



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

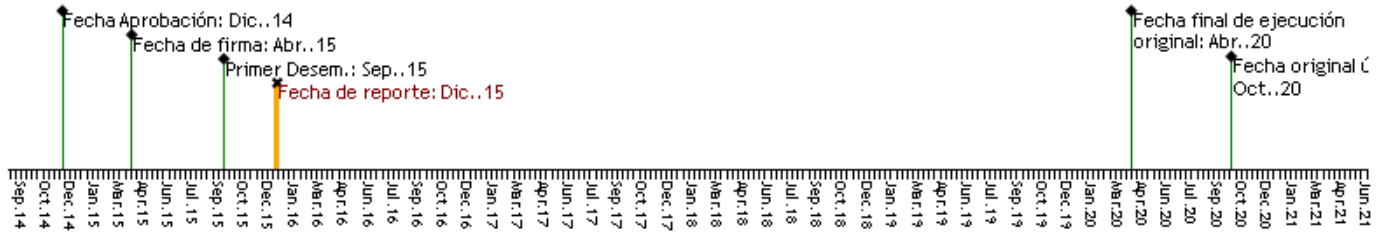
**NOMBRE DEL PROYECTO:** Inversión de Capital en la Institución Financiera de Desarrollo CRECER

Nro. Proyecto: BO-M1065 - Proyecto No.: ATN/ME-14775-BO

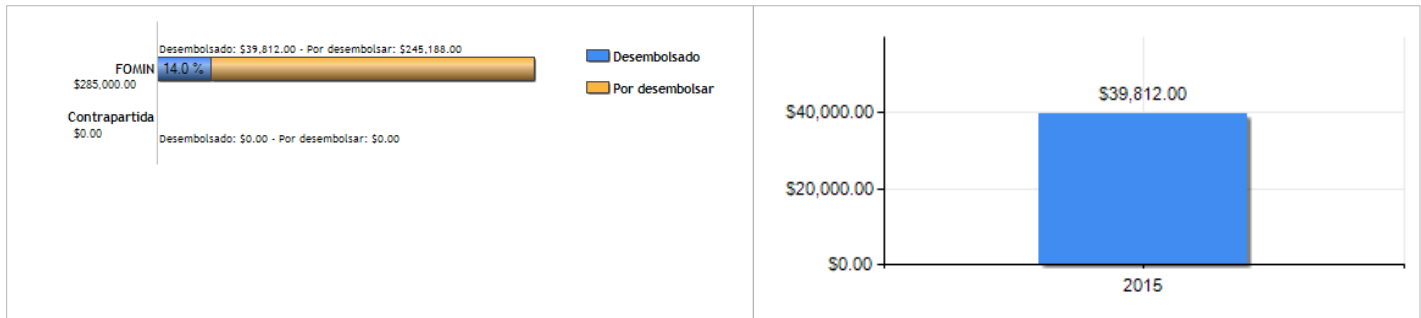
Pais Administrador	Pais Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BOLIVIA	BOLIVIA	MIC - Desarrollo de la microempresa	MFIN - Microfinanzas

**Agencia Ejecutora:** ASOCIACION CREDITO CON EDUCACION RURAL  
**Líder equipo de diseño:** FERNANDO CAMPERO  
**Líder equipo de supervisión:** FERNANDO CATALANO

