Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo agroforestal de alta diversificación para el café en Nicaragua

Nro. Proyecto: NI-T1231 - Proyecto No.: ATN/ME-15915-NI

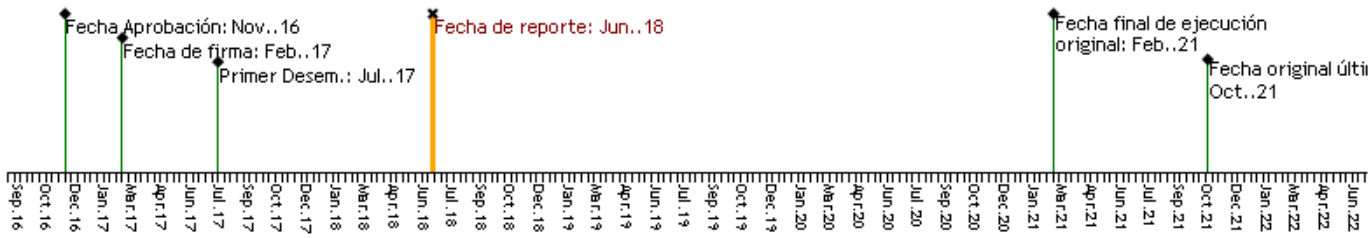
Propósito: El resultado del proyecto es transformar la estrategia de negocio de café de Aldea Global y de 2,000 de sus productores/as a través de (i) implementación de sistemas agroforestales con alto grado de diversificación, calidad y valor, que aprovechan los productos y servicios eco sistémicos y (ii) financiamiento para la construcción de una planta industrial de café de Aldea Global en cumplimiento de estándares internacionales de calidad.

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

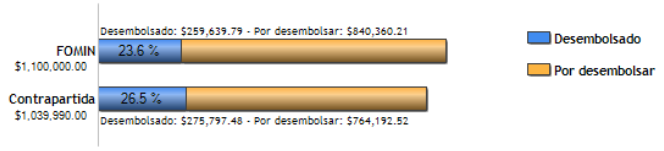
Agencia Ejecutora: Asociacion Aldea Global Jinotega

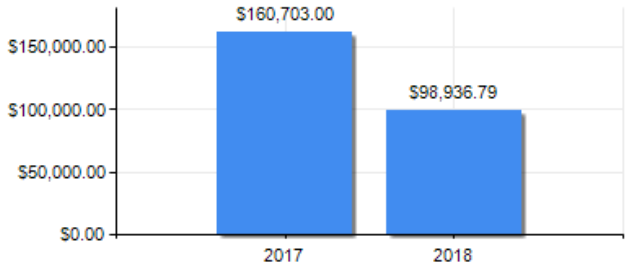
Líder equipo de diseño: GRISELDA SOTO BRAVO
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

