

APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROCESO DE REFORMAS Y SOSTENIBILIDAD DEL SECTOR
ENERGÉTICO

HO-TI274

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Países Financiado con Capital Ordinario (CTY)**, de conformidad con la comunicación de fecha 20 de octubre de 2017 suscrita por Nadine Shiavi (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo hasta la suma de **US\$750.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida hasta el 13 de diciembre de 2017. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

(Original Firmado)

21-Nov-2017

Sonia M. Rivera

Fecha

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

APROBADO:

(Original Firmado)

27-Nov-2017

Rigoberto Yopez-Garcia

Fecha

Jefe de División

División de Energía

INE/ENE

DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA
APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROCESO DE REFORMAS Y SOSTENIBILIDAD
DEL SECTOR ENERGÉTICO

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Honduras
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Implementación del Proceso de Reformas y Sostenibilidad del Sector Energético
▪ Número de CT:	HO-T1274
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Carlos Jácome, Jefe de Equipo; Alberto Levy (ENE/CHO); Wilkferg Vanegas; Stephanie Suber; Ana Cecilia Seminario (INE/ENE); Cristina Landazuri-Levey (LEG/SGO); Nalda Morales (FMP/CHO); Maria Cecilia del Puerto (VPC/FMP); Alejandro Aguiluz (CID/CHO)
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo Operativo
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de operación que apoyará la CT:	HO-L1189. Apoyo Programático a Reformas del Sector Eléctrico. Tercer Préstamo
▪ Fecha del Abstracto de CT:	18 de octubre de 2017
▪ Beneficiario	República de Honduras (GHO)
▪ Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Países Financiado con Capital Ordinario (CTY)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$750,000
▪ Contrapartida Local, si hay:	0
▪ Periodo de Desembolso y Ejecución	36 meses para desembolso y ejecución
▪ Fecha de Inicio Requerido:	Enero 2017
▪ Tipos de consultores:	Firmas y consultorías individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/ENE
▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR):	ENE/CHO
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Sí
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Esta Cooperación Técnica (CT) es consistente con la actualización de la Estrategia Institucional (UIS, por sus siglas en inglés) 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con los desafíos de desarrollo: (i) productividad e innovación, al promover la introducción de nuevas tecnologías y fuentes de energía en la matriz energética; y (ii) inclusión social e igualdad por medio de la provisión de infraestructura más inclusiva, la cual permitirá incrementar el número de hogares con acceso a energía eléctrica y mejorar la calidad en la prestación del servicio eléctrico, contribuyendo a la reducción en las brechas de acceso y calidad del servicio

II. Objetivos y Justificación de la CT

A. Objetivos

- 2.1 El objetivo general de esta Cooperación Técnica (CT) es seguir brindando apoyo al Gobierno de Honduras (GHO) en la implementación del proceso de reforma integral del sector energético, el desarrollo de líneas de acción estratégicas que permitan asegurar la sostenibilidad financiera y adopción de prácticas de transparencia en el sector, y fortalecimiento institucional a la Secretaría de Energía.

B. Justificación

- 2.2 **El sector eléctrico.** La demanda de energía eléctrica en el país ha crecido entre el 2011 y 2016 a una tasa promedio de 3.83% anual y la potencia en 55MW/año. El

crecimiento de la demanda conlleva a retos importantes para la oferta de electricidad¹. En 2016 la capacidad de generación fue 2,439MW, y la oferta de energía alcanzó 8,978GWh, abastecida en 49% por generación térmica, 15% hidráulica estatal, 34% por Energía Renovable (ER) no Convencional y 2% por el Mercado Eléctrico Regional (MER) del Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central (SIEPAC). Honduras es el segundo país de la región que más compra energía en el MER, el promedio de energía comprada en el MER, tanto en el mercado de contratos como el de oportunidad durante 2014-2016 versus 2013, se incrementó en 90%, a pesar de las limitaciones en los refuerzos del sistema nacional de transmisión².

