

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: NI-TI231

Número de suboperación: ATN/ME-15915-NI

Nombre del proyecto: Highly Diversified Agroforestry Model for Coffee in Nicaragua

Propósito: El resultado del proyecto es transformar la estrategia de negocio de café de Ald

País administrador

NICARAGUA

País beneficiario:

NICARAGUA

Grupo

D

Subgrupo

Agencia ejecutora: Asociacion Aldea Global - Jinotega

Líder de equipo: GRISELDA

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2016 - 11 - 30

Fecha de firma: 2017 - 02 - 28

Primera fecha de desembolso: 2017 - 07 - 28

Plazo de ejecución original: 2021 - 02 - 28

Plazo de ejecución actual: 2021 - 02 - 28

Plazo original de último desembolso: 2021 - 10 - 28

Plazo actual de último desembolso: 2021 - 10 - 28

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto ha logrado financiar a un total de 2,789 productores (1086 en renovación y 2421 en mantenimiento), cabe mencionar que 718 productores han utilizado ambos servicios financieros durante el período de ejecución del proyecto. Las colocaciones de préstamos suman \$ 3,586,911.34 dólares, distribuida en: \$ 1,181,819.96 dólares para renovación con fondos BID/Lab y \$ 2,405,091.38 dólares para mantenimiento con fondos provenientes de diferentes fuentes financieras de Aldea Global. (Ver Anexo 1. BD-crédito-2017-2020 -PSR). En cuanto al componente no reembolsable, se ha completado la meta de 1,000 hectáreas de sistemas agro-forestales de alto valor planificada para el 4to año, 100% de la meta del proyecto. Los sistemas agro-forestales se establecen en la zona de recarga del Lago de Apanas y cuencas hidrográficas de río Pantasma. A la fecha, el proyecto ha fomentado la siembra de 239,128 plantas de especies forestales de alto valor comercial y 18,460 plantas frutales en las 1,000 hectáreas de renovación de café y otras 20,000 frutales en otras 1,000 hectáreas de café en producción. Se ha logrado el diseño y desarrollo de la primera fase de la aplicación "Aldea Tech" (actualmente disponible en playstore), iniciando la fase de pilotaje con 150 productores/as participantes del proyecto; a quienes se les entregó celulares inteligentes y con conexión a internet para fomentar el uso de la aplicación móvil. Así mismo, se tiene conformado un panel de experto para el análisis e interpretación de datos climáticos, responsable de elaborar contenido sobre recomendaciones agronómicas basadas en el ciclo fenológico del cultivo. También se logró la adquisición de 4 scanners como una inversión inicial para el equipamiento de tecnología de "Agro Cares" de suelo para realizar análisis de suelo. A través de la App se brindará el servicio de asistencia técnica mediante sistemas digital.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto fue concebido para desarrollarse en 4.5 años con una cooperación técnica y un préstamo del BID Lab, tomando en consideración el alcance y desafíos de establecer sistemas agroforestales de café y el desarrollo de sistemas inteligentes (AgTech) para monitoreo de riesgos tempranos, asistencia técnica e información de campo a familias productoras, entre otros. A la fecha, Junio 2020, el proyecto tiene 40 meses de ejecución y sus avances muestran el cumplimiento de las áreas definidas para el establecimiento de los sistemas agroforestales, sin embargo, los beneficios de la entrada en producción/mayores beneficios de los mismos demanda un mayor plazo. El componente de crédito a los productores/as (22 % mujeres) se ha sido cumplido, no así, la inversión prevista en la planta de beneficiado de Aldea Global – el proyecto realizó un ajuste en el período para inversión en equipos, conforme el modelo financiero definido. Los avances del sistema Aldea Tech, aplicaciones móviles e inversión en tecnologías que brindarán acceso a las familias productoras miembros de aldea en cuanto a tipo de suelo, conocimiento agronómico y climático para la prevención y acción temprana en campo, serán determinante para el logro de los resultados del proyecto en productividad y mejora de ingresos, mayor resiliencia y sostenibilidad de los mismos. COVID-19: el proyecto ha desarrollado i) un protocolo de bioseguridad de labores de campo y asistencia técnica, entregando información e insumos para la previsión y protección de COVID-19 a productores/as asociados/as; ii) se desarrolló una campaña de comunicación con viñetas de las radios y televisión en canales locales programa radial para la información y prevención ante el COVID-19.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