CICLO DEL PROYECTO

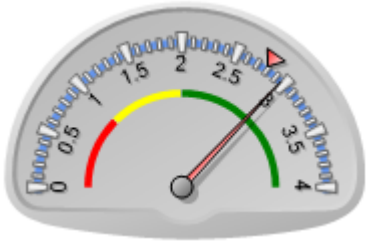


RECURSOS

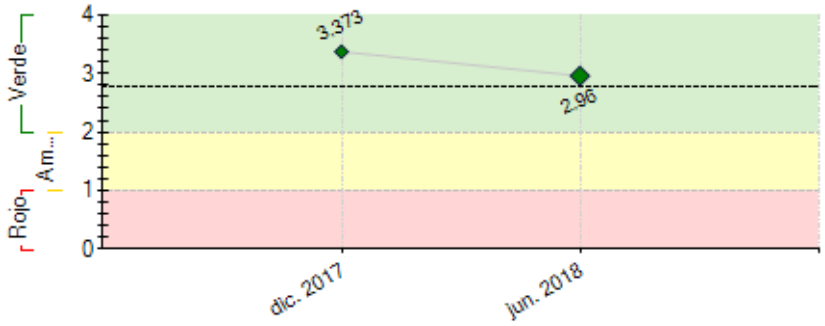




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.96
Promedio FOMIN: 2.79

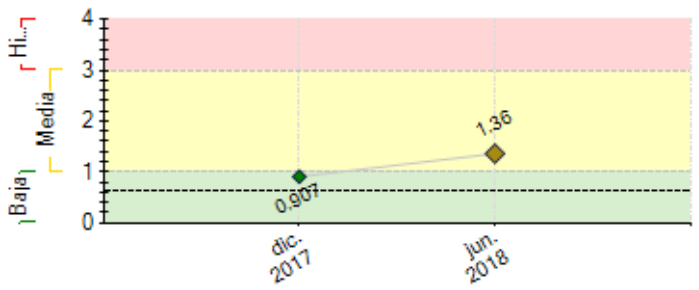


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.638

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Principales logros cumplidos en el periodo de ejecución del proyecto.

219 familias beneficiadas con el establecimiento de SAF – Café en fincas ubicadas en las subcuenca de Lago de Apanás y Rio Pantasma, 173 Varones y 46 Mujeres (26.58%).

Delimitadas 277.71 has en las que se está implementando el diseño SAF – Café.

Instaladas 4 estaciones climáticas automatizadas las que se encuentran dentro de la red de CAFENICA y generando datos.

Se lograron acopiar 189, 000 quintales oro de café en el ciclo 2017-2018, de los cuales 82,173.91 quintales oro exportables, el 91.3 % de la meta programada.

Asesoría a Aldea Global en el tema de crédito para el manejo del riesgo, permite tener posibles escenarios y estrategias identificadas para mitigar el riesgo y garantizar la sostenibilidad a corto y mediano plazo del negocio

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El Proyecto está compuesto por una cooperación técnica no reembolsable y un préstamo. La cooperación técnica firmada en febrero 2017 (16 meses al cierre de este informe) y el préstamo en sept 2017 (9 meses). A la fecha, únicamente se ha avanzado en la ejecución de la cooperación técnica, para el establecimiento de las bases requeridas para el funcionamiento del préstamo, tramo de colocaciones para renovación de café bajo sistemas agroforestales.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el semestre se logro avanzar en el establecimiento de 297.22 Manzanas aproximadamente 209.31 Has de SAF-Café, con 180 productores/as.

La situación sociopolitica que presento nuestro país desde abril 2018 dificulto el avance de algunas actividades específicamente las relacionadas a la asesoría de CIAT, ya que cerraron temporalmente oficinas en el Pais,

