

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
NO AUTORIZADO PARA USO PUBLICO**

GUATEMALA

**PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO DEL PROGRAMA DE EMPRESARIADO
SOCIAL**

PROPUESTA DE FINANCIAMIENTO Y COOPERACION TECNICA A:

**LA ASOCIACIÓN DE DESARROLLO INTEGRAL DE SAN ANTONIO
ILOTENANGO (ADISA)**

PROYECTO

**APOYO PARA LA ACTIVACION PRODUCTIVA DE LA REGION SUR DEL
QUICHE**

(SP/TC-0003034-GU)

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por:
Alison Beck (SDS/MIC), Alexandra Santillana (SDS/MIC), Miguel Taborga
(COF/CGU), Leyda Fajardo(LEG/OPR) y Lorena Mejicanos (COF/CGU) Jefe de
Equipo.

GUATEMALA

PROPUESTA DE FINANCIAMIENTO Y COOPERACION TECNICA A:

PROYECTO
APOYO PARA LA ACTIVACION PRODUCTIVA DE LA REGION SUR DEL QUICHE
(SP/TC-0003034-GU)

RESUMEN EJECUTIVO

ORGANISMO EJECUTOR: La Asociación para el Desarrollo Integral de San Antonio Ilotenango (ADISA).

MONTO Y FUENTE:	BID (US\$)	Local (US\$)	Total (US\$)
Financiamiento:	500.000		500.000
Cooperación			
Técnica No			
Reembolsable:	250.000	100.000	350.000
Total	750.000	100.000	850.000

Los fondos provendrán de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE), en divisas.

PLAZOS Y
CONDICIONES
FINANCIERAS:

Plazo de amortización: 15 años
Período de gracia: 5 años
Período de ejecución: 3,5 años
Período de desembolso: 4 años
Tasa de Interés: equivalente a la tasa de inflación local + 500 puntos básicos que será ajustada semestralmente el primero de enero y el primero de julio de cada año, en función a la evolución del Índice de Precios del Consumidor establecido por el Instituto Nacional de Estadística (INE).

OBJETIVOS:

El objetivo general del programa es promover el desarrollo empresarial y económico de microempresarios de comunidades rurales del departamento de El Quiché, específicamente del municipio de San Antonio Ilotenango. Los objetivos específicos son: (i) satisfacer las crecientes demandas crediticias de microempresarios en la zona de influencia de ADISA; y (ii) fortalecer la competitividad de la producción y la capacidad de comercialización de los microempresarios.

DESCRIPCIÓN:

El programa financiará dos componentes, uno de financiamiento y otro de cooperación técnica.

a. Componente de Financiamiento: Este componente tiene un valor total de US\$500.000 y será financiado con recursos de carácter reembolsable del Banco. Los recursos serán destinados para el programa de crédito, el cual pretende atender aproximadamente a

1.500 microempresarios pobres con potencial productivo. Los créditos irán dirigidos a capital de trabajo y activos fijos para mejorar la productividad agropecuaria, comercial, industrial y artesanal.

- b. Cooperación Técnica: Este componente tiene un costo total de US\$350.000, de los cuales US\$250.000 son recursos de carácter no reembolsable del Banco. Los recursos del Banco se destinarán para financiar: (i) el fortalecimiento administrativo, técnico y financiero de ADISA, para mejorar su administración crediticia bajo criterios de eficiencia y sostenibilidad financiera; y (ii) el fortalecimiento del Departamento de Producción y Comercialización de ADISA para apoyar la competitividad de la producción y la capacidad de comercialización de los microempresarios.

El fortalecimiento a ADISA financiará las siguientes actividades: (i) la elaboración de un plan institucional de negocios que incluya una priorización y orientación programática, una estrategia de comercialización y de asistencia técnica en apoyo al programa de crédito y la definición de la política institucional y financiera para el manejo de créditos; (ii) el perfeccionamiento del Reglamento de Crédito y de la metodología crediticia; (iii) la separación operativa y contable del Fondo Revolvente de ADISA del resto de programas de la institución; (iv) la adquisición e implementación de un sistema de información gerencial contable y financiero; (v) la capacitación del personal técnico de ADISA en los nuevos procedimientos y uso de los sistemas de información; (vi) el equipamiento a su Unidad de Fondo Revolvente (sistemas y transporte); (vii) el fortalecimiento técnico al Departamento de Producción y Comercialización de acuerdo a la estrategia de comercialización y de asistencia técnica que determine el plan institucional de negocios de ADISA.

