
2 Componente II. Desarrollo, implementación y entrega de herramientas de información y visualización de inversión pública						Physical Progress										Financial Progress				
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	2020	EOP		2018	2019	2020	EOP		Theme				
2.1 Action plans designed	Construcción de una visión estratégica para la optimización de los sistemas de información gerencial en cada país	Action Plans (#)	0	2018	Consultancy Report	P	1	2		3	P	5000	10000		15000	Institutional Development				
						P(a)				0	P(a)				0					
						A					A									
2.2 Methodologies designed/strengthened	Construcción de una visión estratégica para la optimización de los sistemas de información gerencial en cada país	Methodologies (#)	0	2018	Platform	P		1	2	3	P	10000	20000		30000	Institutional Development				
						P(a)				0	P(a)				0					
						A					A									
2.3 Pilot interventions implemented	Piloto MapaInversiones país 1	Pilots (#)	0	2018	Platform	P		3		3	P	50000	100000		150000	Institutional Development				
						P(a)				0	P(a)				0					
						A					A									
		Dissaggregation Categories																		
		- Pilot implemented in country 1																		
		- Pilot implemented in country 2																		
		- Pilot implemented in country 3																		
2.4 Management information systems (MIS) implemented	Mecanismos de actualización del estado y calidad de la información que se visualizarán en las plataformas	Systems (#)	0	2018	Consultancy Report	P		1	2	3	P	5000	10000		15000	Institutional Development				
						P(a)				0	P(a)				0					
						A					A									
2.5 Tools designed/strengthened	Diseño de mecanismos de evaluación la usabilidad de la herramienta por parte de actores clave en cada país	Tools (#)	0	2018	Media Products	P	1	2		3	P	5000	10000		15000	Institutional Development				
						P(a)				0	P(a)				0					
						A					A									
2.6 Methodologies designed/strengthened	Apertura de los componentes de la plataforma para permitir cambios en formatos abiertos (hackatones y otros)	Methodologies (#)	0	2018	Consultancy Report	P			1	1	P	5000	10000		15000	Institutional Development				
						P(a)				0	P(a)				0					
						A					A									
2.7 Multi-country agreements developed	Entrega de las plataformas según los lineamientos legales	Treaties/Agreements (#)	0	2018	Delivery of Legal Memorandums	P		1	2	3	P	0	0	0	0	Institutional Development				

	medicamentos regulados establecidos a nivel regional					P(a)					0	P(a)					0
						A						A					
3 Component III: Consolidation of knowledge and dissemination at the regional level						Physical Progress					Financial Progress						
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	2018	2019	2020	EOP	2018	2019	2020	EOP	Theme			
3.1 Governance models designed/implemented	Continuar consolidando y ampliar el mecanismo de apoyo a la coordinación entre los países beneficiarios	Models (#)	0	2018	Consultanty Report	P	1	1	1	3	P	0	10000	0	10000	Institutional Development	
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0		
						A					A	0			0		
3.2 Impact evaluations designed	Realización de una evaluación de impacto de los efectos de las plataformas en los países	Evaluations (#)	0	2018	Consultanty Report	P		3		3	P	0	30000	0	30000	Institutional Development	
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0		
						A					A	0			0		
3.3 Diagnostics and assessments completed	Levantamiento cualitativo de información sobre los resultados de la implementación de MapaInversiones	Diagnostics (#)	0	2018	Consultanty Report	P		3		3	P	0	10000	0	10000	Institutional Development	
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0		
						A					A	0			0		
3.4 Media products to support the InvestmentMap initiative.		Media Products (#)	0	2018	Blog posts + videos	P	4	4	4	12	P	0	10000	0	10000	Institutional Development	
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0		
						A					A	0			0		
3.5 Participatory mechanisms for public investment decisions and/or service production or delivery developed	Innovación en materiales y tecnologías para viralizar al máximo el impacto de la plataforma en la población	Participatory Mechanisms (#)	0	2018	Report	P		3		3	P	5000	5000	0	10000	Institutional Development	
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0		
						A					A	0			0		
3.6 Monographs developed	Elaboración de un producto de investigación que consolide y amplíe las experiencias de la iniciativa, en forma de una serie de notas técnicas o un libro	Monographs (#)	0	2018	Document or Book	P		1		1	P	10000	30000	0	40000	Institutional Development	
						P(a)				0	P(a)	0	0	0	0		
						A					A	0			0		

Other Cost

Total Cost

	2018	2019	2020	Total Cost
P	\$129 000.00	\$321 000.00		\$450 000.00

Anexo III: Términos de Referencia

Índice

1. Consultoría para líder de desarrollo de la plataforma piloto para la georreferenciación y visualización de datos de inversión pública MapalInversiones (II) (p.2)
2. Consultoría para desarrollo de la plataforma piloto para la georreferenciación y visualización de datos de inversión pública MapalInversiones (II) (p.6)
3. Consultoría para pruebas en la plataforma piloto para la georreferenciación y visualización de datos de inversión pública MapalInversiones (II) (p.10)
4. Consultoría para mejoras en bases de datos y calidad de la información en la plataforma MapalInversiones (II) (p.14)
5. Consultoría para diseñar, desarrollar y probar componentes de inteligencia de negocios en sistemas de información y visualización de inversiones públicas (p.18)
6. Consultoría para respaldar la calidad y la gobernanza de la gestión de la información en la iniciativa InvestmentMap (II) (p.22)
7. Consultoría para la construcción y optimización del diseño de las plataformas piloto de georreferenciación y visualización de datos de inversión pública MapalInversiones (II) (p.26)
8. Consultoría para Evaluación de Impacto Final de la plataforma MapalInversiones (II) (p.30)
9. Consultoría individual para apoyar los esfuerzos de comunicación en la plataforma MapalInversiones (p.34)
10. Consultoría para enlace y apoyo técnico a la implementación de la plataforma MapalInversiones en el país beneficiario (p.37)
11. Consultoría para apoyo en la implementación de una metodología de levantamiento de información cualitativa para mejorar la usabilidad de las plataformas MapalInversiones y el conocimiento sobre la iniciativa (p.41)

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793

Consultoría para líder de desarrollo de la plataforma piloto para la georreferenciación y visualización de datos de inversión pública MapalInversiones (II)

Términos de Referencia

Antecedentes

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la

ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos .

