

REPORTE DE ESTADOD EL PROYECTO (FINAL)

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: HO-M1042

Número de suboperación: ATN/ME-14448-HO

Nombre del proyecto: Regional Economic Development in the Gulf of Fonseca

Propósito: El objetivo a nivel de resultado es mejorar las capacidades empresariales y fina

País administrador

HONDURAS

País beneficiario:

HONDURAS

Grupo

D

Subgrupo

PLED

Agencia ejecutora: Fundación para el Desarrollo Empresarial Rural (FUNDER)

Líder de equipo: GLADYSMG

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 08 - 27

Fecha de aprobación: 2014 - 06 - 11

Fecha de firma: 2014 - 09 - 04

Primera fecha de desembolso: 2014 - 10 - 20

Plazo de ejecución original: 2018 - 03 - 04

Plazo de ejecución actual: 2018 - 03 - 04

Plazo original de último desembolso: 2018 - 09 - 04

Plazo actual de último desembolso: 2020 - 09 - 04

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El desarrollo del proyecto ha permitido detonar dinámicas relevantes en el territorio, estableciendo canales de comunicación y colaboración entre actores locales a lo largo de las cadenas productivas participantes, pero también entre ellos y representantes de los gobiernos locales (municipios), regionales y nacionales, y otros actores externos relevantes para el acceso a nuevos mercados (canales de comercialización), así como el cierre de brechas competitivas mediante el desarrollo de inversiones o el mejoramiento de las condiciones del entorno competitivo local (agencias donantes, cámara de comercio).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Evaluación final

SurCompite, ha logrado contribuir a la generación de ingresos y empleos en la región del Golfo de Fonseca, creando modelos territoriales vinculados a las 3 cadenas de valor en que ha intervenido (hortícola, acuícola y turismo), con atención a cinco rubros productivos (okra, camote, calabaza, tilapia y camarón) más la oferta local de servicios turísticos (hotelería, gastronomía y servicios conexos de transporte), mediante la prestación de asistencia técnica, servicios financieros y mecanismos de comercialización que representan experiencias de innovación para implementar en otras regiones del país. El modelo que impulsó el proyecto representa un enfoque innovador que busca generar la sostenibilidad a partir del trabajo estructurado con asociaciones de pequeños empresarios presentes en cadenas de valor específicas e instituciones del sector privado y público. Con un enfoque de generar mejor acceso a oportunidades de mercado desde una perspectiva empresarial y apoyados con una gama de servicios de asistencia técnica, conocimiento de los mercados, capacitación, acceso a financiamiento para inversiones. La experiencia de trabajo conjunto y la creación de asociaciones así como la firma de contratos con grandes empresas, contribuyen a mantener las oportunidades de acceso a mercados abiertas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

SECCIÓN 3: INDICADORES

C1 : Fortalecimiento de vínculos y de capacidades de negocio para pequeños productor

Peso 30% Calificación ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
11 Sectores caracterizados y preseleccionados de acuerdo a los criterios base establecidos	0	5 (2020 - 06 - 04)	5 (2019 - 10 - 16)	Finished
12 Comités sectoriales integrados por agentes públicos-privados- I+D operando conforme a las agendas estratégicas/acuerdos establecidos y operando en cumplimiento con las estrategias de mejora y agendas de desarrollo impulsadas por el proyecto	0	5 (2020 - 06 - 04)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
13 Agrupaciones de productores beneficiarios vinculadas a empresas en los sectores apoyados mediante acuerdos de proveeduría de largo plazo (desagregado por grado de agrupación, género y edad)	0	10 (2020 - 06 - 04)	3 (2019 - 10 - 16)	Finished

I4	Productores apoyados con servicios no financieros adecuados (productivos, de negocio, tecnológicos, asociatividad y estandarización, entre otros) en alianza con grandes empresas y aplicando los conocimientos adquiridos mediante capacitación y asistencia t	0	40 (2020 - 06 - 04)	19 (2019 - 10 - 16)	Finished
I5	Acuerdo marco de colaboración con grandes empresas, centros de innovación, universidades y entidades de cooperación como facilitadores técnicos y potenciales cofinanciadores de encadenamientos de proveeduría ambiental y socialmente responsables, firmados	0	1 (2020 - 06 - 04)	2 (2019 - 10 - 16)	Finished

