Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Maiz que Alimenta más a las Comunidades de Ixcán

Nro. Proyecto: GU-S1016 - Nro. Operación: ATN/ES-11272-GU, SP/SF-08-07-GU, SP/SF-08-08-GU

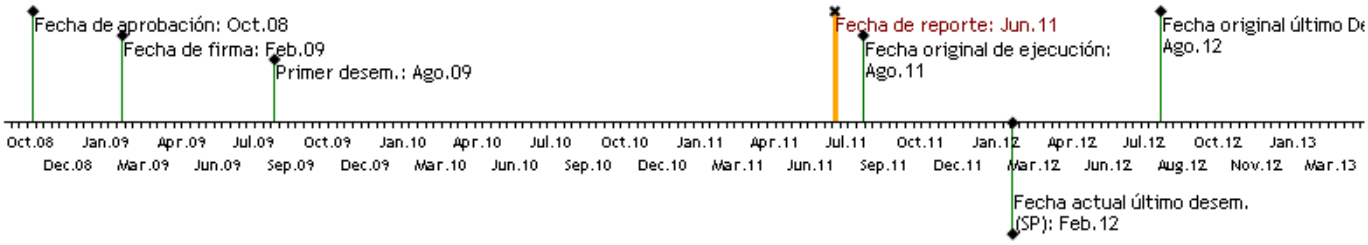
Propósito:
Dotar de la infraestructura organizativa y productiva de la cadena agroalimentaria del maíz, con el propósito de abastecer la demanda de alimentos para la ganadería, la industria de cereales y harinas para alimento humano.

País Administrador	País Beneficiario
GUATEMALA	GUATEMALA

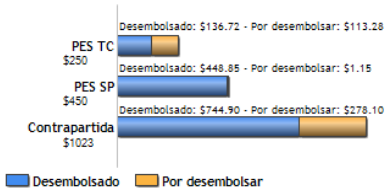
Agencia Ejecutora: Agencia de Desarrollo Económico Local deIxcán

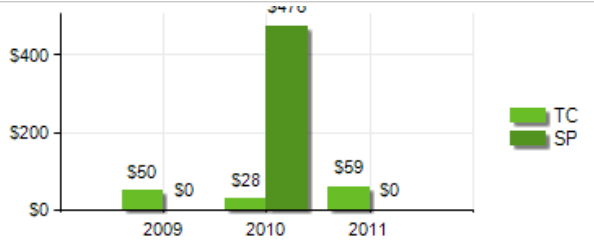
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Correa, Floridalma

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

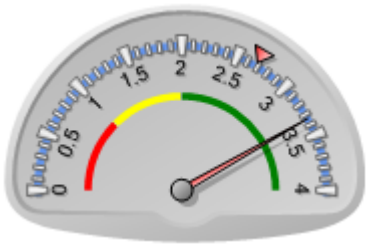


RECURSOS (EN MILES DE USD)

