

## **ANEXO: TERMINOS DE REFERENCIA**

**TÉRMINOS DE REFERENCIA**  
**CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA UNIDAD TÉCNICA**  
**ESPECIALIZADA DE PROYECTOS APP**  
**(UTEP-APP) EN HONDURAS**

**CONSULTORÍA INDIVIDUAL: ASESOR TÉCNICO PRINCIPAL (ATP)**

**CONTEXTO DE LA BÚSQUEDA:** Honduras ha concluido una primera fase del programa APP bajo el marco APP creado en el año 2010 y reforzado en el 2014, mediante el cual, durante el periodo 2012-2016, se adjudicaron 11 proyectos por un monto total de USD 1,800 Millones. A pesar de lo anterior, el Gobierno tomó la decisión de llevar a cabo un diagnóstico y propuestas de mejora del marco legal e institucional a través del cual se desarrollan los proyectos APP, y del que forman parte instituciones como la Comisión para la Promoción de la Alianza Público-Privada (COALIANZA), las entidades Concedentes, la Superintendencia de Asociaciones Público-Privadas (SAPP) y la Unidad de Contingencias Fiscales (UCF), entre otros. Las recomendaciones planteadas para fortalecer el marco APP de Honduras Salvador, están basadas en la experiencia previa en la preparación e implantación de los proyectos del programa APP del país, así como de buenas prácticas internacionales en la regulación de los procesos que guían, el desarrollo de los proyectos APP a lo largo de su ciclo de vida.

De esta manera el Gobierno de la República ha tomado la decisión de emprender una reforma que permita la creación y fortalecimiento de una nueva estructura regulatoria e institucional, mediante Decreto Ejecutivo, a través del cual se suprime y liquida COALIANZA, se crea el Consejo Superior para la Alianza Público-Privada (Consejo APP), como la máxima autoridad del Sistema, y se crea la Unidad Técnica Especializada en Proyectos bajo el modelo de Alianza Publico Privada, (UTEP-APP), que estará adscrita a la Secretaría de Finanzas, y que tendrá a su cargo brindar asesoría técnica a las entidades Concedentes en la identificación, evaluación, selección, definición, estructuración y adjudicación de los proyectos, que según el Consejo Superior de APP, califiquen para desarrollarse bajo el modelo de Alianza Publico Privada.

En el marco del apoyo brindado durante el año 2020 al Consejo Superior de APPs (CSAPP) por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de su representación en Honduras, entre otros se logró la transición exitosa de la concesión de 30 años de los aeropuertos regionales de San Pedro Sula, Roátan y La Ceiba, que se terminaba el 29 de septiembre de 2020, a una SPV, EHISA, para que esta sociedad asegurara su gestión temporaria (hasta 18 meses), facilitando asimismo la estructuración de la concesión de largo plazo de los tres aeropuertos, mediante la contratación de un grupo de asesores externos, financiados por el mismo BID.

Por lo tanto, el Gobierno de Honduras (GdeH) ha solicitado la prolongación del apoyo del BID, para el diseño e implementación de actividades que permitan la realización de una serie de objetivos en las áreas siguientes:

- 1) Prolongación del apoyo al proceso de estructuración de los tres aeropuertos regionales.
- 2) Lanzamiento del proceso de reforma del marco legal y regulatorio, a ser iniciado antes de fin de año
- 3) Fortalecimiento (y adaptación en la medida de lo necesario) de la institucionalidad necesaria para APPs, tomando en cuenta entre otros la reestructuración entre SCGG y SEFIN, y su eventual impacto sobre el CSAPP y otros actores.
- 4) Apoyo mediante un programa de capacitación de las instituciones del sector público, y en particular UTEP, SAPP y los potenciales concedentes, en materia de APP, basado en programas e intervenciones del grupo Learning del BID en la sede.

- 5) Estructuración de 2 proyectos prioritarios adicionales, a ser seleccionados mediante un proceso “best practice” de identificación, evaluación, justificación y selección apoyado por consultores del BID.
- 6) Difusión adicional del concepto APP y consideraciones relevantes a otros sectores de la Nación (comerciales, financieros, sociedad civil, otros).

Este contrato representa la prolongación de los 2 contratos CONSULTORÍA INDIVIDUAL: ASESOR TÉCNICO PRINCIPAL (ATP), firmados por las partes el 17 de enero y el 22 de septiembre del año 2020. En su elaboración se ha tomado en cuenta la situación creada por la propagación del COVID-19, en la medida que reconoce que el grueso de la consultoría, por un plazo a definir, implique una colaboración a distancia entre la base del Consultor y las autoridades hondureñas. Por lo tanto, el contrato contempla solamente hasta 3 misiones de hasta 2 semanas durante el plazo de su vigencia, estimado hasta fines del año 2021, y en fechas por definir.

### **LO QUE HARÁS:**

A lo largo de los 12 meses del año 2021, tu actividad apunta el fortalecimiento del marco institucional y legal, así como de las capacidades técnicas y financieras del Gobierno de Honduras para preparar e implementar de manera exitosa el programa de segunda generación de APP en el país, con la finalidad de potenciar el crecimiento económico y social nacional. El enfoque de esta asistencia técnica abarca las áreas principales siguientes:

1. Fortalecimiento de las instituciones del sector público asociadas con la implementación del nuevo programa APP y su adaptación a las necesidades específicas del modelo APP
2. Apoyo en la revisión del marco legal / regulatorio del programa APP de segunda generación, con apoyo en el proceso de su adopción por el Congreso Nacional
3. Apoyo en la estructuración de los 3 aeropuertos regionales, en la fase de gestión temporaria de los aeropuertos y posterior implementación bajo el modelo APP
4. Liderazgo del proceso de identificación, evaluación, priorización y justificación de la selección de dos proyectos nuevos APP, según el compromiso del BID frente al gobierno nacional
5. Comunicación / Difusión mediante la promoción de conocimiento en materia de APP siguiendo las mejores prácticas internacionales en los principales actores público-privado, academia y sociedad civil para una mejor comprensión y divulgación del modelo de APP en Honduras, como mecanismo para incrementar la inversión nacional e internacional en el país.

### **ACTIVIDADES PRINCIPALES:**

1. Fortalecimiento de las instituciones del sector público asociadas con la implementación del nuevo programa APP y su adaptación a las necesidades específicas del modelo APP, específicamente en la toma de decisiones relativas a la nueva institucionalidad y los cambios necesarios al marco jurídico para garantizar la implementación de una segunda generación de proyectos APP y que integre las lecciones aprendidas hasta la fecha y las mejores prácticas internacionales, garantizando eficacia y eficiencia en el proceso.

Reforzar y apoyar la colaboración entre el BID y el GdH ya desarrollado en el curso del año 2019 en el proceso de fortalecimiento y en la preparación de guías y procesos asociados con el funcionamiento óptimo

- del Consejo Superior de APP para la toma de decisiones de alto nivel en hitos críticos del ciclo de proyecto, y en la gestión de la fase de transición de la reforma legal e institucional para el seguimiento y control de proyectos APP vigentes, con particular referencia a los proyectos prioritarios seleccionados

por el Consejo Superior de APPs. del eventual impacto de la reestructuración entre SCGG y SEFIN sobre la institucionalidad prevista por la reforma APP y las operaciones del CSAPP

- de SEFIN (futura Secretaria de Hacienda y Economía) en el marco del eventual impacto de la reestructuración entre SCGG y SEFIN sobre la institucionalidad prevista por la reforma APP y las operaciones del CSAPP
- de la UTEP-APP, integrada a la futura Secretaria de Hacienda y Economía
- de la UCF para considerar también la asignación de riesgos y la calidad de la estructuración de proyectos APP
- de las entidades Concedentes, para lograr su aporte optimo a lo largo del ciclo de proyecto APP, y
- de la SAPP, para centrarse en una función de auditoría y fiscalización, trasladando las funciones de gestión de los contratos APP a los concedentes, según el planteo del PCM 064 del 17 de diciembre del 2019.

Se seguirá el proceso de identificación y definición de las necesidades en materia de capacitación, a ser provistas por el Grupo Learning del BID en la sede, de diversas instituciones hondureñas, y en particular la UTEP-APP, los procedentes, SAPP y otros, estableciendo eventualmente el contenido de la capacitación según el área (valor por dinero, asequibilidad, selección de proyectos, preparación de licitaciones, gestión de licitaciones, gestión de contratos y otros) y reforzando esta actividad según los casos.

ENTREGABLE: Informes o Position Papers según necesidades, identificación de áreas de capacitación según la institución, etc.

ENTREGABLE: Informe sobre lecciones aprendidas del proceso de apoyo por parte del BID en el área de la reforma de la arquitectura institucional en Honduras

2. Prolongación del apoyo iniciado en el año 2020 en la revisión del marco legal / regulatorio del programa APP de segunda generación, aportando las revisiones pertinentes a la Ley de APP relativo al Marco Institucional u otros aspectos, así como un Nuevo Reglamento, que genere mandatos claros para las nuevas instituciones y procesos claros en cada etapa del ciclo de proyecto APP, acompañado por procesos claros de coordinación interinstitucional y manuales de procedimientos, así como la regulación de los procesos de evaluación y desarrollo de proyectos APP mediante iniciativas privadas y proyectos APP a nivel municipal.

Según el avance logrado hasta el mes de diciembre 2020, apoyar a partir de enero 2021 al proceso de redacción, aprobación y presentación ante el Congreso Nacional de la nueva ley y de su correspondiente reglamento

- ENTREGABLE: Informes o Position Papers según necesidades

3. Seguimiento del proceso de estructuración de la concesión de largo plazo de los 3 aeropuertos regionales San Pedro Sula, Roátan y La Ceiba, a realizarse durante la fase de gestión temporaria de los aeropuertos por la SPV EHISA, y posterior implementación bajo el modelo APP. En la medida de lo necesario, acompañar el proceso de contratación, supervisión y coordinación de las actividades de las firmas de consultoría o Consultores de manera a maximizar la capacitación y transferencia de experiencias APP a los integrantes de la UTEP-APP, del Concedente, de la SAPP, junto con personal de otras entidades del GdH involucradas en el programa APP. Monitorear los aspectos de colaboración interinstitucional necesarios para el óptimo desempeño de cada actor según sus funciones y la realización en forma costo-eficiente de esta asesoría.

- ENTREGABLE: Informes que exponga los avances en materia de institucionalidad.
- ENTREGABLE: Borrador del marco legal incluyendo las mejores prácticas internacionales
- Redacción de protocolos u otra documentación relacionada con la interacción interinstitucional en el sector público.

4. Comunicación / Difusión de los grandes lineamientos de la reforma en Honduras y de las mejores prácticas internacionales en materia de APPs mediante apoyo a actividades de promoción de conocimiento en materia de APP dirigido a los principales actores público-privados (cámaras de comercio o de industria, cámaras sectoriales, municipalidades, foros académicos, y sociedad civil,) para transferir una mejor comprensión y divulgación del modelo de APP en Honduras, como mecanismo para incrementar la inversión nacional e internacional en el país.

ENTREGABLES: Documentación / presentaciones

### Entregables y Cronogramas de pagos

Nº	Descripción del entregable	% de pago
1	Principales manuales en apoyo a la UTEP-APP	30%
2	Formación de Talento Humano en APPs	30%
3	Adaptado el nuevo marco legal	20%
4	Informe de avances en cuanto a las 3 estructuraciones de APP	20%

PRESUPUESTO en base a un compromiso (flexible) de hasta 10 días por mes, apoyado por un Time Sheet

- Honorarios : USD 65,000
- Viáticos: USD 15,000 hasta tres misiones de máximo 15 días a Honduras, en caso de ser aprobadas las misiones el Banco se pagará este valor.

