



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de Organizaciones de Base para Combatir la Pobreza

Nro. Proyecto: RG-M1114 - Nro. Operación: ATN/ME-10891-RG

Propósito: Consolidar un modelo de desarrollo de base y fortalecimiento organizacional mediante alianzas entre Organizaciones de Base (ODB), fundaciones y organizaciones empresariales de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México y Perú.

País Administrador
COLOMBIA

País Beneficiario
ARGENTINA, BRASIL, CHILE, ECUADOR,
MÉXICO, PERÚ

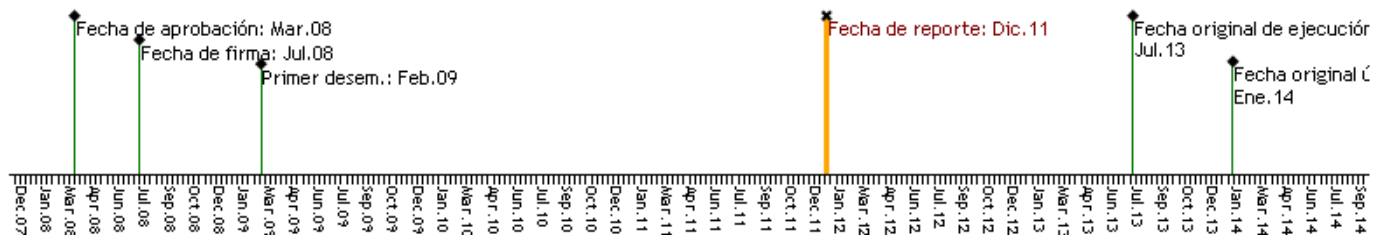
Grupo
MDF - Desarrollo y funcionamiento de
mercados

Subgrupo
CISO - Organizaciones de la sociedad civil

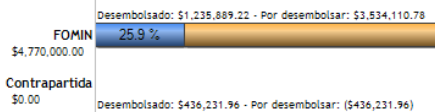
Agencia Ejecutora: Corporación Consorcio para el
Desarrollo Comunitario

Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

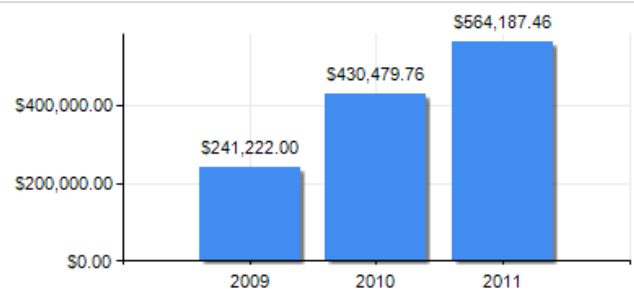
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



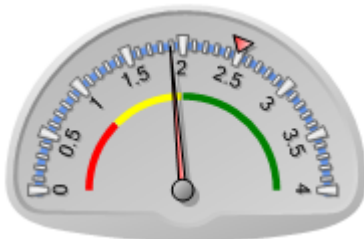
RECURSOS



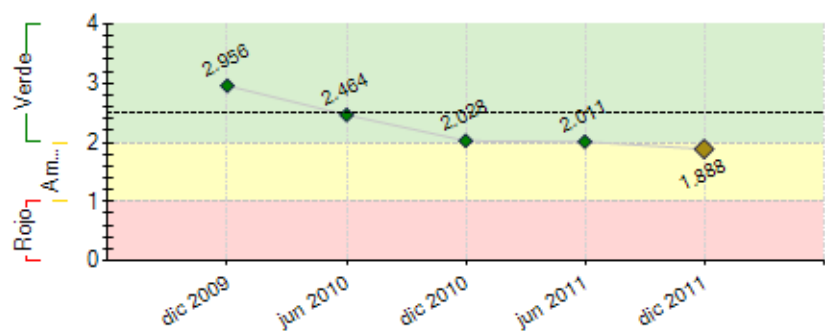
Desembolsado
Por desembolsar



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.888
Promedio FOMIN: 2.488



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

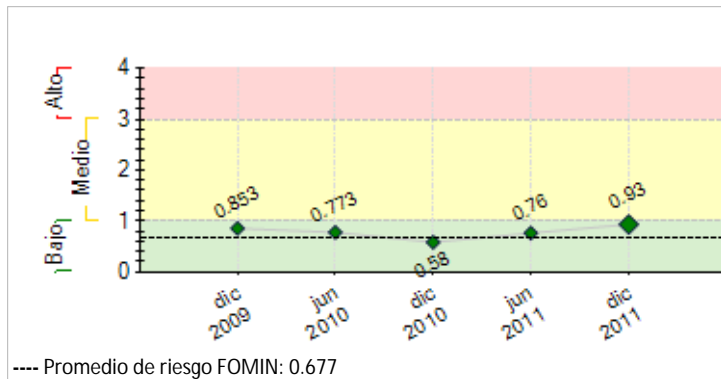
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: 0