- 2.3 La elevada dependencia de derivados de petróleo reporta que para el año 2015 el gasto por importación de derivados del petróleo representó 7,3% del PIB y representa el valor más alto en Centroamérica³. Los derivados de petróleo se emplean en el sector de transporte, seguidos del eléctrico para la generación termoeléctrica. Es por este motivo que el gobierno tiene como visión de país alcanzar una matriz energética con 80% de participación renovable al 2038, con metas intermedias que reduzcan la participación de generación térmica proveniente de combustibles fósiles importados.
- 2.4 Dentro del sector eléctrico de Honduras la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE)⁴, es una entidad muy importante propietaria de casi en su totalidad de los sistemas de transmisión y distribución y del 19% de la capacidad instalada de generación. En la generación el sector privado participa con el 82,4% a nivel nacional y lo realiza mediante la suscripción de contratos de compra-venta de energía con la ENEE. En el sector de distribución, producto de una licitación pública internacional promovida por la Comisión para la Promoción de las Alianzas Público-Privada, se seleccionó al inversionista – operador privado del sistema de distribución Empresa Energía Honduras (EEH)⁵, que es un consorcio colombiano- hondureño, y que administra los activos de la ENEE desde agosto 2016.
- 2.5 Por más de una década el sector eléctrico hondureño ha adolecido de una seria debilidad institucional para la adecuada formulación, planificación y control de la política energética y para la regulación, control y operación del sector en forma efectiva. Esta situación ha incidido en el desempeño operativo y financiero del sector, hasta llegar a un nivel de insostenibilidad financiera que afectó la calidad del servicio, con altos costos para el país en términos fiscales, de desarrollo y de competitividad. A partir de finales de 2013 el gobierno tomó la decisión de iniciar un proceso de reforma del sector y adoptar las medidas necesarias para asegurar la sostenibilidad

¹ Honduras presenta uno de los índices más bajos de cobertura eléctrica de Centro América (81%). Para atender esta situación, el país se encuentra realizando importantes esfuerzos con el fin de lograr el acceso universal a la energía eléctrica al 2030. El camino hacia el acceso universal generará un impacto significativo en la demanda de energía adicional al que conlleva el crecimiento económico del país.

² El Banco está preparando operaciones HO-L1186 y HO-G1006 que buscan financiar parte de los refuerzos del sistema nacional de transmisión para potenciar el uso del SIEPAC.

³ Informe de estadísticas del sector de hidrocarburos en Centroamérica para el 2015. CEPAL. El informe también reporta que Honduras es el segundo país de la región con la tasa más alta factura petrolera vs. exportaciones totales.

⁴ El Grupo Empresarial ENEE, creado en 2017 en cumplimiento de las disposiciones de la Ley General de la Industria Eléctrica (LGIE), aprobada en 2014, está conformado por *Holding ENEE* y las Empresas de Transmisión, Generación y Distribución.

⁵ Como parte de las responsabilidades del contrato suscrito entre EEH y el fideicomiso de distribución administrado por Banco Ficohsa para que se desarrollen las siguientes tareas: (i) reducción de pérdidas comerciales; (ii) medición; (iii) facturación; (iv) cobro de la energía vendida por el sistema de distribución; (v) atención a los usuarios; y (vi) operación y mantenimiento del sistema de distribución.

financiera, la eficiencia operativa y la seguridad de suministro eléctrico, las cuales se vienen consolidando en la actual administración.

- 2.6 Para atender estos desafíos, el GHO declaró su compromiso de impulsar políticas para promover la sostenibilidad y la eficiencia del sector eléctrico en la República de Honduras, como parte esencial de las políticas de desarrollo económico, social y ambiental del país. El Plan Estratégico de Gobierno 2014-2018 vigente, adoptado y publicado a través de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno de la Presidencia de la República, incluye este compromiso como objetivo estratégico con resultados concretos, consistentes con las metas que se propone en el proceso de reforma. El Plan Estratégico de Gobierno 2014-2018 establece como objetivo estratégico el convertir a Honduras en el país con mejor infraestructura y logística productiva de Centroamérica, a través del desarrollo de proyectos de transporte, complementado con proyectos de ER, telecomunicaciones e irrigación, que reduzcan costos de producción y mejoren la competitividad del país. En el subsector eléctrico, establece el objetivo de asegurar un suministro de energía eléctrica con calidad, excelencia y responsabilidad, en apoyo a los sectores productivos y a la población y en armonía con el medio ambiente.
- 2.7 El gobierno ha venido avanzando, con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en el cumplimiento de las metas establecidas en la serie de tres operaciones dentro del programa de Apoyo Programático a Reformas Estructurales del Sector Eléctrico, compuesto de tres operaciones de préstamo, de las cuales se aprobaron las dos primeras en 2014 y 2015, y la tercera se encuentra en proceso de preparación. El objetivo principal del programa es apoyar los esfuerzos de Honduras en la implementación de las reformas y políticas sectoriales necesarias para mejorar la sostenibilidad financiera, la eficiencia operativa y la suficiencia del suministro en el sector eléctrico nacional.
- 2.8 El gobierno ha demostrado su compromiso de mejorar la sostenibilidad del sector mediante la implementación de medidas adicionales que van más allá de las consideradas en el programa de reforma⁶. Dentro de estas medidas adicionales se destacan la importancia del sector energético como un eje transversal de desarrollo a través de la creación de una nueva Secretaría de Energía (SE) que en su nueva estructura consolida funciones que anteriormente se encontraban de manera dispersas en diferentes instituciones del estado y dificultaban la consolidación de información y elaboración de políticas públicas y liderar el sector energético. Si bien el GHO ha venido desarrollando una serie de actividades encaminadas a dar sostenibilidad al sector y se han acompañado del apoyo programático los procesos de reforma del sector energético son continuos en el tiempo por los continuos cambios que experimenta el sector y este constituye el principal justificativo de la presente CT.
- 2.9 **Experiencia del BID en el sector.** El BID tiene amplio conocimiento del sector eléctrico hondureño derivado de su apoyo desde 1980 en el financiamiento de inversiones claves y apoyo técnico en generación, transmisión y distribución. El Banco está acompañando la ejecución de la operación Apoyo a la Integración de Honduras al MER (3103/BL-HO), con la cual se construye la subestación La Entrada, y de Rehabilitación y Repotenciación del Complejo Hidroeléctrico Cañaveral – Río Lindo (3435/BL-HO) cofinanciado con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón

⁶ Los resultados se visualizan en los documentos de la operación HO-L1189.

(JICA, por sus siglas en inglés) ejecutado por ENEE; y el acompañamiento al GH0 en el proceso de reformas del sector, mediante el HO-L1189 en preparación.

- 2.10 El Banco está apoyando adicionalmente al país: (i) en el proceso de mejoras de la eficiencia operativa del sector, mediante diálogos continuos y asistencia técnica al GH0 y a la ENEE en materia de focalización de subsidios, apoyo a procesos de licitación para compra de energía a generadores privados, mejoras en el manejo financiero de la ENEE y depuración de estados financieros, apoyo al ente regulador y a la secretaria de energía; y (ii) con el Apoyo Programático a Reformas Estructurales del Sector Eléctrico (PBP, 3386/BL-HO y 3619/BL-HO, aprobados en los años 2014 y 2015, respectivamente y HO-L1189 actualmente en preparación), así como, diálogos continuos con entidades de financiamiento multilateral en la mesa de energía del G16⁷ para consolidar el proceso de reforma del sector.
- 2.11 **Estrategia del Banco con el País (EBP).** La CT se enmarca en la EBP con Honduras 2015-2018 (GN-2796) a través de su objetivo estratégico de mejora de la eficiencia, calidad del servicio eléctrico y diversificación de la matriz de generación. Adicionalmente, contribuye a mitigar el riesgo de demora en la implementación del proceso de reforma que como se reporta en el ¶2.8 es un proceso continuo. El programa se enmarca dentro del eje de dinamización del sector productivo del Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte al desarrollar las condiciones de seguridad operativa y financiera para promover la inversión en sectores estratégicos. La CT es consistente con las prioridades del Programa de Financiamiento del Noveno Aumento General del Capital (GCI-9) (AB-2764): (i) respaldo al desarrollo de países pequeños y vulnerables; (ii) respaldo a iniciativas de cambio climático, ER y sostenibilidad; y (iii) financiamiento para respaldar la cooperación y la integración regional.
- 2.12 **Alineación estratégica.** Esta CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS, por sus siglas en inglés) 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con los desafíos de desarrollo: (i) productividad e innovación, al promover la introducción de nuevas tecnologías y fuentes de energía en la matriz energética; y (ii) inclusión social e igualdad por medio de la provisión de infraestructura más inclusiva, la cual permitirá incrementar el número de hogares con acceso a energía eléctrica y mejorar la calidad en la prestación del servicio eléctrico, contribuyendo a la reducción en las brechas de acceso y calidad del servicio. La CT es consistente con el Marco Sectorial de Energía (GN 2830-2) en las áreas temáticas de sostenibilidad, seguridad y gobernanza y con el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2865-3), en el área de mitigación.
- 2.13 Mediante las actividades que conducen a la sostenibilidad financiera del sector, y una diversificación energética social, financiera y ambientalmente sostenible, esta CT se alinea con los objetivos estratégicos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital ordinario (GN-2819-1): (i) mejorar la calidad de los proyectos de infraestructura en América Latina y el Caribe; (ii) promover mayor inversión en el sector de infraestructura de la región y mejorar el desempeño, la calidad y la sostenibilidad de los servicios de infraestructura; (iii) optimizar la calidad del diseño y la eficiencia en la ejecución de los proyectos de infraestructura; y (iv) mejorar el diseño y el seguimiento de las políticas públicas y la transmisión de las lecciones aprendidas en el sector de infraestructura.