Lo que necesitarás:

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Honduras o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Honduras.

- **Consanguinidad:** No tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Nivel Académico con grado de maestría y de ser factible con estudios a nivel de doctorado. Ramas de disciplina: Economía, administración de empresas, ciencias jurídicas y sociales, ingeniería entre otras.
- **Experiencia:** Profesional con amplia experiencia en asesoramiento de APPs (15) años como mínimo a nivel de América Latina o el mundo. Con amplio conocimiento del contexto del país especialmente lo concerniente al tema de APPs (Haber desarrollado al menos 3 consultoría en el país). Con capacidad para comunicar efectivamente los conceptos y ofrecer mentorías a equipos multidisciplinarios. Con liderazgo en la conducción de equipo multidisciplinarios.
- **Idiomas:** español con conocimientos del idioma inglés.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Productos y Servicios Externos (PEC)
- **Duración del contrato:** 12 meses, con un máximo de 3 misiones de hasta 2 semanas contempladas a Honduras en caso de ser confirmadas por el Banco.
- **Ubicación:** Honduras y el país de residencia del consultor
- **Responsable:** Especialista Sectorial CID/CHO y/o Especialista de Unidad APPs. El Banco, como Organismo Ejecutor y contratante, mantiene la relación jurídica con el consultor, siendo el especialista específico responsable el encargado de revisar los productos y otorgar la aprobación a los entregables para efectos de los pagos respectivos. Las funciones a desarrollar por los respectivos consultores no estarán sujetas a la determinación de legislación o regulación interna del país.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID. Todos los entregables deberán ser aprobados por la División de APPs y esta Representación por intermedio de: Daniel Vieitez, Especialista Senior de APPs [dvieitez@iadb.org](mailto:dvieitez@iadb.org) y Gladis Morena Gomez Gavarrete, Especialista Senior CID/CHO.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes. Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas. Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.



## **Términos de Referencia**

### Consultoría en Asesoría especializada en aeropuertos en apoyo al Gobierno de Honduras a través del Consejo Superior de APP en Honduras y en colaboración con las entidades competentes del Gobierno de Honduras

#### Contexto:

En el año 2000, el Gobierno de Honduras (GdH), mediante una licitación pública internacional, concesionó sus cuatro aeropuertos internacionales ubicados en Tegucigalpa, San Pedro Sula, Roatán y La Ceiba. El contrato de concesión para la operación, mantenimiento, explotación, prestación y ampliación de los aeropuertos se otorgó por un plazo de veinte años por lo que dicha concesión termina en el año 2020.

En el año 2010, el Congreso de Honduras aprobó la Ley de Promoción de Alianza Pública-Privada, con la finalidad de gestionar y regular los procesos de contratación que permitan la participación del sector privado en el financiamiento, ejecución, y administración de obras y servicios públicos, con el objetivo de potenciar la capacidad de inversión en el país y con ello incrementar el desarrollo económico.

A manera de contexto, Honduras ha concluido una primera fase del programa APP bajo el anterior marco de la Ley del año 2010, mediante el cual, durante el periodo 2012-2016, se adjudicaron 11 proyectos por un monto total de USD1,800 Millones. En el año 2019, el GdeH tomó la decisión de llevar a cabo un diagnóstico y propuestas de mejora del marco legal e institucional a través del cual se desarrollan los proyectos APP, y del que forman parte instituciones como la Comisión para la Promoción de la Alianza Público-Privada (COALIANZA), las entidades Concedentes, la Superintendencia de Asociaciones Público-Privadas (SAPP) y la Unidad de Contingencias Fiscales (UCF), entre otros. Las recomendaciones planteadas a raíz de este diagnóstico apuntan el fortalecimiento del marco APP de Honduras, basándose en la experiencia previa en la preparación e implantación de los proyectos del programa APP del país, así como en las buenas prácticas internacionales en la regulación de los procesos que guían el desarrollo de los proyectos APP a lo largo de su ciclo de vida.

De esta manera el GdeH, ha tomado la decisión de emprender una reforma que permita la creación y fortalecimiento de una nueva estructura regulatoria e institucional, mediante Decreto Ejecutivo PCM 064-2019 (de la cual se adjunta copia), a través del cual se suprime COALIANZA, se crea el Consejo Superior para la Alianza Público-Privada (Consejo Superior APP), como la máxima autoridad del sistema, y se crea la Unidad Técnica Especializada en Proyectos bajo el modelo de Alianza Publico Privado (UTEP-APP), que estará adscrita a la Secretaría de Finanzas, y que tendrá a su cargo brindar asesoría técnica a las entidades concedentes en la identificación, evaluación, selección, definición, estructuración y adjudicación de los proyectos, que según el Consejo Superior de APP califiquen para desarrollarse bajo el modelo de Alianza Publico Privada.

A estos fines, el GdeH ha solicitado el apoyo al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de su representación en Honduras, para el diseño e implementación de una estrategia que conduzca a la conformación y fortalecimiento de la Unidad Técnica Especializada en Alianzas Público-privada (UTEP-APP), con el propósito de desarrollar sus capacidades legales, técnicas e institucionales para asesorar a las entidades concedentes durante las fases de identificación, selección, evaluación, preparación, estructuración, contratación y seguimiento de los proyectos del programa APP de segunda generación.

Previo a la culminación de la concesión de InterAirports en septiembre de 2020 y a los efectos de presentar una solución de continuidad hasta la implementación de una APP para el largo plazo, fue necesario estructurar una solución temporaria. Para ello, entre mayo y septiembre de 2020, a través de una cooperación técnica del BID, se llevó a cabo un estudio técnico y financiero de los Aeropuertos del proyecto como soporte para la toma de decisiones para la implementación de la mejor alternativa que garantice la operación ininterrumpida en el corto plazo.

El estudio estuvo a cargo de la consultora ALG y comprendió la revisión del mercado y proyección de tráfico a 30 años, la estimación de los requerimientos de infraestructura y la modelización económico-financiera del negocio de manera integral, como herramienta para la estructuración de la solución a corto plazo y la negociación con el operador temporal (en adelante, "el estudio de ALG").

Como producto de la asistencia del Banco y sus consultores, el Gobierno de Honduras convocó a un reducido grupo de aeropuertos de prestigio internacional para presentar una propuesta para la gestión de los aeropuertos a través de un contrato de Asistencia Técnica de Operación (ATO). Como resultado de un concurso basado en criterios técnicos y económicos, hacia mediados de septiembre se contrató a la firma Houston Airport System Development Corporation (HASDC) para la asistencia en la operación de los Aeropuertos por el plazo que lleve la estructuración de la APP de largo plazo.

En anticipación de esta contratación, se creó una empresa de propósito especial de derecho privado y de propiedad estatal, EHISA (Empresa Hondureña de Infraestructuras y Servicios Aeroportuarios) con la finalidad de operar los Aeropuertos, delegados por el INSEP (Secretaría de Infraestructuras y Servicios Públicos) a través de un contrato de concesión. EHISA operará los aeropuertos por el plazo que dure la estructuración e implementación de la APP.

Para la estructuración e implementación de una APP a largo plazo, el BID ha desarrollado Términos de Referencia (TdR) a los efectos del llamado a consultorías técnicas, legales y financieras para el diseño y estructuración del modelo de transacción de la APP, el proceso de contratación y su puesta en marcha, hasta el cierre comercial y financiero. Las instituciones beneficiarias de estos estudios serían entre otros el Consejo Superior de APPs, la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP) – en adelante “el Concedente”, la Secretaría de Finanzas (SEFIN), y la Agencia Hondureña de Aeronáutica Civil (AHAC). Estos llamados deberían desarrollarse en el curso del mes de noviembre de 2020.

En este contexto, el BID ha desarrollado los presentes Términos de Referencia (TdR) a los efectos de una consultoría de apoyo técnico y estratégico de manera que acompañe al GdH y las instituciones beneficiarias anteriormente identificadas durante el plazo de la contratación de las asesorías antes mencionadas, y (una vez contratadas) el monitoreo de su actividad durante el plazo acordado.

1. Situación de corto plazo: El contexto de corto plazo del Proyecto se caracteriza por los siguientes elementos:

- La necesidad de contribuir a la finalización de los términos de referencia para las asesorías técnicas, financieras y legales antes mencionadas y, de ser necesario, contribuir a la evaluación de las ofertas recibidas por el BID

- contribuir al proceso de coordinación y transferencia de información hasta los asesores contratados, con la finalidad de asegurar una rápida movilización de estos últimos y una óptima integración con las instancias creadas por el gobierno de Honduras como contraparte en el proceso de estructuración, con particular referencia a las instituciones INSEP, SAPP, la UTEP-APP y otras relevantes.
- Monitorear el desarrollo del proceso de estructuración de la APP de manera a asegurar su eficiencia en las áreas de desempeño de cada asesor identificados en sus respectivos términos de referencia y contratos
- contribuir al proceso de información regular al Consejo superior de APP en cuanto al avance del proceso de estructuración y ya identificación de cualquier actividad que podría facilitar la misma.

Estos elementos generan una situación en la cual, para evitar un mayor desprestigio del proceso que pondría en peligro su estrategia de reforma del programa APP, el GdeH necesita en forma visible y fiable demostrar su control del proceso de transición hacia una nueva concesión de largo plazo.

#### El Equipo:

El objetivo de la Consultoría es de asistir al GdeH a través del Consejo Superior de APPs, la recién creada UTEP-APP y el concedente sectorial, INSEP, así como la SAPP y otros actores relevantes en su interacción con las distintas partes enumeradas en los párrafos anteriores de manera a facilitar Un mejor entendimiento por parte de cada institución de su rol y responsabilidades en el contexto de un trabajo de estructuración de una concesión de largo plazo, interactuando con asesores especializados contratados a estos efectos.

#### **Lo que harás:**

A tales efectos, el asesor deberá:

- contribuir a los procesos de toma de decisiones por parte de estas instituciones de manera a facilitar el avance del trabajo de estructuración por parte de los asesores externos
- contribuir como asesor independiente a cualquier diálogo que se constituya con otros actores, por ejemplo, autoridades municipales, asociaciones del sector privado o la sociedad civil alrededor de la definición del modelo óptimo de negocio y concesión de cada aeropuerto.
- en la medida de lo acordado con el concedente y las autoridades hondureñas, contribuir al proceso de evaluación de las ofertas recibidas en la licitación por parte de postulantes nacionales e internacionales
- apoyar a las instancias del gobierno en cualquier negociación con postulantes nacionales e internacionales en el curso de la licitación
- lograr la minimización de presiones indebidas que representarían un obstáculo a la buena gestión del proceso por parte del GdeH;
- contribuir a la definición de una estrategia de comunicación gubernamental para el proceso.

- contribuir a la revisión de las propuestas técnicas presentadas por las firmas para determinar quién estructurará la APP para los aeropuertos.

A tales fines, el consultor deberá

- contribuir al proceso de redacción o formulación de procesos y recomendaciones que determinen la interacción y la contribución de los distintos actores del lado hondureño, en colaboración con el asesor APP contratado en paralelo por el BID, de manera a maximizar la eficacia del proceso de estructuración
- en tiempo oportuno, preparar informes según lo necesario que evalúen y comenten los distintos productos entregados por los asesores técnicos, legales y financieros contratados separadamente, aportando comentarios por escrito sobre (en forma no exclusiva) sus recomendaciones en cuanto al modelo de concesión, al modelo financiero, al caso de negocios, las bases de la licitación, la estrategia de diseminación de las invitaciones y pliegos para la licitación, los mecanismos de comunicación e información, los criterios y las modalidades de la evaluación de las ofertas, y la estrategia de negociación con los postulantes.

