



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Modelo agroforestal de alta diversificación para el café en Nicaragua

Nro. Proyecto: NI-T1231 - Proyecto No.: ATN/ME-15915-NI

**Propósito:** El resultado del proyecto es transformar la estrategia de negocio de café de Aldea Global y de 2,000 de sus productores/as a través de (i) implementación de sistemas agroforestales con alto grado de diversificación, calidad y valor, que aprovechan los productos y servicios eco sistémicos y (ii) financiamiento para la construcción de una planta industrial de café de Aldea Global en cumplimiento de estándares internacionales de calidad.

**País Administrador**

NICARAGUA

**País Beneficiario**

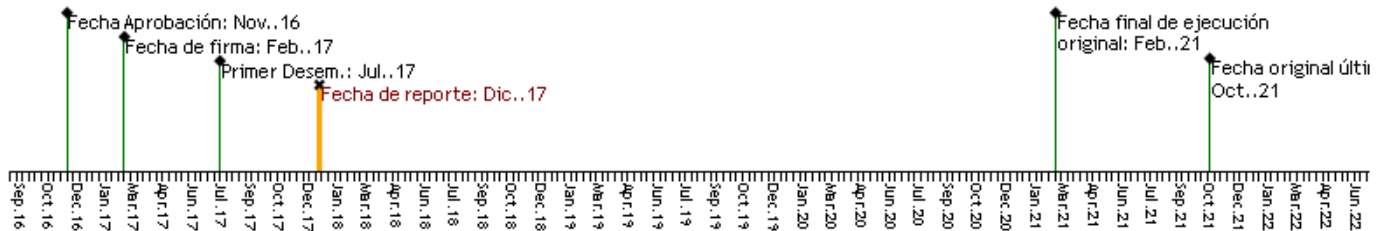
NICARAGUA

**Agencia Ejecutora:** Asociacion Aldea Global Jinotega

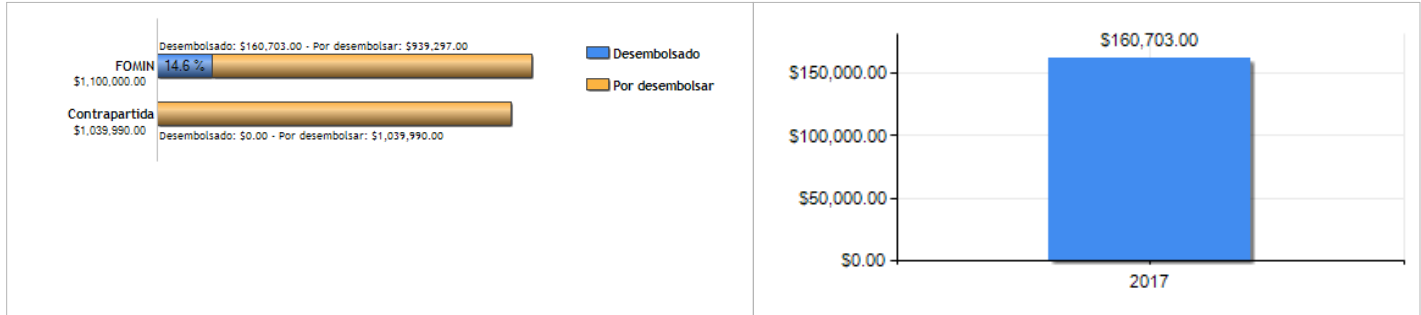
**Lider equipo de diseño:** GRISELDA SOTO BRAVO