Objetivo

Liderar el diseño, desarrollo, parametrización y/o ajuste de componentes de software de la plataforma de georreferenciación y visualización de datos MapalInversiones, que permitan la visibilidad de elementos del ciclo de inversión y/o control social y/o participación ciudadana de acuerdo a las necesidades de los países e instituciones parte de la plataforma.

Estos productos tendrán que ser implementados en tres (3) países.

Actividades:

El consultor deberá:

- Desarrollar el instalador o paquete de despliegue de la aplicación desarrollada en el proyectos (para cada país)
- Producir la documentación técnica (Manual de instalación, manual de usuario y documento de diseño detallado).
- Desarrollar el código fuente con documentación que facilite su entendimiento, usando los estándares de desarrollo definidos.
- Impartir capacitaciones técnicas a las personas encargadas de recibir y gestionar la plataforma en cada país.
- Desarrollar una solución desplegable en el ambiente de producción definido para cada país.

Estas actividades implicarán:

- Definir y aplicar la metodología de desarrollo.
- Proponer y evaluar las alternativas tecnológicas de solución.
- Realizar el diseño detallado de la solución.
- Identificar las actividades a realizar para la implementación de las soluciones definidas.
- Realizar los cronogramas con el equipo de desarrollo.
- Realizar el seguimiento de las actividades y presentar los resultados a la persona a cargo del proyecto.
- El líder de desarrollo debe definir los patrones de diseño a implementar, con el fin de que estos satisfagan y apoyen el cumplimiento de los escenarios de calidad.

- Identificar y analizar las interfaces y evaluar cómo será la interacción con otros sistemas, identificando claramente los artefactos de comunicación.
- Revisar y analizar las dependencias o librerías en cuanto a desarrollo, funcionalidades, etc.
- Definir y verificar los lineamientos técnicos y estándares de construcción.
- Definición y configuración de ambientes.
- Realizar el proceso de integración y despliegue de la solución.
- Realizar revisiones de código y verificación de estándares de calidad.
- Coordinar la ejecución de los ciclos de pruebas aplicados

Productos / Entregables

- Versión preliminar del prototipo funcional, País 1
- Versión preliminar del prototipo funcional, País 2
- Versión preliminar del prototipo funcional, País 3
- Versión final del prototipo funcional, País 1
- Versión final del prototipo funcional, País 2
- Versión final del prototipo funcional, País 3

Cronograma de pagos

- 25% a la firma del contrato.
- 25% al entregar el prototipo funcional País 1
- 25% al entregar el prototipo funcional País 2
- 25% al entregar el prototipo funcional País 3

Calificaciones

- Profesional en ingeniería de sistemas o afines.
- Experiencia general de cinco (5) años en proyectos de desarrollo de software.
- Posgrado en áreas afines con Arquitectura Empresarial de Software o Ingeniería de Software.
- Experiencia específica mínima de cuatro (4) años en el rol de líder de desarrollo, líder técnico o afines en proyectos de construcción o mantenimiento de software.
- Se prefiere experiencia en desarrollo y/o pruebas de herramientas de geo-referenciación.

Características de la consultoría

- Categoría y modalidad de la Consultoría: Consultoría individual
- Coordinación: La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)
- Duración del Contrato: 160 días efectivos de consultoría no consecutivos en 1 año
- Lugar(es) de trabajo: País de residencia del Consultor
- Viajes: 3 viajes de 5 días (uno por cada país en el que se desarrollará el piloto).
- Líder de División o Coordinador: Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793

Consultoría para desarrollo de la plataforma piloto para la georreferenciación y visualización de datos de inversión pública MapalInversiones (II)

Términos de Referencia

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo

Diseñar, desarrollar, parametrizar y/o ajustar de componentes de software de la plataforma de georreferenciación y visualización de datos MapalInversiones, que permitan la visibilidad de elementos del ciclo de inversión y/o control social y/o participación ciudadana de acuerdo a las necesidades de los países e instituciones parte de la plataforma.

Estos productos tendrán que ser implementados en tres (3) países.

Actividades:

El consultor deberá:

- Desarrollar el componente de geo-localización (mapa)
- Desarrollar el componente de información de proyecto (ficha)
- Desarrollar el componente del control social (en caso de aplicar)
- Desarrollar el componente de participación ciudadana (en caso de aplicar)
- Producir y aplicar un código fuente de los desarrollos solicitados
- Elaborar un manual de usuario
- Elaborar un manual técnico del sistema

Estas actividades implicarán:

- Cargar localización en los proyectos desde fuentes internas y externas
- Personalizar la interfaz de usuario de acuerdo al diseño propuesto
- Personalizar el mapa y los elementos geo referenciales de acuerdo a la zona de influencia
- Configurar y personalizar filtros de búsqueda
- Diseñar y construir la ficha de proyectos
- Ajustar o desarrollar adaptaciones el componente de control social
- Ajustar o desarrollar el componente de participación ciudadana
- Pruebas del desarrollador
- Transferencias de conocimientos y tecnología
- Soporte, post-implementación

Productos / Entregables

- Versión preliminar del prototipo funcional, País 1
- Versión preliminar del prototipo funcional, País 2
- Versión preliminar del prototipo funcional, País 3
- Versión final del prototipo funcional, País 1
- Versión final del prototipo funcional, País 2
- Versión final del prototipo funcional, País 3

Cronograma de pagos

- 25% a la firma del contrato.
- 25% al entregar el prototipo funcional MapaInversiones País 1
- 25% al entregar el prototipo funcional MapaInversiones País 2
- 25% al entregar el prototipo funcional MapaInversiones País 3

Calificaciones

- Titulado en ingeniería en sistemas, software, electrónicos, eléctricos o afines.
- Maestría en programación, ciencias informáticas, ingeniería informática o de sistemas, u otras áreas afines a estas.
- Por lo menos cinco (5) años de experiencia con el diseño, ejecución y monitoreo en la implementación de proyectos tecnológicos.
- Se prefiere experiencia en desarrollo y pruebas de herramientas de geo- referenciación o de transparencia para entidades públicas.

