

REGIONAL

CAPACITACIÓN Y APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA Y LOGÍSTICA DE LA INICIATIVA IIRSA SEGUNDA ETAPA

(RG-T1602)

PLAN DE OPERACIONES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Manuel Márquez(INT/INT) y Carlos Tamayo (VPC/IIRSA), Jefes de Equipo; José María Díaz Batanero (VPC/VPC); María Sommer (VPC /INL); Ignacio Estévez (VPC/INL); Pablo Illarietti (INT/INT); Kevin Mctigue (LEG/SGO); y Cecilia Seminario (INT/INT).

ÍNDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN.....	2
	A. Aporte de la Iniciativa IIRSA a la planificación territorial suramericana.....	2
	B. Segunda Etapa de Planificación Territorial Indicativa en IIRSA.....	2
	C. Importancia de la Metodología de Integración Productiva y Logística como Instrumento de Planificación Territorial para IIRSA	4
III.	DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA	4
	A. Meta y propósito del programa.....	4
	B. Componentes	5
IV.	PRESUPUESTO	6
	A. Descripción, composición y fuentes de financiamiento	6
	B. Cuadro de costos resumido.....	6
	C. Sostenibilidad	7
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN	7
	A. Organismo ejecutor.....	7
	B. Mecanismo de ejecución	7
	C. Estado de preparación del programa para su ejecución.....	8
	D. Período de ejecución y calendario de desembolsos	8
	E. Adquisiciones y contrataciones	8
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	8
	A. Seguimiento	8
	B. Responsabilidad técnica y básica	8
	C. Informes de avance e informe final	9
	D. Describir las evaluaciones propuestas	9
VII.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA	9
	A. Beneficios del programa e impacto en el desarrollo.....	9
	B. Beneficiarios	10
	C. Riesgos.....	10
VIII.	ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES Y SOCIALES	10
	A. Fecha de revisión por el ESR	10
IX.	RECOMENDACIÓN	10
X.	CERTIFICACIÓN.....	10

ANEXOS

ANEXO I	Presupuesto Detallado del Programa.
ANEXO II	Marco Lógico.
ANEXO III	Plan de Adquisiciones.

DATOS BÁSICOS SOCIOECONÓMICOS

Los datos básicos socioeconómicos de los Ejes de Integración y Desarrollo de la Iniciativa IIRSA que son aplicables a la presente Cooperación Técnica se encuentran en las presentaciones sobre la Visión de Negocios de dichos ejes y están disponibles en la siguientes electrónica:

http://www.iirsa.org/BancoConocimiento/D/documentos_iirsa/documentos_iirsa.asp?CodIdioma=ESP

(buscar bajo el título : Visiones de Negocios)

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE INT/INT

EJECUCIÓN:

ANEXO IV (A,B,C Y D)	Términos de Referencia para Consultores Internacionales, Local y Equipo del País: http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?DOCNUM=1598915 http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?DOCNUM=1598949 http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?DOCNUM=1599231 http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?DOCNUM=1599538
ANEXO V	Plan de trabajo y esquema de participación de los países: http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?DOCNUM=1599835
ANEXO VI	Grupos de Proyectos Propuestos para la Aplicación de la Metodología: http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?DOCNUM=1599842
ANEXO VII	Metodología IprLg: http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?DOCNUM=1599846
ANEXO VIII	Resultados de una Aplicación Piloto: http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?DOCNUM=1600749

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CAF	Corporación Andina de Fomento
CCT	Comité de Coordinación Técnica de IIRSA
CDE	Comité de Dirección Ejecutiva de IIRSA
CN	Coordinaciones Nacionales IIRSA
CTR	Cooperación Técnica Regional
EASE	Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico
EID	Ejes de Integración y Desarrollo
FOE	Fondo para Operaciones Especiales
FONPLATA	Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata
GTE	Grupos Técnicos Ejecutivos
IIRSA	Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana
INTAL	Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe
VPC	Vicepresidencia de Países del BID

**CAPACITACIÓN Y APLICACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA Y
LOGÍSTICA DE LA INICIATIVA IIRSA – SEGUNDA ETAPA
(RG-T1602)**