Se pretende lograr en este semestre próximo el cumplimiento del Hito 2 Diseñado un módulo de sistema computarizado para registrar y monitorear las prácticas en los SAF con renovación y mantenimiento de café.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el próximo trimestre se estará dando seguimiento a los aspectos relacionados al préstamo, condiciones previas del tramo relacionado a la planta y las colocaciones previstas para el tramo correspondiente a la renovación de café; así mismo a la situación de contexto país.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo del proyecto es contribuir a la mejora de ingresos tanto de los pequeños y medianos productores/as asociados a Aldea Global como de la propia organización.	I.1	Incremento de la productividad por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
	I.2	Incremento de ingresos por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor CRF 330101	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
	I.3	Incremento del almacenamiento de carbono resultado del establecimiento de nuevos sistemas agroforestales (valor acumulado al final del proyecto) indicador proxy del CRF 340100	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
Propósito: El resultado del proyecto es transformar la estrategia de negocio de café de Aldea Global y de 2,000 de sus productores/as a través de (i) implementación de sistemas agroforestales con alto grado de diversificación, calidad y valor, que aprovechan los productos y servicios eco sistémicos y (ii) financiamiento para la construcción de una planta industrial de café de Aldea Global en cumplimiento de estándares internacionales de calidad.	R.1	Incremento de la productividad por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
	R.2	Incremento de ingresos por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor CRF 330101	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
	R.3	Incremento del almacenamiento de carbono resultado del establecimiento de nuevos sistemas agroforestales (valor acumulado al final del proyecto) indicador proxy del CRF 340100	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable. **Peso:** 50% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C1.I1**	Número de productores que reciben financiamiento de renovación de café con modelo agroforestal de alto valor (crédito largo plazo, acumulado)	0 Feb. 2017	300 Feb. 2019	600 Feb. 2020		1000 Feb. 2021	53 Dic. 2017	Finalizado
	C1.I2	Número de productores que reciben financiamiento de mantenimiento de café (crédito corto plazo, acumulado)	0 Feb. 2017	300 Feb. 2019	600 Feb. 2020		1000 Feb. 2021		
	C1.I3	Cartera del producto renovación SAF de alto valor	0 Feb. 2017				1800000 Feb. 2021	103991.03 Jun. 2018	En curso
	C1.I4	Cartera de mantenimiento de renovación SAF	0 Feb. 2017				1800000 Feb. 2021	1463411 Jun. 2018	Finalizado
	C1.I5	Porcentaje de mujeres productoras de café que reciben financiamiento de renovación con modelo agroforestal y de mantenimiento de café	0				30 Feb. 2021	20.45 Jun. 2018	En curso
Componente 2: Cooperación Técnica No Reembolsable. **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Establecido el modelo de café agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climático (en Hectáreas)	0 Feb. 2017	300 Feb. 2019	600 Feb. 2020		1000 Feb. 2021		
	C2.I2	Nivel de productividad promedio por manzana incrementada con el nuevo modelo agroforestal de alto valor (promedio anual, por finca, en funcion a su linea de base)	0 Feb. 2017	10 Feb. 2020			10 Feb. 2021		
	C2.I3	Productores utilizando información generada por sistema digital de monitoreo climático y de alerta temprana	0 Feb. 2017	400 Feb. 2019	700 Feb. 2020		1000 Feb. 2021		
	C2.I4	Porcentaje de café comercializado con calidad del grano de café mayor de 84 pts en la escala SCAA como resultado de la inversión en la planta industrial	0 Feb. 2017	40 Feb. 2020			50 Feb. 2021		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Ago. 2017	8	Jul. 2017	Logrado
H1	Establecido el modelo agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climático en 100 hectáreas	1	Mar. 2018	100	Dic. 2017	Logrado
H2	[*] Diseñado un módulo de Sistema computarizado para registrar y monitorear las practices en los SAF con renovación y mantenimiento de café.	1	Nov. 2018	0	Jun. 2018	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: crisis que vive el país desde abril 2018, ha provocado afectaciones a los sectores económicos

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de Cartera de Crédito: Por el lado del crédito a los productores, el riesgo del crédito del FOMIN se encuentra en los plazos. Si bien la asociación ha obtenido créditos de varias fuentes de financiamiento externo, estos por lo general han sido de corto y mediano plazo. A pesar de ello, la organización ha demostrado la capacidad de crecimiento sostenido manteniendo un perfil solido en el fortalecimiento de sus activos y patrimonio.	Media	Este riesgo de manejo de cartera se mitigara por los procedimientos y continua mejora de los sistemas de información de Aldea Global. En la actualidad, la organización maneja un sistema de control de cartera con informes diarios de análisis de mora y colocación. AG se encuentra muy cerca de la media y en muchos casos con mejores indicadores que las micro financieras locales que reportan a la CONAMI (Comisión Nacional de Micro finanzas). Esto está reflejado en sus informes de cartera y de mora que se presentan en los Anexos del presente proyecto.	Invitado Proyecto
2. Riesgo de Precios. El mayor riesgo para las organizaciones y empresas del sector cafetero está asociado con la volatilidad de precios y la capacidad de la organización productora para navegar de manera exitosa	Media	Éste es sin duda un riesgo importante para el presente proyecto que se ve mitigado, de cierta forma, por el eficiente manejo de inventarios, la sólida estrategia de compra / acopio de café y las sólidas relaciones comerciales de Aldea Global. En adición, desde hace 2 años la organización ha implementado un sistema de cobertura de	Invitado Proyecto