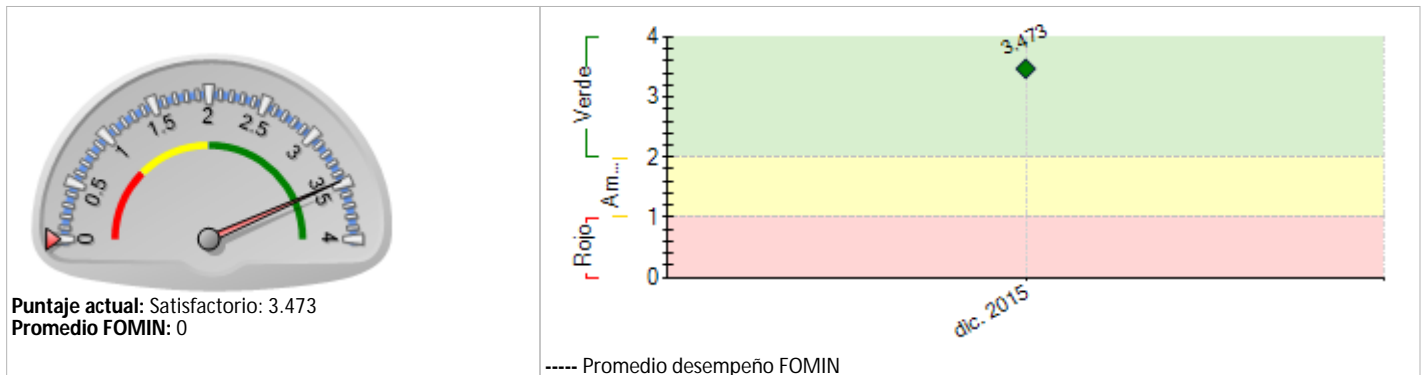
### CICLO DEL PROYECTO



### RECURSOS



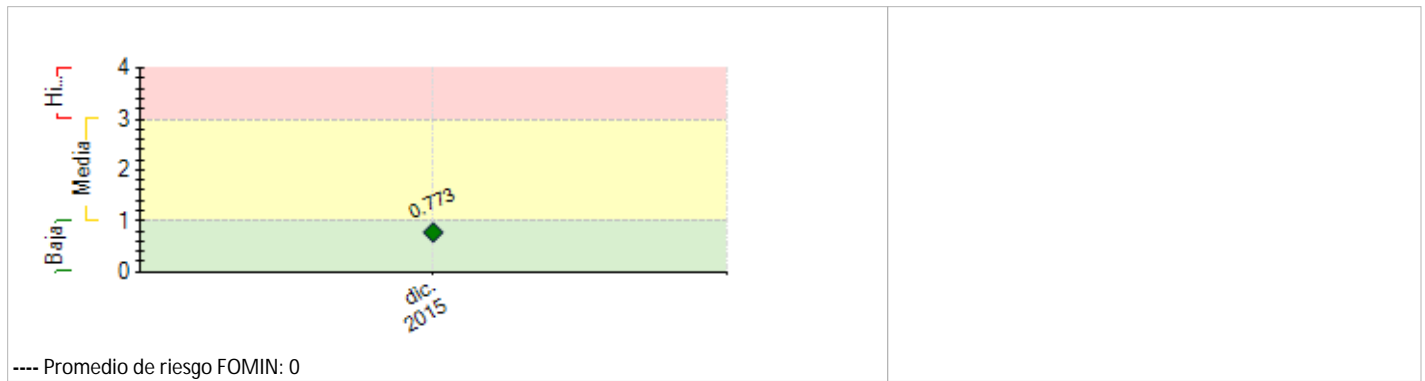
### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

#### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

## Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se logró el cumplimiento de las Condiciones Previas del proyecto, el Primer Desembolso y el proceso de elección de la firma consultora que realizará el establecimiento de la Línea base del Proyecto y el Estudio de Impacto de la intervención de CRECER, también se continuó con la implementación de la nueva currícula de capacitación a clientes de Banca Comunal.

Se obtuvo la No Objeción y visado de proyecto de estatuto orgánico por parte de la ASFI y el envío al Ministerio de Economía y Finanzas para obtener la Personalidad Jurídica y el número de Registro como IFD. El Ministerio no ha emitido la Personalidad Jurídica por no contar con el reglamento que le faculta la ley 393; creando un retraso no previsto en el proceso para la obtención de la licencia y en actividades como: diseño de productos de microahorro y el préstamo subordinado. Adicionalmente, el regulador realizó una nueva inspección con fecha de corte al 30 de septiembre de 2015 cuyas recomendaciones son que CRECER ha cumplido al 100% su plan de adecuación y que puede optar la licencia de funcionamiento como IFD.