Según la situación COVID, emprender misiones a Honduras que le permiten participar en reuniones claves, como por ejemplo con los grupos de trabajo de la estructuración, y otros actores tales como

- el concesionario de transición, EHISA
- las municipalidades locales, o la Comisión del Congreso Nacional entre otros, y
- eventualmente en un taller auspiciado por el GdeH como parte de su estrategia de comunicación.

## 2. Fases de los servicios profesionales a prestar por el consultor:

### **Fase 1 –Hasta fines del año 2020:**

- según las actividades identificadas anteriores, participar en el proceso de finalización de la licitación de las asesorías externas identificadas anteriormente, y, una vez seleccionados los asesores, contribuir al proceso de lanzamiento de la colaboración entre los asesores y las autoridades competentes hondureñas
- con el acuerdo de las autoridades hondureñas, contribuir al proceso de preparación de la información por parte del concedente y de las autoridades hondureñas para facilitar una rápida puesta en marcha de las asesorías.

### **Fase 2 – hasta fines del proceso de estructuración de la nueva concesión de largo plazo**

- Participar y contribuir en acorde con las tareas identificadas anterior mente en el proceso de la estructuración de la nueva concesión de los aeropuertos regionales, adaptándose en forma eficaz a las modalidades y procesos desarrollados por las partes para lograr la licitación y adjudicación de las nuevas concesiones.

### **Entregables:**

**Producto #1.** Entrega de un primer informe de las acciones realizadas conteniendo el avance en el proceso de contratación de las firmas para la estructuración de la APP de Largo plazo para la concesión de los aeropuertos de San Pedro Sula, La Ceiba y Roatán.

**Producto #2.** Entrega de un informe que detalle las acciones realizadas con el Consejo Superior de las APP, SAPP y la nueva institución que administra los Aeropuertos.

### **Cronograma de pagos:**

El presupuesto de la consultoría incluye los honorarios y los costos de traslado (viaje y viáticos). Los servicios de consultoría se contratarán por suma alzada y se pagarán de la siguiente manera:

- 40% a la aprobación del producto #1.
- 60% a la aprobación del producto #1.

### **Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia:**

- **Educación:** Profesional con Maestría en Administración.
- **Experiencia:** Experiencia profesional mínima de 15 años en reforma institucional, Experiencia en procesos estructuración proyectos APPs en el sector Aéreo, políticas para la estructuración de los servicios aéreos, estudios de previsión de tráfico y otras áreas afines.
- **Idiomas:** dominio del idioma inglés y español

**Competencias generales y técnicas:** Habilidades en Trabajo en Equipo, comunicaciones, negociación y trabajo bajo presión.

### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos, Suma Alzada.
- **Duración del Contrato:** 14 meses (100 días de tiempo efectivo de esfuerzo).
- **Fecha de inicio:** Firma del contrato.
- **Ubicación:** Honduras y lugar de origen del consultor. Consultoría Externa. Se consideran 3 viajes a Honduras con una duración de hasta 10 días hábiles por los mismos.
- **Responsable:** Especialista Sectorial CID/CHO y/o Especialista de Unidad APPs. El Banco, como Organismo Ejecutor y contratante, mantiene la relación jurídica con el consultor, siendo el especialista específico responsable el encargado de revisar los productos y otorgar la aprobación a

los entregables para efectos de los pagos respectivos. Las funciones a desarrollar por los respectivos consultores no estarán sujetas a la determinación de legislación o regulación interna del país.

- **Requisitos:** Ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Pago y Condiciones:** La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

**Visa y permiso de trabajo:** El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

**Consanguinidad:** De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

**Diversidad:** El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.



## Términos de Referencia

### Programa Integral de Formación en APP, Honduras

El Programa Integral de Formación en APP para Honduras es un componente fundamental para el fortalecimiento institucional de las diversas oficinas y agencias gubernamentales que abordan este tema. El Programa está diseñado para proveer un entrenamiento *completo, continuo, sistemático, teórico y práctico* para garantizar una formación de calidad a los funcionarios públicos que participen en el mismo.

**El Programa integral está compuesto por:**

1. MOOC Asociaciones Público- Privadas: retos, lecciones aprendidas y soluciones innovadoras en América Latina y el Caribe.
2. CP3P, Foundation level
3. Curso Intermedio en APP
4. SPOC APP Honduras
5. CP3P, Preparation level
6. CP3P, Execution level

**Presupuesto tentativo:** se estima USD 180.000 para la cantidad de participantes expresada en el siguiente cuadro.

Curso/Programa	Observaciones
1. MOOC Asociaciones Público- Privadas: retos, lecciones aprendidas y soluciones innovadoras en América Latina y el Caribe.	Inscripción gratuita, se paga por certificación por persona
2. CP3P, Foundation level	Versión on-line de hasta 25 personas
3. Curso Intermedio en APP	Versión on-line de hasta 25 personas
4. SPOC APP Honduras	2 ediciones y hasta 300 participantes por edición
5. CP3P, Preparation level	Versión on-line de hasta 25 personas
6. CP3P, Execution level	Versión on-line de hasta 25 personas

#### **¿Por qué incluimos estos cursos en el Programa y lo organizamos de esta manera?**

Consideramos que la manera más efectiva de poder hacer uso efectivo y estratégico del recurso disponible y de confirmar cuerpos de conocimiento calificados en la región, es importante el contar con un plan integral de desarrollo en materia de APP. Por ello que en este plan integral se incluyen los programas antes mencionados y de manera secuencial con una estrategia de crecimiento de conocimiento progresivo a lo largo del tiempo.

El primer curso, MOOC APP, brinda un primer abordaje a las APP en la región, proveyendo el conocimiento teórico y práctico básico para poder profundizar en la temática. Los conocimientos aquí adquiridos son necesario al próximo paso del programa, el CP3P, Foundation level, que sienta las bases de los contenidos básicos, de una manera más técnica. En seguida, el curso Intermedio: aborda en mayor profundidad y de manera aplicada los conocimientos obtenidos en los cursos anteriores tales como: identificación de

proyectos, Identificación de riegos, Stakeholders engagement, y otros conceptos relevantes para la gestión de una APP. Con una fuerte base teórica sobre el tema de APPs, la próxima fase sería el desarrollo de conocimientos prácticos y aplicados a la realidad del país. Para esto, el SPOC Honduras: ofrecería un contenido específico para Honduras, que permita conocer en profundidad el marco legal de las APP en el país, casos y lecciones aprendidas. Finalmente, contarán con los conocimientos necesarios para llevar a cabo la continuidad de la certificación CP3P en los niveles Preparation and Execution.

**Responsable de la contratación y organización:** Especialista Sectorial CID/CHO y/o Especialista de Unidad APPs. El Banco, como Organismo Ejecutor y contratante, mantiene la relación jurídica con el consultor, siendo el especialista específico responsable el encargado de revisar los productos y otorgar la aprobación a los entregables para efectos de los pagos respectivos. Las funciones a desarrollar por los respectivos consultores no estarán sujetas a la determinación de legislación o regulación interna del país.

#### **Breve descripción de los cursos a desarrollar:**

##### **1. Curso APP 3.0 (MOOC)**

Asociaciones Público-Privadas: Retos, lecciones aprendidas y soluciones innovadoras en América Latina y el Caribe

- **Edición:** 3ra Edición, 2021
- **Duración:** 10 semanas
- **Plataforma:** edX
- **Tipo:** self-paced

#### Descripción:

A través de un marco teórico adecuado, ejemplos, lecciones aprendidas y experiencias de instituciones internacionales líderes y gobiernos de la región, se busca compartir ideas y soluciones innovadoras para hacer frente a los retos que presenta esta modalidad para la provisión de infraestructura y servicios de la región en diferentes sectores como transporte, agua, salud, educación, entre otros, y así contribuir a cerrar la brecha de conocimiento y fortalecer las capacidades técnicas para una efectiva preparación e implementación de las APP en la región.

Para tal efecto, el curso pone a disposición lecturas, videos, casos de análisis y otros recursos de aprendizaje que te ayudarán a comprender los conceptos y herramientas claves de las APP.

#### Objetivos:

A. Identificar los elementos que conforman el marco conceptual, normativo e institucional de las APP y las ventajas y desafíos de esta modalidad para la provisión de infraestructura y servicios.

B. Reconocer las fases y etapas del ciclo general de un proyecto de APP y los componentes más relevantes en cada una de ellas (estudios, herramientas y metodologías).

C. Identificar los procesos y particularidades de las propuestas no solicitadas, así como los beneficios y desafíos de su uso en LAC.

## 2. CP3P, Foundation

Certified PPP Professional, Foundation Level

- **Edición:** 1ra Edición, Honduras, 2021
- **Duración:** TBD
- **Plataforma:** TBD
- **Tipo:** instructor-paced

### Descripción:

El nivel Foundation es el primer nivel y examen del programa CP3P. Su principal objetivo es demostrar el conocimiento de las APP como se describe en la Guía de APP, el marco de conocimientos en el que se basa el programa. No hay requisitos para la participación en este nivel.

### Objetivos:

El nivel Foundation le proporcionará conocimientos esenciales sobre las APP como método de desarrollo y gestión de la infraestructura, sus principales características y los pasos del proceso de APP descritos en la Guía. El objetivo es ayudarlo a prepararse para el examen CP3P - Foundation con mayor probabilidad de éxito.

## 3. Curso Intermedio de APP (Webinar)

- **Edición:** 1ra Edición, Honduras, 2021
- **Duración:** 6 días
- **Plataforma:** TBD
- **Tipo:** instructor-paced

### Descripción:

Ha ser definido según los objetivos perseguidos por el Gobierno de Honduras

#### 4. Curso APP Honduras (SPOC)

- **Edición:** 1ra Edición, 2021
- **Duración:** TBD 5-6 semanas
- **Plataforma:** TBD edX Edge o Moodle
- **Tipo:** instructor-paced

##### Descripción:

Ha ser definido según los objetivos perseguidos por el Gobierno de Honduras

#### 5. CP3P, Preparation

Certified PPP Professional, Preparation Level

- **Edición:** 1ra Edición, Honduras, 2021
- **Duración:** TBD
- **Plataforma:** TBD
- **Tipo:** instructor-paced

##### Descripción:

El nivel de preparación es el segundo nivel y examen del programa CP3P. Se centra en la comprensión de los marcos de APP y en cómo identificar, seleccionar, evaluar, preparar y estructurar proyectos de APP. La conclusión y aprobación del nivel Foundation CP3P es un requisito para este nivel.

##### Objetivos:

El nivel Preparation le proporcionará una comprensión significativa de cómo aplicar y adaptar los marcos de APP y los procesos de identificación, selección, evaluación y preparación de proyectos de APP en un contexto gubernamental determinado. El objetivo es ayudarlo a prepararse para el examen CP3P - Preparation con mayor probabilidad de éxito.

## 6. CP3P, Execution

Certified PPP Professional, Execution Level

- **Edición:** 1ra Edición, Honduras, 2021
- **Duración:** TBD
- **Plataforma:** TBD
- **Tipo:** instructor-paced

### Descripción:

El nivel de Execution es el tercer y último nivel y examen del programa Certified PPP Professional (CP3P). Se enfoca en la comprensión de cómo aplicar el proceso de estructuración y redacción de los pliegos de licitación de APP y los contratos de APP, y la gestión de los contratos de APP durante las fases de construcción y operaciones. La conclusión y aprobación del nivel Preparation CP3P es un requisito para este nivel.

### Objetivos:

El nivel de Ejecución evalúa si el candidato ha logrado un conocimiento suficiente de cómo aplicar el Proceso de estructuración y redacción de los documentos de licitación de APP y los contratos de APP, y la gestión de los contratos de APP durante las fases de construcción y operaciones. El objetivo final es ayudarlo a prepararse para el examen CP3P - Execution con mayor probabilidad de éxito.

