Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de Organizaciones de Base para Combatir la Pobreza

Nro. Proyecto: RG-M1114 - Nro. Operación: ATN/ME-10891-RG

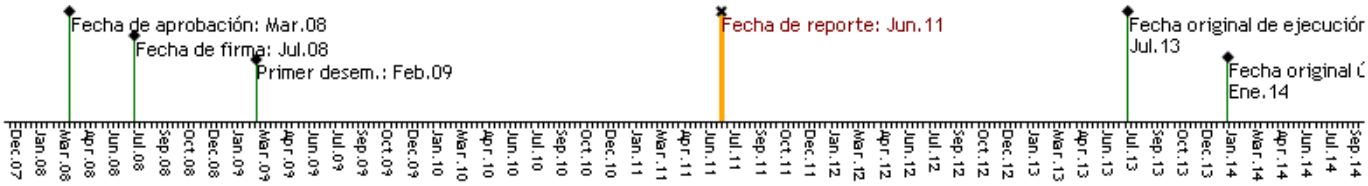
Propósito: Consolidar un modelo de desarrollo de base y fortalecimiento organizacional mediante alianzas entre Organizaciones de Base (ODB), fundaciones y organizaciones empresariales de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México y Perú.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	ARGENTINA, BRASIL, CHILE, ECUADOR, MÉXICO, PERÚ	MDF - Desarrollo y funcionamiento de mercados	CISO - Organizaciones de la sociedad civil

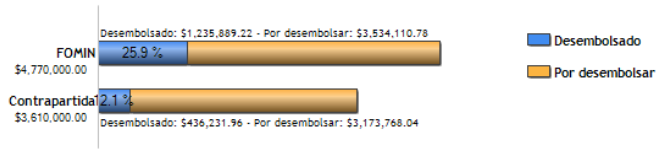
Agencia Ejecutora: Corporación Consorcio para el DesarrolloComunitario

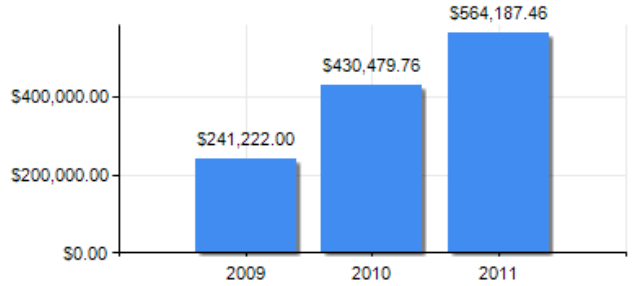
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

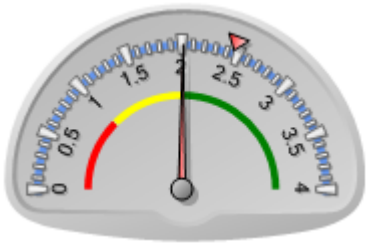


RECURSOS

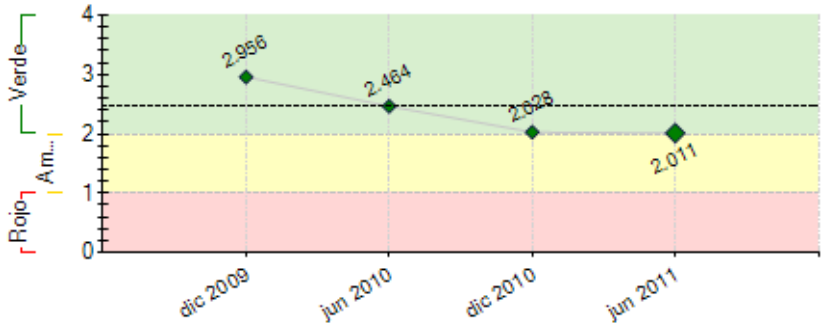




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

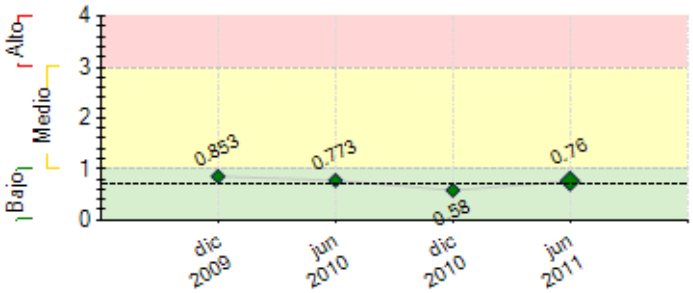


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.011
Promedio FOMIN: 2.46



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.705

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño acumulado del programa es satisfactorio. Logros: lanzamiento del programa en 6 países, vinculación 30 fundaciones que hacen aportes de contrapartida al programa y los proyectos, implementación de nuevo sistema supervisón del BID. Lanzadas dos convocatorias, capacitadas 388 ODB en formulación proyectos, 27 proyectos en curso con acompañamiento y seguimiento. Instancias del programa funcionando, pagina WEB operando, diseñados el sistema de seguimiento en línea y el programa de aprendizajes. Dificultades: no contar con todos los países previstos, ante lo cual se invitaron nuevas entidades y se vinculo nuevo país. Realizado balance interno, concertación con BID y ajuste de aspectos programáticos para mayor agilidad y efectividad. Perspectivas altamente optimistas. Énfasis futuro: capacitación en proyectos y buenas prácticas de gestión, selección, puesta en marcha de 53 nuevos proyectos, y del sistema en línea para seguimiento y evaluación de proyectos y programa, avance en sistematización de aprendizajes, mayor activación de la pagina Web.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto tuvo una crisis por el cambio de todo el equipo de la Unidad Ejecutora. Se estima que esta renovación debe llevar a una dinamización de los procesos y de los logros.