Características de la consultoría

- Categoría y modalidad de la Consultoría: Consultoría individual
- Coordinación: La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)
- Duración del Contrato: 160 días efectivos de consultoría no consecutivos en 1 año
- Lugar(es) de trabajo: País de residencia del Consultor
- Viajes: 3 viajes de 5 días (uno por cada país en el que se desarrollará el piloto).
- Líder de División o Coordinador: Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue)

que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793

Consultoría para pruebas en la plataforma piloto para la georreferenciación y visualización de datos de inversión pública MapalInversiones (II)

Términos de Referencia

Antecedentes

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la

ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo

Diseñar, configurar, ejecutar y/o analizar pruebas técnicas y funcionales para los componentes de la plataforma de georreferenciación y visualización de datos Mapainversiones, que permitan la visibilidad de elementos del ciclo de inversión y/o control social y/o participación ciudadana de acuerdo a las necesidades de los países e instituciones parte de la plataforma.

Estos productos tendrán que ser implementados en tres (3) países.

Actividades:

El consultor deberá realizar pruebas técnicas y funcionales para los componentes de la plataforma Mapainversiones, entre ellas:

- Pruebas unitarias
- Pruebas de regresión
- Pruebas de carga
- Pruebas funcionales
- Pruebas de transformación de datos
- Más en general, todo tipo de pruebas que se consideren necesarias para el correcto funcionamiento de la plataforma en los países beneficiados

Estas actividades implicarán:

- Apoyar el diseño de la estrategia de pruebas
- Apoyar la documentación de las pruebas a realizar
- Construir los conjuntos de pruebas
- Ejecutar las diferentes pruebas y apoyar la retroalimentación al equipo de desarrollo.
- Generar recomendaciones para el correcto funcionamiento de la herramienta
- Garantizar un adecuado nivel de calidad de las aplicaciones en los diferentes escenarios de operación. (Web, móviles)
- Apoyar la construcción de la documentación de las herramientas.

Productos / Entregables

- Documento de estrategia de pruebas para la plataforma.
- Informe de las pruebas realizadas para cada uno de los países.

Cronograma de pagos

- 25% a la firma del contrato.
- 25% al entregar el Informe de Pruebas realizadas para el País 1
- 25% al entregar el Informe de Pruebas realizadas para el País 2
- 25% al entregar el Informe de Pruebas realizadas para el País 3

Calificaciones

- Profesional en ingeniería de sistemas o afines.
- Experiencia general de tres (3) años en proyectos de desarrollo de software, en los cuales se haya desempeñado como ingeniero de pruebas.
- Se prefiere experiencia en desarrollo y/o pruebas de herramientas de geo-referenciación o de herramientas relacionadas al ciclo de Inversión pública.

Características de la consultoría

- Categoría y modalidad de la Consultoría: Consultoría individual
- Coordinación: La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)
- Duración del Contrato: 160 días efectivos de consultoría no consecutivos en 1 año
- Lugar(es) de trabajo: País de residencia del Consultor
- Líder de División o Coordinador: Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793

Consultoría para mejoras en bases de datos y calidad de la información en la plataforma MapalInversiones (II)

Términos de Referencia

Antecedentes

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la

ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo:

Diseñar, Desarrollar, parametrizar, ajustar y/o integrar componentes de cargue y transformación de información (ETLs), de la plataforma MapalInversiones de acuerdo a las necesidades de las entidades beneficiadas. Apoyar en los temas relacionados con Bases de datos e Inteligencia de Negocios que requiera el proyecto.

Estos productos tendrán que ser implementados en tres (3) países.

Actividades:

El consultor deberá:

- Diseñar y aplicar el paquete de Despliegue ETLs y Base de datos País 1
 - Aportar la documentación técnica (Manual de despliegue y documento de diseño detallado de los procesos de cargue ETLs y Bases de Datos) País 1
- Diseñar y aplicar el paquete de Despliegue ETLs y Base de datos País 2
 - Aportar la documentación técnica (Manual de despliegue y documento de diseño detallado de los procesos de cargue ETLs y Bases de Datos) País 2
- Diseñar y aplicar el paquete de Despliegue ETLs y Base de datos País 3
 - Aportar la documentación técnica (Manual de despliegue y documento de diseño detallado de los procesos de cargue ETLs y Bases de Datos) País 3

Estas actividades implicarán:

- Apoyar el diseño de los componentes de cargue de Información y base de datos
- Participar en el análisis de fuentes de información y verificación de datos necesarios para el cargue de la información
- Realizar análisis y ajustes al diseño de modelos de base de datos (MapalInversiones) para el soporte de la información de los diferentes países
- Automatizar los procesos de extracción, transformación, cargue, depuración y actualización de los datos provenientes de las diferentes fuentes, para la integración y/o consolidación al repositorio centralizado o bodega de datos, datamarts necesarios para el

- análisis y visualización correcta de la información de MapalInversiones. Desarrollo y/o ajustes a ETLs para cargue de la información de Excels, Vistas y/o otras bases de Datos
- Realizar las pruebas de desarrollo de los componentes de cargue de la Información
- Realizar transferencias de conocimientos y tecnología
- Soporte, post-implementación.

Productos / entregables:

- Versión preliminar Componentes de Cargue MapalInversiones País 1
- Versión preliminar Componentes de Cargue MapalInversiones País 2
- Versión preliminar Componentes de Cargue MapalInversiones País 3
- Prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 1
- Prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 2
- Prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 3

Cronograma de pagos:

- 25% a la firma del contrato.
- 25% al entregar el prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 1
- 25% al entregar el prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 2
- 25% al entregar el prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 3

Calificaciones

- Profesional en ingeniería de sistemas o afines.
- Experiencia general de cinco (5) años en proyectos de desarrollo de software.
- Especialización en Base de Datos e Inteligencia de Negocios o su equivalente a mínimo 3 años de experiencia en la construcción de bodegas de datos y ETLs.
- Se prefiere experiencia en desarrollo y/o pruebas de herramientas de geo-referenciación.