C2 : Acceso a servicios financieros para pequeños productores en la región **Peso 25%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Diagnóstico y mapeo del nivel de cobertura del mercado regional de productos financieros en coordinación con el PES HO-S1022 (comprendiendo análisis oferta-demanda e identificación de brechas)	0	5 (2020 - 06 - 04)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Metodología para el desarrollo y la adaptación de productos financieros a pequeños productores aplicada a nivel piloto en los sectores seleccionados	0	5 (2020 - 06 - 04)	3 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Productos financieros para pequeños proveedores en sectores seleccionados, adaptados y ofertados por IMFs en la región	0	5 (2020 - 06 - 04)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Oficiales de crédito agrícola de IMFs en la región participando en los comités sectoriales y capacitados en las necesidades financieras de pequeños productores, análisis de la actividad productiva, evaluación de inversiones agrícolas y análisis del crédito	0	20 (2020 - 06 - 04)	23 (2019 - 10 - 16)	Finished
I5 Líderes y miembros de comités sectoriales y de agrupaciones de productores capacitados en los nuevos productos financieros para pequeños productores y en gestión de riesgos.	0	100 (2020 - 06 - 04)	142 (2019 - 10 - 16)	Finished
I6 Productores apoyados que adoptan instrumentos adaptados a la gestión de ciertas tipologías de riesgos (ambientales, productivos)	0	40 (2020 - 06 - 04)	12 (2019 - 10 - 16)	Finished

C3 : Fortalecimiento de capacidades institucionales enfocadas en la provisión de serv **Peso 30%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Agendas de desarrollo competitivo territorial implementadas mediante acuerdos de provisión de servicios críticos empresariales públicos - privados - I+D+I y consensuadas en espacios de concertación para el desarrollo competitivo (regionales, mancomunales)	0	5 (2017 - 09 - 04)	3 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Diagnóstico integral y recomendaciones para la provisión pública y privada y la mejora coordinada de servicios críticos de desarrollo sectorial en la región.	0	1 (2016 - 09 - 04)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Actores públicos y privados proveen servicios críticos estandarizados sobre competitividad sistémica, formación ocupacional e inserción laboral, habilitación del sector informal a la economía, mejora de entorno, servicios de apoyo y logística, simplificación	0	40 (2017 - 09 - 04)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Municipalidades implementando planes de mejora productiva vinculados a la estrategia regional de desarrollo competitivo territorial	0	40 (2017 - 09 - 04)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I5 Iniciativas piloto apoyadas por un fondo de incentivación para la mejora de capacidades tecnológicas.	0	5 (2017 - 09 - 04)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I6 Modelo experimental para la descentralización de servicios públicos críticos para la promoción de sectores regionales de alto dinamismo diseñado y sistematizado.	0	1 (2018 - 09 - 04)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished

C4 : Incidencia en gestión del conocimiento, política pública y comunicaciones **Peso 15%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Guía metodológica de enfoques de DER para regiones de alta pobreza como base para políticas públicas difundida a agentes decisores en materia de políticas públicas para la competitividad territorial (locales, regionales, nacionales)	0	1 (2017 - 09 - 04)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Metodología adaptada para efectuar diagnósticos sectoriales difundida a agentes públicos y privados clave en materia de competitividad territorial (locales, regionales, nacionales)	0	1 (2016 - 09 - 04)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I3 Entidad repositoria de los resultados del proyecto identificada, fortalecida y operando para la generación, gestión y divulgación sistemática de la información de los productos de conocimiento en donde involucre a la academia.	0	1 (2016 - 09 - 04)	0 (2019 - 10 - 16)	Finished
I4 Sistematizaciones difundidas mediante intercambios, foros y la participación en redes de gestión del conocimiento de la región o latinoamericanas relacionadas con la promoción del desarrollo competitivo regional y/u otras actividades relevantes.	0	1 (2019 - 09 - 04)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I5 Estrategia de comunicación e influencia en políticas públicas (IPP) diseñada y en implementación	0	1 (2018 - 09 - 04)	1 (2019 - 10 - 16)	Finished
I6 Artículos de comunicación publicados: estudios de caso, notas de prensa, programas radiales/televisivos, descargas web	0	18 (2019 - 09 - 04)	5 (2019 - 10 - 16)	Finished

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Consolidado el tejido de articulación público - privado como plataforma para la	1	1	2015 - 03 - 03	2020 - 06 - 02	Achieved
Condiciones previas	7	7	2015 - 03 - 04	2019 - 10 - 15	Achieved
Organizados al menos 5 grupo de productores en las cadenas y rubros priorizadas,	5	5	2017 - 07 - 14	2020 - 04 - 01	Achieved
Revisada la Estrategia de Desarrollo Regional para el Golfo de Fonseca.	1	1	2017 - 07 - 14	2019 - 10 - 15	Achieved
Implementados los planes de inversión productiva de la menos 5 grupos asociativo	5	5	2017 - 12 - 14	2020 - 03 - 31	Achieved
Diseñado el modelo de desconcentración y descentralización de bienes públicos vi	2	2	2017 - 12 - 14	2020 - 03 - 31	Achieved
Aprobados los instrumentos, productos y metodologías para una mayor inclusión fi	1	1	2017 - 12 - 20	2020 - 06 - 02	Achieved
En uso el repositorio de información sectorial, de contexto de la región y prod	1	1	2018 - 12 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved
Se propicia la mejora del clima de negocios en la región del Golfo de Fonseca, c	1	1	2018 - 02 - 15	2020 - 06 - 02	Achieved
Desarrollados los instrumentos, metodologías y servicios financieros para atende	1	1	2018 - 02 - 20	2020 - 03 - 31	Achieved
Implementada la Estrategia de Servicios Financieros al crear las capacidades y c	1	1	2018 - 03 - 30	2019 - 10 - 15	Achieved