Adquisiciones: 0

Capacidad Técnica: 0



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño acumulado del programa es satisfactorio. Logros: Lanzamiento del Programa en 7 países; Vinculación de 31 Fundaciones Empresariales que hacen aportes de contrapartida al programa y proyectos; Implementado nuevo sistema de supervisión del BID; Lanzadas las 2 convocatorias; Capacitadas 387 ODB en formulación de proyectos; 27 proyectos en curso con acompañamiento y seguimiento; Instancias del Programa funcionando; Página web operando; Creación y circulación (3 entregas) boletín mensual de la "Voz de PorAmérica", con participación de las ODB, EA, CTN entre otros; 31 Talleres de formulación de proyectos en 6 países; Taller de seguimiento y buenas prácticas de gestión a 18 ODB de la I Convocatoria; 51 proyectos presentados en la II Convocatoria y aprobados 44. Dificultades: No contar con todos los países previstos, ante lo cual se invitaron nuevas entidades y se vinculó un nuevo país: Guatemala. Realizado balance interno, concertación con BID y ajuste de aspectos programáticos para mayor agilidad y efectividad. Perspectivas: optimistas. Énfasis futuro: implementación de los proyectos de la II Convocatoria, capacitación en buenas prácticas de gestión, implementación del sistema en línea para seguimiento y evaluación de proyectos y programa, avance en sistematización de aprendizajes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Aunque estoy de acuerdo con lo que han indicado, creo que es fundamental apartarnos un poco de las actividades para llegar a los resultados, al menos en los proyectos que ya están en ejecución. En ninguna parte se indica qué ha pasado con esos proyectos y con sus participantes.

Se espera que el siguiente semestre inicie el resto de iniciativas, con lo cual se debe dinamizar no sólo la ejecución sino también el uso de recursos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Desempeño semestral satisfactorio. Logros: seguimiento a 27 proyectos en curso y desembolsos realizados, Lanzamiento del programa en Guatemala. Lanzamiento de segunda convocatoria y sesiones informativas realizadas para identificación de ODB y posibles proyectos en los 6 países. 13 Talleres de formulación de proyectos realizados en todos los países participantes; 44 proyectos aprobados y en etapas de ajuste. Taller en Colombia de seguimiento y Buenas prácticas, con 18 ODB. Encuentro de CTN para trabajar temas de Sistematización del Programa y Proyectos, SISE, Buenas Prácticas de Gestión, unificación de criterios, etc. Sistema de seguimiento a proyectos y programa ajustado a necesidades del Programa y RedeAmérica y en pruebas; Sistematización de los aprendizajes con las ODB de la I Convocatoria en curso; se cuenta con 20 planes de sistematización. Creación de usuarios de la I Convocatoria en el SISE y en proceso los de la II Convocatoria. Dificultades: los miembros de la UEP nuevos en un momento coyuntural del programa. Retrasos en diseño de SISE por complejidad en requerimientos del Programa y de RedEAmérica. En el primer semestre del 2012 se harán los talleres de inicio, se harán los primeros desembolsos a los proyectos de la II Convocatoria y se pondrá en funcionamiento el SISE.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Este proyecto fue escogido para ser visitado tanto por la Misión de Revisión de Cartera del Fomin como por la Auditoría. En ambos casos, se estuvo de acuerdo con la Especialista en que el proyecto requiere revisión no sólo en su estructuración sino en su metodología. Se realizó una reunión de seguimiento con el Organismo Ejecutor y para el primer trimestre de 2012 debe incluirse a RedEAmérica que es la entidad que reúne a las fundaciones en el resto de países. Adicionalmente, se acordó revisar todas las actividades para enfocarse sobre aquéllas de mayor valor agregado.

El cambio no sólo de la Directora de Consorcio sino también de la Directora del Proyecto, la Directora del Fondo Concursable y el asistente obviamente retrasó algunos temas mientras se hace el empalme.

Es URGENTE terminar y desarrollar el sistema de información tanto de proyectos como del Programa.

Se estableció el Comité Operativo mensual entre el Fomin y el OE, incluyendo a la Directora de RedeAmérica para ayudar a superar cuellos de botella y agilizar la ejecución.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.11 ODB apoyadas y fortalecidas por el Programa, desarrollando nuevas oportunidades de ingresos para grupos productivos pobres y marginados.	0				80	27	
	Jul 2008				Jul 2013	Dic 2010	
P.12 ODB capacitadas y fortalecidas, gestionan recursos para sus proyectos de desarrollo productivo de base.	0				750	388	
	Jul 2008				Jul 2013	Jul 2010	
P.13 Porcentaje promedio del aumento de los ingresos reales del 50% de las familias beneficiarias directas del proyecto, realizado por las ODB participantes.	0				5	0	
	Jul 2008				Jul 2013	Jun 2010	

Propósito: Consolidar un modelo de desarrollo de base y fortalecimiento organizacional mediante alianzas entre Organizaciones de Base (ODB), fundaciones y organizaciones empresariales de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México y Perú.