Características de la consultoría

- Categoría y modalidad de la Consultoría: Consultoría individual
- Coordinación: La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS),
- Duración del Contrato: 160 días efectivos de consultoría no consecutivos en 1 año
- Lugar(es) de trabajo: País de residencia del Consultor
- Viajes: 3 viajes de 5 días (uno por cada país en el que se desarrollará el piloto).
- Líder de División o Coordinador: Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793 (II)

Consultoría para diseñar, desarrollar y probar componentes de inteligencia de negocios en sistemas de información y visualización de inversiones públicas

Términos de Referencia

Antecedentes

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la

ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo:

El objetivo de la consultoría es diseñar, desarrollar y probar inteligencia empresarial componentes en sistemas de información y visualización de inversiones públicas.

Los objetivos específicos son:

- Identificación de las preguntas comerciales para responder de acuerdo con las necesidades del piloto países
- Identificación de la información de inventario necesaria para responder preguntas comerciales.
- Realización del diseño y desarrollo de ETL y datamarts.
- Creación de los informes necesarios para evaluar y guiar la visualización de la información.
- Pruebas de datos y capacitación.
- Generación de infografías que permitan a los usuarios visualizar fácilmente la información

Actividades:

El consultor deberá:

- Diseñar y crear un plan para inteligencia de negocios
- Implementación de un proyecto piloto
- Coordinar con equipos del BID y funcionarios gubernamentales seleccionados

Productos / entregables:

Los productos que desarrollará y entregará el Consultor son:

- Producto 1: Metodología
- Producto 2: Documentación de la arquitectura de la información
- Producto 3: Desarrollo de inteligencia empresarial de componentes
- Producto 4: Documentación relacionada con las pruebas realizadas
- Producto 5: Proyecto piloto completado y en funcionamiento
- Producto 6: La versión final de los productos debe incluir los comentarios y comentarios recibidos del equipo del BID y funcionarios gubernamentales seleccionados

Cronograma de pagos:

- 25% a la firma del contrato.
- 25% al entregar el prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 1
- 25% al entregar el prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 2
- 25% al entregar el prototipo funcional Componentes de Cargue MapalInversiones País 3

Calificaciones

- Profesional en ingeniería de sistemas o afines.
- Experiencia general de cinco (5) años en proyectos de desarrollo de software.
- Especialización en Base de Datos e Inteligencia de Negocios o su equivalente a mínimo 3 años de experiencia en la construcción de bodegas de datos y ETLs.
- Se prefiere experiencia en desarrollo y/o pruebas de herramientas de geo-referenciación.

Características de la consultoría

- Categoría y modalidad de la Consultoría: Consultoría individual
- Coordinación: La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)
- Duración del Contrato: 160 días efectivos de consultoría no consecutivos en 1 año
- Lugar(es) de trabajo: País de residencia del Consultor
- Viajes: 3 viajes de 5 días (uno por cada país en el que se desarrollará el piloto).

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue)

que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793

Consultoría para respaldar la calidad y la gobernanza de la gestión de la información en la iniciativa InvestmentMap (II)

Términos de Referencia

Antecedentes

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la

ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo:

El Consultor brindará asesoramiento técnico sobre el desarrollo, prueba e implementación de las plataformas MapalInversiones en los países beneficiarios de la CT. Esto se refiere especialmente a la gestión de la información y los flujos de información entre las fuentes gubernamentales y las plataformas, y cómo garantizar la calidad de los datos obtenidos del gobierno. El Consultor también brindará asesoramiento sobre la gobernanza detrás de todos estos procesos a los países beneficiarios de la CT.

Actividades:

El candidato seleccionado llevará a cabo (pero no se limitará a) las siguientes actividades:

- Apoye a las contrapartes de la CT para definir los criterios de calidad de la información que se mostrará en InvestmentMap.
- Asesoramiento sobre la definición de flujos de información entre las fuentes de origen y el back-end de InvestmentMap.
- Apoyar al equipo de InvestmentMap en el desarrollo y adaptación de vistas de información durante el diseño e implementación de las plataformas
- Asesorar al equipo y a las instituciones sobre la tipología de las pruebas que se desarrollarán para la entrada en producción en función de las fuentes de información y los conjuntos de datos reunidos
- Asesorar a los gobiernos de las instituciones detrás de InvestmentMap
- Asesorar a los gobiernos sobre la comunicación y diseminación de información de InvestmentMap

Productos / entregables:

- Producto 1: Mapeo / Esquema de flujos de información entre las fuentes de información de host y la plataforma
- Producto 2: Directrices para la(s) prueba(s) que se realizarán antes de la entrada en producción para garantizar la calidad de la información que se mostrará en las plataformas MapalInversiones
- Producto 3: Informe de apoyo para la mejora de la gestión de la información y los flujos de información en los países beneficiarios

Cronograma de pagos:

- 25% a la firma del contrato.
- 25% a la compleción y aprobación del Producto 1
- 25% a la compleción y aprobación del Producto 2
- 25% a la compleción y aprobación del Producto 3

Calificaciones

- Grado Académico / Nivel y Años de Experiencia Profesional: Grado en Ingeniería de Sistemas o campo relacionado, máster preferido. Al menos 15 años de experiencia laboral en el área de diseño e implementación de sistemas, incluidas las soluciones implementadas a nivel del sector público.
- Idiomas requeridos: español (obligatorio), inglés (preferido).
- Experiencia: experiencia en arquitectura empresarial, proyectos de software, gobernanza de tecnologías de la información en entidades gubernamentales y gestión de riesgos y mitigación en desastres naturales.
- Habilidades: habilidades de trabajo en consultoría, diseño de software y gobierno de TI e implementación en equipos multidisciplinarios.