En proceso de implementación la estrategia para la incidencia en políticas públi	1	1	2018 - 04 - 06	2019 - 10 - 15	Achieved
Desarrollado el piloto en 5 Instituciones financieras para facilitar el acceso a	5	7	2018 - 06 - 14	2020 - 03 - 31	Achieved
Agenda de desarrollo regional para El Golfo de Fonseca aprobada.	1	1	2018 - 06 - 14	2019 - 10 - 15	Achieved
En proceso de diseño del centro de Información multisectorial para beneficio de	1	1	2018 - 06 - 14	2020 - 06 - 02	Achieved
Desarrollo de la oferta de servicios de desarrollo empresarial acotada a la dema	1	1	2018 - 06 - 20	2020 - 03 - 31	Achieved
Operando descentralizadamente al menos tres servicios públicos en la región del	3	3	2018 - 12 - 26	2020 - 06 - 02	Achieved
Al menos el 60% de los 5,000 beneficiarios manifiestan satisfacción por los serv	60	60	2018 - 12 - 14	2020 - 06 - 02	Achieved
Empresas asistidas demuestran haber mejorado su desempeño empresarial evidencian	1	1	2018 - 12 - 19	2020 - 06 - 02	Achieved
Dinámica económica en la región del Golfo de Fonseca, con institucionalidad, mar	1	1	2018 - 12 - 20	2020 - 06 - 02	Achieved
Centro de servicios de desarrollo empresarial operando en circuito y de forma in	5	5	2019 - 06 - 14	2020 - 06 - 03	Achieved
Beneficiarios del programa evidencian mejora en sus condiciones empresariales ví	80	2050	2019 - 12 - 12	2020 - 06 - 03	Achieved
Implementados los modelos de comercialización a nivel nacional e internaciona	1	941096	2020 - 06 - 30	2020 - 07 - 27	Achieved
Al menos 500 pequeños productores de las cadenas productivas hortícola, acuíc	500	1885	2020 - 08 - 30	2020 - 07 - 27	Achieved
20,000 beneficiarios directamente reciben asistencia en salud domiciliaria po	20000	20000	2020 - 08 - 30	2020 - 08 - 14	Achieved

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Otros. ¿Cuáles?

La actual crisis sanitaria provocada por el COVID-19, limitó las acciones de campo al cierre de la operación y obstaculizó la cadena de suministros en todos los sectores, afectando el accionar de los sectores productivos, siendo necesario contribuir con acciones de apoyo orientadas a la prevención en salud ofreciendo kits de bioseguridad, y aportes de paquetes productivos para garantizar la seguridad alimentaria de las familias asistidas por el proyecto y promover la reactivación económica de los sectores productivos.

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
Cambios eventuales en los mercados internacionales requieren adaptaciones de los	Fortalecimiento de vínculos y de capacidades de negocio para pequeños productor	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como medidas de mitigación, el proyecto desarrollará análisis de mercado y recomendaciones para mejorar la provisión de servicios críticos, planificando una reacción oportuna a cambios en la demanda internacional.
Debilitamiento del compromiso de alguno de los actores públicos o privados invol	Final Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se fomentará la disposición y compromiso de las entidades públicas y privadas involucradas para trabajar conjuntamente involucrándolos activamente en los comités de cadena y en las actividades programadas del componente; haciendo especial énfasis en el involucramiento de los actores del sector privado, quienes han presentado un mayor debilitamiento del compromiso en los espacios de concertación público-privado.
El no contar aún con el acuerdo del consejo de ministros (PCM) que autoriza a la	Fortalecimiento de capacidades institucionales enfocadas en la provisión de serv	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se demanda coordinación con los actores de gobierno al más alto nivel, para asegurar voluntad política en las acciones del SURCOMPITE.
El no contar aún con los acuerdos interinstitucionales que autoriza a las difere	Fortalecimiento de capacidades institucionales enfocadas en la provisión de serv	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Fortalecer las relaciones y seguimiento por diferentes frentes o grupos de interes para incidir en el Gobierno, desde el sector privado como CCIS, desde la SGCG, desde el comisionado de competitividad, para lograr un bloque y avanzar en el proceso
Eventuales cambios en la gestión política según la normativa de ciudades modelo	Final Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	el proyecto ha involucrado y ha contado con el apoyo desde la fase de diseño de la Secretaría de Desarrollo Económico (antes Secretaría de Planificación), y la Secretaría de Agricultura.
Eventuales cambios y rotaciones en la gestión política en el medio y largo plazo	Incidencia en gestión del conocimiento, política pública y comunicaciones	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como medidas de mitigación, el proyecto ha involucrado y ha contado con el apoyo desde la fase de diseño de la Secretaría de Desarrollo Económico (antes Secretaría de Planificación), y la Secretaría de Agricultura. Asimismo, el proyecto prevé que un representante de la Secretaría de Desarrollo Económico participe en el Comité Ejecutivo, con el fin de asegurar la pertinencia de los aprendizajes derivados del modelo en términos de la Ley de Visión de País y Plan de Nación;
Existe una saturación de eventos vinculados con la elaboración de instrumentos d	Fortalecimiento de capacidades institucionales enfocadas en la provisión de serv	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Activar los POA's institucionales bajo los sistemas de planificación por resultados desde los gobiernos locales y el gobierno central. Establecer un mecanismo de gobernanza del PRD dinámico e influyente