I. RESUMEN EJECUTIVO

Beneficiarios:	Los 12 Países de la Iniciativa IIRSA.		
Jefe de Equipo / Miembros del equipo:	Manuel Márquez(INT/INT) y Carlos Tamayo (VPC/IIRSA) / José María Díaz Batanero (VPC/VPC); María Sommer (VPC /INL); Ignacio Estévez (VPC/INL); Pablo Illarietti (INT/INT); Kevin Mctigue (LEG/SGO); y Cecilia Seminario (INT/INT).		
Organismo ejecutor:	El Banco, por intermedio del Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe - INTAL (VPC/INL), quienes tendrán la responsabilidad básica del proyecto; y el Sector de Integración y Comercio (INT/INT), quienes tendrán la responsabilidad técnica.		
Beneficiarios:	Entidades públicas y privadas los países miembros de la Iniciativa IIRSA.		
Fuentes de financiamiento:	IDB: Ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE)	US\$	360,000
	Contrapartida Local:	US\$	72,000
	Total:	US\$	432,000
Objetivos:	El <i>fin</i> es apoyar al proceso de planificación territorial de infraestructura de los Gobiernos de los Países miembros de la Iniciativa IIRSA, a través de la utilización de nuevas herramientas metodológicas que incorporen los requerimientos de las cadenas logísticas usuarias de la infraestructura y aquellos derivados de la incidencia de los proyectos en la integración productiva del área de influencia de los grupos de proyectos. El <i>Propósito</i> es la transferencia de conocimientos y tecnología a los países beneficiarios mediante la aplicación de la Metodología.		
Cronograma de ejecución:	Período de Ejecución:	15	meses.
	Período de Desembolso:	18	meses.
Condiciones contractuales especiales:	Ninguna.		
Excepciones a las políticas y los procedimientos del Banco:	Ninguna.		
Revisión medioambiental y social:	La presente CTR ha sido analizada empleando el <i>Toolkit</i> de <i>screening</i> y clasificación asignándosele la Categoría “C”.		
Coordinación con otras instituciones oficiales de financiamiento para el desarrollo:	La coordinación con otras agencias se hará en las reuniones permanentes de trabajo de la Iniciativa IIRSA de las cuales INTAL (VPC/INL), unidad ejecutora de la CTR, ejerce como Secretaría del CCT.		

II. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

A. Aporte de la Iniciativa IIRSA a la planificación territorial suramericana

- 2.1 IIRSA es un mecanismo de cooperación intergubernamental para el desarrollo de infraestructuras regionales de transporte, energía y comunicaciones, bajo la premisa de que la integración física en materia de infraestructura entre los 12 países es una condición necesaria para alcanzar un desarrollo armónico y sustentable de la Región.
- 2.2 Como resultado del Proceso de Planificación Territorial Indicativa desarrollado dentro del mandato que los presidentes suramericanos confirieron a la Iniciativa, se conformó a finales de 2004 la Cartera IIRSA de proyectos de infraestructura de integración, tras haber sido priorizados diez Ejes de Integración y Desarrollo (EID) bajo una visión regional y consensuada entre los países miembros de la Iniciativa.
- 2.3 El espacio ofrecido por la Iniciativa IIRSA ha permitido propiciar innovaciones en lo que respecta a técnicas de planificación y gestión, tanto en la dimensión territorial como en la visión regional de la infraestructura; y la integración de sectores complementarios al transporte, la energía y las comunicaciones, teniendo en cuenta aspectos sociales, económicos, ambientales y de competitividad más relevantes.
- 2.4 Adicionalmente, el proceso de planificación territorial indicativa llevado a cabo en la Iniciativa ha permitido que los países evalúen cualitativamente en conjunto los impactos de carácter económico, social y ambiental asociados a la ejecución futura de los grupos de proyectos de la Cartera IIRSA, generándose elementos de naturaleza técnica que han posibilitado ordenar jerárquicamente prioridades de acción y definir principios orientadores para la futura implementación de proyectos estratégicos y/o de alto impacto para la integración regional.
- 2.5 Los objetivos de la CT son coincidentes y complementarios con los objetivos que el Banco estableció en las estrategias de Competitividad e Integración de los países que conforman IIRSA. Las estrategias de los países han coincidido en otorgarle prioridad al desarrollo de una estrategia de competitividad integral con una visión dentro del marco de una economía global permitiendo el desarrollo económico regional equitativo y balanceado incluyendo la profundización de los acuerdos de integración en temas concretos tales como la implementación de planes regionales de infraestructura, armonización de reglamentaciones y otros. Los requerimientos de las cadenas logísticas usuarias de la infraestructura regional y la incidencia de los proyectos en la integración productiva son insumos básicos para permitir el balance regional planteado en las estrategias.