Características de la consultoría

- Categoría y modalidad de consultoría: productos y servicios externos contractuales (PEC), suma global
- Duración del contrato: 90 días no consecutivos en los próximos 12 meses
- Lugares de trabajo: consultoría externa que se llevará a cabo en el lugar de residencia del contrato. El contrato realizará los siguientes viajes misioneros al país: 3 viajes de 4 días cada uno.
- Coordinación: La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

Regional

IFD/ICS

Innovaciones para Mejorar la Transparencia y Eficiencia de los Sistemas de Inversión Pública RG-T2793

Consultoría para la construcción y optimización del diseño de las plataformas piloto de georreferenciación y visualización de datos de inversión pública MapalInversiones (II)

TERMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID" o "Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo

Apoyar las actividades relacionadas con la construcción y optimización de componentes de diseño para la plataforma de georreferenciación y visualización de datos MapaInversiones, generando un modelo estandarizado pero parametrizable de acuerdo a las necesidades de los países y entidades beneficiarias.

Estos productos tendrán que ser implementados en tres (3) países.

Actividades:

El consultor deberá realizar las siguientes actividades:

- Análisis de información y rediseño de layouts para las páginas de primer, segundo y tercer nivel.
- Construir los componentes de diseño de las nuevas interfaces gráficas para el usuario final.
- Testeo de Layouts (A/B testing).
- Apoyar la maquetación de los diversos diseños propuestos y aprobados para las páginas de Primer, segundo y tercer nivel.
- Apoyar la construcción de los componentes de diseño para los Formularios
- Apoyar la maquetación de los formularios.
- Apoyar el diseño visual y funcional del sistema, desde la perspectiva de la experiencia del usuario.
- Apoyar tareas de construcción de componentes de software.
- Apoyar la administración de los bancos de imágenes, al igual que apoyar la construcción de herramientas necesarias para su correcta visualización.

Productos / Entregables

- Diseño y maquetación del home de la aplicación (borrador y final).
- Diseño y maquetación de las páginas de localización (borrador y final).
- Diseño y maquetación de las páginas de proyectos (borrador y final).

Cronograma de pagos

- 25% contra firma del contrato.
- 25% contra entrega de la página del Home.
- 25% contra entrega de la página de localización.
- 25% contra entrega de la página de proyecto.

1. Calificaciones

- Titulado en Diseño gráfico, diseño industrial u profesiones afines
- Por lo menos 5 años de experiencia en diseño en la implementación de proyectos tecnológicos.
- Capacidad para trabajo en equipo multifuncional.
- Se prefiere experiencia en Diseño de Interfaz de usuario (UI), Diseño de experiencia de Usuario (UX), Georeferenciación.

2. Características de la consultoría

- Categoría y modalidad de la Consultoría: Consultoría individual
- Coordinación: La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)
- Duración del Contrato: La consultoría se realizará en sesenta (60) días en un tiempo de 1 año calendario
- Lugar(es) de trabajo: País de residencia del consultor
- Líder de División o Coordinador: Especialista en Modernización del Estado, IFD/ICS.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad,

educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Anexo A

Regional

IFD/ICS

Innovaciones para Mejorar la Transparencia y Eficiencia de los Sistemas de Inversión Pública RG-T2793

Consultoría para Evaluación de Impacto Final de la plataforma MapalInversiones (II)

TERMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Establecido en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo ("BID" o "Banco") es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, subvenciones, garantías, asesoramiento sobre políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva.

Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquellos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo

El objetivo de la consultoría es apoyar a los países beneficiarios de la CT y al Banco en el diseño e implementación de una metodología para evaluar el impacto de la implementación de proyectos piloto en la CT.

Estos productos tendrán que ser implementados en tres (3) países.

Actividades:

La evaluación consistirá en un informe que se entregará de acuerdo con los plazos establecidos en el cronograma. El informe contendrá el estudio de evaluación. El documento deberá de contener un resumen ejecutivo, objetivos y metodología de evaluación, descripción de los antecedentes, objetivos y trayectoria del desarrollo de las plataformas de georeferencia, análisis de diseño, evaluación de la relevancia, evaluación de resultado, recomendaciones y anexos.

Metodológicamente, esta evaluación de impacto cuantificará el impacto del lanzamiento de las plataformas sobre múltiples resultados asociados a la transparencia de varios estratos de los países miembros de la TC. El modelo deberá de incluir estimaciones precisas de los efectos de la plataforma a nivel de proyecto, subnacional, y/o a nivel nacional. Esto se hará gracias a técnicas como la estimación before-and-after o difference-in-differences.

De cara a realizar el informe, el candidato seleccionado deberá realizar las siguientes tareas:

- Revisión de las experiencias previas del Banco de evaluaciones de proyectos similares.
- Revise todos los documentos relacionados con el TC y los proyectos piloto en cada uno de los países beneficiarios.
- Análisis de los documentos utilizados como entradas para las plataformas de georreferenciación, publicaciones existentes relevantes, actas de reuniones y análisis de su funcionamiento,

- Llevar a cabo reuniones con las autoridades gubernamentales de los países seleccionados, expertos en transparencia, control y prevención de la corrupción, técnicos de tecnología, ingenieros de software, funcionarios del BID, así como funcionarios del Banco para acordar la metodología a aplicar y el cronograma de trabajo.
- Compilar, sistematizar y analizar material teórico e información estadística para apoyar la propuesta.
- Presentar informes escritos para su aprobación por parte del Banco.
- Incorporar las observaciones del personal del BID y las que eventualmente puedan formular las autoridades gubernamentales de los países beneficiarios de la cooperación técnica.

Productos / Entregables

Los productos finales que desarrollará y entregará el Consultor son:

- **Producto 1.** Evaluación de impacto en el país 1
- **Producto 2.** Evaluación de impacto en el país 2
- **Producto 3.** Evaluación de impacto en el país 3

La documentación generada será entregada electrónicamente y en un formato modificable. Los documentos se presentarán en español o inglés, dependiendo de cual sea el idioma oficial del país beneficiario. El BID puede tratar de publicar cualquiera de los informes presentados por el consultor, ya sea parte de ellos o en su totalidad.

Cronograma de pagos

- 25% contra firma del contrato.
- 25% contra entrega del Producto 1.
- 25% contra entrega del Producto 2.
- 25% contra entrega del Producto 3.