De enero a junio 2020 se ha logrado: Financiamiento a 201 familias productoras en renovación de café y 465 para mantenimiento de café, cabe mencionar que existen 175 asociados/as que han utilizado ambos productos financieros; los préstamos están distribuidos en 117 mujeres (23.83 %) y 374 hombres. La cartera colocada en este período suma un monto de \$628,567.50 dólares (\$127,027.84 en renovación y \$501,539.66 en mantenimiento). Se logró el avance de 100% en el hito de 300 hectáreas establecidas bajo sistema SAF Café Renovación para el presente año, las cuales están en proceso de establecimiento (distribución y siembra de plantas forestales); 72,420 plantas de especies forestales de alto valor comercial y 5,538 plantas frutales para la diversificación de fincas. Asociación Aldea/Fundación Aldea, ha logrado apoyo con otras organizaciones aliadas para fortalecer el programa "Mi Tecnología", mediante el desarrollo de la plataforma AldeaTech. El objetivo es brindar el servicio de asistencia técnica específica por sitio a 12,000 asociados/as, contribuyendo con el componente de gestión de conocimiento (Sistema de Monitoreo y Alerta Temprana), establecido en el proyecto SAF Café. Actualmente se tiene contratado un equipo profesional para brindar el desarrollo e implementación de servicios de asistencia técnica entre ellos: un especialista en programación, servicios de monitoreo de clima y conformación de panel de expertos para brindar asistencia técnica utilizando la plataforma AldeaTech. De igual manera, se finalizó la primera fase de la App Aldea Tech que incluye cuatro módulos de información (Calendario Fenológico, Manuales Técnicos, Perfiles y Preguntas Frecuentes). El piloto se está realizando con 150 productores y productoras de café distribuidos en los municipios donde Aldea Global y Fundación Aldea realizan su intervención. La inversión realizada en el período con la adquisición de cuatro (4) scanners de suelo para brindará el servicio de análisis de suelo, los que tendrán la utilidad de mejorar los

planes de fertilización de café de forma más acertada, contribuyendo la eficiencia en el uso de isumos agrícolas especialmente fertilizantes. Se ha finalizado a segunda fase de conceptualización para mejora del sistema digital SAF - Café, se ha elaborado TDR para contratación consultoría de los ajustes y lograr el funcionamiento del sistema. El mercado del café y acciones del período: El posicionamiento de Asociación Aldea durante este período se ha mantenido especialmente la cartera de renovación de café con fondos BID Lab, y otros fondeadores de Aldea Global; en cuanto a cartera de corto plazo (mantenimiento de café), está a experimentado una reducción en el último año producto de un mayor riesgo de mercado (bajos precios de café). La estrategia utilizada por Aldea Global es reducir los montos de los préstamos y un financiamiento dirigido a productores con buen record de crédito. El posicionamiento se ha logrado productos de la ampliación de servicios de crédito a nuevos asociados que establecen sistemas SAF - Café promovido por el proyecto.

Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

En el próximo semestre será determinante continuar con la implementación de las innovaciones AgTech definidas y consolidación de experiencias. Se revisará la definición del indicador de productividad, basado en el sistema de monitoreo y evaluación del proyecto y las mediciones generadas. De igual forma, en la evaluación del avance de implementación y resultados de las innovaciones promovidas por el proyecto, para priorizar acciones orientadas a la sostenibilidad y escala de los mismos. En cuanto al próximo reporte (PSR), se hará énfasis en mejorar la integralidad de lo establecido en la guía para completar el reporte de resultados y en la redacción de lecciones aprendidas.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Financiamiento Reembolsable. **Peso 50%** **Calificación** Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de productores que reciben financiamiento de renovación de café con modelo agroforestal de alto valor (crédito largo plazo, acumulado)	0	1000 (2022 - 05 - 28)	53 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Número de productores que reciben financiamiento de mantenimiento de café (crédito corto plazo, acumulado)	0	1000 (2022 - 05 - 28)	1002 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Cartera del producto renovación SAF de alto valor	0	1800000 (2022 - 05 - 28)	103991 (2019 - 10 - 16)	In progress
I4 Cartera de mantenimiento de renovación SAF	0	1800000 (2022 - 05 - 28)	759186 (2019 - 10 - 16)	Finished
I5 Porcentaje de mujeres productoras de café que reciben financiamiento de renovación con modelo agroforestal y de mantenimiento de café	0	30 (2022 - 05 - 28)	11 (2019 - 10 - 16)	In progress