B. Segunda Etapa de Planificación Territorial Indicativa en IIRSA

- 2.6 Con objeto de dar un nuevo estímulo a la Iniciativa IIRSA, la VII Reunión de Ministros del Comité de Dirección Ejecutiva (CDE)¹ aprobó los Objetivos

¹Llevada a cabo en Asunción, Paraguay en diciembre de 2005.

Estratégicos IIRSA 2006-2010, que marcan la línea de trabajo para la segunda y última parte del mandato de la Iniciativa. Una de las cuatro líneas definidas fue la realización de una Segunda Etapa de Planificación, con el objetivo de propiciar un salto de calidad en el Proceso de Planificación Territorial Indicativa, tomando en consideración para el desarrollo de infraestructuras regionales de integración física aspectos relacionados con su potencial en promover la integración productiva, la integración funcional de cadenas logísticas y la evaluación ambiental estratégica.

- 2.7 El primer paso establecido dentro de esta Segunda Etapa de Planificación fue el desarrollo durante 2006 de tres metodologías para el análisis de los grupos de proyectos de IIRSA: (1) Metodología para la Promoción de Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado; (2) Metodología de Evaluación del Potencial de Integración Productiva; y (3) Metodología de Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico (EASE) como Instrumento de Planificación Ambiental y Social para IIRSA².
- 2.8 El desarrollo de las metodologías de cadenas logísticas e integración productiva evidenció la complementariedad y la existencia de áreas de solapamiento entre las mismas, al responder ambas al objetivo de IIRSA de asegurar, mediante el desarrollo de infraestructura, el equilibrio entre los espacios económicos, ambientales y sociales de la región, mejorar la eficiencia de la oferta de infraestructura y aumentar la competitividad de la economía. Con tal fin, el Comité de Coordinación Técnica de la Iniciativa (CCT)³, junto con las Coordinaciones Nacionales de IIRSA (CN), determinaron integrar las citadas metodologías en una nueva “*Metodología de Análisis del Potencial de Integración Productiva y Desarrollo de Servicios Logísticos de Valor Agregado de Proyectos IIRSA*”⁴, bajo la premisa de facilitar a las agencias gubernamentales de planificación territorial su aplicación y un uso óptimo de los recursos disponibles.
- 2.9 Tras la presentación y aprobación de la metodología integrada en la X Reunión de CN de IIRSA⁵ el siguiente paso será la aplicación de la misma en un número a definir de grupos de proyecto de la Iniciativa IIRSA, junto con los funcionarios de las agencias gubernamentales relacionadas. La puesta en práctica de esta metodología facilitará el ajuste de la metodología y su aplicación a escala regional en la Segunda Etapa de Planificación de la Iniciativa.
- 2.10 A lo largo de los años 2007 y 2008 se han desarrollado reuniones de los Grupos Técnicos Ejecutivos (GTE) de 8 de los 10 Ejes de Integración y Desarrollo que conforman la Iniciativa IIRSA. En estos GTEs los países establecieron la necesidad de aplicar la *Metodología de Integración Productiva y Logística* en al menos 6

²Documentación disponible en la página de IIRSA (www.IIRSA.org).

³Integrado por el BID, la Corporación Andina de Fomento (CAF) y el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA).

⁴De aquí en adelante se pasará a utilizar la denominación “Metodología de Integración Productiva y Logística” (IprLg).

⁵Llevada a cabo en Montevideo, Uruguay, en julio de 2007.

grupos de los 47 grupos que conforman la Iniciativa. En el marco de la IX Reunión del CDE⁶ de IIRSA.