Involucramiento del Gobierno en las actividades del Proyecto	Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Negociar con la SCGG mayor decisión en la promoción del PRD, la Agenda de Competitividad, el esquema de gobernanza, el impulso del parque de servicios públicos y la planificación local
Involucrar a pequeños productores a invertir en los rubros del Proyecto	Fortalecimiento de vínculos y de capacidades de negocio para pequeños productor	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Establecer un consistente marco de inversión e instrumentos financieros que motiven a los pequeños productores a iniciar procesos productivos no tradicionales
La actual desarticulación de los entes regionales responsables de la promoción d	Fortalecimiento de vínculos y de capacidades de negocio para pequeños productor	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Coordinar en bloque con los diferentes programas en la zona para mejorar el nivel de compromiso de los actores vinculados a las cadenas. Explorar otras cadenas con mayor nivel de compromisos para alcanzar las metas del proyecto
La falta de consolidación de los esquemas de gobernanza regional, ha limitado la	Final Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Fortalecer otros espacios como la Mesa de Turismo Regional para abrir los espacios con nuevos actores con mayor compromiso e interés de crecimiento.
La no definición de una estrategia integral con lógica de impacto en el proyecto	Final Outcome, Intermediary Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	i) Se procedió con una evaluación externa por parte del Banco y en el marco de los resultados de la misma, el Comité Ejecutivo ha requerido la presentación de la misma para el 5 septiembre de 2015; y ii) Se ha aprobado la contratación de una Estratega Internacional en calidad de ATP.
La no definición de una estrategia integral con lógica de impacto en el proyecto	Final Outcome, Intermediary Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Se procedió con una evaluación externa por parte del Banco y en el marco de los resultados de la misma, el Comité Ejecutivo ha requerido la presentación de la misma para el 5 septiembre de 2015.
La no instalación y baja funcionalidad de una instancia de coordinación regional	Fortalecimiento de capacidades institucionales enfocadas en la provisión de serv	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Incluidas acciones estratégicas para el establecimiento y funcionamiento de una instancia de coordinación de la institucionalidad pública con SCGG, con una Comisión de Competitividad Regional liderada por el sector privado (ADESUR y otros).
Las IMFs no consiguen adaptar sus productos suficientemente para cubrir las nece	Acceso a servicios financieros para pequeños productores en la región	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como medidas de mitigación, el proyecto prevé la capacitación de técnicos y analistas de crédito en las necesidades financieras de pequeños productores; la firma de acuerdos de proveeduría por parte de pequeños productores con grandes empresas; la formación de pequeños productores en los nuevos productos de crédito ofertados para ellos y el establecimiento de un fondo de cobertura de riesgos para pequeños productores vulnerables en las cadenas objetivo.
Las IMFs no consiguen internalizar suficientemente los menores riesgos derivado	Acceso a servicios financieros para pequeños productores en la región	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como medidas de mitigación, el proyecto prevé la capacitación de técnicos y analistas de crédito en las necesidades financieras de pequeños productores; la firma de acuerdos de proveeduría por parte de pequeños productores con grandes empresas; la formación de pequeños productores en los nuevos productos de crédito ofertados para ellos y el establecimiento de un fondo de cobertura de riesgos para pequeños productores vulnerables en las cadenas objetivo.
Limitada capacidad de asimilación del modelo por parte de los principales actores	Final Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como medidas de mitigación, el proyecto ha involucrado y ha contado con el apoyo desde la fase de diseño de la Secretaría de Desarrollo Económico (antes Secretaría de Planificación), y la Secretaría de Agricultura. Asimismo, el proyecto prevé que un representante de la Secretaría de Desarrollo Económico participe en el Comité Ejecutivo, con el fin de asegurar la pertinencia de los aprendizajes derivados del modelo en términos de la Ley de Visión de País y Plan de Nación;
puesta en marcha de mecanismo de inteligencia regionale	Final Outcome	(2) Low	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Consolidar la agenda del observatorio de la cooperación en la Región con el CURLP
Reacciones inesperadas en los mercados internacionales con respecto a los diagnó	Final Outcome	(3) Medium	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Como medidas de mitigación, el proyecto ha involucrado y ha contado con el apoyo desde la fase de diseño de la Secretaría de Desarrollo Económico (antes Secretaría de Planificación), y la Secretaría de Agricultura. Asimismo, el proyecto prevé que un representante de la Secretaría de Desarrollo Económico participe en el Comité Ejecutivo, con el fin de asegurar la pertinencia de los aprendizajes derivados del modelo en términos de la Ley de Visión de País y Plan de Nación
Reacciones inesperadas en los mercados internacionales con respecto a los diagnó	Final Outcome	(2) Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	El proyecto desarrollará análisis de mercado y recomendaciones para mejorar la provisión de servicios críticos, planificando una reacción oportuna a cambios en la demanda internacional.