**Lider equipo de supervisión:** GRISELDA SOTO BRAVO

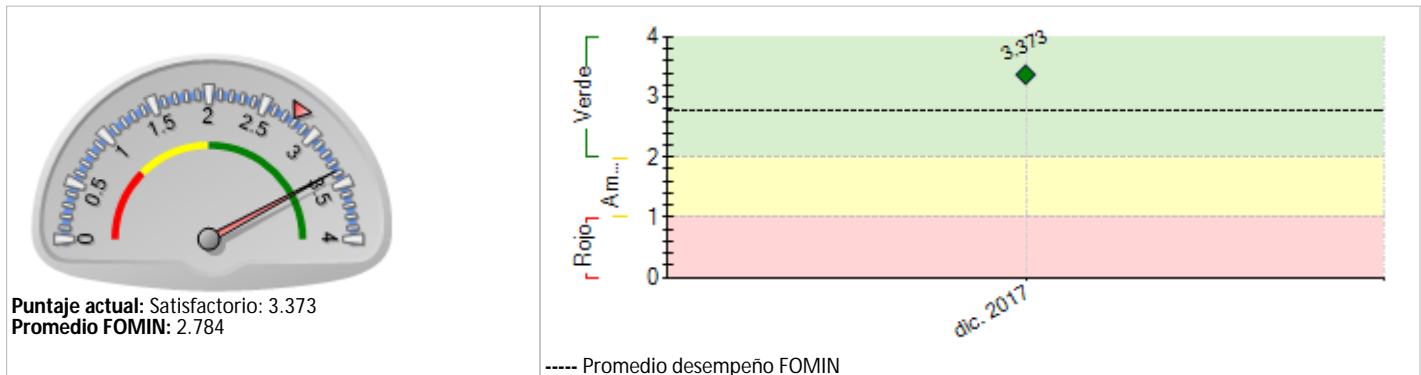
## CICLO DEL PROYECTO



## RECURSOS



## PUNTAJE DE DESEMPEÑO



## RIESGOS EXTERNOS

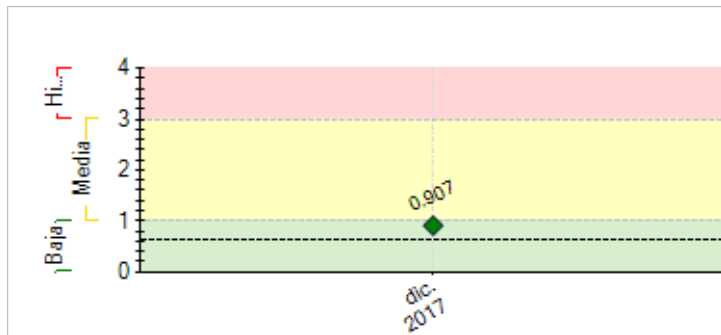
## CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera:

Adquisiciones:

Capacidad Técnica:



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el primer semestre del proyecto ATN/ME 15915 - NI, se logró cumplir con el Hito 1: Establecido el modelo de Café Agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climático, sin embargo el inicio del proyecto con respecto al ciclo productivo del Café, entro un poco tarde, esto dificultó la identificación de los asociados/as potenciales para recibir crédito, ya que muchos créditos ya estaban colocados, pero se logró una buena coordinación con los asesores de crédito de Aldea Global para priorizar los inscritos en SAF - Café.

Se logró la compra e instalación de las 4 estaciones climáticas automatizadas, las que ya están generando dato desde su instalación e integradas a la red de estaciones de CAFENICA.

Una de las acciones críticas que se espera lograr en el próximo semestre es tener diseñado el módulo de sistema computarizado para registrar y monitorear las prácticas en los SAF con renovación y mantenimiento de Café.

Se tiene avance en la conceptualización de la plataforma, donde se realizaron dos sesiones de validación de los instrumentos de recolección de datos con apoyo de CAFENICA y asesoría de CIAT,

Por el contexto actual del País, se han tenido atrasos de aproximadamente 1 mes, donde no se han podido realizar las reuniones operativas para construir colectivamente los output (salidas) de la plataforma de información en línea basada en los instrumentos de recolección previamente validados.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Este es el primer PSR del Proyecto. El Sistema PSR ha presentado inconvenientes desde el ingreso del PSR inicial, hasta el llenado por parte del organismo socio. El organismo presentó un atraso en el llenado del mismo. En el próximo PSR se pondrá énfasis en la revisión del soporte de indicadores reportados y la redacción de lecciones aprendidas, conforme la guía.

Este Proyecto está compuesto de una Cooperación Técnica No Reembolsable y de un Préstamo FOMIN.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> El objetivo del proyecto es contribuir a la mejora de ingresos tanto de los pequeños y medianos productores/as asociados a Aldea Global como de la propia organización.	I.1 Incremento de la productividad por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor	0 Feb. 2017			20 Feb. 2021	0	
	I.2 Incremento de ingresos por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor CRF 330101	0 Feb. 2017			20 Feb. 2021	0	
	I.3 Incremento del almacenamiento de carbono resultado del establecimiento de nuevos sistemas agroforestales (valor acumulado al final del proyecto) indicador proxy del CRF 340100	0 Feb. 2017			20 Feb. 2021	0	
<b>Propósito:</b> El resultado del proyecto es transformar la estrategia de negocio de café de Aldea Global y de 2,000 de sus productores/as a través de (i)	R.1 Incremento de la productividad por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor	0 Feb. 2017			20 Feb. 2021	0	
	R.2 Incremento de ingresos por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor CRF 330101	0 Feb. 2017			20 Feb. 2021	0	