**TÉRMINOS DE REFERENCIA**  
**EXPERTO FINANCIERO DE LA UNIDAD TÉCNICA ESPECIALIZADA EN PROYECTOS**  
**BAJO EL MODELO DE ALIANZA PUBLICO PRIVADO**  
**(UTEP-APP)**  
**HONDURAS**

El Poder Ejecutivo mediante Decreto Ejecutivo Número PCM-064-2019 de fecha 15 de noviembre de 2019 y publicado en el Diario Oficial La Gaceta en fecha 17 de diciembre de 2019, ordena suprimir y liquidar, la Comisión para la Promoción de la Alianza Público-Privada (COALIANZA) tomando como referencia los resultados de informes de consultoría internacional, sociedad civil y de proyectos específicos que evidenciaron a dicha Comisión con una capacidad técnica insuficiente, existiendo escasa coordinación entre los grupos de trabajo, siendo necesario dar mayor protagonismo a los entes Concedentes y hacer uso de mejores capacidades técnicas y mejores prácticas internacionales para la estructuración de los proyectos APP.

Como resultado de la supresión y liquidación de COALIANZA y considerando que es necesario una nueva generación de proyectos bajo el modelo de Alianza Público- Privada (APP), que según estudios realizados y las experiencias obtenidas, es vital para su éxito realizar cambios legales e institucionales para establecer procesos adaptados a las mejores prácticas a nivel regional e internacional, dando a los Concedentes un papel preponderante en la preparación, estructuración, contratación, seguimiento y control de los proyectos a lo largo de su vigencia, se aprobó la creación, mediante el Artículo 7 del Decreto Ejecutivo Número PCM-064-2019, del Consejo Superior para la Alianza Público Privada como el órgano de máxima autoridad del Sistema, que tiene por objetivo trabajar de manera coordinada con todas las instituciones públicas y privadas, involucradas en la facilitación de proyectos bajo la modalidad de Alianzas Público Privadas.

Mediante el Artículo 13 del Decreto Ejecutivo Número PCM-064-2019, se determinó que el Consejo Superior para la Alianza Público Privada cuente con una Secretaría Técnica, la cual proporcionará el apoyo Técnico, logístico y administrativo desempeñando funciones que van desde convocar a sesiones, elaboración de agendas y actas y aportar toda la información técnica, legal y/o financiera característica de las APPS que permitirá al Consejo Superior tomar las decisiones que le correspondan, entre otras.

De igual manera a través del Decreto Ejecutivo Número PCM-064-2019 en su Artículo 15 se autoriza la creación de la Unidad Técnica Especializada en Proyectos bajo el modelo de Alianza Publico Privada (UTEP-APP), la cual tendrá a su cargo la identificación, evaluación, selección, definición, estructuración y adjudicación de los proyectos que según el Consejo Superior para la Alianza Público Privada califiquen para desarrollarse bajo el modelo de Alianza Publico Privada, para lo cual deberá contar con la participación del Concedente, misma que estará adscrita a la Secretaría de estado en el Despacho de Finanzas.

## **II. Objetivo General de la Consultoría**

Apoyar al Coordinador de la Unidad Técnica Especializada en Proyectos bajo el modelo de Alianza Publico Privada (UTEP-APP) en el desarrollo de la estructuración financiera, evaluación de sostenibilidad, análisis de impacto, estudios de mercado y estructuración de los financiamientos de los proyectos a ser desarrollados bajo el modelo de Alianza Publico Privada que según el Consejo Superior para la Alianza Público Privada califiquen para desarrollarse bajo ese modelo.

## **III. Actividades de la Consultoría:**

- a) Apoyar al Coordinador de la Unidad Técnica Especializada en Proyectos bajo el modelo de Alianza Público Privada (UTEP-APP), en las diferentes fases del desarrollo de los proyectos identificados por el Consejo Superior para la Alianza Público Privada.
- b) Apoyar al Coordinador de la UTEP-APP en la revisión del desarrollo y actualización de los programas financieros (modelos económico-financieros) para la administración y compensación de los proyectos y sus respectivos análisis de viabilidad que presenten los Concedentes.
- c) Apoyar al Coordinador de la UTEP-APP en la estructuración y análisis de los proyectos/propuestas de iniciativas público privadas, con los equipos estructuradores o de enlace y sus coordinadores, de conformidad con los procesos de evaluación económica y financiera definidos.
- d) Cooperar con los equipos estructuradores de proyectos en la revisión de Pliegos de Condiciones, Borrador de Contrato, valorización de riesgos (riesgo transferido y riesgos retenidos), así como las posibles externalidades requeridas por SEFIN en los proyectos con iniciativa público-privada.
- e) Colaborar conforme a requerimiento durante el proceso de Licitación y Adjudicación de proyectos.
- f) Elaboración de informes sobre problemas suscitados, medidas preventivas y acciones correctivas según su área de especialización conforme le sean solicitados por el Coordinador de la Unidad UTEP-APP.
- g) En base a los estudios técnico-económico de proyectos APP desarrollar la estructura financiera de los proyectos APP a partir de la evaluación de su sostenibilidad partiendo de los ingresos esperados que permitan repagar las inversiones y los costes de operación con una determinada rentabilidad.
- h) Apoyar en la elaboración, análisis y revisión de estudios de mercado, análisis de impacto de los proyectos identificados por el Consejo Superior para la Alianza Público Privada.
- i) Otras funciones que se le asignen conforme a lo establecido en el Decreto Ejecutivo de creación de la UTEP-APP.
- j) Mediante la disciplina de análisis de valor por dinero de los proyectos, así como del costeo de los compromisos económico-financieros fiscales incurridos bajo el contrato de APP, lograr la mejor apreciación posible del impacto fiscal del proyecto y de su asequibilidad presupuestaria bajo distintos escenarios de riesgo
- k) Complementar y apoyar la asesoría externa financiera contratada para colaborar en la estructuración de toda APP mediante una contraparte a nivel de la UTEP-APP que aporta un real conocimiento de la disciplina financiera asociada con este modelo de contratación.
- l) Colaborar en (y si necesario, liderar) la preparación de los modelos financieros necesarios para los análisis de tipo Valor por Dinero y Asequibilidad ligados al proceso de estructuración y evaluación de los proyectos APP
- m) Ser la contraparte en los aspectos de estructuración económica y financiera de toda asesoría externa contratada en el marco del proceso de estructuración de un proyecto APP aprobado por el CSAPP
- n) Contribuir al proceso de identificación, evaluación y jerarquización de la cartera de proyectos del Programa APP de segunda generación.
- o) Contribuir al proceso de creación de un Fondo de Preinversión
- p) Asumir toda responsabilidad en el ámbito de estructuración financiera de los proyectos APP que corresponda a la UTEP-APP según las funciones definidas en el PCM 064 del 17 de diciembre de 2019 y según la futura evolución del programa de reforma de las APPs.

## **REQUISITOS DEL CONSULTOR**

Para el desarrollo del contrato se requiere contratar un profesional que reúna los siguientes requisitos:

### **Formación académica:**

- Profesional universitario en el área de Ciencias Económicas o Carreras afines, preferiblemente con maestría relacionada al cargo a desempeñar.
- Español y conocimientos básicos de inglés (el inglés es recomendado, pero no indispensable)

### **Experiencia requerida**

- Experiencia en el área de financiamiento de infraestructura en el sector público y/o privado
- Experiencia en el Sector Bancario
- Experiencia Específica en Estructuración de Proyectos APP o afines

#### **Experiencia/conocimientos en la Estructuración del financiamiento de proyectos públicos o privados.**

- Experiencia/conocimientos en gestión de proyectos APP, concesiones u operaciones de financiamiento "off balance sheet" o participación en una de las fases de un montaje financiero de ese tipo, de preferencia la fase de estructuración o montaje del financiamiento.
- Experiencia comprobada de modelización y análisis financieros en el contexto de proyectos de inversión pública de alta complejidad
- Comprensión del concepto de análisis VFM, del Comparador Sector Público y otras herramientas utilizadas en la evaluación del impacto fiscal de los proyectos APP
- Experiencia en el manejo de proyectos de inversión pública de alta complejidad
- Experiencia bancaria en financiación de proyectos de inversión

#### **Otras competencias (habilidades y/o destrezas)**

- Trabajo en Equipo
- Proactividad
- Liderazgo
- Capacidad de Trabajo Bajo Presión

#### **REMUNERACION**

El costo referencial total de la Consultoría es de hasta un máximo de US\$13,500.0 con una duración de 6 meses, contados a partir de la fecha de suscripción del Contrato de las partes.

**pagadero en 6 mensualidades iguales a fin de cada mes contra presentación por parte del Consultor de un Informe, revisado y aprobado por la Secretaria(o) de Estado en el Despacho de Finanzas, en el cual se exponga las actividades y funciones cumplidas en conformidad con estos Términos de Referencia correspondiente al mes transcurrido.**

V. Supervisión de la Consultoría:

El Consultor trabajará bajo las instrucciones del Coordinador General de la Unidad Técnica Especializada en Proyectos APP (UTEP-APP).

#### **HABILIDADES QUE NECESITARÁS**

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Honduras o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Honduras.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Nivel Académico con grado de maestría y de ser factible con estudios a nivel de doctorado. Ramas de disciplina: Economía, administración de empresas, ciencias jurídicas y sociales, ingeniería entre otras.
- **Experiencia:** Profesional con amplia experiencia (mínimo 7 años) en estructuración de proyectos de inversión de alta complejidad y/o APPs en el país. Con amplio conocimiento del contexto del país (legal, financiero, institucional) especialmente lo concerniente al tema de APPs. Con capacidad para comunicar

efectivamente los conceptos y ofrecer mentorías a equipos multidisciplinarios. Con liderazgo en la conducción de equipo multidisciplinarios.

- **Idiomas:** español con conocimientos del idioma inglés.

## **RESUMEN DE LA OPORTUNIDAD**

### **Tipo de Contrato y Modalidad:**

**Duración del Contrato:** 6 meses a partir del 1 de julio de 2020

**Ubicación:** Honduras

**Responsable:** Especialista Sectorial CID/CHO y/o Especialista de Unidad APPs. El Banco, como Organismo Ejecutor y contratante, mantiene la relación jurídica con el consultor, siendo el especialista específico responsable el encargado de revisar los productos y otorgar la aprobación a los entregables para efectos de los pagos respectivos. Las funciones a desarrollar por los respectivos consultores no estarán sujetas a la determinación de legislación o regulación interna del país.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

**Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.**

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

## **Términos de Referencia**

### **Asesoría Técnica**

#### **Asesoría Integral para garantizar la continuidad en el corto plazo de la gestión de los Aeropuertos de San Pedro Sula, Roatán y la Ceiba, en Honduras**

##### **1. Introducción**

###### **1.1 Contexto**

Honduras ha concluido una primera fase del programa APP creado en el año 2010 y reforzado en el 2014, mediante el cual, durante el periodo 2012-2016, se adjudicaron 11 proyectos por un monto total de USD 1,800 Millones. En el año 2019, el Gobierno de Honduras (GdH) tomó la decisión de llevar a cabo un diagnóstico para perfilar una propuesta de mejora del marco legal e institucional a través del cual se desarrollan los proyectos APP, y del que forman parte instituciones como la Comisión para la Promoción de la Alianza Público-Privada (COALIANZA), las entidades Concedentes, la Superintendencia de Asociaciones Público-Privadas (SAPP) y la Unidad de Contingencias Fiscales (UCF), entre otros. Las recomendaciones planteadas para fortalecer el marco APP de Honduras están basadas en la experiencia previa en la preparación e implantación de los proyectos del programa APP del país, así como en las buenas prácticas internacionales en la regulación de los procesos que guían el desarrollo de los proyectos APP a lo largo de su ciclo de vida.

