Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Competitividad y Financiamiento de la Caficultura en Guatemala

Nro. Proyecto: GU-M1059 - Proyecto No.: ATN/ME-15785-GU

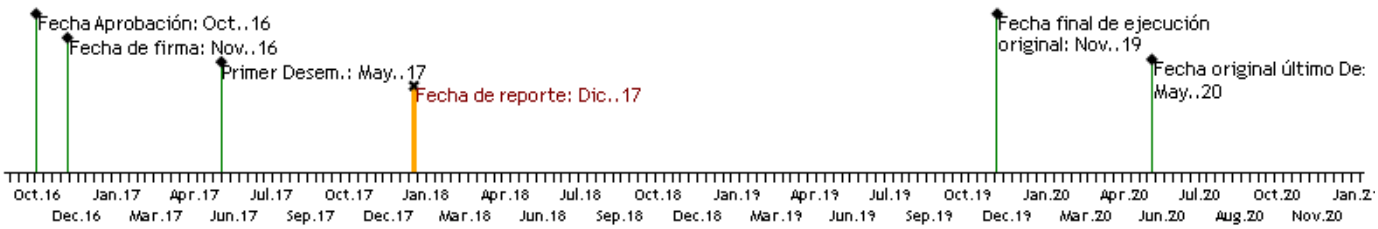
Propósito: El sector cafetalero de Guatemala ha incrementado su competitividad y productividad

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
GUATEMALA	GUATEMALA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	SEFI - Financiamiento de la pequeña empresa

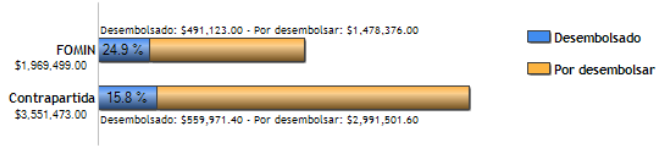
Agencia Ejecutora: Asociacion Nacional del Café

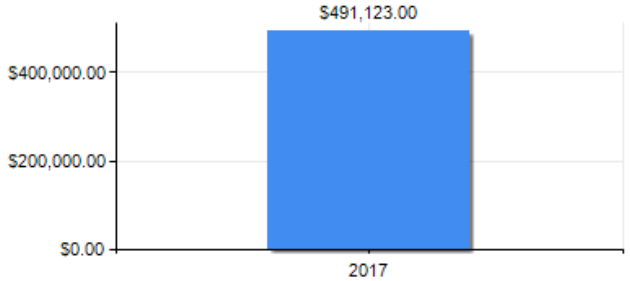
Líder equipo de diseño: LUIS ALEJANDRO MEJIA CANIZ
Líder equipo de supervisión: ALEJANDRO ESCOBAR A.

