Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo agroforestal de alta diversificación para el café en Nicaragua

Nro. Proyecto: NI-T1231 - Proyecto No.: ATN/ME-15915-NI

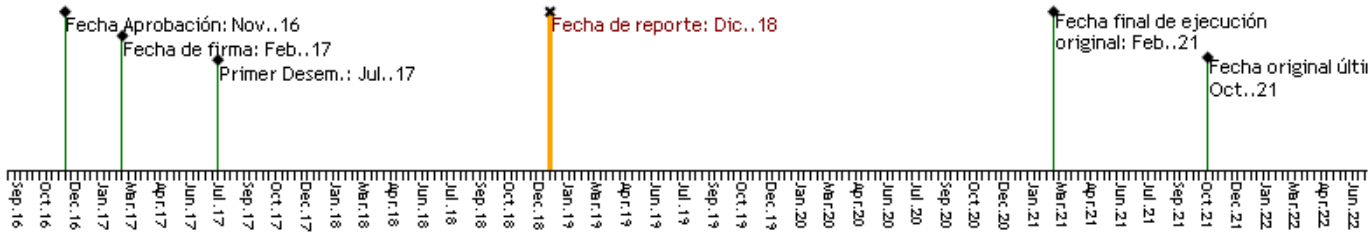
Propósito: El resultado del proyecto es transformar la estrategia de negocio de café de Aldea Global y de 2,000 de sus productores/as a través de (i) implementación de sistemas agroforestales con alto grado de diversificación, calidad y valor, que aprovechan los productos y servicios eco sistémicos y (ii) financiamiento para la construcción de una planta industrial de café de Aldea Global en cumplimiento de estándares internacionales de calidad.

País Administrador	País Beneficiario
NICARAGUA	NICARAGUA

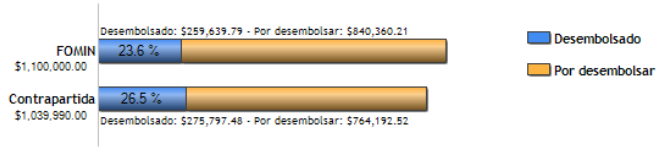
Agencia Ejecutora: Asociacion Aldea Global Jinotega

Líder equipo de diseño: GRISELDA SOTO BRAVO
Líder equipo de supervisión: GRISELDA SOTO BRAVO

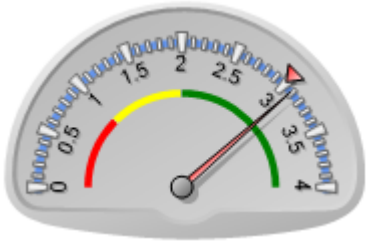
CICLO DEL PROYECTO



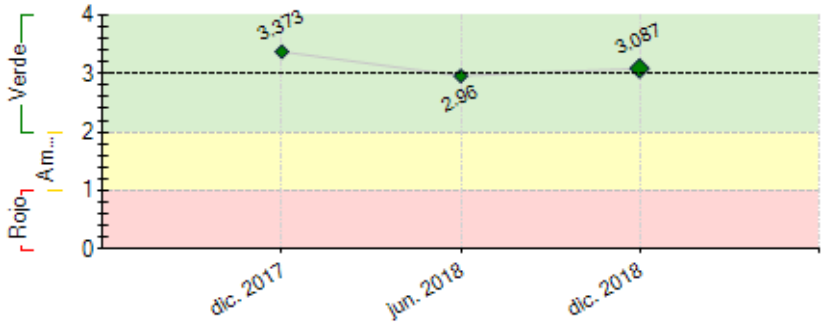
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

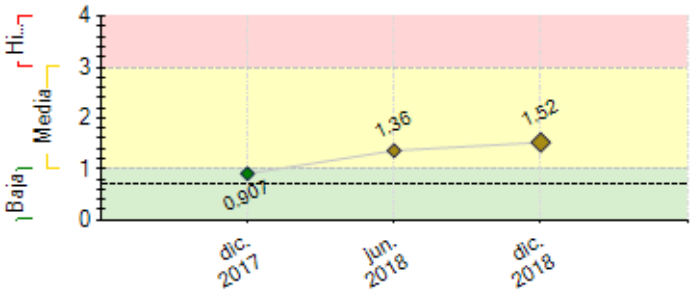


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.087
Promedio FOMIN: 2.997



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.718

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Desempeño desde el inicio del proyecto