⁷ Representantes de la Cooperación Internacional de Honduras. Específicamente, el Banco Mundial y el Departamento de Estado están brindando apoyo a la Comisión Reguladora de Energía Eléctrica (CREEE) en insumos para la preparación de reglamentos y normas.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente 1: Mejora de la sostenibilidad financiera de la ENEE (US\$360,000).** Se financiarán consultorías y medidas encaminadas a fortalecer la ENEE en gestión empresarial, adopción de buenas prácticas, preparación de documentos de licitación e implementación de esquemas tarifarios. Los principales productos y a actividades a ser financiados bajo este componente son: (i) compatibilización de los sistemas de gestión de recursos empresarial de las diferentes empresas del Grupo ENEE con el Sistema de Administración Financiera Integrada de la Secretaría de Finanzas, incluyendo la actualización de los enlaces SAP–SIAP; (ii) desarrollo de herramientas customizadas para la generación de reportes por parte de la ENEE; (iii) fortalecimiento del Departamento Financiero y Contable del Grupo Empresarial ENEE, a través de capacitación especializada, intercambio de experiencias e identificación y adopción de buenas prácticas de control financiero y contable; (iv) análisis del impacto financiero a nivel fiscal y en el Grupo ENEE de la participación privada en transmisión y de las inversiones en el corto y mediano plazo del operador de distribución; (v) apoyo en procesos de licitación para la compra de energía y potencia por medio de contratos de mediano y largo plazo; y (vi) disseminación de información de contratos de proveedores de bienes y servicios.
- 3.2 **Componente 2: Fortalecimiento de la SE (US\$240,000).** Se financiarán consultorías y actividades dirigidas a fortalecer la Secretaría de Energía en la generación y gestión de información, así como en sus capacidades de seguimiento de las acciones de los demás agentes del sector eléctrico. Los principales productos a ser financiados bajo este componente son: (i) diseño e implementación de una encuesta sobre el comportamiento del consumo final de energía⁸; (ii) actualización y consolidación del sistema de información nacional energético que contenga información del subsector eléctrico, hidrocarburífero y biomasa forestal; (iii) elaboración de un programa nacional de uso eficiente de energía; y (iv) diseño e implementación de una plataforma para el seguimiento y la ejecución de acciones de conformidad con la Ley General de la Industria Eléctrica de principales agentes de la cadena de la Industria eléctrico.
- 3.3 **Componente 3: Acompañamiento del desarrollo del operador del sistema (US\$130,000).** Bajo la supervisión de la SE que consolida la visión del GHO, se financiarán consultorías y actividades encaminadas a apoyar el desarrollo del mercado eléctrico de Honduras, mejorar la capacidad de planificación del sector y la difusión de información. Los productos y actividades que financia este componente son: (i) estrategia de desarrollo del mercado eléctrico; (ii) apoyo en la revisión de los planes de expansión de la generación y transmisión en el mediano y largo plazo; y (iii) diseño e implementación de procedimientos para la divulgación de información y atención de consultas.
- 3.4 El financiamiento total de esta CT es de US\$750,000 proveniente del Programa Estratégico para el Desarrollo de Países Financiado con Capital Ordinario (CTY). El desglose se presenta en el Cuadro IV-1.

⁸ Incluye el valor económico de la calidad, elasticidad de la demanda y aceptabilidad de los programas de eficiencia energética

Cuadro IV – 1. Presupuesto Indicativo (en US\$)