situaciones como la caída de precios de café experimentada el 2015.		precios (puts and calls) que le ha permitido cumplir con sus clientes y productores. Puts y calls son opciones que establecen un precio mínimo para ventas futuras de café y que pueden ser ejercidos (o no) hasta una fecha de expiración determinada, actuando de esta manera como un seguro de precios para Aldea Global	
3. Riesgo de Adopción. Otro riesgo del proyecto es la capacidad de adopción de las nuevas tecnologías, estrategias y sistemas de producción agro forestales por parte de los productores asociados. Si bien los sistemas agro forestales presentan una serie de beneficios a nivel de finca y el ecosistema, y a pesar de que la organización otorgara crédito a los productores para la implementación de los mismos, siempre existe el riesgo de un menor grado de adopción que el esperado.	Media	Este riesgo será mitigado con el esfuerzo de promoción de la organización que ha logrado seguir afianzando su base de asociados, aumentando de 1500 hace 3 años atrás a más de 4,000 para el cierre del 2016. Este esfuerzo será complementado por la cooperación técnica del proyecto que buscara demostrar de manera más operativa, y con acompañamiento técnico a nivel de finca, como se pueden implementar los sistemas agros forestales con un aumento significativo en los rendimientos y la producción.	Invitado Proyecto
4. Riesgo Comercial. Como cualquier empresa del rubro de exportaciones, Aldea Global enfrenta desafíos importantes en su crecimiento. Por un lado la organización asumirá compromisos de largo plazo con la construcción de la planta de procesamiento, y por ende corre el riesgo de no hacer una utilización óptima de la misma para recuperar su costo. Por otro lado los mercados de café verde son cada vez más competitivos, dentro del mismo país existen varias organizaciones que exportan a clientes similare	Media	La inversión en la planta de procesamiento es modular, que implica una inversión escalonada en base al crecimiento programado de las exportaciones. Actualmente Aldea Global procesa 200 mil qq de café al año y la planta en su etapa inicial alcanza a 100 qq, por lo cual seguirá arrendando facilidades de terceros en esta primera fase. Estas exportaciones a su vez están planificadas en base a: (i) su historial reciente de crecimiento y (ii) las proyecciones de precios que están por debajo del promedio de los últimos dos años. Por otro lado, para minimizar el riesgo de mercado y el de clientes existe una estrategia activa de afianzamiento de clientes, y aumento en la calidad de la producción y la trazabilidad de su producto. El proyecto además, cuenta con un componente de asistencia técnica fundamental, que le permitirá a los asociados de Aldea Global, producir un café de mayor calidad, resistente a plagas, y bajo un sistema agroforestal que garantiza un mejor ecosistema de producción a m	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] crisis del país	Nicaragua, desde abril 2018 ha venido experimentando una crisis social-política que está teniendo un impacto en la actividad económica y que estamos monitoreando en cada Proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La construcción de la planta industrial nos permitirá garantizar la calidad del café por ende el precio de comercialización del mismo.

Las asesorias a Aldea Global permitirán ajustar el plan estratégico encaminadas a la sostenibilidad del negocio en función del crecimiento y crédito.

La implementación de los SAF - Café, le darán la sostenibilidad en largo plazo al sistema a través de la comercialización de bananos, cítricos y madera.

Nuestra estrategia de múltiple enfoque: mercado, calidad y productividad provea la mejor alternativa para nuestros miembros pasar este periodo de precios bajos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Los convenios de asesoría y colaboración entre la unidad ejecutora y demás organizaciones deben evitar, en la medida de lo posible, el establecimiento de actividades vinculadas ya que existen riesgos de no cumplimiento de hitos, metas e indicadores cuando las actividades necesarias para su cumplimiento dependen de la intervención de terceros.	Design	Sánchez Altamirano, Guillermo Antonio