Componente 1: Promoción del programa y capacitación de organizaciones de base. Peso: 7% Clasificación: Satisfactorio	C1.11	ODB conocen el Programa.	0	750			1500	1879	Finalizado
			Jul 2008	Jul 2009			Jul 2011	Sep 2011	
	C1.12	ODB han sido capacitadas en formulación de proyectos.	0	307			307	387	Finalizado
			Jul 2008	Jul 2009			Jul 2011	Oct 2011	
	C1.13	ODB han sido capacitadas en Buenas Prácticas de Gestión.	0				80	18	En curso
			Jul 2008				Dic 2012	Sep 2011	
	C1.14	Porcentaje de fundaciones acompañantes que conocen el Programa.	0				100	100	Finalizado
							Jul 2011	Dic 2010	
Componente 2: Fondo concursable para apoyar proyectos de desarrollo de base. Peso: 90% Clasificación: Insatisfactorio	C2.11	Sistema de seguimiento y evaluación para el desarrollo de base de los proyectos implementado en línea.	0				1	0	En curso
			Jul 2008				Abr 2012	Jun 2011	
	C2.12	Proyectos con ODB iniciados y en operación.	0				80	27	En curso
			Jul 2008				Abr 2012	Jun 2011	
	C2.13	ODB con proyectos implementados, evaluados y sus informes finales publicados en línea.	0	40			80	0	En curso
			Jul 2008	Mar 2012			Mar 2013	Jun 2011	
Componente 3: Sistematización de las lecciones aprendidas y difusión de los resultados. Peso: 3% Clasificación: Satisfactorio	C3.11	Sistema de seguimiento del Programa, desarrollado e implementado en línea.	0				1	0	En curso
			Jul 2008				Abr 2012	Jun 2011	
	C3.12	Página Web del Programa, implementada.	0				1	1	Finalizado
			Jul 2008				Jul 2009	Oct 2010	
	C3.13	Se habrán divulgado a nivel nacional e internacional los casos y lecciones aprendidas por medio de Publicaciones, videos u otros.	0				1	0	En curso
			Jul 2008				Jul 2013	Jun 2011	
	C3.14	Evento internacional realizado, para compartir los logros y desafíos del modelo de intervención en el desarrollo de base, a nivel interamericano.	0				1	0	En curso
			Jul 2008				Jul 2013	Dic 2010	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 [*] Previous Conditions	5	Feb 2009	5	Ene 2009	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: Cambio en Unidad Ejecutora y Organismo Ejecutor

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Atrasos del programa afecta a proyectos de ODB de la I Convocatoria, especialmente los de corta duración, por cuanto no se han implementado todas las herramientas y actividades.	Medio	La UEP, tiene previsto que aun cuando los proyectos terminen (por tiempo y desembolsos) las ODB no salen del Programa y seguirán participando en todas las actividades que se desarrollen. Riesgo permanente mitigado y al final del programa.	Agencia Ejecutora, entidades acompañantes y ODBs
2. Los desfases de tiempo en los procesos de las ODB y de inicio del programa, implica tiempo muy justo para poder desarrollar todas las actividades.	Medio	Apreniendo de las dificultades de la I Convocatoria, se tiene previsto un acompañamiento más cercano de las EA y solicitar al banco prórroga de tiempo de ejecución del programa.	---
3. Diferencias en tiempos de ejecución en los distintos países, generan retrasos en el programa en general.	Bajo	Se mantiene seguimiento al compromiso y avance de cada país, se han hecho encuentros con los CTN para ajustar y trabajar sobre dichas particularidades, comunicación directa con las EA y apoyo de Redeamérica y los comités. Riesgo permanente mitigado durante y al final del programa.	Agencia Ejecutora, Comités y RedEAmérica
4. 5. Las Organizaciones de Base (ODB) tienen dificultades para elaborar y presentar suficiente y oportuno los informes de ejecución técnica y financiera de los proyectos.	Bajo	El SISE estará implementado el primer semestre del 2012, se espera agilizar la presentación de informes y seguimiento de proyectos. Riesgo permanente mitigado durante y al final del programa.	Agencia Ejecutora, entidades acompañantes y ODBs
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 7 RIESGOS VIGENTES: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 3			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Misión y cobertura del Ejecutor