Reacciones inesperadas en los mercados internacionales con respecto a los diagnós	Intermediary Outcome	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	el proyecto desarrollará análisis de mercado y recomendaciones para mejorar la provisión de servicios críticos, planificando una reacción oportuna a cambios en la demanda internacional
Sector privado en la Zona SUR reporta división y agendas poco articuladas entre	Final Outcome, Intermediary Outcome	(2) Low	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Vincular a todos los integrantes de las cadenas productivas en la ejecución de un proyecto como SURCOMPITE, generara sinergias positivas bajo el esquema de ganar - ganar, compromete a los diferentes actores, facilita la rendición de cuentas, involucrando al productor, proveedores de insumos, agencia financiadora, comercialización, exportador que finalmente reducen mitigan los riesgos al estar mejor coordinados.
Utilización de los recursos de COSUDE al 100%, durante el año 2017 para ejecuc	Fortalecimiento de vínculos y de capacidades de negocio para pequeños productor	(1) Very Low	Very Low 20%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Pleneación de inversiones productivas en los primeros meses del año con las diversas cadenas de valor que apoyará SurCompite
NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 23 IN EFFECT RISKS: 23 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0						

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

El fortalecimiento de la institucionalidad respecto a su capacidad en la construcción de una visión compartida y de la generación de prácticas de trabajo asociativo público privado. El trabajo estructurado con asociaciones de pequeños empresarios presentes en cadenas de valor específicas e instituciones del sector privado y público. La creación de una plataforma de servicios financieros, busca la integración de la oferta de diferentes entidades financieras presentes en el territorio, hacia la inclusión de líneas de financiamiento complementarias, para apoyar inversiones productivas, y también esquemas de reaseguramiento y coberturas para mitigar eventuales riesgos productivos y medioambientales inherentes a las actividades productivas locales.

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

	Relacionado a	Author	Fecha
Ante el cambio de la estructura de administración pública, el conocer la visión del Gobierno de la República de Honduras en cuanto al desarrollo regional es determinante, especialmente, si conocemos que el gobierno actual tiene una visión de desarrollo corporativo, en donde el enfoque regional debe seguir siendo una prioridad. Para ello, es importante elaborar un planteamiento estratégico y el mecanismo operativo para garantizar la interconexión de las políticas públicas centrales con las políticas públicas regionales, para lo cual debe existir una óptica multisectorial y sectorial. Parte de este proyecto es garantizar que este mecanismo sea creado y se procure la consecución de: i) ordenamiento de la oferta de recursos en la Región (nacionales e internacionales); ii) ejercicio de planificación de la región, lo que requiere la actualización del Plan de Desarrollo Regional; iii) actualizar la agenda de inversión público-privada y; iv) garantizar el monitoreo y medición de resulta	Implementation	Gladys Gómez	2019 - 10 - 22
Al inicio se presentó la dificultad en el entedimiento de la estrategia de desarrollo regional del proyecto por parte del equipo ejecutor, así como también dificultad en ver la integralidad de las intervenciones, es decir que se enfatizó mas en el tema de cadenas y DEL y no así a estudiar la región en cuanto a los servicios financieros, esta dicotomía repercute en los tiempos para el logro de las metas según el cronograma inicial del proyecto.	Implementation	Gladys Gómez	2019 - 10 - 22
La alta rotación del recurso humano especialmente en la parte fiduciaria del organismo ejecutor fue un detonante para la limitada ejecución del proyecto, como también la asignación directa de backstoper al proyecto, con otros domicilios y asignaciones en otros proyectos, sin la cualificaciones requeridas en algunos casos.	Implementation	Gladys Gómez	2019 - 10 - 22
La no construcción de relaciones de confianza entre los actores en la cadena integral, limitó el desarrollo de las actividades del proyecto. Así como también un verdadero involucramiento de los sectores público-privado.	Implementation	Gladys Gómez	2019 - 10 - 22
Modelos de negocio innovadores, centrados en la internacionalización de las cadenas. Para ellos, trabajamos con especialistas internacionales en la construcción de modelos de capital compartido que mejoran la posición de mercado de los actores hondureños en los mercados objetivo.	Implementation	Angel Meza	2019 - 10 - 22
Fomentar los enfoques territoriales en diferentes ambientes, como las cadenas de valor, mesas de cooperación, alianzas para servicios al sector empresarial, promoción en bloque para temas de turismo, desarrollo de redes de Pymes, aceleran la búsqueda soluciones a los problemas de cada sector y compromete a los actores para que desarrollen sus roles y rendición de cuenta.	Sustainability	Angel Meza	2019 - 10 - 22