Componentes	Productos/Actividades	BID	Total
Componente 1. Mejora de la sostenibilidad financiera de la ENEE.	Compatibilización de los sistemas de gestión de recursos empresarial de las diferentes empresas del Grupo ENEE con SIAFI, incluyendo la actualización de los enlaces.	90,000	90,000
	Desarrollo de herramientas customizadas para la generación de reportes por parte de la ENEE.	70,000	70,000
	Fortalecimiento del Departamento Financiero y Contable del Grupo Empresarial ENEE.	70,000	70,000
	Análisis del impacto financiero a nivel fiscal y en el Grupo ENEE de la participación privada en la cadena de la industria.	50,000	50,000
	Preparación de documentos de licitación para la compra de energía y potencia por medio de contratos de mediano y largo plazo.	50,000	50,000
	Diseminación de información de contratos de proveedores de bienes y servicios.	30,000	30,000
Componente 2. Fortalecimiento de la SE.	Diseño e implementación de una encuesta sobre los usos finales de energía.	90,000	90,000
	Actualización y consolidación del sistema de información nacional energético.	60,000	60,000
	Elaboración de un programa nacional de uso eficiente de energía.	45,000	45,000
	Diseño e implementación de una plataforma para el seguimiento a la ejecución de acciones de conformidad con la Ley General de la Industria eléctrica de principales agentes de la cadena de la Industria eléctrico.	45,000	45,000
Componente 3. Acompañamiento a desarrollo del operador del sistema a través de la SE.	Estrategia de desarrollo del MER.	70,000	70,000
	Apoyo en la revisión de los planes de expansión de la generación, y transmisión en el mediano y largo plazo.	35,000	35,000
	Diseño e implementación de procedimientos para la divulgación de información y atención de consultas.	25,000	25,000
Seguimiento, auditoría y evaluación		20,000	20,000
TOTAL		750,000	750,000

- 3.5 Las actividades de fortalecimiento de los principales agentes del sector permitirán obtener los siguientes resultados: (i) mejora de la gestión y sostenibilidad del sector; y (iii) fortalecimiento de las capacidades de planificación del sector y de generación y difusión de información.

IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 4.1 A pedido del GHO esta CT será ejecutada por el Banco a través de la División de Energía (INE/ENE). Las actividades de cada uno de los componentes serán coordinadas con la ENEE, el operador del sistema y la SE. El BID, como ejecutor, tendrá a su cargo la selección y contratación de las firmas consultoras y consultorías individuales. Las adquisiciones identificadas en esta operación se llevarán a cabo de acuerdo a las siguientes políticas y procedimientos: consultores individuales de acuerdo a las Políticas y Procedimientos de Recursos Humanos (AM-650 Fuerza de Trabajo Complementaria, CWE); contratación de empresas de consultoría de acuerdo a las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-9) y, en caso que se requiera la contratación de servicios diferentes a consultorías, se seguirá la Política de Adquisiciones Corporativas (GN-2303-20).
- 4.2 El Banco ejecutará esta CT dado el conocimiento y experiencia que posee en el sector, lo cual permitiría una coordinación más ágil con las diferentes instituciones beneficiarias, facilitará la contratación y ejecución de los estudios y consultorías, y permitirá maximizar el conocimiento técnico del Banco en las distintas áreas; así mismo, minimizará los riesgos de duplicación de esfuerzos de los distintos estudios y cooperaciones técnicas en ejecución.
- 4.3 En conformidad con las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (GN-2529-1), esta CT se clasifica como Apoyo al Cliente. La responsabilidad técnica estará a cargo de la División de Energía del Banco (INE/ENE).
- 4.4 El punto focal designado y especialista sectorial responsable de la ejecución de la CT será Carlos Jácome, Jefe de Equipo, (ENE/CHO) basado en Tegucigalpa, Honduras, con el apoyo de la Representación del Banco en Honduras (COF/CHO) y del equipo de INE/ENE.

V. Riesgos Importantes

- 5.1 El principal riesgo en la ejecución de esta CT son las eventuales dificultades y retrasos que surjan en los procesos de las licitaciones de estudios y consultorías dada la participación de diferentes instituciones en la ejecución el CT. Este riesgo se considera bajo dada la experiencia y trabajo actual que el Banco ha venido desarrollando en coordinación con las instituciones involucradas. Este riesgo se mitigará involucrando a las respectivas subsecretarías del ministerio y otros actores involucrados desde el inicio de la preparación de los términos de referencia para las contrataciones, y a través de una revisión coordinada y regular de los avances en las contrataciones.

VI. Excepciones a las Políticas del Banco

- 6.1 No se prevé ninguna excepción a las políticas del BID.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 La presente CT no tiene implicaciones ambientales ni sociales por tratarse de la elaboración de estudios y apoyo institucional. La CT ha sido clasificada por ESG como

categoría “C” lo que ratifica un impacto ambiental, social y/o cultural negativo mínimo o inexistente (ver [Safeguard Policy Filter Report](#) y [Safeguard Screening Form](#)).

Anexos:

- Anexo 1: [Carta de Solicitud](#)
- Anexo 2: [Términos de Referencia](#)
- Anexo 3: [Matriz de Resultados](#)
- Anexo 4: [Plan de Adquisiciones](#)