Características de la consultoría

- Categoría y modalidad de la Consultoría: Consultoría individual
- Grado / Nivel Académico y Años de Experiencia Profesional: El contratista debe ser un profesional en ciencias sociales, con un MA o PhD (deseado), y una experiencia mínima de 5 años en evaluaciones de impacto. Capacidad para trabajo en equipo multifuncional y multidisciplinar.
- Coordinación: La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)
- Duración del Contrato: La consultoría se realizará en setenta y cinco (75) días en un tiempo de 1 año calendario
- Lugar(es) de trabajo: País de residencia del consultor

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793

Consultoría individual para apoyar los esfuerzos de comunicación en la plataforma MapalInversiones

Términos de Referencia

Antecedentes

Fundado en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, donaciones, garantías, asesoramiento en materia de políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad

institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo

El objetivo de la consultoría es apoyar los esfuerzos de comunicación sobre las herramientas de gestión de la información a nivel regional, en particular sobre la iniciativa MapaInversiones.

Actividades / Productos

Los pagos al consultor se realizarán contra los informes de progreso mensuales aprobados por el equipo del BID que incorpora la descripción y el estado de desarrollo de las siguientes actividades y productos específicos:

- Producto 1: Desarrollo de una estrategia de medios para la iniciativa MapaInversiones
- Producto 2: Implementación de la estrategia de medios en Redes Sociales – incluyendo portadas y perfiles para Facebook y Twitter.
- Producto 3: Desarrollo de 4 productos multimedia (podcasts o videos), para visualizar el importancia de la iniciativa regional. Los productos podrán ser financiados por el BID.
- Producto 4: Apoyo a la elaboración de 5 blog posts y artículos para difusión en medios
- Producto 5: Reporte sobre Actualización de encabezados, correos electrónicos, y listas de correo

FORMA DE PAGO

- 10% a la firma del contrato
- 20% a la entrega del Producto 1
- 20% a la entrega del Producto 2
- 20% a la entrega del Producto 3
- 20% a la entrega del Producto 4
- 10% a la entrega del Producto 5

Características de la Consultoría

- **Categoría y modalidad de consultoría:** productos y servicios externos contractuales (PEC), suma global
- **Duración del contrato:** 70 días no consecutivos en los próximos 12 meses
- **Calificaciones:** Maestría o un graduado con un mínimo de 5 años de experiencia en diseño y comunicación visual.
- **Idioma:** competencia en español e inglés
- **Áreas de experiencia:** Publicidad, desarrollo y gestión de redes sociales, Plataformas web, gobierno electrónico y/o trabajo en la sociedad civil.
- **Coordinación:** La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793

Consultoría para enlace y apoyo técnico a la implementación de la plataforma MapalInversiones en el país beneficiario

Términos de Referencia

Antecedentes

Fundado en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, donaciones, garantías, asesoramiento en materia de políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los

esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo

Proveer apoyo técnico y logístico a la entidad beneficiaria para la realización de actividades de fortalecimiento de sus capacidades institucionales de cara a la implementación de la plataforma MapalInversiones.

Actividades / Productos

El candidato/a seleccionado/a deberá proveer apoyo técnico y logístico a la entidad beneficiaria en actividades que contribuyan al fortalecimiento institucional, en especial en lo que respecta a la implementación de la plataforma MapalInversiones y otras tareas relacionadas. Para cumplir con esta función, el consultor/a deberá relacionarse de manera proactiva con la entidad beneficiaria de la plataforma y otras entidades nacionales.

El trabajo será realizado bajo la supervisión del BID, en especial del equipo técnico de la plataforma MapalInversiones.

Entre las principales actividades, el consultor deberá:

- Revisar y analizar el estado de los sistemas, datos e información presentes en la entidad beneficiaria en estrecha coordinación con los requerimientos de información que surjan del equipo técnico del BID y que se definirán en cada caso en el ejercicio de identificación que se realizará en una primera misión que el Banco realizará al país.
- Preparar y coordinar con las entidades beneficiarias las visitas de los equipos técnicos y gerenciales del BID al país.
- Realizar otras actividades consideradas necesarias por el coordinador de la consultoría en acuerdo con contrapartes de la entidad beneficiaria.

Productos

Los pagos al consultor se realizarán contra los informes de progreso trimestrales aprobados por el equipo del BID que incorpora la descripción y el estado de desarrollo de las siguientes actividades y productos específicos:

1. **Reportes Periódicos.** A requerimiento del contratante, se proveerán reportes de situación sobre el plan de trabajo y/o actividades bajo supervisión.
2. **Presentación del Informe Final.** A los 10 meses de consultoría, el contractual debe entregar un informe final en el que se sintetizan principales actividades y logros obtenidos en el contexto de la consultoría.

FORMA DE PAGO

- 20% a la firma del contrato
- 40% a la entrega de dos informes trimestrales
- 40% a la entrega del producto final

Características de la Consultoría

- **Categoría y modalidad de consultoría:** productos y servicios externos contractuales (PEC), suma global
- **Duración del contrato:** 70 días no consecutivos en los próximos 12 meses
- **Calificaciones:** Maestría o un graduado con un mínimo de 5 años de experiencia en diseño y comunicación visual.
- **Idioma:** competencia en español e inglés
- **Áreas de experiencia:** Publicidad, desarrollo y gestión de redes sociales, Plataformas web, gobierno electrónico y/o trabajo en la sociedad civil.
- **Coordinación:** La coordinación será realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo, más concretamente por Juan Cruz Vieyra (IFD/ICS)

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

ANEXO A

REGIONAL

IFD/ICS

Innovaciones para mejorar la transparencia y eficiencia de los sistemas de inversión pública RG-T2793

Consultoría para apoyo en la implementación de una metodología de levantamiento de información cualitativa para mejorar la usabilidad de las plataformas MapalInversiones y el conocimiento sobre la iniciativa

Términos de Referencia

Antecedentes

Fundado en 1959, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) es la principal fuente de financiamiento para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Proporciona préstamos, donaciones, garantías, asesoramiento en materia de políticas y asistencia técnica a los sectores público y privado de sus países prestatarios.