C2 : Cooperación Técnica No Reembolsable. **Peso 50%** **Calificación** Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Establecido el modelo de café agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climático (en Hectáreas)	0	1000 (2022 - 05 - 28)	400 (2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Porcentaje de café comercializado con calidad del grano de café mayor de 84 pts en la escala SCAA como resultado de la inversión en la planta industrial	0	50 (2022 - 05 - 28)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Nivel de productividad promedio por manzana incrementada con el nuevo modelo agroforestal de alto valor (promedio anual, por finca, en funcion a su linea de base)	0	10 (2022 - 05 - 28)	13 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Productores utilizando información generada por sistema digital de monitoreo climático y de alerta temprana	0	1000 (2022 - 05 - 28)	49 (2019 - 10 - 16)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	8	8	2017 - 08 - 28	2019 - 10 - 15	Achieved
Establecido el modelo agroforestal de alto valor y resiliente al cambio climátic	1	100	2018 - 03 - 31	2019 - 10 - 15	Achieved
Establecido el modelo de café agroforestal de alto valor y resiliente	1000	0	2020 - 11 - 30		Pending
Diseño y prueba con productores líderes de tecnología de aplicación Aldea Tech	150	0	2020 - 08 - 31		Pending
API de datos climáticos y API de datos de suelo	2	0	2020 - 12 - 15		Pending
Plataforma Aldea Tech en prueba	1	0	2021 - 01 - 15		Pending

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Dificultades al comprar

Otros. ¿Cuáles?

No hubo atrasos adicionales a las generadas por la pandemia del COVID-19 para las actividades económicas y en el caso del café el comportamiento cíclico de los mercados internacionales; sin embargo, en el sector agroexportador se ha mantenido, la cosecha, postcosecha y producción de café y las exportaciones luego de algunos meses, reactivándose con protocolos de bioseguridad desarrollados por las empresas mismas y en el caso del proyecto, beneficiando a las familias productoras. Promover tecnologías disruptivas en la realidad del país también implica no solo tener acceso a conocimiento especializado para la adaptación a las realidades de pequeños y medianos productores/as sino también acceso a las tecnologías mismas.

SECCIÓN 4: RIESGOS

Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
-----------------	-----------	-------	-------	-------------	----------------------