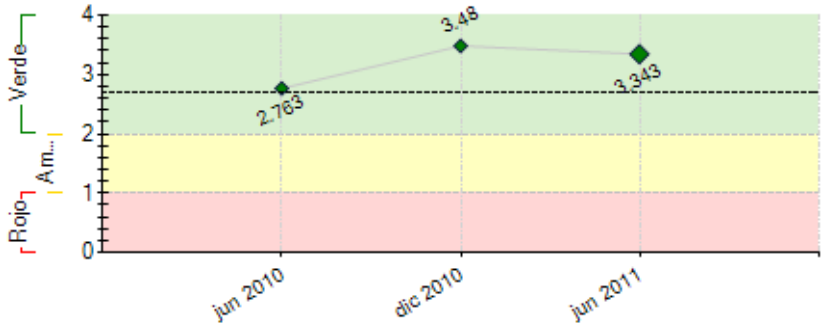




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

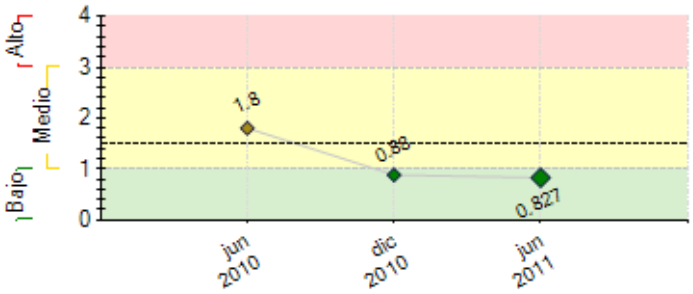


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.343
Promedio PES: 2.682



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 1.484

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Se ha incrementado el numero de prestatarios con fondos BID: 527
2. Se ha incrementado el numero de prestatarios atendidos en cartera general de ADEL: 1631 con un monto de US$ 3,346,478. La cartera se ha incrementado en un 38.13 % con respecto al año 2010.
3. Sostenibilidad operativa de ADEL Ixcán: 1.43 %
4. Cartera total en riesgo > 30 días: 1.23
5. Cartera en riesgo BID > 30 días: 2.06%.
6. Total de comunidades asistidas técnicamente en BPA para la producción de grano comercial y semilla certificada: 49,
7. En el ciclo productivo octubre 2010 a abril 2011 se incrementaron los ingresos familiares con una rentabilidad de 60.71 % motivado por el aumento en los precios del producto.
8. Se capacitaron a productores y líderes comunitarios en BPA: 1015 en total.
9. Se ha implementado dos Silos de almacenamiento, instalacion de energía electrica a la planta, se construyo horno y se compró secadora industrial. Se ha establecido reforestación para alimentar secadora industrial
10. Se produjeron 1411 qq de semilla certificada HB-83, y establecidos 12 parcelas demostrativas de maiz QPM.
11. Se capacitará a tecnicos para la operacion y mantenimiento de la planta.
12. Adquirir labororatorio para el control de calidad en la comercializacion de maiz.
13. Se construira garita de control y basucla industrial.
14. Promocionar y vender acciones.
15. Se producirá semilla certificada.
16. Se comercializará maíz. comercial
17. Se pondrá a funcionar la planta agroindustrial.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se han consolidado una serie de alianzas estrategicas que han beneficiado al proyecto, tales como el desarrollo de una variedad de Maiz resistente al hongo del asfalto que con anterioridad provocó grandes pérdidas en la zona, así como alianzas con FONAPAZ que les permitió la instalación de otro silo y con otras entidades con lo cual se ha completado silos, secadora y horno. El dinamismo mostrado por la UE es altamente satisfactorio

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. No. de prestatarios con fondos de BID: 102 con un monto otorgado de US$ 95,042.60
2. Se ha incrementado el numero de prestatarios atendidos en cartera general de ADEL: 328 con un monto de US$ 997,191.25.
3. Comunidades asistidas en BPA para la producción de maíz comercial: 10. con fondos de BID 7, con fondos de contrapartida local 3.
4. No. de has de maiz cultivadas en el ciclo productivo de mayo 2011 a sep. de 2011: 2560 has con una producción estimada de 11,636.36 TM.
5. Se incrementaron los ingresos familiares con una rentabilidad de 60.71 %.
6. Se capacitaron a 238 agricultores y líderes comunitarios.
7. Se cuenta con la documentacion legal de la S.A: escritura de constitución, inscripción en registro mercantil, patentes de comercio, representación legal.
8. Se finalizó la fase I de la planta agroindustrial: instalación de energía a la planta, construcción de horno, adquisición de secadora

9. Hay necesidad de fortalecer la participación de más accionistas en la S.A. debido a la falta de cultura emprendedora en el área rural. Se socializó la S.A. en asambleas comunitarias, se elaboró tirfoliar de MAISA, se editó material publicitario en TV-Ixcán. Para este semestre se implementará un plan de promoción de la S.A en Ixcán.

10. En este semestre entrará en funcionamiento la S.A iniciando con la producción de semilla certificada, comercializacion de grano comercial insumos agrícolas, Se espera contar con un equipo de laboratorio de control de calidad de maíz.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se han colocado la casi totalidad de los recursos del préstamo. Se deberá trabajar mas de cerca con la UE para la colocación de las acciones y hacer realidad la SA para beneficio de los asociados y la comercializacion del producto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Dotar de la infraestructura organizativa y productiva de la cadena agroalimentaria del maíz, con el propósito de abastecer la demanda de alimentos para la ganadería, la industria de cereales y harinas para alimento humano.	**P.I1**	En las comunidades seleccionadas, existen procesos de concertación público-privado liderados activamente por la comisión de desarrollo económico del Municipio	0				1 Feb 2012	0 Jun 2010	
	P.I2	Se cuenta con una organización productiva, fortalecida e institucionalizada.	0				1 Feb 2012	0 Jun 2010	
	P.I3	Valor (en US$) de capital acumulado, resultado de la producción con tecnología de 21 MIL TM. de Maíz considerando una rentabilidad de 18% sobre costos.	0				2200000 Feb 2012	0	
	P.I4	Numero de familias beneficiadas por el proyecto a través de los servicios financieros y no financieros para sus negocios rurales	0				1200 Feb 2012	1631 Jun 2011	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 0% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Numero de microcréditos financiados	0				1200 Feb 2012	1631 Jun 2011	En curso
	C1.I2	Cartera activa (US$)	0				2200000 Feb 2012	3346478 Jun 2011	En curso
	C1.I3	Valor en US$ de capital para financiar la producción de 21 Mil TM. De Maíz.	0				1400000 Feb 2012	555017 Jun 2011	En curso
Componente 2: Financiamiento No Reembolsable **Peso:** 25%	**C2.I1**	Sociedad Anónima constituida.	0				1 Feb 2012	1 Jun 2011	En curso
	C2.I2	Primera fase de la planta construida	0				1 Feb 2012	1 Jun 2011	En curso