2.11 EN marzo del 2008 el Banco aprobó la cooperación técnica RG-1258 con el objeto de dar apoyo a los países de la iniciativa tanto en el aprendizaje como en la aplicación de la metodología IprLg y en el marco de la citada CT se ha iniciado la capacitación/aplicación en el Grupo 3 del Eje de Capricornio (Asunción-Paranaguá), se prevé iniciar la aplicación en un segundo grupo en Noviembre del presente año y se realizara un taller de capacitación para Perú-Ecuador y Colombia en el transcurso del primer trimestre del 2009.

2.12 En consecuencia esta CT se constituye en la continuación del proceso de capacitación de los países de la región en el uso y aplicación de la Metodología.

C. Importancia de la Metodología de Integración Productiva y Logística como Instrumento de Planificación Territorial para IIRSA⁷

2.13 La Metodología de Integración Productiva y Logística proporciona una valiosa herramienta que, tomando como escala de trabajo el área de influencia de los grupos de proyectos de IIRSA, permitirá:

- a. Mejorar la comprensión del territorio para potenciar su desarrollo sostenible y optimizar los beneficios de los Grupos de Proyectos de IIRSA
- b. Dimensionar e identificar oportunidades de desarrollo productivo y eliminación de cuellos de botella a los flujos logísticos en los territorios de influencia de los grupos de proyectos IIRSA
- c. Identificar y cuantificar las necesidades de inversión pública y de regulación complementarias que generen opciones de desarrollo más sostenibles, mejoren el diseño y la implementación y operación de los grupos de proyectos

2.14 Crear un espacio que posibilite actividades el diálogo sistemático y constructivo entre los Gobiernos y los actores privados del área de influencia de los grupos de proyectos.

III. DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

A. Meta y propósito del programa

3.1 El *fin* del proyecto es apoyar al proceso de planificación territorial de infraestructuras de los Gobiernos de los Países miembros de la Iniciativa IIRSA, a

⁶ Llevada a cabo en Montevideo, Uruguay, en diciembre de 2007.

⁷ Para mayor detalle sobre la Metodología referirse al Anexo VII.

través de la utilización de nuevas herramientas metodológicas que incorporen los requerimientos de las cadenas logísticas usuarias de la infraestructura y aquellos derivados de la incidencia de los proyectos en la integración productiva del área de influencia de los grupos de proyectos.

- 3.2 El *propósito* de la presente CTR es la capacitación de los técnicos de los países beneficiarios en la utilización de herramientas para la planificación. El medio de lograr esa capacitación será la aplicación de la Metodología con una activa participación de las contrapartes en los países.
- 3.3 Como *producto* resultante de la capacitación en la aplicación de la Metodología, se obtendrá el conocimiento de una nueva herramienta que facilitará la identificación de oportunidades de desarrollo productivo y eliminación de cuellos de botella a los flujos logísticos en los territorios definidos, así como permitirá la identificación y cuantificación de necesidades de inversión pública y de regulación a ser apoyadas potencialmente por el Banco.
- 3.4 En el Anexo V se presentan las etapas de la aplicación metodológica y la participación de los técnicos de cada país en esas etapas.

B. Componentes

1. Componente Unico. Capacitación y Aplicación de la Metodología

- 3.5 El *objetivo* de este componente es la transferencia de conocimientos y tecnología a los países beneficiarios mediante la aplicación a los grupos de proyectos de IIRSA de la Metodología Integración Productiva y Logística desarrollada para IIRSA (“learning by doing”).
- 3.6 El componente prevé aplicar la Metodología, en principio, a 2 de los grupos de aquellos priorizados por los países de la Iniciativa tanto en la Reunión del CDE de Montevideo en Diciembre del 2007 como en la reunión de CN realizada en Buenos Aires en Junio del 2008⁸, sin embargo, de ser así acordado por los países de la iniciativa esta aplicación/capacitación podría ser a un grupo diferente.
- 3.7 A fin de garantizar la transferencia del conocimiento y la participación de los beneficiarios en aplicación de la Metodología, cada uno de los países involucrados deberá constituir un equipo de trabajo para actuar en conjunto con los consultores en todas las etapas de la aplicación de acuerdo al esquema detallado en el Anexo V. y deberán cumplir las funciones definidas en el Anexo IV-D “Términos de Referencia para el Equipo Local”.
- 3.8 En este componente están previstas las siguientes actividades: (1) Taller de lanzamiento para los equipos de trabajo de cada país beneficiario; (2) Relevamiento de información secundaria y formulación de hipótesis; (3) Realización de consultas a los actores implicados con el fin de validar/refutar las hipótesis formuladas; (4) Taller de evaluación de los resultados; y