Riesgo Comercial. Como cualquier empresa del rubro de exportaciones, Aldea Global	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	La inversión en la planta de procesamiento es modular, que implica una inversión escalonada en base al crecimiento programado de las exportaciones. Actualmente Aldea Global procesa 200 mil qq de café al año y la planta en su etapa inicial alcanza a 100 qq, por lo cual seguirá arrendando facilidades de terceros en esta primera fase. Estas exportaciones a su vez están planificadas en base a: (i) su historial reciente de crecimiento y (ii) las proyecciones de precios que están por debajo del promedio de los últimos dos años. Por otro lado, para minimizar el riesgo de mercado y el de clientes existe una estrategia activa de afianzamiento de clientes, y aumento en la calidad de la producción y la trazabilidad de su producto. El proyecto además, cuenta con un componente de asistencia técnica fundamental, que le permitirá a los asociados de Aldea Global, producir un café de mayor calidad, resistente a plagas, y bajo un sistema agroforestal que garantiza un mejor ecosistema de producción a m
Riesgo de Adopción. Otro riesgo del proyecto es la capacidad de adopción de las	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Este riesgo será mitigado con el esfuerzo de promoción de la organización que ha logrado seguir afianzando su base de asociados, aumentando de 1500 hace 3 años atrás a más de 4,000 para el cierre del 2016. Este esfuerzo será complementado por la cooperación técnica del proyecto que buscara demostrar de manera más operativa, y con acompañamiento técnico a nivel de finca, como se pueden implementar los sistemas agros forestales con un aumento significativo en los rendimientos y la producción.
Riesgo de Cartera de Crédito: Por el lado del crédito a los productores, el ries	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Este riesgo de manejo de cartera se mitigara por los procedimientos y continua mejora de los sistemas de información de Aldea Global. En la actualidad, la organización maneja un sistema de control de cartera con informes diarios de análisis de mora y colocación. AG se encuentra muy cerca de la media y en muchos casos con mejores indicadores que las micro financieras locales que reportan a la CONAMI (Comisión Nacional de Micro finanzas). Esto está reflejado en sus informes de cartera y de mora que se presentan en los Anexos del presente proyecto.
Riesgo de Precios. El mayor riesgo para las organizaciones y empresas del sector	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Éste es sin duda un riesgo importante para el presente proyecto que se ve mitigado, de cierta forma, por el eficiente manejo de inventarios, la sólida estrategia de compra / acopio de café y las sólidas relaciones comerciales de Aldea Global. En adición, desde hace 2 años la organización ha implementado un sistema de cobertura de precios (puts and calls) que le ha permitido cumplir con sus clientes y productores. Puts y calls son opciones que establecen un precio mínimo para ventas futuras de café y que pueden ser ejercidos (o no) hasta una fecha de expiración determinada, actuando de esta manera como un seguro de precios para Aldea Global
Pandemia mundial Covid-19	Financiamiento Reembolsable.	(4) High	High 80%	2020 - 07 - 30	Executing Agency	Aldea Global garantizara la relación de los productores que establecieron sistemas SAF Café con nichos de mercado para café de especiales.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 5 IN EFFECT RISKS: 5 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

P

Justificación

El proyecto está iniciando su último año de ejecución y la expansión/piloto de las tecnologías desarrolladas, por lo que será determinante para la sostenibilidad de las mismas la elaboración de una evaluación del avance, efectividad y aprendizajes de las mismas. Aldea Global ha mantenido su liderazgo en el país, consolidándose como el mayor exportador de cafés especiales y diferenciados de las asociaciones/cooperativas y organizaciones empresariales de café en Nicaragua y es uno de los cuatro mayores exportadores en el país. Enfoque mercado y productividad; Asistencia técnica con metodologías de desarrollo por competencia y modelación a nivel de productores/as; trazabilidad, monitoreo; acompañamiento especializado en temas de las innovaciones a promover; acceso a mercados y financiamiento para familias productoras. Esto ocasiona atrasos y costos mayores a los inicialmente previstos para lograr una efectiva implementación.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
--------	-------------

2. Falta de mecanismos de recuperación de costos o de fuentes de financiamiento externo (gobierno,	
--	--

donantes y / o sector privado) para continuar las actividades del proyecto una vez que se acaben los recursos de BID Lab

6. Falta de un plan de sostenibilidad o implementación inadecuada del mismo.

Pero existen recursos en el proyecto para hacerlo y está programado.