Por las circunstancias que atraviesa el país se hace necesario dar un nuevo impulso al programa APP mediante la promoción de una nueva generación de proyectos bajo el modelo de Alianza Público-Privada (APP), siguiendo procesos adaptados a las mejores prácticas a nivel regional e internacional, que fortalezcan las funciones de las entidades Concedentes en la preparación, estructuración, contratación, seguimiento y control de los proyectos a lo largo de la vigencia de un contrato bajo el mecanismo de APP.

De esta manera el GdH ha tomado la decisión de emprender una reforma que permita la creación y fortalecimiento de una nueva estructura regulatoria e institucional, mediante Decreto Ejecutivo (de la cual se adjunta copia), a través del cual se suprime COALIANZA, se crea el Consejo Superior para la Alianza Público-Privada (Consejo Superior APP), como la máxima autoridad del sistema, y se crea la Unidad Técnica Especializada en Proyectos bajo el modelo de Alianza Público Privado (UTEP-APP), adscrita a la Secretaría de Finanzas, y que tendrá a su cargo brindar asesoría técnica y financiera a las entidades Concedentes en la identificación, evaluación, selección, definición, estructuración y adjudicación de los proyectos, que según el Consejo Superior de APP califiquen para desarrollarse bajo el modelo de Alianza Público Privada.

A estos fines, el GdH ha solicitado el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de su representación en Honduras, para el diseño e implementación de una estrategia que conduzca a la conformación y fortalecimiento de la Unidad Técnica Especializada en Alianzas Público-privada (UTEP-APP), con el propósito de desarrollar sus capacidades legales, técnicas e institucionales para asesorar a las entidades Concedentes en cada fase del ciclo de proyecto del programa APP de segunda generación.

Como proyectos prioritarios de este nuevo programa de APP figuran: i) los aeropuertos de San Pedro Sula, Roatán y La Ceiba, ii) El sistema integral de inspección aduanal en Puerto Cortés y iii) el Mejoramiento de Puerto Castilla, entre otros.

###### **1.2 Antecedentes del Proyecto**

En el año 2000, el Gobierno de Honduras adjudicó la concesión de la operación de cuatro aeropuertos internacionales a la empresa Interairports S.A.. Estos aeropuertos son los de Tegucigalpa (Aeropuerto Toncontín), San Pedro Sula (Aeropuerto Ramon Villeda Morales), La Ceiba (Aeropuerto Golosón) y Roatán (Aeropuerto Juan Manuel Gálvez), (en adelante los “Aeropuertos del Proyecto”). El contrato firmado estableció un plazo de 20 años para la “Concesión de operación, mantenimiento, explotación, prestación y ampliación de los Aeropuertos del Proyecto, de las actividades Aéreas en los Aeropuertos, y de las Actividades Complementarias”. La concesión vence el 28 de septiembre del corriente año.

En el año 2010, el Congreso de Honduras aprobó la Ley de Promoción de Alianza Pública-Privada (Ley APP), con la finalidad de gestionar y regular los procesos de contratación que permitan la participación del sector privado en el financiamiento, ejecución, y administración de obras y servicios públicos, con el objetivo de potenciar la capacidad de inversión en el país y con ello incrementar el desarrollo económico.

En el año 2015, el gobierno de Honduras, mediante un Concurso Público Internacional y en un modelo de Alianza Público-Privada, concesionó el nuevo aeropuerto de Palmerola, el cual sustituirá al actual aeropuerto de Tegucigalpa, Tocontín. Dicho proyecto se está desarrollando a través de una Concesión de modalidad de diseño, financiamiento, construcción, operación, mantenimiento y transferencia, adjudicada dentro de los procedimientos del Concurso Público Internacional que establece la Ley de Promoción de la Alianza Público-Privada. Habiendo otorgado en concesión, bajo un modelo APP, el aeropuerto de Palmerola, el GdH desea continuar con el proceso de modernización de los aeropuertos de San Pedro Sula, Roatán y La Ceiba, en el marco de la Ley APP vigente (en adelante “el Proyecto”). Las inversiones a realizar en dichos aeropuertos irían en función de dar certeza a la seguridad y eficiencia de las operaciones aéreas comerciales, mientras que las inversiones en las terminales de pasajeros permitirían elevar el nivel de servicio para los usuarios.

### 1.3 La situación actual

Teniendo en cuenta que la concesión actual de los Aeropuertos del Proyecto vence este año, el GdH tiene la intención de estructurar una nueva APP por un nuevo período de 20 años o más, apuntando a un operador de renombre que desarrolle los aeropuertos de acuerdo con los mejores estándares internacionales. Sin embargo, la estructuración e implementación que garantice una transacción exitosa excedería el tiempo disponible que resta hasta la culminación de la concesión actual de InterAirports. El contrato de concesión vigente tiene por vencimiento el 28 de septiembre, haciendo imposible estructurar una APP para el largo plazo en el plazo disponible.

A los efectos de presentar una solución de continuidad, el GdH le solicitó al BID una cooperación técnica para generar un estudio que permita la operación ininterrumpida de los Aeropuertos del Proyecto hasta implementar con éxito la APP a largo plazo. En ese marco es necesario evaluar la conveniencia de las distintas opciones para la continuidad de la gestión, incluyendo la prolongación de la gestión actual, o a través de la contratación de un contrato de gestión (*management contract*).

En ambos casos, es necesario el desarrollo de una evaluación integral del negocio con un horizonte de 30 años, teniendo en cuenta las proyecciones del mercado, los requerimientos de infraestructura y los parámetros del negocio.

Para ello, el BID ha desarrollado los presentes Términos de Referencia a los efectos del llamado a una consultora técnica con especialidad en análisis técnico y económico para APPs- para aeropuertos y con amplia experiencia en la Región de América Latina y el Caribe, para llevar a cabo los estudios necesarios para que el GdH pueda tomar una decisión sobre la mejor solución de implementación de una continuidad de la operación de los Aeropuertos del Proyecto en el corto plazo. Las instituciones beneficiarias de estos estudios serían entre otros el Consejo Superior de APPs, la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP) – en adelante “el Concedente”, la Secretaría de Finanzas (SEFIN), y la Agencia Hondureña de Aeronáutica Civil (AHAC).

## 2. Objetivos

### 2.1. Objetivo General

El objetivo de la consultoría es el análisis del negocio de la gestión de los Aeropuertos del Proyecto como soporte para la toma de decisiones respecto a la mejor alternativa que garantice la continuidad de la operación en el corto plazo.

### 2.2. Objetivos Específicos

El Consultor Técnico deberá analizar y evaluar los estudios existentes e información disponible relacionadas con el contrato de concesión actualmente vigente y llevar a cabo un análisis de las perspectivas del negocio para un horizonte de 30 años, respecto al mercado, a la infraestructura y a los parámetros

económico-financiero del negocio. El estudio deberá proveer al GdH de los elementos necesarios para tomar la decisión de la mejor opción a corto plazo que garantice la continuidad de la gestión y operación de los Aeropuertos del Proyecto.

Se espera que el Asesor Técnico lleve a cabo:

- a) Una revisión de la totalidad de los estudios previos y de la situación actual de la concesión, de manera de interiorizarse sobre la situación existente.
- b) Un análisis de mercado y una estimación de tráfico, con un horizonte de proyección de 30 años a partir de septiembre de 2020.
- c) El análisis de la infraestructura existente y una proyección de los requerimientos urgentes de inversión, operación y mantenimiento en el corto plazo, así como la estimación de inversiones y de los costos de operación y mantenimiento para un plazo de 30 años, respondiendo al cumplimiento de normas y a la capacidad proyectada en ese plazo.
- d) La elaboración de un modelo económico-financiero que estime los ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos del aeropuerto, así como los costos operativos y de mantenimiento, en base a las proyecciones de tráfico. El modelo, conjuntamente con las proyecciones de inversiones, permitirá el análisis de factibilidad económica-financiera y constituirá una herramienta para la toma de decisión sobre la solución a implementar en el corto plazo. El modelo servirá además como insumo para el trabajo de los asesores contratados en el futuro para la estructuración de la APP de largo plazo.

#### 2.4. Etapas y duración de los servicios

La consultoría se llevará a cabo en dos etapas:

1. Etapla remota: Dadas las contingencias actuales que impiden el desplazamiento de los consultores, el equipo del Consultor Técnico llevará a cabo las tareas de la revisión de información existente, estudio de mercado y proyección de tráfico, análisis de infraestructura y modelación preliminar de manera completamente remota. Esta etapa se completará en un plazo máximo de **3 meses** desde la contratación
2. Etapla de validación y discusión de opciones: asumiendo que en un plazo de tres meses será posible el desplazamiento de los consultores, el Consultor Técnico desplazará a los consultores necesarios para hacer una inspección en el campo y llevar a cabo los ajustes necesarios a los entregables de la primera etapa (Etapla remota). Durante esta etapa, el Consultor Técnico participará activamente con el GdH y el BID en la definición de la mejor solución de continuidad de gestión en el corto plazo. Esta etapa se estima en un plazo de no más de **2 meses adicionales (5 meses a partir de la contratación)**

#### 3. Alcance de los Servicios

El GdH deberá proveer a su equipo de trabajo todos los insumos necesarios para el desarrollo de los servicios descritos a continuación, incluyendo material y equipo de trabajo, viajes y gastos logísticos requeridos. El GdH pondrá a disposición de Consultor Técnico un apoyo local adecuado para cumplir con su trabajo.

##### 3.1 Revisión de información existente

- a) **Revisión de Información existente.** Se deberá entregar un informe para consideración del GdH que incluya un listado de los documentos analizados, los hallazgos detectados y las acciones a tomar para cumplir con los plazos estipulados

b) **Listado de información faltante**

3.2. Aspectos técnicos del Proyecto

*3.2.1 Estudio de mercado*

Una vez recopilada la información existente, el Consultor Técnico llevará a cabo las siguientes tareas para el análisis de los Aeropuertos del Proyecto:

- a) Un **análisis de mercado detallado**, basado en la demanda actual de pasajeros por mercado, considerando el origen / destino y, en base a la información existente, estimando el propósito del viaje (turismo, negocios o tráfico étnico). Esta tarea incluirá entrevistas con las principales líneas aéreas, operadores turísticos, funcionarios gubernamentales, hoteles y consultas a fuentes secundarias. Para dos horizontes de proyección de dos y de 30 años, el análisis deberá considerar los planes de las líneas aéreas, las políticas de gobierno respecto al desarrollo del transporte aéreo, acceso a mercados y liberalización, las tendencias regionales respecto a conectividad y desarrollo de aeropuertos regionales, las tendencias en flotas, la evolución de la industria en general (por ejemplo, low cost carriers vs legacy carriers, la operación de long-haul low-cost, futura posible mayor consolidación de líneas aéreas) y la evolución potencial de los principales activadores de tráfico, el rol del turismo y la integración de paquetes que incluyan países limítrofes, desarrollando el transporte por superficie; desarrollo de industrias específicas. Para el análisis de mercado se espera que el Consultor Técnico mantenga entrevistas con las principales líneas aéreas operando en el país (la totalidad de las líneas aéreas domésticas y por lo menos las líneas aéreas que transportan en forma acumulada el 80% del mercado internacional).
- b) **Proyecciones de tráfico**, incluyendo las expectativas de pasajeros, movimientos de aeronaves y carga, teniendo en cuenta el análisis de mercado anteriormente elaborado.