⁸ El Anexo VII presenta los grupos seleccionados por los países en la reunión del CDE-IIRSA de Montevideo realizada en diciembre de 2007 y de junio de 2008.

- (5) Elaboración de documento con los resultados de la aplicación en cada grupo de proyectos⁹.
- 3.9 Adicionalmente a las aplicaciones/capacitaciones se realizará un taller regional de capacitación en el uso de la herramienta, con los doce países de la Iniciativa, donde además se podrá presentar los resultados de las aplicaciones realizadas¹⁰.
- 3.10 Para la Difusión de la metodología, la presente CT contempla la traducción de todos los materiales al portugués y al Inglés y dicho material será distribuido a los coordinadores nacionales de los 12 países de la Iniciativa.

IV. PRESUPUESTO

A. Descripción, composición y fuentes de financiamiento

- 4.1 El costo total del proyecto es de US\$ 432.000, de los cuales US\$ 360.000 son procedentes de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE), con carácter no reembolsable, y US\$ 72.000 de aporte en especie por parte de los países beneficiarios.

B. Cuadro de costos resumido

Ítem	Sub Componentes	US Dólares		
		Banco	Aporte Local	Sub Total
1.0	Reunión de Coordinación y Preparación Inicial	2,000	0	2,000
1.1	Equipo Consultor Internacional (CI)	188,550	0	188,550
1.2	Equipo del País	120,000	72,000	192,000
1.3	Supervisión y Gastos de Talleres	33,450	0	33,450
1.4	Publicación y difusión de Resultados	10,000	0	10,000
1.5	Evaluación	6,000	0	6,000
	Total:	360,000	72,000	432,000

⁹ Con recursos de la presente CT se contrataran 2 Consultores Internacionales para conducir la Aplicación/Capacitación, consultores locales que sirvan de asistentes de investigación para cada Equipo de los Países y un Asistente de Investigación que sistematice toda la información recolectada a lo largo del desarrollo de la presente CT.

¹⁰ La presente CT financiará la participación en el Taller Regional de dos profesionales por cada país.

C. Sostenibilidad

- 4.2 La inclusión del desarrollo de las aplicaciones metodológicas dentro del plan de trabajo definido por los países que conforman la Iniciativa, primero para su desarrollo y después para su aplicación, garantiza el interés de los países miembros de la Iniciativa hacia la implementación de la presente CTR.¹¹
- 4.3 Adicionalmente, la evolución en los últimos años del proceso de planificación territorial indicativa al interior de la Iniciativa y de los países demuestra la necesidad de los países de contar con instrumentos nuevos que permitan profundizar el conocimiento de sus territorios, a fin de establecer políticas públicas adecuadas y asignar recursos allí donde sean más productivos.

V. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. Organismo ejecutor

- 5.1 El BID, a través del Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe – INTAL (VPC/INL), con sede en Buenos Aires, Argentina será responsable de la ejecución de la cooperación técnica. El papel que cumple INTAL (VPC/INL) como Secretaría del CCT de IIRSA, y la capacidad administrativa, fiduciaria y técnica de esta institución, así como su experiencia en la gestión de intercambio de conocimiento sobre integración regional y viene siendo la Entidad Ejecutora de la Primera Etapa de la Capacitación/Aplicación de esta metodología (RG-T1285) todo ello la convierten en la institución natural para la ejecución de los componentes descritos anteriormente.