Clasificación: Muy Satisfactorio

Componente 3: Asistencia Técnica Agroindustrial **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Número de Hectáreas asistidas anualmente (3000*2 c/h)	0				6000	2560	En curso
							Feb 2012	Jun 2011	
	C3.I2	Numero de instancias comunales, organizadas y funcionando.	0				40	49	Finalizado
							Feb 2012	Jun 2011	
	C3.I3	Número de Comités de la cadena agroalimentaria, constituido y funcionando (comité central).	0				1	1	Finalizado
							Feb 2012	Jun 2011	
	C3.I4	Numero de asambleas de productores que participan en instancias de concertación para el proyecto	0				40	38	En curso
							Feb 2012	Jun 2011	
Componente 4: Capacitación agroindustrial y gerencial. **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Número de productores de maíz capacitados en buenas prácticas agrícolas	0				1200	1015	En curso
							Feb 2012	Jun 2011	
	C4.I2	Número de líderes de los productores capacitados en manejo industrial para la transformación del maíz en sub productos y derivados	0				80	10	En curso
							Feb 2012	Jun 2011	
	C4.I3	Número de empleados capacitados en las áreas gerenciales	0				10	10	Finalizado
							Ago 2011	Dic 2010	
Componente 5: Organización y Agrupamiento empresarial. **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	Número de Comités centrales de la cadena del maíz	0				1	0	En curso
							Feb 2012	Jun 2011	
	C5.I2	Número de comités de productores agrícolas	0				40	17	En curso
							Feb 2012	Jun 2011	
	C5.I3	Número de micro empresas comercializadoras de insumos agrícolas de la comunidad	0				40	11	En curso
							Feb 2012	Jun 2011	
	C5.I4	Número de empresas comercializadoras centrales, productoras de semillas certificadas y mecanización agrícola.	0				1	1	En curso
							Feb 2012	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ago 2009	5	May 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo de mercado: se podría producir un incremento en los precios de los insumos agrícolas, lo cual afectaría en la capacidad productiva de los productores de maíz.	Medio	Esto se mitigará con: (i) asociatividad para la realización de compras conjuntas que abaraten costos y mantener la misma capacidad productiva; (ii) diversificación de las actividades productivas; y (iii) buenas practicas agrícolas con abonos orgánicos en lugar de los fertilizantes químicos, para minimizar el impacto de los precios de estos.	Coordinador del Proyecto
2. 1) Aumento en el precio de los insumos agricolas podria afectar la rentabilidad 2) Cambio en el uso del suelo (expansion del cultivo de palma africana y tabaco)	Medio	1) Disminución del uso de productos químicos, promover el uso de abonos verdes. 2) Seguir incentivando la producción de grano comercial y de semilla certificada.	Coordinador del Proyecto
3. Riesgo climático. Los desastres naturales provocados sequías e inundaciones afectarían los cultivos de maíz en Ixcán.	Bajo	Para mitigar las sequías, se prevé capacitar a los pequeños productores rurales en la implementación de técnicas de manejo del cultivo y en como afrontarlas. Asimismo, ADEL está iniciando la implementación de un seguro agropecuario que ha negociado con la Aseguradora G&T Continental y que cubriría las pérdidas por inundaciones y/o sequías.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Gestión de más fondos con otras fuentes de financiamiento para financiar la produccion de maíz y la pequeña y mediana empresa.
Se gestionó y aprobó la adquisición, importación, montaje y obra civil para la secadora con la embajada de Japón.
Eficientar los procesos productivos, gastos operativos del proeycto.

Se contempla implementar un plan de venta de acciones de la S.A.
Firmar convenios de comercialización de maíz comercial con el Programa Mundial de Alimentos, comercializar insumos agrícolas de los agricultores que participan en el proyecto, clientes de ADEL-Ixcán y la comunidad en general.
Poner un funcionamiento la fase I de la planta agroindustrial.

Continuar con la producción de semilla certificada, ya que dicha semilla se ha posicionado en el mercado local y a nivel de microempresas comercializadoras de insumos agrícolas.

Continuar con la Asistencia Técnica en BPA reduciendo costos de producción a través de innovaciones.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Búsqueda de más aliados estratégicos para que al terminar un convenio o al presentarse dificultades en la gestión de de algún financiamiento el proyecto se hace sostenible o bien no caer en la vulnerabilidad de estas situaciones	Sustainability	Panjoj, Romaldo
2. Por el incremento de los precios del grano comercial en el mercado local y nacional no se logró comercializar maíz con el PMA, porque no se presentó una buena oferta en los precios. Por lo que para la próxima cosecha se identificarán otros ofertantes.	Sustainability	Panjoj, Romaldo
3. En la comercialización de semilla certificada HB-83 producida en el 2010, se tuvo problemas en almacenamiento por no haber logrado vender en su totalidad ya que no estaba posicionado en el mercado local.	Sustainability	Panjoj, Romaldo