Las proyecciones de tráfico deberán incluir:

- i) Tráfico doméstico, internacional y regional de pasajeros, incluido el número de pasajeros, número de movimientos, considerando los planes de negocios de líneas aéreas nacionales e internacionales;
  - ii) Se espera que las proyecciones de movimiento de aeronaves especifiquen por tipo de aeronave o por código ICAO a efectos de planificar requerimientos de inversión y proyección de ingresos;
  - iii) Tráfico de carga (incluido el número de toneladas transportadas y el número de movimientos de aeronaves por tipo de aeronave, para operaciones de carga);
  - iv) Aviación general y de negocios (número de movimientos de aeronaves por tipo de aeronave, identificando aeronaves con base en los aeropuertos hondureños);
  - v) Se espera que el Consultor Técnico prepare los pronósticos basados en modelos econométricos y los análisis de regresión, combinados con observaciones de análisis de mercado (enfoques top-down y bottom-up).
- c) **Proyecciones para los requerimientos de capacidad**, incluidas las proyecciones de pasajeros para la hora de diseño para todos los años y las proyecciones anuales de hora pico para los movimientos de aeronaves. Sobre estas proyecciones se planificarán las instalaciones en el campo aéreo, así como en el lado tierra. El Consultor Técnico deberá desarrollar pronósticos para un horizonte de

30 años (con detalles específicos para los próximos 24 meses) a partir de septiembre de 2020, y sobre eso calculará las proyecciones de requerimientos de inversión y de costos de operación y mantenimiento.

### *3.2.2 Elaboración del Programa y Presupuesto de Inversiones y de Operación y Mantenimiento*

- a) El Consultor Técnico definirá, para la etapa de construcción, un plan de inversiones detallado que deberá incluir un horizonte de proyección de 30 años:
- i) Requerimientos de inversión para garantizar el cumplimiento de todas las normas técnicas de la aviación civil (incorporando normativa internacional);
  - ii) Sobre la base de las previsiones de tráfico, las inversiones necesarias con respecto a la capacidad actual y futura para cumplir, como mínimo, con el nivel de servicio "Óptimo" (LOS, según ADRM de IATA) y con todas las inversiones necesarias para poder absorber la demanda futura de capacidad de pista y rodajes, plataforma, terminal de pasajeros y accesos (campo aéreo y lado tierra);
  - iii) Inversiones necesarias para garantizar el cumplimiento de los requisitos ambientales y sociales, cambio climático, etc. (en base a los lineamientos del BID);
  - iv) El Consultor Técnico deberá pormenorizar en detalle el conjunto de intervenciones inmediatas respecto a inversiones específicas de urgencia y de mantenimiento mayor que fueran necesarias en un plazo de 24 meses a partir de septiembre de 2020.

Para la etapa de explotación (operación y mantenimiento), se desarrollará un conjunto de requerimientos mínimos técnicos, de servicio y financieros (MTR) que dictarán las necesidades de inversión a futuro.

- iv) Se especificarán los gatillos de inversión según capacidad requerida y nivel de servicio que dictarán las inversiones futuras.
- v) A modo indicativo para el análisis financiero interno, se definirán las obras específicas, los montos de inversión, y los costos de operación y mantenimiento de manera de poder llevar a cabo una proyección de flujo de caja del proyecto.

El Consultor Técnico se asegurará de que el Plan de Inversión propuesto sea razonable y financieramente sostenible.

#### **b) Preparación del Plan Maestro Referencial de los Aeropuertos del Proyecto**

En esta transacción, el Plan Maestro proporcionará un marco a mediano plazo a 10 años y largo plazo hasta de 30 años para las decisiones relacionadas con el desarrollo de instalaciones físicas en los tres aeropuertos, incluidas todas las instalaciones relacionadas con el lado aéreo y lado-tierra, infraestructura de apoyo, accesos, uso de suelos, impactos y riesgos ambientales y sociales, etc. Para el desarrollo del Plan Maestro Referencial, el Consultor Técnico trabajará de manera intensiva y directa con el GdH, y con las autoridades de aeronáutica civil, de administración aeroportuaria y de navegación aérea de Honduras, y demás relevantes.

Al efecto el Consultor Técnico proporcionará la experiencia técnica necesaria para abordar todos los aspectos del Plan Maestro para incluir:

- a) La revisión e inclusión, según sea necesario, de todos los estudios y documentos anteriores proporcionados por el GdH, la UTEP-APP y demás partes interesadas clave.

- b) Revisión de los pronósticos de demanda de tráfico, incluido el análisis de mercado, la consideración de horarios de vuelo alternativos a través de mecanismos de coordinación de slots y cualquier posible efecto que pueda tener para traficar la demanda. Los pronósticos de demanda de tráfico deben incluir estadísticas de hora punta (hora de diseño) para los movimientos de aeronaves, pasajeros y carga para el diseño de capacidad durante todo el período del Contrato de APP.
- c) Infraestructura aeroportuaria: el Consultor Técnico deberá proporcionar un inventario de las instalaciones actuales, su estado actual y su cumplimiento con las regulaciones, brindando una recomendación con respecto a los requisitos a la luz del tráfico esperado y los cambios en la estandarización. Se podrán presentar diferentes opciones de desarrollo como soluciones alternativas cuando se considere necesario.
- El estudio incluirá:
- i) Campo aéreo (pista, calles de rodaje, plataforma y otras instalaciones)
  - ii) Lado tierra (edificios terminales y áreas de acceso)
  - iii) Instalaciones: Instalaciones de soporte (incluidos servicios públicos, rescate y extinción de incendios, sistema de distribución y granja de combustible, drenaje, tratamiento de residuos líquidos y sólidos, etc.).
  - iv) Radioayudas (solo ILS, VOR / DME y sistemas relacionados).

El análisis comprenderá lo siguiente:

- i) Revisión y descripción de las instalaciones existentes en los tres aeropuertos, incluidas las obras en ejecución, en términos de cumplimiento con todas las regulaciones relevantes, entre ellas los SARPs (estándares y prácticas recomendadas) de la OACI y las regulaciones locales con respecto a la seguridad y protección, proporcionando las medidas y los recursos necesarios para irregularidades en un horario priorizado.
  - ii) Revisión de las instalaciones en términos de capacidad operativa actual en las condiciones de tráfico prevalentes.
  - iii) Definición de requisitos futuros en términos de capacidad y tendencias futuras, proporcionando un plan programado de requisitos para acomodar el tráfico esperado y cualquier posible cambio de estandarización.
  - iv) Particularmente con respecto a las ayudas a la navegación, el análisis se centrará en la operatividad de los sistemas y su capacidad para soportar el tráfico existente y futuro, clasificando las necesidades según las prioridades y las expectativas de tráfico.
- d) Acceso al aeropuerto: el Consultor Técnico revisará a través de las agencias gubernamentales pertinentes cualquier desarrollo futuro en la carretera que se conecte a las principales áreas de captación y su impacto en la demanda de tráfico aéreo.

### 3.5 Estudio financiero

Este estudio tiene como objetivo llevar a cabo la modelación financiera de los Aeropuertos del Proyecto, el cual servirá inicialmente como insumo para poder determinar la solución a implementar a corto plazo y la negociación con los candidatos relevantes.

El modelo financiero será además un insumo clave en el estudio posterior para la estructuración de una APP de largo plazo.

a) El estudio financiero debe abordar elementos como ingresos (a partir de las previsiones de tráfico), los costos de operación y mantenimiento y las inversiones requeridas. Revisión de tasas y cargos

- i Revisión y comparación de la estructura existente de tasas y cargos de los Aeropuertos del Proyecto respecto a otros aeropuertos, principalmente en la región de Centroamérica y el Caribe y América del Sur y las comparaciones pertinentes.
  - ii Análisis y propuestas de modificaciones a la estructura de tasas y cargos si fuera necesario, (así como cualquier nueva tasa o cargos aeroportuarios posibles) recomendando cualquier ajuste requerido, en el contexto de una transacción financiable.
  - iii Definición de los criterios para la regulación económica del contrato respecto de los mecanismos de ajuste de tasas y cargos a lo largo del contrato, considerando los costos operación y mantenimiento y de inversión
- b) Revisión de la situación actual de ingresos y costos de los tres aeropuertos y la estimación de los ingresos de acuerdo al nuevo planteamiento de gestión de la proyección de demanda y el marco tarifario del mismo en lo que respecta a tasas de pasajero, equipaje, carga y aeronaves (aterrizaje y estacionamiento de aeronaves), así como todos aquellos ingresos que pudieran estar asociados a la operación aeroportuaria.

Para la realización del cálculo de los ingresos se tendrá en cuenta la información propia de los tres aeropuertos y comparativas con aeropuertos de características similares (p.e.: aeropuertos de Perú, El Salvador, Colombia, y otros.) en cuanto a tasas y cargos aeronáuticos y costos asociados a los servicios aeronáuticos, ingresos comerciales, costos de operación aeroportuarios, costo y posible tratamiento de los servicios de navegación aérea y SEI, y otros relacionados.

- c) Se deberá evaluar las potencialidades de desarrollos inmobiliarios ligados al alquiler de hangares, oficinas, zona logística o cualquier ingreso no aeronáutico.
- d) Modelación de los costos de operación para de los tres aeropuertos atendiendo a la actividad aeronáutica, costos de personal de operación y administración, mantenimiento de equipos, combustible y electricidad, costo de estructura organizacional y otros.
- e) Construcción del modelo financiero tomando en cuenta la información generada en el estudio de mercado, estudio técnico, y la propuesta de plan operativo.

Para la realización de los cálculos, modelos financieros y el planteamiento de estructura financiera, se solicita al Consultor Técnico la justificación de los valores e hipótesis adoptadas mediante la validación con las Instituciones involucradas para que los resultados derivados den paso al análisis de la viabilidad de cada uno de los modelos presentados. Teniendo en cuenta las circunstancias actuales, lo más probable es que la validación se lleve a cabo de manera remota con cada una de las distintas instituciones relevantes.

Para la evaluación económico-financiera se elaborará una modelación financiera, en programa Excel, que contenga la Cuenta de Resultados, Balance, Flujo del proyecto, Flujo financiero y Flujo del concesionario, y para cada flujo determinar los indicadores de rentabilidad VAN y TIR. La evaluación económica-financiera determinará la estructura de financiamiento óptima del proyecto, es decir, la mezcla de recursos privados (deuda y capital) y de alguna otra fuente, en caso de requerirse, para financiar la inversión inicial de los Aeropuertos. Para el cálculo del VAN del proyecto se deberá utilizar el Costo de Capital Promedio Ponderado (WACC), y para el cálculo del VAN del concesionario se utilizará el costo de capital obtenido a través del Capital Asset Pricing Model (CAPM).

#### 4. Entregables y Cronograma de Pago

Todos los entregables deben ser presentados en archivos originales editables y en archivos PDF. Los reportes intermedios podrán ser presentados en formato Power Point o MS Word. El reporte final podrá presentarse también en Power Point, pero conjuntamente con una versión MS Word.

Los reportes se deberán presentar todos en idioma castellano.

El responsable de la presente contratación será el especialista Sectorial CID/CHO y/o Especialista de Unidad APPs. El Banco, como Organismo Ejecutor y contratante, mantiene la relación jurídica con el consultor, siendo el especialista específico responsable el encargado de revisar los productos y otorgar la aprobación a los entregables para efectos de los pagos respectivos. Las funciones a desarrollar por los respectivos consultores no estarán sujetas a la determinación de legislación o regulación interna del país.