El esquema de triangulación planteado por el proyecto para incentivar la producción agrícola bajo contratos de exportación ha sido efectivo, al fortalecer la gobernanza en los diferentes rubros asistidos, al proveerles asistencia técnica, acceso a esquemas financieros diferenciados y lograr la participación demás actores vinculados directamente con la provisión de insumos y contratos de mercado. Mecanismos que significan una reducción del riesgo en las familias de productores involucradas en los cultivos.	Implementation	Angel Meza	2019 - 10 - 22
El SURCOMPITE ha innovado en cadenas de productos no tradicionales, en los cuales existe poca experiencia en la zona sur (okra, calabaza, camote), estos rubros o productos tienen una curva de aprendizaje de hasta 2 ciclos por año, etapa en la cual se elevan los riesgos y por tanto, demandan acciones de inversión complementarias para no poner en precario la economía familiar.	Implementation	Angel Meza	2019 - 10 - 22
Las innovaciones en nuevos rubros y la validación de nuevas prácticas de producción se realizan mediante el desarrollo de proyectos piloto en lotes de comerciales, en donde con apoyo del proyecto y aportes de los productores se validan los procesos.	Implementation	Angel Meza	2019 - 10 - 22
La plataforma de instituciones de financiamiento vinculadas al proyecto, han logrado fortalecer los mecanismos para la prestación de asistencia financiera a los sectores productivos a través del entrenamiento de sus equipos técnicos y del diseño y validación de nuevos productos financieros.	Sustainability	Angel Meza	2019 - 10 - 22
Existen en la Región, instrumentos de planificación que no son utilizados al momento de la implementación de proyectos o estrategias de desarrollo en la región. Por lo que es necesario hacer un mayor énfasis en asistir a las organizaciones a utilizar las herramientas disponibles para el uso más eficiente de los recursos.	Design	Marlon Canales	2019 - 10 - 22
El trabajo en el seno de los comité de cadenas requiere un mayor trabajo de coordinación y consenso entre todos los actores, por lo que el tiempo de ejecución para las actividades coordinadas se prolonga y no permite responder a necesidades puntuales de los sectores que requieren atención expedita.	Implementation	Marlon Canales	2019 - 10 - 22
El trabajo en el seno de los comité de cadenas requiere un mayor trabajo de coordinación y consenso entre todos los actores, por lo que el tiempo de ejecución para las actividades coordinadas se prolonga y no permite responder a necesidades puntuales de los sectores que requieren atención expedita.	Implementation	Marlon Canales	2019 - 10 - 22
Cuando se realiza trabajo coordinado con asociaciones de productores o gremiales, es necesario realizar un análisis previo del grado de consolidación, fidelidad y compromiso de sus miembros registrados ante la organización, para así definir correctamente las estrategias de abordaje con la base. Ya que existen organizaciones en la Región con muchas debilidades de gobernanza y asociatividad.	Implementation	Marlon Canales	2019 - 10 - 22
Los procesos de revisión estratégica ya iniciada la ejecución del proyecto tienen repercusiones fuertes en la percepción del proyecto por parte de los actores vinculados, haciendo más compleja la participación de estos sobre todo cuando se presentan cambios en los lineamientos de trabajo ya socializados.	Implementation	Marlon Canales	2019 - 10 - 22
La estrategia de abordaje de los comités de cadena debe definirse de acuerdo al rubro y con la participación de los actores más representativos, considerando las diferencias significativas en las competencias de los actores que los integran, su gestión debe considerar el desarrollo de una visión estratégica y de aspectos gerenciales en los mismos actores hasta alcanzar un nivel común de competencias.	Implementation	Marlon Canales	2019 - 10 - 22
Aprovechar de forma estratégicas La gobernanza en los comités de cadenas para proponer el debate en temas relevantes y motivar el diálogo franco para alcanzar acuerdos.	Sustainability	David Carias	2019 - 10 - 22