La inversión pública es fundamental para el desarrollo económico y social de los países. A través de la provisión de infraestructura social y económica, la inversión pública puede servir como un catalizador importante para el crecimiento sostenible. La inversión pública representa un porcentaje importante del gasto nacional total en la mayoría de los países de la región. Además, dentro del sector público, los gobiernos subnacionales son los principales contribuyentes a -y los beneficiarios de- la inversión pública. Un cuerpo significativo de investigaciones teóricas y empíricas subraya la relación positiva entre inversión en infraestructura pública de alta calidad y productividad en toda la economía. El G-20 ha pedido un aumento de la inversión pública para aumentar el crecimiento económico a largo plazo (G-20, 2014).

Las inversiones públicas también pueden dar lugar a resultados no deseados cuando no se llevan a cabo adecuadamente. El impacto económico y social de la inversión pública depende fundamentalmente de su integridad, transparencia y eficiencia, tanto a nivel subnacional como central.

Existe una amplia gama de desafíos a nivel nacional que podrían afectar la integridad, transparencia y eficiencia de las inversiones públicas. En muchos países de la región los retrasos y las ineficiencias son comunes en la fase de formulación de los proyectos de inversión pública. Hay una falta de coordinación entre algunas de las agencias encargadas de poner en marcha y avanzar proyectos de inversión pública. En este sentido, la Estrategia de País del Banco con Colombia 2015-2018 destaca que las debilidades institucionales son el principal obstáculo para la implementación de la inversión pública. Según un informe de diagnóstico del BID, en el período 1996-2011, más del 50% de la

ineficiencia en el uso de capital físico y capital humano que afecta la inversión pública en Colombia puede explicarse por deficiencias en la administración pública.

También hay desafíos a nivel subnacional. Los gobiernos locales de ALC han estado recibiendo más recursos como resultado de transferencias con responsabilidades más amplias debido a los esquemas de descentralización, pero aún no han desarrollado plenamente su capacidad institucional para administrar estos recursos y responsabilidades de una manera eficiente y efectiva. Los gobiernos locales suelen asociarse con altos niveles percibidos de búsqueda de rentas y corrupción. En el caso de Brasil, la evidencia empírica sugiere que un mayor flujo de recursos (de regalías) puede asociarse con menos transparencia y menos controles. En la misma línea, la ejecución de inversiones públicas en los municipios brasileños que reciben recursos de regalías se asocia con la falta de supervisión efectiva de esos recursos.

Las plataformas de gestión de la información y transparencia están ayudando a los gobiernos a eliminar los riesgos de opacidad e integridad en los sistemas de inversión pública. En otras palabras, la gestión de la información se ha convertido en un punto de entrada efectivo para abordar los retos institucionales, particularmente aquéllos relacionados con la eficiencia, la transparencia y la integridad. La División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS) ha diseñado una Cooperación Técnica (TC) con el objetivo de apoyar a los actores claves en el diseño e implementación de herramientas de gestión de la transparencia y la información en el ámbito de la inversión pública en aras de ayudar a mitigar los desafíos que tienen los gobiernos.

Objetivo

El objetivo de la consultoría es llevar a cabo un levantamiento de información cualitativo para: (i) recoger datos e información sobre el uso e impacto de la plataforma MapalInversiones, especialmente entre los usuarios primarios de la plataforma, y (ii) consolidar y divulgar el conocimiento sobre la implementación de MapalInversiones.

Actividades y productos

El candidato seleccionado deberá de:

A. Llevar a cabo

- Realizar grupos focales o entrevistas en profundidad a policymakers y miembros de la sociedad civil especializada en los países beneficiarios, con el objetivo de apoyar la implementación de mejoras en la plataforma MapalInversiones. **(Producto 1)**
- Realizar un levantamiento de información en profundidad en los países beneficiarios a nivel de usuario. **(Producto 2)**

B. **Esto requerirá identificar los canales a través de los cuales se generarán datos que permitan valorar el efecto de la plataforma sobre la corrupción y/o sobre la mejora en los mecanismos de gestión en los países.**

En función de esto se llevará a cabo un diseño de investigación en cada país (de corte experimental, cuasi-experimental o no-experimental, u otro a ser definido en el marco de la consultoría) en función de las variables a medir y la disponibilidad de datos concretos. La revisión y comentarios a estos diseños de evaluación

de impacto será el **Producto 3**. El tipo de diseño quedará supeditado a la factibilidad técnica y política de la realización de cambios en las plataformas en cada país.

C. **Desarrollar un producto de conocimiento (producto 4) que trate sobre la adopción, uso e impacto de la plataforma MapalInversiones en la región**, el cual podrá ser publicado de manera exclusiva por el Banco Interamericano de Desarrollo¹. Esto requerirá:

- poner en perspectiva y sistematizar el conocimiento obtenido en el marco de las actividades anteriormente descritas
- evaluar mejores prácticas a nivel regional o internacional
- levantar información clave a líderes y miembros de la sociedad civil en aquellos países en los que se esté llevando a cabo la iniciativa.

Actividades transversales:

- a. Coordinar tanto con el equipo tecnológico de la iniciativa como con el equipo evaluador de la misma.
- b. Revisión de los documentos del proyecto.
- c. Revisión de la literatura fundacional y puntera en la materia.
- d. Reuniones con funcionarios y Consultores del Banco para consensuar metodología a ser aplicada y la hoja de ruta para la misma.
- e. En el caso de que se considere necesario, reuniones con autoridades de los Gobiernos implicados expertos en materia de transparencia, control y prevención de la corrupción, e inversión pública.
- f. Recopilación de material teórico e información estadística que den sustento a su propuesta.
- g. Presentación de los informes previstos para su aprobación por parte del Banco.
- h. Incorporación de las observaciones realizadas tanto por el Banco como por el Gobierno de Argentina y las provincias destacadas a los informes

Características de la Consultoría

Tipo de consultoría: Consultor Individual

Fecha de inicio y duración. La consultoría tendrá una duración de 80 días hábiles a partir de la firma del contrato, con un plazo máximo de 12 meses calendario.