Los pagos para los entregables se harán de conformidad con el siguiente cronograma:

<b>No. de Pago</b>	<b>Entregables</b>	<b>Pago</b>
1	<p>1. <i>Etapas remotas:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) <i>Revisión de la información existente</i></li> <li>b) <i>Estudio de Mercado</i></li> <li>c) <i>Proyección de requerimientos de inversión</i></li> <li>d) <i>Modelización financiera</i></li> </ul>	40%
2	<p>2. <i>Etapas de validación y discusión de opciones con la contraparte:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>e) <i>Ajuste a la proyección de tráfico</i></li> <li>f) <i>Revisión de la proyección de requerimientos de inversión</i></li> <li>g) <i>Ajuste a la modelización financiera</i></li> <li>h) <i>Discusiones con el GdH y el equipo del BID</i></li> <li>i) <i>Modelización financiera</i></li> </ul>	50%
3	<p>f) <i>Presentación del estudio en PDF de conformidad a los TDR validado por el GOH</i></p>	10%

#### 5. Requisitos de participación

##### **Requisitos para la calificación de empresas participantes:**

Tabla No. 6: Requisitos mínimos para la calificación de empresas participantes

Experiencia en análisis técnicos y estructuraciones de APP de aeropuertos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 proyectos de aeropuertos con valor mínimo de inversión de US\$ 100 millones cada uno.</li> <li>• Al menos 5 proyectos en la región de América Latina.</li> <li>• Por lo menos 3 proyectos de éstos deben haber iniciado la gestión de licitación pública internacional para una iniciativa de proyecto en APP</li> </ul>
---	---

En el caso de citar proyectos APP realizados o por el equipo o por los expertos individuales, se deberá aportar una breve información sobre cada proyecto que permita establecer lo siguiente:

- El nombre del proyecto
- El país de ubicación del proyecto
- El sector de actividad del proyecto
- El año en el cual se adjudicó el proyecto y un estimativo del tiempo que llevó su estructuración, licitación y adjudicación
- La situación actual del proyecto, que incluye un breve comentario sobre su evolución en el tiempo y eventual comentario sobre modificaciones importantes aportadas al contrato y las razones de las mismas.

El equipo clave requerido con el perfil mínimo es el siguiente:

**Requisitos para composición y calificación de los expertos clave:**

El equipo consultor deberá presentar su propuesta de organización que deberá contar con por lo menos el siguiente equipo de expertos clave:

Tabla No. 7: Requisitos para composición y calificación de los expertos clave

EXPERTO CLAVE Y FUNCIONES PRINCIPALES	EDUCACIÓN	EXPERIENCIA
<p><b>Director General del Proyecto:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tendrá a su cargo la coordinación general del Proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Profesional graduado en las ciencias de ingeniería, arquitectura, economía o administración, con especialidad en aeropuertos</li> <li>De preferencia, contar título de maestría o posgrado en áreas afines a la presente consultoría.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Experiencia profesional superior a los 10 años en la coordinación de estudios para proyectos de aeropuertos. Experiencia mínima de haber participado como coordinador de por lo menos 5 consultorías para proyectos APP y por lo menos 10 proyectos de aeropuertos en general</li> <li>Experiencia mínima de haber participado en por lo menos 5 consultorías relacionadas con estudios aeroportuarios en países miembros del BID</li> </ul>
<p><b>Coordinador de Infraestructura aeroportuaria y del estudio técnico:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Responsable por la coordinación de todos los trabajos técnicos asociados al Proyecto, incluyendo los estudios de mercado, operación aeroportuaria, socioambientales, entre otros relacionados.</li> <li>Deberá contar con un equipo de apoyo responsable del desarrollo de los estudios de ingeniería.</li> <li>En su equipo</li> </ul>	<p>Título universitario a nivel de ingeniería o licenciatura con especialidad en operaciones aéreas o aviación en general.</p> <p>De preferencia, contar título de maestría o posgrado en áreas afines a la presente consultoría.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Experiencia mínima de 10 años en la elaboración de estudios de diseño de infraestructuras aeroportuarias.</li> <li>Experiencia mínima de 6 años en la elaboración de estudios de operación y mantenimiento de proyectos de aeroportuarios.</li> <li>Se requiere que tenga experiencia de trabajo del lado del participante privado con al menos 2 proyectos aeroportuarios adjudicados en APP.</li> </ul>

<p>deberá contar con un especialista encargado de la elaboración de protocolos de operación, indicadores de nivel de servicio (KPIs) en el contexto de APP para proyectos aeronáuticos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el caso de los estudios ambientales deberá coordinar los estudios con un ambientalista local registrado en la Secretaría MI Ambiente.</li> </ul>		
<p><b>Coordinador de análisis financiero:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsable del análisis y modelación financiera del Proyecto. Brindar las alternativas APP con sus respectivos modelos financieros viables para los tres aeropuertos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Título universitario a nivel de licenciatura o su equivalente en otros países en Ingeniería, Economía, Administración de Empresas, Bancaria o cualquier área económica - financiera.</li> <li>• De preferencia, contar título de maestría o posgrado en áreas afines a la presente consultoría.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Experiencia mínima de 8 años en análisis y evaluación de proyectos de aeropuertos.</li> <li>• Experiencia mínima de 6 estructuraciones financieras de Proyectos que se hayan desarrollado en el contexto de una APP de aeropuertos</li> <li>• Experiencia de por lo menos 10 proyectos en América Latina</li> </ul>

## **TÉRMINOS DE REFERENCIA REVISION DEL MARCO LEGAL Y REGULATORIO DE LAS APPS EN HONDURAS**

### **CONSULTORÍA INDIVIDUAL: ASESOR LEGAL (AL)**

**Contexto de la búsqueda:** Honduras ha concluido una primera fase del programa de Alianzas Público-Privadas (APP) bajo el marco creado en el año 2010 y reforzado en el 2014, mediante el cual, durante el periodo 2012-2016, se adjudicaron 11 proyectos por un monto total de USD 1,800 Millones.

Por las circunstancias que atravesaba el país, se hizo necesario dar un nuevo impulso al programa APP mediante la promoción de una segunda generación de proyectos APP, siguiendo procesos adaptados a las mejores prácticas a nivel regional e internacional, que fortalecerían las funciones de las entidades Concedentes en la preparación, estructuración, contratación, seguimiento y control de los proyectos a lo largo de la vigencia de un contrato bajo el mecanismo de APP.

Por lo tanto, en el año 2019 el Gobierno tomó la decisión de llevar a cabo un diagnóstico que aportaría propuestas de mejora del marco legal e institucional a través del cual se desarrollan los proyectos APP, y del que forman parte instituciones como la Comisión para la Promoción de la Alianza Público-Privada (COALIANZA), las entidades Concedentes, la Superintendencia de Asociaciones Público-Privadas (SAPP) y la Unidad de Contingencias Fiscales (UCF), entre otros. Las recomendaciones, planteadas por el diagnóstico emprendido por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), tomaron ampliamente en cuenta la experiencia previa en la preparación e implantación de los proyectos del programa APP en Honduras, así como las buenas prácticas internacionales en materia de regulación de los procesos asociados con el desarrollo de proyectos APP a lo largo de su ciclo de vida.

De esta manera, a fines del año 2019, el Gobierno de la República tomó la decisión lanzar una reforma que permitiera la creación y el fortalecimiento de una nueva estructura regulatoria e institucional. Mediante Decreto Ejecutivo PCM 064 del 17 de diciembre de 2019, se suprime y liquida COALIANZA, se crea el Consejo Superior para la Alianza Público-Privada (Consejo APP) como la máxima autoridad del Sistema, y se crea la Unidad Técnica Especializada en Proyectos bajo el modelo de Alianza Público Privada (UTEP-APP), que estará adscrita a la Secretaría de Finanzas, y que tendrá a su cargo brindar asesoría técnica a las entidades Concedentes en la identificación, evaluación, selección, definición, estructuración, licitación, adjudicación y gestión de los proyectos, que según el Consejo Superior de APP, califiquen para desarrollarse bajo el modelo de Alianza Público Privada.

Para emprender esta reforma, el Gobierno de Honduras (GdeH) ha solicitado el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de su representación en Honduras, para facilitar esta reforma en distintas áreas, incluido la revisión del marco legal y regulatorio que rigen estas actividades.

En el marco del diagnóstico emprendido por el BID, se presentó un análisis del marco legal y regulatorio hondureño, en base a las Leyes y modificaciones que habían caracterizado el sector desde el año 2010. Éstos incluyen:

- la Ley de Promoción de la Alianza Público-Privada (Ley de APP) aprobada mediante Decreto Legislativo número 143-2010 publicada en el Diario Oficial La Gaceta el 16 de septiembre de 2010
- el Decreto 115-2014
- el Decreto 98-2016, así como
- el acuerdo número 547 – 2015, que crea la Unidad de Compromisos Fiscales como actor veedor en cuanto al impacto fiscal de estos proyectos.

Si bien la evaluación del BID llegó a la conclusión general de que no sería posible establecer una relación directa entre la ley de APP y los problemas que había conocido el programa APP hondureño en su fase de desarrollo, sí era posible identificar una serie de falencias en marco legal y regulatorio tanto a nivel institucional como a nivel de los procesos en distintas fases del ciclo de proyecto, las cuales habían contribuido a estos problemas.

La evaluación del BID concluyó que una de las principales debilidades del sistema de APP de Honduras radicaba en su institucionalidad, y por lo tanto aportó las recomendaciones institucionales específicas de suprimir a COALIANZA, atribuir un protagonismo mayor de liderazgo a la institución concedente del nuevo proyecto, y radicar la unidad técnica UTEP-APP en la Secretaría de finanzas, con vocación principal de apoyar al concedente.

En el análisis del marco legal y regulatorio, varios aspectos fueron considerados como especialmente débiles, en particular en lo que se refiere a los requisitos en determinadas fases del ciclo de proyecto APP, considerándose como entre los factores que habían contribuido a las dificultades que enfrentaron varios proyectos de APP. Entre ellos se encontraban:

- (i) los procesos de selección de proyectos de APP;
- (ii) los procesos para la estructuración de proyectos;
- (iii) los procesos de licitación y adjudicación de proyectos;
- (iv) los procesos para la modificación de contratos; y
- (v) la gestión de las iniciativas privadas por parte del sector público.

Aunque la evaluación del BID contempló la posibilidad de limitarse a una nueva redacción del Reglamento para rectificar la situación, se reconoció que cualquier cambio institucional requeriría una reforma de la Ley de APP debido a que las cuestiones institucionales están reguladas por Ley.

Por otra parte, el País está en proceso de implementación de un Plan de Aceleración Económica (PACE) con el objetivo de elevar el crecimiento potencial de Honduras el cual contempla una serie de reformas estructurales para estimular la inversión y por ende la generación de empleo, entre ellas establece con precisión implementar la reforma institucional de COALIANZA.

Estos **Términos de Referencia** (TdeRs) se aplican por lo tanto a la contratación de una asesoría legal corporativa o individual para emprender la revisión del marco legal y regulatorio actual de las APPs en Honduras. Tomando en cuenta la nueva estrategia gubernamental para el sector, esta consultoría aportará las recomendaciones necesarias en materia de:

- cambios a nivel de la institucionalidad contemplada, con definición de los roles y responsabilidades de cada institución
- la interacción entre los distintos entes involucrados en el desarrollo de proyectos APP, y

- los procesos necesarios para lograr una gestión óptima en cada fase del ciclo de proyecto APP, desde la etapa inicial de selección de proyectos candidatos hasta la gestión en el tiempo de los contratos firmados.

En forma apropiada, se buscará el alineamiento del marco hondureño a las mejores prácticas en la materia a nivel regional e internacional.

Esta consultoría deberá adicionalmente examinar en qué medida el marco legal y regulatorio APP tiene que adaptarse a otros componentes legales, tales como (por ejemplo y sin limitación) el acuerdo número 547 – 2015, que crea la Unidad de Compromisos Fiscales.

En esta asesoría, se trabajará en estrecha colaboración con otros asesores o consultores que actualmente forman parte del esfuerzo de apoyo del BID al gobierno de Honduras, tanto a nivel individual como a nivel del Banco en Washington.