**REVISION AMBIENTAL
Y SOCIAL:**

El Comité de Medio Ambiente e Impacto Social (CESI), en la reunión del 21 de julio de 2000 consideró el perfil de este proyecto e hizo recomendaciones que han sido tomadas en cuenta para el diseño de esta propuesta. Finalmente, en la reunión del 3 de noviembre de 2000 se consideró el Plan de Operaciones de la Cooperación Técnica.

BENEFICIARIOS:

El grupo meta serán 1.500 microempresarios pobres de la región occidente del país, cuyo ingreso anual familiar, en su mayoría, no supera el equivalente a los US\$ 800.

RIESGOS:

Un riesgo es no tener asegurado o identificados los mercados que estarán absorbiendo el incremento de la producción de los microempresarios. Este factor pondría en riesgo el repago de los créditos que serían otorgados por el proyecto como también la sostenibilidad del proyecto. Para mitigar este riesgo, la cooperación técnica no reembolsable pretende asistir a ADISA en la elaboración de un plan institucional de negocios, que incluya, una estrategia de comercialización y de asistencia técnica que le permita articular sus acciones programáticas a fin de asegurar el éxito del programa de crédito. Estas acciones permitirán que ADISA se anticipe a identificar y asegurar mercados para los microempresarios como también a asistirlos para que produzcan con calidad.

Un segundo riesgo del Programa es que ADISA no logre capacidad para hacer sostenible la operación. Para mitigar este riesgo, las actividades financiadas con los recursos del Componente de Cooperación Técnica están dirigidas al fortalecimiento administrativo, técnico y financiero de ADISA para que logre su sostenibilidad.

**ESTRATEGIA DEL
BANCO**

La estrategia del Banco tiene como objetivo principal la reducción de la pobreza. Para alcanzar dicho objetivo, el Banco concentra sus esfuerzos en tres líneas estratégicas: (i) promover el crecimiento económico sostenible y la competitividad; (ii) apoyar la equidad, protección social y desarrollo sostenible; y (iii) fortalecer la modernización del estado y gobernabilidad (Documento de País GN-1924-1 aprobado en octubre de 2000¹). La propuesta que se presenta se encuadra en el punto (i) y (ii) de esta estrategia.

**CONDICIONES
CONTRACTUALES**

Se recomienda que, además de las condiciones contractuales generales, se incluya en el convenio de financiamiento y cooperación técnica las siguientes condiciones especiales:

Previo al primer desembolso de los recursos provenientes del Componente de Financiamiento, ADISA deberá de presentar: (i) el plan institucional de negocios para el período de ejecución del programa de crédito; (ii) evidencia de haber puesto en vigencia el nuevo Reglamento de Crédito; (iii) evidencia de haber contratado al personal técnico de la Unidad del Fondo Revolvente; y (iv) evidencia del buen funcionamiento del sistema de información gerencial financiero y crediticio a través de la emisión de los estados financieros del último año contable del fondo revolvente y de la institución, generados con el nuevo sistema de información y certificados por el contador general de ADISA.

Será condición previa al primer desembolso de los

¹ Documento aprobado por el Comité de Programación del Banco, aún pendiente de ser aprobado por el gobierno y el Directorio del Banco.

recursos de la cooperación técnica, que ADISA presente al Banco evidencia de que, conforme los procedimientos del Banco, ha seleccionado la consultoría que le proveerá de la asesoría técnica para su fortalecimiento técnico y administrativo, a fin de que le permita manejar de manera eficiente y sostenible la cartera.

ADISA estará sujeta a dos evaluaciones intermedias, la primera previo a optar al primer desembolso de los recursos del Componente de Financiamiento y la segunda al haber desembolsado el 40% del Componente de Financiamiento.

Para acceder al primer desembolso del Componente de Financiamiento se requerirá la presentación de evidencia, a satisfacción del Banco, de que ADISA ha implantado las medidas correctivas acordadas con el Banco, con base en los resultados de la primera evaluación intermedia.

Para exceder desembolsos del 70% del Componente de Cooperación Técnica, ADISA deberá presentar evidencia de haber desembolsado al menos el 20% de los fondos provenientes del Componente de Financiamiento. Para este propósito, se especifica que los recursos dirigidos a adquirir el equipo de transporte no podrán utilizarse hasta que se haya cumplido con esta condición.

Para exceder desembolsos del 50% del Componente de Financiamiento, se requerirá la presentación de evidencia, a satisfacción del Banco, de que ADISA ha implantado las medidas correctivas acordadas con el Banco con base en los resultados de la segunda evaluación intermedia.