Desde febrero 2017 a diciembre 2018 se ha logrado financiar a 274 productores/as de renovación (112 mujeres); 1,002 productores/as de mantenimiento (209 mujeres); se colocan $496,895.42 en cartera de renovación con fondos BID/FOMIN y $759,186.00 en cartera de mantenimiento con fondos provenientes de Aldea Global, GLOBAL PARTNERSHIPS, KIVA, OIKOCREDIT, RABOBANK, TRIODOS BANK. Se brinda financiamiento a 275 mujeres que representan e 21.62 % de la cartera en ambos rubros. Se diseñan y validan tres sistemas agroforestales de alto valor, actualmente se promueven dos SAF y se ha logrado acumular 400 hectáreas de renovación en 299 productores (58 mujeres). Se realizan estudios de prefactibilidad técnica y financiera para la construcción de planta modular de café. Aldea Global deja de subcontratar el proceso de beneficiado de café y alquila dos beneficios para iniciar el proceso de aprendizaje para la gestión de la planta modular. Fundación Aldea gestiona y logra aprobación de proyectos complementarios para fortalecer el proyecto SAF-Café. Se realizan sesiones de trabajo con el delegado de INAFOR para dar inicio al proceso de inscripción de plantas forestales. La plataforma M&E (renovación y mantenimiento) se encuentra en fase de prueba y se lanzará en junio 2019.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Proyecto está compuesto por una cooperación técnica no reembolsable y un préstamo dirigido a financiamiento de construcción de una planta y una línea de crédito para el establecimiento de sistemas agroforestales de café. En cuanto a la cooperación técnica está en su segundo año de ejecución (firmado en febrero de 2017), en cuanto al préstamo ya se realizó el primer desembolso para la línea de crédito y se espera realizar el segundo en el primer trimestre de 2019. Los desembolsos para la construcción de la planta están sujetos a la obtención de Aval Ambiental por la Institución competente y se espera que se realicen los desembolsos en 2019.

Este proyecto incluye la implementación de tecnologías como Sistema digital de monitoreo climático y de alerta temprana y Agricultura específica por sitio (AEPS). Vale destacar que hasta la fecha se está cumpliendo con el ritmo de colocación de los créditos y las hectáreas establecidas bajo sistemas agroforestales.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se logro cumplir con el hito de 300 hectáreas establecidas bajo sistema SAF Café Renovación.

Durante el semestre la mayor dificulta fue el cumplimiento del Hito:Diseñado un módulo de sistema computarizado para registrar y monitorear las prácticas en los SAF con renovación y mantenimiento de café, a consecuencia de la situación sociopolitica del País durante los meses Abril - Julio 2018, que hizo que el asesor en esta actividad (CIAT), cerrará temporalmente sus oficinas en el País y posteriormente tener un horario limitado, no permitiendo el avance en lo programado.

En el próximo semestre se espera lograr cumplir el Hito correspondiente y obtener reporte del sistema.

Como parte del posicionamiento y lealtad de Aldea Global, en el periodo Julio - Diciembre 2018 se logro acopiar 108,438 qq pergamino oreado exportable, de los cuales el 64.67% son cafés especiales, 35.04 % café comercial y solamente un 0.29% café segunda.

El café entregado por mujeres representa el 13.99 % del total de Café acopiado.