Lugar de Trabajo: Residencia del consultor.

¹ Se espera que este paper sirva como capítulo enmarcado en una publicación más amplia del Banco sobre Transparencia en la Inversión Pública a nivel regional, y necesitará ser coordinado por el autor con el equipo MapalInversiones y otros autores que serán parte de esta publicación.

Calificaciones: Maestría o Doctorado en Ciencias Sociales o rama de estudio afín. Experiencia: El Consultor deberá contar al menos con cinco años de experiencia en estudios económicos y sociales y análisis de políticas públicas.

Forma de Pago

- 10% a la firma de contrato
- 20% al entregar el producto final 1, previos comentarios del equipo.
- 20% al entregar el producto 2, previos comentarios del equipo
- 10% al entregar el producto 3, previos comentarios del equipo
- 40% Al entregar el producto 4 versión final, previos comentarios del equipo

Coordinación: La coordinación relativa a la realización a esta consultoría será realizada por Juan Cruz Vieyra, Especialista en Modernización del Estado).

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el Banco como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, religión, y estatus de VIH/SIDA. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

PLAN DE ADQUISICIONES PARA OPERACIONES EJECUTADAS POR EL BID														
País: Regional					Agencia Ejecutora: BID					UDR:				
Número de Proyecto: RG-T3219				Nombre del Proyecto: Innovaciones para mejorar la Transparencia y Eficiencia de los Sistemas de Inversión Pública (MapaInversiones Fase II)										
Periodo cubierto por el Plan: [24 meses]														
				Monto Total del Proyecto: \$ 450,000										
Componente	Tipo de Adquisición (1) (2)	Tipo de Servicio (1) (2)	Descripción	Costo estimado del contrato (US\$)	Método de Selección (2)	Tipo de Contrato	Fuente de Financiamiento y Porcentaje				Fecha estimada del anuncio de adquisiciones	Fecha estimada del inicio de contrato	Duración estimada del contrato	Comentarios
							IDB/MIF		Otro Donante Externo					
							Monto	%	Monto	%				
Componente 1				100,000										
Componente 1	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Consultoría para identificar: (i) el inventario y la calidad de la información dentro del ciclo de inversión pública y (ii) tecnología existente, herramientas y oportunidades para la mejora y la calidad de información	70,000	CCI	Suma Alzada	70,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			
Componente 1	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Consultoría para realizar análisis legales y regulatorios para identificar vías de divulgación para la información disponible relacionada con la inversión pública	30,000	CCI	Suma Alzada	30,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			
Componente 2				240,000										
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Consultoría para (i) determinar la visión y el alcance de las nuevas plataforma de georeferenciación, incluyendo un plan de acción para mejorar la calidad de información (ii) mecanismos de actualización del diseño para mejorar gradualmente la calidad de la información recopilada por la plataforma (iii) definir aspectos de usabilidad y rendimiento de la nueva plataforma y (v) crear mecanismos para profundizar y mejorar los mecanismos de participación ciudadana de las plataformas sobre la base de lo conseguido en RG-T2793	30,000	CCI	Suma Alzada	30,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Servicios de consultoría para desarrollar software para un piloto en el País 1	70,000	CCI	Suma Alzada	70,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Servicios de consultoría para desarrollar software para un piloto en el País 1	70,000	CCI	Suma Alzada	70,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Servicios de consultoría para desarrollar software para un piloto en el País 3	70,000	CCI	Suma Alzada	70,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			

Componente 3				110,000										
Componente 3			Desarrollar un producto de conocimiento integral que (i) incluya los 'ultimos avances conseguidos en materia de transparencia en inversion publica; (ii) explique el progreso y el impacto conseguido gracias a Mapainversiones a nivel regional; y (iii) exponga cual es la proxima frontera en la materia	50,000	CCI		50,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			
Componente 3			Consultoría para evaluar el impacto de la plataforma en los países miembros de la iniciativa	40,000	CCI		40,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			
Componente 3			Consultoría para levantamiento de informacion cualitativa ex-post sobre la primera fase de la plataforma MapalInversiones y levantamiento de informacion sobre las experiencias en el desarrollo de MapalInversiones II	20,000	CCI		20,000	100%	\$ -	0%	1-Jun-18			
Preparado por:	Equipo RG-T3219		TOTALES	\$ 450,000			\$ 450,000	100%	\$ -	0%				

(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar, tales como publicaciones, viajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse de forma agrupada bajo un solo rubro, con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: en un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se incluiría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en US\$5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1".

(2) (i) Consultor Individual: CCI: Calificación Consultor Individual; SD: Selección Directa o de Fuente Única. Proceso de selección debe ser de acuerdo con la AM-650.

(2) (ii) Firma Consultora: Según GN-2765-1, Métodos de seleccion para Firms Consultoras en operaciones ejecutadas por el Banco con: Selección de Fuente Única (SD); Selección Competitivo Simplificado (<250K) (SCS); Seleccion Competitiva Integral (>250K) (SCI); y Convenio Marco - Orden de Tarea (TO). Todos los procesos de selección de firmas consultoras bajo esta política deben utilizar el módulo en Convergencia.

(2) (iii) Bienes: Según GN-2765-1, par. A.2.2.c: "las adquisiciones de bienes y servicios conexos, salvo cuando tales bienes y servicios sean necesarios para conseguir los objetivos del trabajo operativo que ejecute el Banco y estén incluidos en el contrato de servicios de consultoría y representen menos del 10% del valor de dicho contrato".

**INNOVACIONES PARA MEJORAR LA TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA EN LOS
SISTEMAS DE INVERSIÓN PÚBLICA II**

RG-T3219

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Fondo de Transparencia (AAF)**, de conformidad con la comunicación de fecha 24 de abril de 2018 suscrita por Goro Mutsuura (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$450.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Certificado:

(Original Firmado)

06/14/2018

Sonia M. Rivera

Fecha

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

Aprobado:

(Original Firmado)

06/14/2018

Carlos Santiso

Fecha

Jefe de División

División de Capacidad Institucional del Estado
IFD/ICS