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

Se dará seguimiento a los sistemas agroforestales establecidos con el proyecto mediante la plataforma Aldea Tech; así mismo, Aldea Global a creado un nuevo producto financiero denominado RENOVACIÓN SAF con el objetivo de garantizar la relación a largo plazo con los productores/as que han establecido los sistemas agroforestales en el cultivo de café.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Los convenios de asesoría y colaboración entre la unidad ejecutora y demás organizaciones deben evitar, en la medida de lo posible, el establecimiento de actividades vinculadas ya que existen riesgos de no cumplimiento de hitos, metas e indicadores cuando las actividades necesarias para su cumplimiento dependen de la intervención de terceros.	Design	Guillermo Antonio Sánchez Altamirano	2019 - 10 - 22
El cambio climático es una realidad, representa el principal riesgo de pérdida para los productores de café. El registro y el análisis constante de la información climática permite brindar alertas tempranas mitigando así los riesgos, sin embargo, la alta diversidad de microclimas en el departamento limita la obtención de información suficiente para generar pronósticos y recomendaciones acertadas. Es necesario la instalación de más estaciones de monitoreo climático para ampliar la cobertura y brindar las alertas tempranas.	Design	Guillermo Antonio Sánchez Altamirano	2019 - 10 - 22
Dado que los recursos disponibles para el Pago por Servicios Ambientales es limitado en el país se ha considerado que la Agricultura Específico por Sitio permitirá alcanzar mejores resultados para los productores/as. A través de este enfoque recibirán asistencia técnica dirigida mediante la caracterización de las fincas y la generación de recomendaciones específicas por sitio. Estas recomendaciones estarán basadas en el análisis del comportamiento de las variables edafo-climáticas asociadas al rendimiento de los cultivos.	Design	Guillermo Antonio Sánchez Altamirano	2019 - 10 - 22
Importante mencionar que el modelo tradicional de asistencia técnica se basa en la capacidad de un técnico agrícola para facilitar asistencia técnica directa a 70 agricultores. Aldea Global tiene más de 11,500 asociados; por tanto, requeriría que 192 técnicos agrícolas brinden asistencia técnica directa a estos pequeños/as productores/as. Fundación Aldea, brazo técnico, solo puede proporcionar servicios de asistencia técnica cuando obtiene una subvención de organizaciones internacionales. Es decir, el modelo tradicional predominante resulta altamente costoso e insostenible para organizaciones de pequeños productores con amplia cobertura geográfica. Por tanto, Aldea Global y Fundación Aldea proponen modificar acciones del proyecto para aportar a una estrategia general de fortalecimiento a través del desarrollo de un modelo innovador de asistencia técnica que aplique tecnologías de la información y la comunicación que se denominará Plataforma ALDEATech; a presentar en re-formulación.	Sustainability	Guillermo Antonio Sánchez Altamirano	2019 - 10 - 22
En el periodo reportado se lleva un 33.5 de ejecución presupuestaria del proyecto, sin embargo esto no significa que no hay avances significativos en la implementación del proyecto, ya que AG esta invirtiendo en la tecnificación en general de todos sus procesos. Se tienen 3 iniciativas nuevas de proyectos que complementarán las acciones del Proyecto así también la replica del Sistema SAF - Café en el municipio de la Dalia- Matagalpa.	Sustainability	Sandra Contreras	2019 - 10 - 22
El cumplimiento de una actividad/ meta/ hito no debe ligarse a otros actores, ya que esto no permite el cumplimiento en tiempo y forma de lo planificado. La construcción de la planta industrial debió preverse la magnitud de esta para poder lograrlo en el tiempo planificado sin mayores atrasos. Siempre se debe de contemplar un kit de mantenimiento de equipos en este caso para estaciones climáticas. Cuando el proyecto es un producto financiero en este caso SAF Renovación, la relación no es 1:1 ya que lo que determina el área a establecer es la capacidad de pago.	Implementation	Sandra Contreras	2019 - 10 - 22
En Nicaragua, aún persisten problemas en la tenencia de la tierra, requisito que solicita INAFOR para lograr registrar las plantaciones de SAF-Café. La lección aprendida es que en nuevas intervenciones no se debe considerar metas que dependen de la gestión y aprobación de instituciones públicas, sin conocer los requisitos de Ley solicitados por el ente regulador y los beneficiarios no logran cumplir en tiempo y forma.	Implementation	Sandra Contreras	2020 - 01 - 24
En proyectos de sistemas agroforestales debe considerarse la entrega de un porcentaje adicional de material vegetativo para realizar repoblación de plantas forestales en el segundo año de establecidas las plantaciones, para mitigar las pérdidas de plantas causadas por diferentes factores (físicos, mecánicos, naturales, etc).	Implementation	Sandra Contreras	2020 - 01 - 24
Cambio climático, factores climáticos como sequías pronunciadas o inviernos copiosos pueden afectar el adecuado desarrollo de los sistemas agro forestales, provocando pérdidas de plantas al momento de establecerlas. La variabilidad climática en la cosecha 2019 -2020 a provocado la maduración temprana del grano, ocasionando pérdidas de cosechas (caída del grano) por falta de mano de obra			2020 - 01 - 24
Todo proyecto debe contar con un plan de contingencia ante eventualidades para mitigar el impacto negativo de estos y garantizar llevar a cabo el proyecto; con un grado de flexibilidad en lo planificado.	Implementation	Sandra Contreras y Marvin Rivera	2020 - 07 - 30