implementación de sistemas agroforestales con alto grado de diversificación, calidad y valor, que aprovechan los productos y servicios eco sistémicos y (ii) financiamiento para la construcción de una planta industrial de café de Aldea Global en cumplimiento de estándares internacionales de calidad.	R.3	Incremento del almacenamiento de carbono resultado del establecimiento de nuevos sistemas agroforestales (valor acumulado al final del proyecto) indicador proxy del CRF 340100	0				20	0	
			Feb. 2017				Feb. 2021		

<b>Componente 1:</b> Financiamiento Reembolsable.  <b>Peso:</b> 50%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.I1	Número de productores que reciben financiamiento de renovación de café con modelo agroforestal de alto valor (crédito largo plazo, acumulado)	0	300	600		1000	53	Finalizado
			Feb. 2017	Feb. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021	Dic. 2017	
	C1.I2	Número de productores que reciben financiamiento de mantenimiento de café (crédito corto plazo, acumulado)	0	300	600		1000		
			Feb. 2017	Feb. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C1.I3	Cartera del producto renovación SAF de alto valor	0				1800000		
			Feb. 2017				Feb. 2021		
<b>Componente 2:</b> Cooperación Técnica No Reembolsable.  <b>Peso:</b> 50%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.I4	Cartera de mantenimiento de renovación SAF	0				1800000		
			Feb. 2017				Feb. 2021		
	C1.I5	Porcentaje de mujeres productoras de café que reciben financiamiento de renovación con modelo agroforestal y de mantenimiento de café	0				30	11.45	En curso
							Feb. 2021	Dic. 2017	
	C2.I1	Establecido el modelo de café agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climático (en Hectáreas)	0	300	600		1000		
			Feb. 2017	Feb. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C2.I2	Nivel de productividad promedio por manzana incrementada con el nuevo modelo agroforestal de alto valor (promedio anual, por finca, en función a su línea de base)	0	10			10		
			Feb. 2017	Feb. 2020			Feb. 2021		
	C2.I3	Productores utilizando información generada por sistema digital de monitoreo climático y de alerta temprana	0	400	700		1000		
			Feb. 2017	Feb. 2019	Feb. 2020		Feb. 2021		
	C2.I4	Porcentaje de café comercializado con calidad del grano de café mayor de 84 pts en la escala SCAA como resultado de la inversión en la planta industrial	0	40			50		
			Feb. 2017	Feb. 2020			Feb. 2021		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Condiciones previas	1	Ago. 2017	8	Jul. 2017	Logrado
H1 Establecido el modelo agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climático en 100 hectáreas	1	Mar. 2018	100	Dic. 2017	Logrado
H2 Diseñado un módulo de Sistema computarizado para registrar y monitorear las prácticas en los SAF con renovación y mantenimiento de café.	1	Jun. 2018			