El café acopiado proviene de 3,089 productores/as asociados de Aldea Global, de los cuales el 21.1% son mujeres, esto obedece a la promoción que tiene AG de su programa fondo tierra madre, que apoya a las mujeres en el proceso de legalización de sus propiedades.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En el próximo trimestre se estará dando seguimiento al segundo desembolso de la línea de crédito, condiciones previas del tramo relacionado a la planta. Así mismo, se dará seguimiento al avance en la implementaciónsistema digital de monitoreo climático y de alerta temprana y el aprovechamiento de la información por parte de los productores, acciones para la medición del incremento del nivel de productividad de los productores y avances en la inscripción y aprobaciónde los planes de manejo para el aprovechamiento forestal de las parcelas SAF café en el INAFOR.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El objetivo del proyecto es contribuir a la mejora de ingresos tanto de los pequeños y medianos productores/as asociados a Aldea Global como de la propia organización.	I.1	Incremento de la productividad por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
	I.2	Incremento de ingresos por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor CRF 330101	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
	I.3	Incremento del almacenamiento de carbono resultado del establecimiento de nuevos sistemas agroforestales (valor acumulado al final del proyecto) indicador proxy del CRF 340100	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
Propósito: El resultado del proyecto es transformar la estrategia de negocio de café de Aldea Global y de 2,000 de sus productores/as a través de (i) implementación de sistemas agroforestales con alto grado de diversificación, calidad y valor, que aprovechan los productos y servicios eco sistémicos y (ii) financiamiento para la construcción de una planta industrial de café de Aldea Global en cumplimiento de estándares internacionales de calidad.	R.1	Incremento de la productividad por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
	R.2	Incremento de ingresos por hectárea mediante sistemas agroforestales de café con alto grado de diversificación y valor CRF 330101	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
	R.3	Incremento del almacenamiento de carbono resultado del establecimiento de nuevos sistemas agroforestales (valor acumulado al final del proyecto) indicador proxy del CRF 340100	0 Feb. 2017				20 Feb. 2021	0	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable. **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de productores que reciben financiamiento de renovación de café con modelo agroforestal de alto valor (crédito largo plazo, acumulado)	0 Feb. 2017	300 Feb. 2019	600 Feb. 2020		1000 Feb. 2021	474 Dic. 2018	En curso
	C1.I2	Número de productores que reciben financiamiento de mantenimiento de café (crédito corto plazo, acumulado)	0 Feb. 2017	300 Feb. 2019	600 Feb. 2020		1000 Feb. 2021	1002 Dic. 2018	En curso
	C1.I3	Cartera del producto renovación SAF de alto valor	0 Feb. 2017				1800000 Feb. 2021	496895.42 Dic. 2018	En curso
	C1.I4	Cartera de mantenimiento de renovación SAF	0 Feb. 2017				1800000 Feb. 2021	759186 Dic. 2018	En curso
	C1.I5	Porcentaje de mujeres productoras de café que reciben financiamiento de renovación con modelo agroforestal y de mantenimiento de café	0				30 Feb. 2021	21.62 Dic. 2018	En curso
Componente 2: Cooperación Técnica No Reembolsable. **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Establecido el modelo de café agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climático (en Hectáreas)	0 Feb. 2017	300 Feb. 2019	600 Feb. 2020		1000 Feb. 2021	400 Dic. 2018	En curso
	C2.I2	Nivel de productividad promedio por manzana incrementada con el nuevo modelo agroforestal de alto valor (promedio anual, por finca, en funcion a su linea de base)	0 Feb. 2017	10 Feb. 2020			10 Feb. 2021		
	C2.I3	Productores utilizando información generada por sistema digital de monitoreo climático y de alerta temprana	0 Feb. 2017	400 Feb. 2019	700 Feb. 2020		1000 Feb. 2021		
	C2.I4	Porcentaje de café comercializado con calidad del grano de café mayor de 84 pts en la escala SCAA como resultado de la inversión en la planta industrial	0 Feb. 2017	40 Feb. 2020			50 Feb. 2021		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Ago. 2017	8	Jul. 2017	Logrado
H1	Establecido el modelo agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climático en 100 hectáreas	1	Mar. 2018	100	Dic. 2017	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de Cartera de Crédito: Por el lado del crédito a los productores, el riesgo del crédito del FOMIN se encuentra en los plazos. Si bien la asociación ha obtenido créditos de varias fuentes de financiamiento externo, estos por lo general han sido de corto y mediano plazo. A pesar de ello, la organización ha demostrado la capacidad de crecimiento sostenido manteniendo un perfil solido en el fortalecimiento de sus activos y patrimonio.	High	Este riesgo de manejo de cartera se mitigara por los procedimientos y continua mejora de los sistemas de información de Aldea Global. En la actualidad, la organización maneja un sistema de control de cartera con informes diarios de análisis de mora y colocación. AG se encuentra muy cerca de la media y en muchos casos con mejores indicadores que las micro financieras locales que reportan a la CONAMI (Comisión Nacional de Micro finanzas). Esto está reflejado en sus informes de cartera y de mora que se presentan en los Anexos del presente proyecto.	Project Guest
2. Riesgo de Precios. El mayor riesgo para las organizaciones y empresas del sector cafetero está asociado con la volatilidad de precios y la capacidad de la organización productora para navegar de manera exitosa	Media	Éste es sin duda un riesgo importante para el presente proyecto que se ve mitigado, de cierta forma, por el eficiente manejo de inventarios, la sólida estrategia de compra / acopio de café y las sólidas relaciones comerciales de Aldea Global. En adición, desde hace 2 años la organización ha implementado un sistema de cobertura de	Project Guest