Las instancias de concertación han demostrado agilizar y mejorar la gestión interinstitucional, esto permite una mayor coordinación y eficiencia en la utilización de los recursos.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
Participar en espacios de diálogo de alto nivel con ideas claras y propuestas analizadas en el marco de las intervenciones permite incidir de mejor forma en beneficio de los objetivos del proyecto	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
Los métodos de transferencia de conocimientos que más motivación aporta a los protagonistas del desarrollo, son las giras e intercambios de experiencias bien organizados.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
La incorporación del enfoque de género es un proceso dentro del cual cada persona modifica sus actitudes producto de la introspección, luego actúa en favor de relaciones más justas y equitativas, sin discriminación.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
La mejor forma de vinculación de los productores al mercado es a través de su organización; solo así se ve un efecto sinérgico en las fortalezas de producción, poder de negociación, y economías de escala. La construcción de confianza, cultura asociativa y el análisis psicosocial es un tema pendiente de consolidar desde el período de diseño de las operaciones.	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
Al detener la ejecución del proyecto se debilitó la voluntad y confianza de los productores en los procesos. Existe el riesgo de pérdida de credibilidad.	Risk	David Carias	2019 - 10 - 22
Promover los espacios de difusión para socializar los alcances del proyecto, evitar generar expectativas sobredimensionadas o fomentar el asistencialismo, sino la búsqueda de sinergias.	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
Establecer un mecanismo de información y reportes de visitas a terreno y eventos en base a un sistema amigable y de fácil acceso a todos los involucrados, apoya la gestión transparente del proyecto.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
La consolidación institucional público – privado local, así como la construcción de múltiples redes de actores, es pertinente para afrontar las externalidades negativas de las fluctuaciones políticas en el desarrollo de la región.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
En general los conocimientos y experiencias en la implementación de procesos DEL – T y de competitividad territorial en los actores de la región son débiles y el proceso de aprendizaje se torna lento, lo que es complejo por la multiplicidad de los tipos de actores y la disponibilidad de tiempo de los mismos; esto ha requerido la flexibilidad en los procesos de desarrollo de capacidades para adaptar la oferta formativa según tipo de actor, tiempo y medio, lo que permite aumentar su acceso y la profundidad de los participantes en los mismos.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
Abrir la reorientación del proyecto en espacios de diálogo de alto nivel ante las instancias públicas y privadas, con ideas claras y propuestas analizadas que permitan el cumplimiento de los objetivos del proyecto	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
Las instancias de planificación no son lo suficientemente dinámicas para soportar un marco de implementación del proyecto o estrategias de desarrollo en la región. Lo anterior implica fortalecer estas instancias, vincular su participación con las agentes locales (públicos, privados y soc civil) así como la sintonía con las autoridades centrales.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
La efectividad de las actividades en las cadenas productivas depende de la confianza entre el productos, el exportador y la institución financiera. Esta alianza tripartita aporta la garantía de una relación de ganar - ganar.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
impulsar políticas publicas en la prestación de servicios básicos desconcentrados es una acción primordial para el mejoramiento en la competitividad	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
resulta indispensable estimular a la academia en el diseño y consolidación del marco de inteligencia a la competitividad.	Sustainability	David Carias	2019 - 10 - 22