Asimismo, con la apertura de la segunda convocatoria y la entrada de Guatemala y Brasil, se estima que el número de proyectos llegará a la meta esperada.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Desempeño semestral medianamente satisfactorio. Logros: seguimiento a 27 proyectos en curso y desembolsos realizados, Lanzamiento del programa en Brasil con 8 entidades y vinculación de Guatemala. Auditoria externa realizada plan mitigación de riesgos implementado. Lanzamiento de segunda convocatoria y sesiones informativas realizadas para identificación de ODB y posibles proyectos. Sistema de seguimiento a proyectos y programa y Programa de sistematización diseñados, en prueba para poner a funcionar con proyectos de las dos convocatorias. Dificultades: retiros de Coordinadora de Fondo y Asistente Ejecutivo, nuevos procesos de selección causan recargas para lograr cumplir funciones. Retrasos en diseño de SISE por complejidad en requerimientos del Programa y de RedEAmerica. Al finalizar el 2011: se habrán realizado talleres de seguimiento y formulación de proyectos, adelantado proceso de Buenas Practicas, seleccionado e iniciando 53 nuevos proyectos, puesto en marcha: Sistema en línea para seguimiento a proyectos y Programa de sistematización de aprendizajes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En este semestre también se dio la salida de la Directora Ejecutiva de la Agencia Ejecutora y se nombró a la segunda abordo con lo cual se garantiza una continuidad. El Programa planteó al BID-Fomin la posibilidad de pasar del Ejecutor actual a RedeAmérica que era demasiado nueva en el momento en que se estaba diseñando la operación pero claramente tiene una misión mucho más afin a un programa de nivel regional, mientras que Consorcio es sólo el socio para Colombia que tenía una experiencia en el tema y se ofreció como ejecutor con el acompañamiento cercano de RedeAmérica. Estamos pendientes de recibir una propuesta al respecto para estudiarla.

La reunión con la nueva Coordinadora del Proyecto fue muy buena y se espera que con la segunda convocatoria se incremente el logro de número de proyectos y se inicie un seguimiento más de contenido que de procesos, así como una ejecución financiera con mayor dinamismo.

Está pendiente una reunión entre el proyecto de negocios inclusivos con la ANDI y éste por la metodología que ya el proyecto con la ANDI ha desarrollado y que puede ser útil para algunas de las Organizaciones de Base de este proyecto así como las fundaciones de RedEAmérica que participan.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Consolidar un modelo de desarrollo de base y fortalecimiento organizacional mediante alianzas entre Organizaciones de Base (ODB), fundaciones y organizaciones empresariales de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México y Perú.	**P.I1**	ODB apoyadas y fortalecidas por el Programa, desarrollando nuevas oportunidades de ingresos para grupos productivos pobres y marginados.	0 Jul 2008				80 Jul 2013	27 Dic 2010	
	P.I2	ODB capacitadas y fortalecidas, gestionan recursos para sus proyectos de desarrollo productivo de base.	0 Jul 2008				750 Jul 2013	388 Jul 2010	
	P.I3	Porcentaje promedio del aumento de los ingresos reales del 50% de las familias beneficiarias directas del proyecto, realizado por las ODB participantes.	0 Jul 2008				5 Jul 2013	0 Jun 2010	
Componente 1: Promoción del programa y capacitación de organizaciones de base. **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	ODB conocen el Programa.	0 Jul 2008	750 Jul 2009			1500 Jul 2011	1833 Jun 2011	Finalizado
	C1.I2	ODB han sido capacitadas en formulación de proyectos.	0 Jul 2008	307 Jul 2009			307 Jul 2011	307 Jun 2011	Finalizado
	C1.I3	ODB han sido capacitadas en Buenas Prácticas de Gestión.	0 Jul 2008	375 Dic 2011			750 Dic 2011	0.1 Jun 2011	En curso
	C1.I4	Porcentaje de fundaciones acompañantes que conocen el Programa.	0				100 Jul 2011	100 Dic 2010	Finalizado
Componente 2: Fondo concursable para apoyar proyectos de desarrollo de base. **Peso:** 90% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Sistema de seguimiento y evaluación para el desarrollo de base de los proyectos implementado en línea.	0 Jul 2008				1 Sep 2011	0 Jun 2011	En curso
	C2.I2	Proyectos con ODB iniciados y en operación.	0 Jul 2008	40 Dic 2011			80 Dic 2011	27 Jun 2011	En curso
	C2.I3	ODB con proyectos implementados, evaluados y sus informes finales publicados en línea.	0 Jul 2008	40 Mar 2012			80 Mar 2013	0 Jun 2011	En curso
Componente 3: Sistematización de las lecciones aprendidas y difusión de los resultados. **Peso:** 3%	**C3.I1**	Sistema de seguimiento del Programa, desarrollado e implementado en línea.	0 Jul 2008				1 Sep 2011	0 Jun 2011	En curso
	C3.I2	Página Web del Programa, implementada.	0 Jul 2008				1 Jul 2009	1 Oct 2010	Finalizado
	C3.I3	Se habrán divulgado a nivel nacional e internacional los	0				1	0	En curso