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

*[No se reportaron factores para este periodo]*

### SECCIÓN 4: RIESGOS

#### RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de Cartera de Crédito: Por el lado del crédito a los productores, el riesgo del crédito del FOMIN se encuentra en los plazos. Si bien la asociación ha obtenido créditos de varias fuentes de financiamiento externo, estos por lo general han sido de corto y mediano plazo. A pesar de ello, la organización ha demostrado la capacidad de crecimiento sostenido manteniendo un perfil sólido en el fortalecimiento de sus activos y patrimonio.	Media	Este riesgo de manejo de cartera se mitigará por los procedimientos y continua mejora de los sistemas de información de Aldea Global. En la actualidad, la organización maneja un sistema de control de cartera con informes diarios de análisis de mora y colocación. AG se encuentra muy cerca de la media y en muchos casos con mejores indicadores que las micro financieras locales que reportan a la CONAMI (Comisión Nacional de Micro finanzas). Esto está reflejado en sus informes de cartera y de mora que se presentan en los Anexos del presente proyecto.	Invitado Proyecto
2. Riesgo Comercial. Como cualquier empresa del rubro de exportaciones, Aldea Global enfrenta desafíos importantes en su crecimiento. Por un lado la organización asumirá compromisos de largo plazo con la construcción de la planta de procesamiento, y por ende corre el riesgo de no hacer una utilización óptima de la misma para recuperar su costo. Por otro lado los mercados de café verde son cada vez más competitivos, dentro del mismo país existen varias organizaciones que exportan a clientes similares.	Media	La inversión en la planta de procesamiento es modular, que implica una inversión escalonada en base al crecimiento programado de las exportaciones. Actualmente Aldea Global procesa 200 mil qq de café al año y la planta en su etapa inicial alcanza a 100 qq, por lo cual seguirá arrendando facilidades de terceros en esta primera fase. Estas exportaciones a su vez están planificadas en base a: (i) su historial reciente de crecimiento y (ii) las proyecciones de precios que están por debajo del promedio de los últimos dos años. Por otro lado, para minimizar el riesgo de mercado y el de clientes existe una estrategia activa de afianzamiento de clientes, y aumento en la calidad de la producción y la trazabilidad de su producto. El proyecto además, cuenta con un componente de asistencia técnica fundamental, que le permitirá a los asociados de Aldea Global, producir un café de mayor calidad, resistente a plagas, y bajo un sistema agroforestal que garantiza un mejor ecosistema de producción a m	Invitado Proyecto
3. Riesgo de Adopción. Otro riesgo del proyecto es la capacidad de adopción de las nuevas tecnologías, estrategias y sistemas de producción agro forestales por parte de los productores asociados. Si bien los sistemas agro forestales presentan una serie de beneficios a nivel de finca y el ecosistema, y a	Baja	Este riesgo será mitigado con el esfuerzo de promoción de la organización que ha logrado seguir afianzando su base de asociados, aumentando de 1500 hace 3 años atrás a más de 4,000 para el cierre del 2016. Este esfuerzo será complementado por la cooperación técnica del proyecto que buscara demostrar de manera más operativa, y con acompañamiento técnico a nivel de finca, como se pueden implementar los sistemas agros forestales con un aumento	Invitado Proyecto

pesar de que la organización otorgara crédito a los productores para la implementación de los mismos, siempre existe el riesgo de un menor grado de adopción que el esperado.

significativo en los rendimientos y la producción.

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este período]*

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Aldea Global tiene una relación a largo plazo con cada asociado/a de 16 años, en ese sentido los productores/as que entren al proyecto SAF - Café, no solamente estarán durante la duración del proyecto ATN/ME - 15915 - NI, esto permite tener una garantía de la sostenibilidad del sistema SAF - Café, por la modalidad de relación a mediano y largo plazo por el tipo de actividades desarrollada (Crédito y comercialización).

La construcción de una planta industrial promete incrementar la calidad del café en un 6%, esto permitirá que los asociados/as tengan la oportunidad de acceder a mejores mercados, incrementar su nivel de ingresos y transformar el cultivo del café en un rubro más atractivo para los /las productores/as.

Actualmente Aldea Global desarrolla diferentes programas enfocados en mejorar la calidad del rubro café. Existe una red de jóvenes certificadores de café integrada por 70 hijos/as de asociados/as que certifican las fincas para obtener diferentes sellos y lograr comercializar su café con precios diferenciados. Todos los beneficios brindados a los productores/as representan una estrategia de fidelización que permite la sostenibilidad del proyecto SAF-Café.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Dado que los recursos disponibles para el Pago por Servicios Ambientales es limitado en el país se ha considerado que la Agricultura Específico por Sitio permitirá alcanzar mejores resultados para los productores/as. A través de este enfoque recibirán asistencia técnica dirigida mediante la caracterización de las fincas y la generación de recomendaciones específicas por sitio. Estas recomendaciones estarán basadas en el análisis del comportamiento de las variables edafo-climáticas asociadas al rendimiento de los cultivos.	Design	Sánchez Altamirano, Guillermo Antonio
2. El cambio climático es una realidad, representa el principal riesgo de pérdida para los productores de café. El registro y el análisis constante de la información climática permite brindar alertas tempranas mitigando así los riesgos, sin embargo, la alta diversidad de microclimas en el departamento limita la obtención de información suficiente para generar pronósticos y recomendaciones acertadas. Es necesario la instalación de más estaciones de monitoreo climático para ampliar la cobertura y brindar las alertas tempranas.	Design	Sánchez Altamirano, Guillermo Antonio