## **LO QUE HARÁS:**

Objetivo General: para lograr la revisión del marco legal y regulatorio, emprender un análisis en profundidad del marco actual, presentando una comparación entre la ley y el reglamento existente y una selección de leyes y reglamentos considerados como relevantes para la redacción del marco hondureño que mejor fortalece la estrategia institucional y política contemplada por el Gobierno. En base a esta comparación y una debida consulta con las instancias interesadas del sector público y privado hondureño, se presentarán recomendaciones en cuanto a las modificaciones consideradas como más apropiadas para el contexto nacional. Tales recomendaciones deberán ser adecuadas a cualquier otra Ley o reglamento que rige la provisión de bienes o servicios al sector público. Estas recomendaciones serán examinadas conjuntamente con las instancias apropiadas del gobierno hondureño, en vista de una redacción de un borrador de texto a ser presentado al Congreso Nacional para su aprobación. En paralelo, se trabajará en la redacción de un nuevo Reglamento que tome en cuenta no solamente el nuevo texto de la ley, sino en particular las acciones y procesos que deben ser adoptadas por cada institución en cada fase del ciclo de proyecto. Este trabajo prevé una consultoría dirigida a las distintas direcciones relevantes, tanto en la Secretaría de finanzas (en particular la UTEP-APP, la UCF, el SNIP y otros), como en los organismos concedentes, así como cualquiera otra entidad del Estado que interviene en el proceso de desarrollo de proyectos APP. Una vez determinados los cambios en la Ley, se apoyará el proceso de presentación del texto ante el Congreso Nacional, para lograr su debida aprobación.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- Realizar un análisis del marco legal y regulatorio en materia de APPs en Honduras
- Comparar los textos hondureños con textos legales y regulatorios vigentes a nivel regional y/o internacional
- Lograr un diálogo proactivo con los distintos actores principales involucrados a nivel gubernamental y del sector privado
- Integrar este trabajo de análisis mediante un Informe que resume las recomendaciones en cuanto a modificaciones a ser aportadas tanto al marco legal como al reglamento
- Presentar este informe a las autoridades competentes del gobierno de Honduras y recibir sus comentarios y recomendaciones.

- Finalizar la redacción del nuevo texto de la ley y del reglamento para su aprobación a nivel gubernamental
- Apoyar el proceso de presentación y aprobación del nuevo texto de ley a nivel del Congreso Nacional.

## ACTIVIDADES PRINCIPALES

Dentro del marco de apoyo que aporta la oficina hondureña del BID al programa de reforma y fortalecimiento del marco legal e institucional del Programa APP de Segunda Generación, el asesor debe:

- analizar, con las entidades gubernamentales relevantes, el alcance y la estrategia de reforma del programa APP en términos de sus procesos y el rol de las distintas instituciones involucradas. Con este fin, entrevistarse con (en forma no-limitativa) con las siguientes entidades:
  - Secretaría de coordinación general de gobierno
  - Secretaría de finanzas
  - Contraloría de la República
  - Secretaría de inversión pública
  - Consejo superior de APPs
  - potenciales concedentes tales como
    - INSEP
    - Secretaría de salud
    - Secretaría de educación
    - Municipalidades
    - Otros
- determinar y acordar la lista de marcos legales y regulatorios más relevantes para servir como base de comparación para la redacción de nuevos textos, en lo que se refiere particularmente a
  - conceptos globales tales como eficiencia económica, transparencia, eliminación de corrupción, otros
  - definición del modelo APP contemplado
  - alcance de la ley y del reglamento
  - institucionalidad del programa con definición del rol y responsabilidades de cada actor identificado,
  - definición de las distintas etapas del ciclo de proyecto, incluyendo
    - Evaluación, priorización, selección de proyectos
    - Contratación de asesorías externas
    - Aspectos económicos / financieros de proyectos APP
    - Procesos licitatorios (precalificación, diálogo competitivo, criterios de evaluación de ofertas, procesos de selección y adjudicación)
    - Gestión de proyectos contratados a largo plazo
    - La gestión de iniciativas privadas en cuanto a
      - Criterios de elegibilidad
      - Confidencialidad
      - Evaluación
      - Apertura a competencia
      - Proceso licitatorio y participación del postulante original
      - Compensación

- coordinación interinstitucional
- consideraciones de comunicación e información
- Obtener aportes y comentarios de representantes del sector privado hondureño, como por ejemplo cámaras de construcción, el sector financiero, el sector contable y legal
- Presentar un Primer Informe de recomendaciones en materia de revisión y cambios tanto a la Ley como al Reglamento
- Integrar los comentarios recibidos en una nueva versión de la Ley y del Reglamento
- Acompañar el proceso de presentación del texto de la nueva Ley al Congreso Nacional.

## ENTREGABLES Y PAGOS

1. 25% contra presentación y entrega a los 10 días hábiles después de la firma del contrato del plan de trabajo y cronograma con los principales hitos para el cumplimiento de las tareas identificadas anterior mente.
2. 30% en el momento de la finalización del Primer Informe
3. 25% en el momento de la presentación de la versión final de la nueva Ley a ser presentada ante el Congreso Nacional, y de su Reglamento
4. 20% al finalizar las actividades de apoyo de los nuevos textos ante el Congreso Nacional, cuyo plazo no debería extenderse más allá de los 6 meses después del inicio de este contrato.

## HABILIDADES QUE NECESITARÁS

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Honduras o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Honduras.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.
- **Educación:** Nivel Académico con grado de maestría con estudios a nivel de doctorado. Ramas de disciplina: Ley pública y privada.
- **Experiencia:** Profesional con amplia experiencia en participación en los aspectos legales de las APPs con 10 años como mínimo a nivel de América Latina o el mundo. Con amplio conocimiento del contexto de Honduras especialmente lo concerniente al tema de APPs (Haber desarrollado al menos 3 consultoría en el país). Con capacidad para comunicar efectivamente los conceptos y ofrecer mentorías a equipos multidisciplinarios.
- **Idiomas:** español con conocimientos del idioma inglés.

## RESUMEN DE LA OPORTUNIDAD

**Tipo de Contrato y Modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos

**Duración del Contrato:** 4 meses, sin misión contemplada a Honduras

**Ubicación:** País de origen del consultor

**Responsable:** Especialista Sectorial CID/CHO y/o Especialista de Unidad APPs. El Banco, como Organismo Ejecutor y contratante, mantiene la relación jurídica con el consultor, siendo el especialista específico responsable el encargado de revisar los productos y otorgar la aprobación a los entregables para efectos de los pagos respectivos. Las funciones a desarrollar por los respectivos consultores no estarán sujetas a la determinación de legislación o regulación interna del país.

**Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Todos los entregables deberán ser aprobados por la División de APPs y esta Representación por intermedio de: Daniel Vieitez, Especialista Senior de APPs [dvieitez@iadb.org](mailto:dvieitez@iadb.org) y Gladis Morena Gomez Gavarrete, Especialista Senior CID/CHO.

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y

estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

## **TÉRMINOS DE REFERENCIA APOYO A LA GESTION DEL PROGRAMA DE APPS EN HONDURAS Y A LA ESTRUCTURACION DE LA CONCESION AEROPORTUARIA**

### **CONSULTORÍA INDIVIDUAL: GERENTE DE PROYECTO**

**Contexto de la búsqueda:** Honduras ha concluido una primera fase del programa de Alianzas Público-Privadas (APP) bajo el marco creado en el año 2010 y reforzado en el 2014, mediante el cual, durante el periodo 2012-2016, se adjudicaron 11 proyectos por un monto total de USD 1,800 Millones.

El Gobierno ha decidido dar un nuevo impulso al programa APP mediante la promoción de una segunda generación de proyectos APP, siguiendo procesos adaptados a las mejores prácticas a nivel regional e internacional, que fortalecerían las funciones de las entidades Concedentes en la preparación, estructuración, contratación, seguimiento y control de los proyectos a lo largo de la vigencia de un contrato bajo el mecanismo de APP.

Teniendo en cuenta que la concesión actual de los Aeropuertos de San Pedro Sula, La Ceiba y Roatán vence este año, el GdH tiene la intención de estructurar una nueva APP por un nuevo período de 20 años o más, apuntando a un operador de renombre que desarrolle los aeropuertos de acuerdo con los mejores estándares internacionales. En ese contexto, el Banco apoyara el Gobierno en la estructuración de la concesión de los nuevos aeropuertos y contratara un gerente de proyecto para coordinar las actividades de estructuración, coordinando con las firmas consultoras, otros consultores individuales y miembros del equipo del Gobierno de Honduras.

### **LO QUE HARÁS:**

Objetivo General:

El objetivo general de la consultoría es apoyar en la gestión e integración de las actividades de la estructuración de la nueva concesión aeroportuaria y de las actividades de fortalecimiento institucional, integrando las actividades de consultores individuales, firmas consultoras y de los equipos técnicos del gobierno.

### **ATIVIDADES PRINCIPALES**

- Apoyar en la planificación de actividades necesarias para alcanzar el cierre comercial e financiero de la concesión aeroportuaria, incluyendo las desarrolladas por equipos consultores y por el gobierno.
- Apoyar en la planificación de actividades relacionadas al programa de fortalecimiento institucional, incluyendo las desarrolladas por equipos consultores y por el gobierno
- Apoyar en el monitoreo del cronograma, costos, riesgos y otras dimensiones del proyecto de estructuración aeroportuaria y fortalecimiento institucional.
- Preparar documentos y apoyar en la comunicación con las diferentes partes del proyecto, incluyendo el Comité Ministerial de APPs.

### **ENTREGABLES Y PAGOS**

- 20% contra presentación y entrega a los 10 días hábiles después de la firma del contrato del plan de trabajo y cronograma con los principales hitos para el cumplimiento de las tareas identificadas anteriormente.
- 20% en el momento de la finalización del Primer Informe incluyendo los dos primeros meses de la estructuración.
- 20% en el momento de la presentación del Segundo informe, incluyendo los dos siguientes meses de la estructuración y los avances en el fortalecimiento institucional.
- 20% en el momento de la presentación del Tercero informe, incluyendo los dos siguientes meses de la estructuración y los avances en el fortalecimiento institucional.
- 20% en el momento de la presentación del Cuarto informe, incluyendo los dos siguientes meses de la estructuración y los avances en el fortalecimiento institucional.
- 20% al finalizar las actividades del contrato.

### **HABILIDADES QUE NECESITARÁS**

- **Ciudadanía:** Eres ciudadano/a de Honduras o ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros con permiso legal o de residencia para trabajar en Honduras.
- **Consanguinidad:** no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.
- **Educación:** Nivel Académico con grado de maestría en las áreas de administración, gestión de proyectos, ingeniería o relacionadas.

**Experiencia:** Profesional con amplia experiencia en gestión de proyectos y en temas aeroportuarios a nivel de América Latina.

- **Idiomas:** español con conocimientos del idioma inglés.

### **RESUMEN DE LA OPORTUNIDAD**

**Tipo de Contrato y Modalidad:** Contractual de Productos y Servicios Externos

**Duración del Contrato:** 9 meses, sin misión contemplada a Honduras

**Ubicación:** País de origen del consultor

**Responsable:** Especialista Sectorial CID/CHO y/o Especialista de Unidad APPs. El Banco, como Organismo Ejecutor y contratante, mantiene la relación jurídica con el consultor, siendo el especialista específico responsable el encargado de revisar los productos y otorgar la aprobación a los entregables para efectos de los pagos respectivos. Las funciones a desarrollar por los respectivos consultores no estarán sujetas a la determinación de legislación o regulación interna del país.

**Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Todos los entregables deberán ser aprobados por la División de APPs y esta Representación por intermedio de: Daniel Vieitez, Especialista Senior de APPs [dvieitez@iadb.org](mailto:dvieitez@iadb.org).

**Nuestra cultura:** nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y

estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como

empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.