Clasificación: Satisfactorio

	casos y lecciones aprendidas por medio de publicaciones, videos u otros.	Jul 2008				Jul 2013	Jun 2011	
C3.I4	Evento internacional realizado, para compartir los logros y desafíos del modelo de intervención en el desarrollo de base, a nivel interamericano.	0				1	0	En curso
		Jul 2008				Jul 2013	Dic 2010	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Previous Conditions	5	Feb 2009	5	Ene 2009	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: cambios de personal de la AE y de la UE

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Diferencias en tiempos de ejecución en los distintos países, generan retrasos en el programa en general.	Medio	Se hará seguimiento al compromiso y avance de cada país en las reuniones del Comité Operativo del Programa con el Fomin en Colombia y en el Consejo Consultivo del proyecto. Se asegurará que RedEAmérica ayude a comprometer a sus miembros para el exitoso avance del Programa en cada país. Riego permanente mitigado durante y al final del programa.	Agencia Ejecutora, Comités y RedEAmérica
2. Las Organizaciones de Base (ODBs) no son capaces de coordinar sus necesidades y diseñar proyectos para el programa.	Bajo	Se han incorporado acciones de entrenamiento y capacitación en diseño de proyectos e identificación de necesidades, para las ODBs en cada país y, al menos, una fundación miembro de RedEAmérica en cada país, acompañará a las ODBs en el diseño y ejecución de su proyecto. Riesgo mitigado en enero de 2012.	Agencia Ejecutora, entidades acompañantes y ODBs
3. 5. Las Organizaciones de Base (ODB) tienen dificultades para elaborar y presentar suficiente y oportunamente los informes de ejecución técnica y financiera de los proyectos.	Bajo	Diseñado y en implementación sistema con formatos unificados, acompañamiento desde EA, verificación de soportes y contrapartidas, revisión de consistencia de informes por CTN y revisión y aprobación por CTG. Con sistema en línea se mejora seguimiento y agregaran resultados. Riesgo permanente mitigado durante y al final del Programa.	Agencia Ejecutora, entidades acompañantes y ODBs

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad del Programa concebida como mayores niveles de autonomía y continuidad en el futuro, y posibilidades de ampliación y replicabilidad se han propuesto y se adelantaran las siguientes acciones: 1. Talleres periódicos de planeación y coordinación con los coordinadores técnico nacionales, realizados dos: agosto 2010 y marzo 2011. 2. Eventos nacionales anuales con ODB ejecutoras de proyectos de las dos convocatorias, para capacitación e intercambio de experiencias y saberes. 3. Fortalecimiento de redes vinculadas a los proyectos y relación con otras relacionadas. 4. Fortalecimiento de participación de Entidades Acompañantes, generando intercambio de aprendizajes 5. Sistematización permanente y participativa de experiencias y aprendizajes de proyectos y del acompañamiento, para mayor apropiación y fortalecimiento de capacidades y divulgación de las mismas para proyección. 6. Realizado balance interno con EA y Unidad Ejecutora, se programaran otros para reflexión y proyección del Programa.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Le experiencia de la I Convocatoria nos demostró que no se puede invitar a un número ilimitado de ODBs a participar en el Programa, pues no todas tienen la capacidad de atender las exigencias del Fondo, así como el Programa de acogerlas, generándose unas expectativas en estas ODBs difíciles de manejar en las diferentes regiones, por parte de las Entidades Acompañantes.	Implementation	Ballesteros, Consuelo del Pilar
2. Algunas actividades previstas para realizar por Consultores Externos, pueden ser adelantadas por Asesores de Entidades Acompañantes con experiencia o por Coordinadores Técnico Nacionales, si tuvieren contratación de tiempo completo. Garantizándose mayor calidad por conocimiento de procesos y organizaciones y dejando mayor capacidad instalada en las Entidades Acompañantes y cofinanciadoras y en el Programa mismo, para sostenibilidad del mismo.	Design	Ballesteros, Consuelo del Pilar
3. Conviene considerar en fase previa, tiempo para diseño de Sistema en línea para seguimiento a proyectos y programa desde comienzo de ejecución.	Design	Ballesteros, Consuelo del Pilar