CICLO DEL PROYECTO

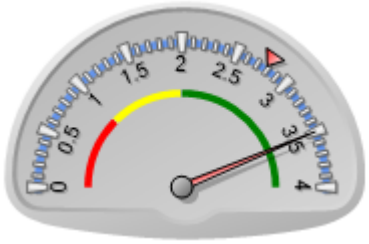


RECURSOS

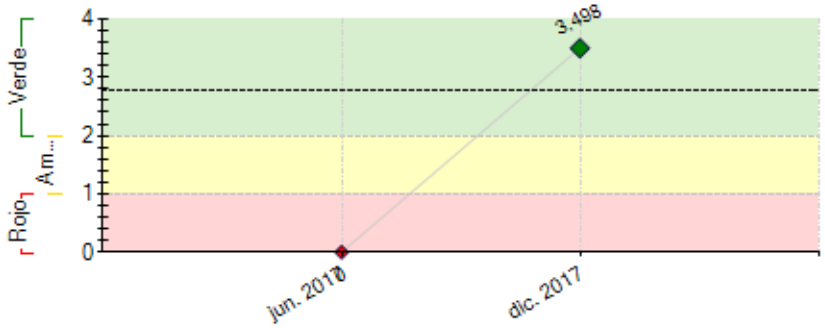




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.498
Promedio FOMIN: 2.783

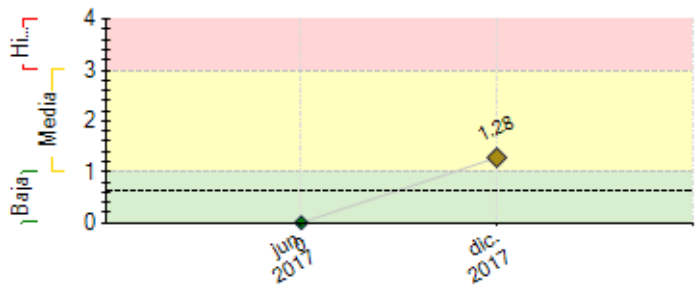


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.631

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados alcanzados para el cumplimiento de los propósitos del proyecto son; (i) Diseño del nuevo modelo de crédito el cual se trabajo un flujo de procesos, documentos generados y responsables, construido a partir de talleres con los socios MiCoope, Guate Invierte, y colaboradores del proyecto (ii) Diseño de gestión comercial el cual se presento a exportadores (4) y a organizaciones de productores de café, a través de talleres de comercialización, con el fin de empoderar a comercializar efectivamente su café e incrementar ingresos a través de diferenciación, de acuerdo a una estrategia de negocios, diversificación de mercados, segmentación de calidades, plan de negocios vinculando a las organizaciones con compradores y comercializadoras de café, así como con entidades financieras. (iii) conceptualización para política de Financiamiento para el sector café. Se identificaron atraso en la aprobación de las metodologías tanto de crédito como de comercialización sin embargo estas fueron aprobadas y cumplen con las necesidades del sector caficultor. Dentro de los riesgos más importantes se identificó la implementación de un proyecto similar incluyendo a uno de los socios; para mitigar el riesgo se propondrá ampliar cobertura del proyecto en área para no duplicar sino complementar y validar la metodología en áreas distintas. En lo que resta de la ejecución, la unidad coordinadora del proyecto pondrá especial énfasis en integrar herramientas financieras.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Cual es el riesgo que presenta la implementacion de un proyecto similar y quien es el socio?

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados durante el último semestre (i) generación A lo largo de los 6 meses se han llevado a cabo un total de 87 eventos de capacitación con una metodología participativa a través de talleres, cursos, y/o charlas. En los distintos eventos se contó con la participación de entidades financieras, exportadores, técnicos y un total de 3,175 **productores** 19% de mujeres (608) y 80% de hombres (2,567), el objetivo de los eventos de capacitación es en aras de fortalecer las **competencias técnicas, financieras y comerciales** de los productores para que sean productivos y resilientes ante efectos del cambio climático como por ejemplo; informar sobre Leyes y normativas ambientales, Conocer las obligaciones fiscales y administrativas de las organizaciones, tendencias actuales del mercado e intercambio de experiencias.(ii) procesamiento de información estadísticas para la generación de la identificación de necesidades de financiamiento del sector.(iii) generación de mapas (iii) y la generación de modelos de mejoramiento de las unidades productivas por región. (iv) actividades de sondeo de mercado para Guate Invierte Los principal obstáculo es el romper paradigmas de comercialización el desconocimiento o carencia de experiencia en la firma de contratos de compra y venta de café.En lo que resta de la ejecución, la unidad coordinadora del proyecto pondrá especial énfasis en crear alianzas con incentivos contemplados en leyes que puedan fortalecer e integrar la dinámica del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
no comentario

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Mejoramiento de las condiciones de vida de los cafetaleros de Guatemala	I.1	Beneficiarios con mejoramiento en sus condiciones de vida	0				1000	0	
							May. 2020		
Propósito: El sector cafetalero de Guatemala ha incrementado su competitividad y productividad	R.1	Incremento de al menos un 20% en los ingresos brutos de beneficiaries en áreas no afectadas por roya (Ingresos por año en Quetzales por hectarea)	28000				33600	0	
			Nov. 2016				May. 2020		
	R.2	Al menos US$4 millones en crédito para inversiones en renovación y capital de trabajo	0				4000000	0	
			Nov. 2016				May. 2020		
	R.3	Incremento de 50% en la productividad medida en café pergamino en áreas de beneficiarios afectadas por roya (Número de quintales pergamino por hectarea)	5				7.5	0	
			Nov. 2016				May. 2020		
Componente 1: Productividad y resiliencia al cambio climático de los pequeños caficultores **Peso:** 26%	**C1.I1**	Número de hectáreas aplicando nuevo paquete tecnológico (acumulado) (Al menos el 25% propiedad o administración de mujeres)	0	500	1000	2000	3000		
			Nov. 2017	May. 2018	Nov. 2018	Nov. 2019	May. 2020		
	C1.I2	Número de productores asistidos para acceso a crédito y mercados (acumulado) (Al menos el 50% mujeres)	0	250	400		500		
			Nov. 2017	Nov. 2018	Nov. 2019		May. 2020		

Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	Emisiones evitadas de dióxido de carbono Toneladas de CO2 equivalente (acumulado)	0 Nov. 2017	140000 May. 2019			420000 Dic. 2020		
Componente 2: Acceso a mercados **Peso:** 13% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Monitoreo de calidad (número de dictámenes técnicos y perfiles de taza acumulados por año, para beneficiarios del proyecto)	0 Nov. 2017	35 May. 2018	70 May. 2019		105 Nov. 2019		
	C2.I2	Nuevos contratos establecidos para la venta de café diferenciado por grupo de beneficiarios, número acumulativo en el plazo del proyecto	0 Nov. 2016	4 Nov. 2017	8 Nov. 2018		12 Nov. 2019		Atrasado
Componente 3: Acceso a servicios financieros **Peso:** 61% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Monto de crédito concedido a beneficiarios del proyecto (acumulado en Dolares de EEUU)	0 Nov. 2016	1500000 Nov. 2018			4000000 May. 2020		
	C3.I2	Número de beneficiarios del proyecto que cuentan con seguro agrícola (acumulado)	0 Nov. 2016	200 Nov. 2018			500 May. 2020		
	C3.I3	Número de certificados de garantía emitidos por GuateInvierte (acumulado de beneficiarios con garantía)	0 Nov. 2016	200 Nov. 2018			500 May. 2020		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	1	May. 2017	8	Abr. 2017	Logrado
H1	Diseño de la Metodología de Crédito aprobada por FENACOAC	1	Ago. 2017	1	Nov. 2017	Logrado
H2	Diseño del nuevo modelo de apoyo en gestión comercial de ANACAFE a caficultores	1	Ago. 2017	1	Nov. 2017	Logrado
H3	Tres alianzas bajo el nuevo modelo de soporte comercial de ANACAFE, cada alianza involucra a un tostador	3	Feb. 2018			
H4	Sistematización de mejores prácticas, segunda versión de metodología de crédito incluyendo seguro agrícola y uso de garantías	1	Nov. 2018			
H5	Plan estratégico de escala y réplica de la metodología de financiamiento estructurado para el sector café	1	Mar. 2019			
H6	Plan estratégico de sostenibilidad del nuevo modelo de apoyo en gestión comercial de ANACAFE a caficultores	1	Mar. 2019			
H7	Plan estratégico de sostenibilidad del nuevo modelo de asistencia técnica de ANACAFE Integrando las capacidades y lecciones desarrolladas en el proyecto	1	Mar. 2019			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La potencial agudización del cambio climático	Media	Actividades de adaptación climática y seguro climático agrícola a establecerse por actividades de los componentes 1 y 3	Project Coordinator
2. La inestabilidad de precios del mercado internacional del café,	Media	Actividades de mercadeo diferencia y contratos directos en condiciones especiales a establecerse por las actividades del componente respectivo	Project Coordinator
3. Fallas en la coordinación entre las diferentes entidades	Baja	Comité de coordinación del Proyecto	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Parte importante del proyecto era la identificacion de actores financieros para el otorgamiento de credito a los productores. Esta parte del proyecto no ha avanzado y es probable que no avance hasta la finalizacion del proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La identificación de actores claves e interpretación criticas de experiencias permitirá elaborar herramientas y modelos con conocimiento de causa, de igual forma la validación de los modelos permitirá una buena implementación, trasferencia y manejo productivo y recipiente del cultivo de café.
La elaboración de flujogramas que especifiquen cual será el papel y responsabilidad de cada actor (cuando y donde intervienen) permitirá monitorear los créditos en el futuro. La definición e incorporación de criterios de sostenibilidad a las recomendaciones técnicas permitirá el cumplimiento de requisitos de mercados exigentes, agregando valor y reconocimiento de las actividades. la generación del App plan de mejora de la unidad productiva permitirá automatizar e integrar información a la base de dataos institucional, permitiendo hacer integración con proveedores para beneficio de los productores. La elaboración de instructivos adecuados para formular planes de inversión y de manejo con elementos técnicos regionalizados que ayuden a las entidades financieras a realizar su análisis dará seguridad que el riesgo esta minimizado y la garantía de pago sea adecuadamente planteada.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El cultivo de café y el importante complemento de su financiamiento, implican un adecuado control de riesgos para transmitir a las entidades financieras que existen medidas para minimizarlo, y de esa manera garantizar el pago de los créditos correspondientes, analizando elementos que comprueben la factibilidad de financiar la actividad cafetalera con un mínimo de riesgos, como lo es un procedimiento estructurado.	Implementation	Moreno, Beatriz