Juntamente con FINRURAL, CRECER está en comunicación con dicho ministerio para lograr el Reglamento de otorgación de Personalidad Jurídica a las IFDs.

En el semestre siguiente se prevé contar con los resultados de la consultoría que mejorará los procedimientos en los principales productos de crédito individual, se espera actualizar el sistema Netbank de la versión 5.0 a la 6.0.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b>							
Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado		

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

- ☒ Demoras en la aprobación legislativa
- ☒ Cambios en la política nacional

## SECCIÓN 4: RIESGOS

## RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las prácticas crediticias de los competidores no generan distorsiones significativas en el mercado.	Media	Ajustar los productos vigentes y desarrollar nuevos productos acorde a la necesidad de los clientes y el entorno.	Project Coordinator
2. Demora por parte del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas en la emisión del Reglamento de Otorgación de Registro de Personalidad Jurídica	Media	Se prevé comunicarse con el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas a finales del mes de febrero de 2016 para asegurarse de que exista un avance en la creación del Reglamento necesario para obtener la personería Jurídica, haciendo notar la urgente necesidad del mismo.	Project Coordinator

3. Riesgo Crediticio: Se puede dar el caso que llegado el día de repago del principal al FOMIN, CRECER no haya conseguido la rentabilidad suficiente para generar los remanentes y la liquidez requeridos para sustituir el capital secundario originado en el préstamo subordinado, sin afectar significativamente su nivel de liquidez y solvencia.	Media	Desarrollar e implementar Políticas y Acciones que mantengan a CRECER dentro del mercado microfinanciero. Ajustar los productos vigentes y desarrollar nuevos productos acorde a la necesidad de los clientes y el entorno.	Project Coordinator
4. Se cuenta con un entorno regulatorio para microfinanzas favorable.	Baja	Desarrollar e implementar Políticas y Acciones que mantengan a CRECER dentro del mercado microfinanciero.	Project Coordinator
5. Se mantienen condiciones económicas estables.	Baja	.	Project Coordinator
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Baja <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 6 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 6 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0			

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

- Búsqueda de obtención de la licencia. Esto permitirá a la institución como entidad regulada, captar fondos del público para lograr un fondeo a menor costo que le permita ser más eficiente y reducir las tasas de interés para el cliente
- Determinar como objetivos estratégicos del trienio el aseguramiento de la sostenibilidad financiera y la Optimización de productos y procesos. Con el objetivo de establecerse fuertemente como institución financiera regulada
- Determinación de encargados del área de Innovación de Productos. La misma permitirá la creación de nuevos productos acorde a la demanda nacional y una gama de productos más variada para ofertar al cliente, asegurando que la institución se amolde a la situación en el tiempo en el que se desenvuelve en todo momento.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. • La falta de reglamentación en el rubro en el que se desempeña la institución crea demoras considerables en los procesos al interior de la institución y dificulta el cumplimiento de plazos del proyecto. Tomándose en cuenta que la institución no tiene forma de incidir en el proceso directamente y sin embargo, se ve afectada por el mismo de manera considerable. Es necesario prever estos eventos y programar tiempos mas amplios para la realización de actividades que dependan de entes reguladores y/o gubernamentales	Implementation	Eyzaguirre, Rebeca
2. • La falta de reglamentación en el rubro en el que se desempeña la institución crea demoras considerables en los procesos al interior de la institución y dificulta el cumplimiento de plazos del proyecto. Tomándose en cuenta que la institución no tiene forma de incidir en el proceso directamente y sin embargo, se ve afectada por el mismo de manera considerable. Es necesario prever estos eventos y programar tiempos mas amplios para la realización de actividades que dependan de entes reguladores y/o gubernamentales	Implementation	Eyzaguirre, Rebeca