situaciones como la caída de precios de café experimentada el 2015.		precios (puts and calls) que le ha permitido cumplir con sus clientes y productores. Puts y calls son opciones que establecen un precio mínimo para ventas futuras de café y que pueden ser ejercidos (o no) hasta una fecha de expiración determinada, actuando de esta manera como un seguro de precios para Aldea Global	
3. Riesgo de Adopción. Otro riesgo del proyecto es la capacidad de adopción de las nuevas tecnologías, estrategias y sistemas de producción agro forestales por parte de los productores asociados. Si bien los sistemas agro forestales presentan una serie de beneficios a nivel de finca y el ecosistema, y a pesar de que la organización otorgara crédito a los productores para la implementación de los mismos, siempre existe el riesgo de un menor grado de adopción que el esperado.	Media	Este riesgo será mitigado con el esfuerzo de promoción de la organización que ha logrado seguir afianzando su base de asociados, aumentando de 1500 hace 3 años atrás a más de 4,000 para el cierre del 2016. Este esfuerzo será complementado por la cooperación técnica del proyecto que buscara demostrar de manera más operativa, y con acompañamiento técnico a nivel de finca, como se pueden implementar los sistemas agros forestales con un aumento significativo en los rendimientos y la producción.	Project Guest
4. Riesgo Comercial. Como cualquier empresa del rubro de exportaciones, Aldea Global enfrenta desafíos importantes en su crecimiento. Por un lado la organización asumirá compromisos de largo plazo con la construcción de la planta de procesamiento, y por ende corre el riesgo de no hacer una utilización óptima de la misma para recuperar su costo. Por otro lado los mercados de café verde son cada vez más competitivos, dentro del mismo país existen varias organizaciones que exportan a clientes similare	Media	La inversión en la planta de procesamiento es modular, que implica una inversión escalonada en base al crecimiento programado de las exportaciones. Actualmente Aldea Global procesa 200 mil qq de café al año y la planta en su etapa inicial alcanza a 100 qq, por lo cual seguirá arrendando facilidades de terceros en esta primera fase. Estas exportaciones a su vez están planificadas en base a: (i) su historial reciente de crecimiento y (ii) las proyecciones de precios que están por debajo del promedio de los últimos dos años. Por otro lado, para minimizar el riesgo de mercado y el de clientes existe una estrategia activa de afianzamiento de clientes, y aumento en la calidad de la producción y la trazabilidad de su producto. El proyecto además, cuenta con un componente de asistencia técnica fundamental, que le permitirá a los asociados de Aldea Global, producir un café de mayor calidad, resistente a plagas, y bajo un sistema agroforestal que garantiza un mejor ecosistema de producción a m	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

La construcción de la planta industrial permitirá reducir perdidas y tener mayor control del procesamiento para asegurar volúmenes consistentes de alta calidad, esto conlleva a tener mejores precios de comercialización del café, por ende mejorar los ingresos de cada uno/a beneficiario/a del proyecto.

SAF . Cafe, es un producto financiero más que promueve Aldea Global, por lo tanto la relación con cada asociado/a es a mediano y largo plazo, Aldea Global garantiza a traves de Fundación Aldea la asistencia técnica grupal e individual a cada productor/a, permitiendo de esta forma garantizar la implementación, y manejo adecuado de los sistemas, esto permite la sostenibilidad del sistema sumado a esto el beneficiado adecuado del grano (Café) en la planta garantiza calidad que se resume en mejor precio de comercialización.
Los sistemas SAF - Café, por la diversificación de sus componentes permite tener diferentes ingresos por la venta de productos: plátanos, guineos, frutales, café y madera. permitiendo de esta forma a cada productor/a beneficiaria del proyecto poder amortizar la deuda a corto y mediano plazo con estos ingresos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Importante mencionar que el modelo tradicional de asistencia técnica se basa en la capacidad de un técnico agrícola para facilitar asistencia técnica directa a 70 agricultores. Aldea Global tiene más de 11,500 asociados; por tanto, requeriría que 192 técnicos agrícolas brinden asistencia técnica directa a estos pequeños/as productores/as. Fundación Aldea, brazo técnico, solo puede proporcionar servicios de asistencia técnica cuando obtiene una subvención de organizaciones internacionales. Es decir, el modelo tradicional predominante resulta altamente costoso e insostenible para organizaciones de pequeños productores con amplia cobertura geográfica. Por tanto, Aldea Global y Fundación Aldea proponen modificar acciones del proyecto para aportar a una estrategia general de fortalecimiento a través del desarrollo de un modelo innovador de asistencia técnica que aplique tecnologías de la información y la comunicación que se denominará Plataforma ALDEATech; a presentar en re-formulación.	Sustainability	Sánchez Altamirano, Guillermo Antonio Antonio
2. En el periodo reportado se lleva un 33 5 de ejecución presupuestaria del proyecto, sin embargo esto no significa que no hay avances significativos en la implementan del proyecto, ya que AG esta invirtiendo en la tecnificación en general de todos sus procesos. Se tienen 3 iniciativas nuevas de proyectos que complementarán las acciones del Proyecto asi también la replica del Sistema SAF - Café en el municipio de la Dalia- Matagalpa.	Sustainability	Contreras, Sandra
3. El cumplimiento de una actividad/ meta/ hito no debe ligarse a otros actores, ya que esto no permite el cumplimiento en tiempo y forma de lo planificado. La construcción de la planta industrial debió preverse la magnitud de esta para poder lograrlo en el tiempo planificado sin mayores atrasos. Siempre se debe de contemplar un kit de mantenimiento de equipos en este caso para estaciones climáticas. Cuándo el proyecto es un producto financiero en este caso SAF Renovación, la relación no es 1:1 ya	Implementation	Contreras, Sandra

que lo que determina el área a establecer es la capacidad de pago.