B. Mecanismo de ejecución

- 5.2 La participación de INTAL (VPC/INL) como unidad ejecutora permitirá garantizar la calidad del programa de capacitación y aplicación de la Metodología, obtener el nivel deseado de participación por parte de las agencias gubernamentales, sistematizar las lecciones aprendidas, apoyar el Componente 1 de publicación y difusión y garantizar la ejecución y el seguimiento financiero de la cooperación técnica en todos sus componentes y actividades, dada la experiencia de esta

¹¹No Obstante el Interés demostrado por los países y a fin de garantizar el compromiso de estos con la ejecución se establecerá como condición previa al inicio de la aplicación de la metodología una comunicación expresa del país beneficiario donde éste señale la naturaleza y alcance de su contribución en especie al desarrollo de la cooperación técnica.

institución en la organización de actividades de esta naturaleza, así como la experiencia acumulada por INTAL (VPC/INL) en su calidad de Secretaria del CCT de la Iniciativa IIRSA (coordinación del programa anual de trabajo de IIRSA y la interrelación de los tres organismos del CCT).

- 5.3 Con objeto de reforzar a la unidad ejecutora en los aspectos técnicos relacionados con el desarrollo de la CTR, se constituirá una unidad técnica de apoyo interna en el BID, conformada por la Coordinación IIRSA del Banco (VPC/IIRSA), quien apoyará en los temas relacionados con la Iniciativa IIRSA, y por INT/INT, quien tendrá la responsabilidad técnica de la presente CTR considerando su experiencia en el desarrollo de trabajos similares.

C. Estado de preparación del programa para su ejecución

- 5.4 El programa está listo para iniciar la ejecución. Las diferentes agencias a nivel nacional y regional han expresado reiteradamente su interés y compromiso con el proyecto. Se espera la aprobación del Gerente en el mes de octubre de 2008.

D. Período de ejecución y calendario de desembolsos

- 5.5 Se propone el desarrollo de la CTR en un plazo de 15 meses, con 18 meses de desembolso. Las capacitaciones/aplicaciones y el taller regional se desarrollarían en un período preferiblemente no superior a los doce meses, una vez que se hayan realizado las contrataciones.

E. Adquisiciones y contrataciones

- 5.6 Todos los bienes y servicios, incluyendo las consultorías (individuales y firmas), deberán ser adquiridas y/o contratadas según las normas, políticas y procedimientos del Banco, de acuerdo a lo establecido en los documentos GN-2349-7 y GN-2350-7. En el Anexo III se presenta el Plan de Adquisiciones preliminar para esta operación.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

A. Seguimiento

- 6.1 Para el seguimiento y evaluación se tomarán en cuenta los indicadores de éxito incluidos en su Marco Lógico (Anexo II), los cuales incluyen los correspondientes medios de verificación. Este seguimiento se realizará a través del sistema ISDP del Banco.

B. Responsabilidad técnica y básica

- 6.2 El BID, a través del INTAL (VPC/INL) y de VPC/IIRSA, tendrá la responsabilidad básica de la operación; y el Sector de Integración y Comercio (INT/INT) tendrá la responsabilidad técnica del proyecto. Dada la amplia

experiencia de INTAL en la ejecución de operaciones similares¹² éste, además, será responsable de seleccionar, contratar, pagar y evaluar a los consultores a ser contratados, acorde con las normas, políticas y procedimientos del Banco según lo establecido en los documentos GN-2349-7 y GN-2350-7.

C. Informe de avance e informe final

- 6.3 A lo largo del período de ejecución Los consultores presentarán los informes establecidos en los términos de referencia respectivos y abarcarán el Plan de Trabajo y los resultados alcanzados en la capacitación de los funcionarios y en la aplicación de la Metodología en los grupos de proyectos seleccionados.

D. Describir las evaluaciones propuestas

- 6.4 El INTAL contratará la realización de una evaluación intermedia y una final, en las que se deberá verificar el nivel de cumplimiento de los objetivos y el logro en las metas. La evaluación intermedia permitirá introducir los ajustes que fueren necesarios para que la operación logre los objetivos establecidos en este documento; se realizará dentro de los 30 días siguientes al 60% de desembolso de los recursos aportados por el BID o a la mitad del período de ejecución, lo que ocurra primero. La evaluación final se realizará dentro de los 60 días siguientes a la finalización del plazo de desembolso. Ambas evaluaciones serán realizadas por un evaluador externo al Banco con cargo a los fondos de esta operación previstos para ello.
- 6.5 Una vez terminada la ejecución de la operación, y dentro de los 60 días siguientes a la finalización del período de ejecución, el Director del Equipo de Proyecto convocará una reunión con especialistas de los Departamentos de País y de otros Departamentos del Banco así como a delegados de otras agencias para evaluar el nivel de cumplimiento de los objetivos, el logro de las metas propuestas y las posibles recomendaciones de políticas que surjan de la operación.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROGRAMA

A. Beneficios del programa e impacto en el desarrollo

- 7.1 Las entidades públicas contarán con personal capacitado en la aplicación de la metodología lo cual, a su vez, les permitirá reeditar la aplicación a otros grupos de proyectos, ampliando de esta manera el conocimiento de los territorios que conforman esos grupos.

¹² INTAL ha ejecutado otras operaciones de CTR del BID, entre las que cabe destacar las siguientes: (ATN/SF-7775-RG), Integración Infraestructura Regional – IIRSA; (ATN/SF-8120-RG), Apoyo a la formulación de capacidad y suministro de Bienes Públicos Regionales; y (ATN/SF-8933-RG), Programa de apoyo al fortalecimiento de capacidades y actividades de extensión pública para la consolidación del proceso de integración en América Latina y el Caribe.

- 7.2 Los resultados de la aplicación deberán traducirse en políticas públicas e inversiones que permitirán a las entidades privadas (que se rigen por esa regulación o que utilizan esa infraestructura), ser más competitivas.

B. Beneficiarios

- 7.3 Los beneficiarios finales del proyecto serán las entidades públicas y privadas los países miembros de la Iniciativa IIRSA. A *nivel específico*, los beneficiarios directos de las actividades y componentes a desarrollar en el marco de esta CTR serán las entidades públicas y privadas involucradas en los países beneficiarios.

C. Riesgos

- 7.4 Considerando la naturaleza del proyecto, que involucra niveles de coordinación nacional y regional, conviene poner especial atención en definir la estrategia más adecuada para involucrar a los actores públicos directos (quienes serán capacitados) y los demás actores relevantes identificados (públicos y privados) para la correcta aplicación metodológica. Con el objeto de gestionar este riesgo, se prevé la constitución de un equipo técnico del proyecto en el Banco para la ejecución y seguimiento del desarrollo de la cooperación y estará conformada por profesionales de INTAL (VPC/INL), VPC/IIRSA, INT/INT, ICF/CMF y INE/TSP (tanto en la sede como en las Representaciones del Banco).

VIII. ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES Y SOCIALES

A. Fecha de revisión por ESR

- 8.1 El panel de ESR revisó el perfil de esta operación y dio sus comentarios el 20 de agosto de 2008. La operación fue analizada empleando el *toolkit* de *screening* y clasificación, asignándosele la Categoría C. Por su naturaleza, los productos y resultados de esta CTR no tendrán impactos medioambientales y sociales negativos.

IX. RECOMENDACIÓN

- 9.1 Manuel Márquez (INT/INT) y Carlos Tamayo (VPC/VPC), Jefes de equipo del proyecto, recomiendan la aprobación de esta cooperación técnica y el uso de recursos de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) por un total de US\$.360.000 para financiar las actividades descritas en este documento.

X. CERTIFICACIÓN

- 10.1 La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (VPC/GCM) certifica que la suma de US\$360.000 proveniente de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) está disponible para el financiamiento de las actividades propuestas en el presente Plan de Operaciones.

(original firmado)

17/Sep-2008

Marguerite S. Berger
Jefe, VPC/GCM

Fecha

XI. APROBACIÓN

- 11.1 De conformidad con la autoridad delegada por el Directorio Ejecutivo en el Presidente del Banco y por éste en los Gerentes de Sector de la Vicepresidencia de Sectores y Conocimiento (Resolución DE-044/08 y Memorando del 6 de mayo de 2008 - Delegación de Autoridad), el Gerente del Sector de Integración y Comercio, autoriza el uso hasta de US\$360.000 de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) para financiar esta cooperación técnica con carácter no reembolsable.

(original firmado)

18-Sep-2008

Antoni Estevadeordal
Gerente, INT/INT

Fecha