Si bien Consorcio es miembro de RedEAmérica, su misión y cobertura es Colombia. No es claro cómo se va a sostener el tema en los demás países.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad del programa concebida como mayores niveles de autonomía y continuidad en el futuro, y posibilidades de ampliación y replicabilidad se han propuesto y se adelantaran las siguientes acciones: 1. Talleres periódicos de planeación y coordinación con los coordinadores técnico nacionales, realizados dos: agosto 2010 y marzo 2011. Se realizó un tercero en noviembre 2011. 2. Jornada de reflexión y trabajo anual, con las fundaciones empresariales en la Asamblea de Redeamérica con miras a la proyección del programa. 3. Compromiso del Consorcio (cuyos miembros son igualmente miembros de RedEAmérica) en promocionar el Programa. 4. Eventos nacionales anuales con ODB ejecutoras de proyectos de las dos convocatorias, para capacitación e intercambio de experiencias y saberes. 5. Fortalecimiento de participación de Entidades Acompañantes, generando intercambio de aprendizajes 6. Sistematización permanente y participativa de experiencias y aprendizajes de proyectos y del acompañamiento, para mayor apropiación y fortalecimiento de capacidades y divulgación de las

mismas para proyección.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Los temas del proyecto pueden acercarse más a un desarrollo social al intervenir organizaciones de base y población vulnerable. Se sugiere que todo proyecto que trabaje con esta población inicie con el cliente/comprador y se devuelva a organizar y entrenar a la población vulnerable para un posible negocio inclusivo o emprendimiento de valor compartido.	Design	Ternent, Christine Marie [FOMIN]
2. El proyecto tiene un número alto de actividades que no necesariamente llevan al propósito de mejorar la calidad de vida de la población. En próximos proyectos, se recomienda evaluar la capacidad y experiencia de las fundaciones que hacen el acompañamiento, en trabajo con la población vulnerable y su avance, gracias a ese trabajo, en indicadores específicos para medir el mejoramiento de la calidad de vida de la población intervenida.	Design	Ternent, Christine Marie [FOMIN]
3. La supervisión de operaciones regionales desde uno de los países participantes no permite conocer lo que pasa en los demás países. Se sugiere para el futuro hacer un sólo proyecto, pero con convenios en cada uno de los países en donde se ejecuta y con la supervisión de los colegas del Fomin en cada país. De esta manera hay un seguimiento mucho más cercano y la sostenibilidad y coordinación dentro de los países con otros proyectos Fomin, se logra.	Design	Ternent, Christine Marie [FOMIN]
4. 8. El desarrollo del Programa, por su esquema de funcionamiento, está aportando importantes insumos para extraer aprendizajes sobre un tema clave en el desarrollo de base, como es el Acompañamiento.	Implementation	Hernández Duarte, Pilar
5. 7. Hacer parte activa del programa, significa para las EA un mecanismo de aprendizaje y de apropiación de nuevas herramientas que van involucrando en su gestión.	Sustainability	Hernández Duarte, Pilar
6. 6. El acompañamiento de las EA son un factor decisivo para la cualificación de capacidades de las ODB y sus proyectos.	Implementation	Hernández Duarte, Pilar
7. 5. Al ser un programa con un alcance tan grande, la dispersión geográfica de los proyectos en cada país juega un papel importante para temas de costos, tiempos en las actividades y posibilidades de compartir experiencias entre las ODB.	Implementation	Hernández Duarte, Pilar
8. 4. Aunque el Programa es uno solo, deben considerarse en lo posible, las particularidades de cada país, para poder establecer mejor los tiempos y metas.	Design	Hernández Duarte, Pilar
9. 3. Conviene considerar en fase previa, tiempo para diseño de Sistema en línea para seguimiento a proyectos y programa desde comienzo de ejecución.	Design	Hernández Duarte, Pilar
10. 2. Algunas actividades previstas para realizar por Consultores Externos, pueden ser adelantadas por Asesores de Entidades Acompañantes con experiencia o por Coordinadores Técnico Nacionales, si tuvieran contratación de tiempo completo. Garantizándose mayor calidad por conocimiento de procesos y organizaciones y dejando mayor capacidad instalada en las Entidades Acompañantes y cofinanciadoras y en el Programa mismo, para sostenibilidad del mismo.	Design	Hernández Duarte, Pilar
11. 1. La experiencia de la I Convocatoria nos demostró que no se puede invitar a un número ilimitado de ODB a participar en el Programa, pues no todas tienen la capacidad de atender las exigencias del Fondo, así como el Programa de acogerlas, generándose unas expectativas en estas ODB difíciles de manejar en las diferentes regiones, por parte de las EA.	Implementation	Hernández Duarte, Pilar