Los ejercicios de triangulación en la comercialización se ven altamente impactados por las fluctuaciones de los precios de mercado. Situación por la que en procesos de exportación, además del establecimiento de contratados de compra-venta del producto, se deben establecer instrumentos de garantía para fijación de precio del mercado internacional.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
Las alianzas estratégicas, con los proyectos presentes en la región, permiten establecer esfuerzos complementarios que contribuyan a la inversión productiva en las cadenas de valor priorizadas por el proyecto.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
La organización de los grupos de pequeños productores requiere de procesos de capacitación y legalización para vincularlos al sistema financiero formal.	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
El Comité de Servicios Financieros de la Región permite facilitar esfuerzos conjuntos entre las IF's y el proyecto para el entrenamiento técnico de los oficiales de negocios para el análisis de crédito.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
La introducción de cultivos no tradicionales en la zona (Calabaza) y reactivación de otros (camote) requiere de un proceso de socialización que implica mayor tiempo en la organización de los grupos de pequeños productores.	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
La disponibilidad de proveedores en la región, limita los procesos competitivos en los procesos de adquisiciones. Se requieren de acuerdos marcos por proveedores especializados. (Hoteles, insumos, equipo, etc.)	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
A través del esquema de cadenas de valor los pequeños productores han reconocido la importancia de la asociatividad como una estrategia para la apertura de mercado, reducción de costos por compras en bloque, consolidar alianzas institucionales, acceso a servicios financieros, facilitando la participación de la mujer y jóvenes en los procesos productivos y mejorando su capacidad de negociación en los precios de venta de sus productos.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
Vincular a todos los integrantes de las cadenas productivas en la ejecución de un proyecto, generara sinergias positivas bajo el esquema de ganar - ganar, involucrando al productor, proveedores de insumos, agencia financiadora, comercialización, exportador.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
Facilitarle al Productor un plan de inversiones del rubro y un contrato de preventa en un esquema de triangulación, le apoya al acceso a financiamiento estructurado, le da seguridad a la banca y al comprador de la calidad del producto y sostenimiento del precio.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
La consolidación del Comité de Servicios Financieros permite homogenizar los instrumentos y herramientas que le dan acceso a financiamiento a los pequeños productores, bajo esquemas de garantías recíprocas.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
El fortalecimiento de las instituciones públicas debe ser impulsado desde la iniciativa privada y con la participación de la academia en la generación de la información pertinente para priorizar y tomar decisiones colegiadas. La voluntad política por si sola no garantiza el éxito de un programa	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
El Plan Regional de la Zona Sur es la herramienta que debe asegurar la articulación de los actores públicos y privados, instrumento que ha sido identificada desde el diseño del SURCOMPITE, durante el 2017 la dinámica del sector público nacional y local (Periodo electoral y etapa final de los gobiernos locales y nacionales) no facilito esta articulación al ritmo planificado.	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
El SURCOMPITE ha innovado en cadenas de productos no tradicionales, en los cuales existe poca experiencia en la zona sur (Okra, Calabaza, Camote), estos rubros o productos tienen una curva de aprendizaje de uno a dos ciclos, etapa en la cual se elevan los riesgos y por tanto demandan acciones de inversión complementarias para no poner en precario la economía familiar.	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
Actores vinculados al SURCOMPITE han valorado las ventajas y oportunidades del trabajo bajo un enfoque territorial, los indicadores de inversión y acceso a financiamiento crecen aceleradamente y el aprendizaje e intercambio reduce tiempos en las decisiones de los diferentes actores.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
En términos del acceso a Financiamiento la plataforma de actores ha logrado personalizar los instrumentos financieros a la medida de cada cadena o sector con el acompañamiento del SURCOMPITE, así mismo existen criterios de estandarización y unificación de criterios entre las entidades financieras que permite acelerar procesos y mejorar los tiempos en beneficio del usuario final.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
El ambiente para complementar capacidades entre programas de desarrollo públicos y privados ha sido favorable, mejorando la calidad de los servicios que reciben los diferentes productores, en la actualidad el SURCOMPITE mantiene una articulación con programas como EMPRENDESUR FIDA SAG, USAID IWCL, Gobernanza Hídrica COSUDE y Nuestra Cuenca Goasoran COSUDE.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
El enfoque de organización bajo enfoque empresarial de las comunidades y los productores vinculados a las cadenas productivas y selección de modelos de negocio que parten desde el mercado han sido variables que permiten y facilitan la sostenibilidad futura de las intervenciones del SURCOMPITE.	Sustainability	David Carias	2019 - 10 - 22
El enfoque al mercado acompañado de asesoría y asistencia técnica en la práctica para temas de negociación, acceso a mercados, contratos de compra venta, coinversión, bandas de precios, ferias, misiones comerciales, etc mejoran el ambiente de confianza entre las partes, reducir las brechas y desigualdades entre los eslabones de la cadena.	Sustainability	David Carias	2019 - 10 - 22
Vincular a todos los integrantes de las cadenas productivas en la ejecución de un proyecto como SURCOMPITE, generara sinergias positivas bajo el esquema de ganar - ganar, compromete a los diferentes actores, facilita la rendición de cuentas, involucrando al productor, proveedores de insumos, agencia financiadora, comercialización, exportador que finalmente reducen mitigan los riesgos al estar mejor coordinados.	Risk	David Carias	2019 - 10 - 22
La cantidad de actores que se suma periodo a periodo a los instrumentos del SURCOMPITE van en aumento, el nivel de convocatoria del sector privado directamente vinculado a las cadenas priorizadas en alto, se ha logrado un grupo de alianzas con compradores, proveedores y entidades financieras claves para lograr el cumplimiento del objetivo propuesto.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22
El programa se diseñó con una contraparte de personal por parte del sector público para el componente institucional, recurso humano que no se facilitó al SURCOMPITE en tiempo y calidad, afectando la planificación y metas asignadas.	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
Ha sido acertada la apuesta del SURCOMPITE de brindar servicios a las PYMES o Productores por medio de la asistencia técnica, mecanismos financieros, acceso a inversión, mejoramiento de la gobernanza en las cadenas, etc, acciones que significan una reducción del riesgo en las familias destinatarias de estos servicios.	Design	David Carias	2019 - 10 - 22
La asistencia técnica en temas productivos y en gestión para la comercialización son aspectos claves para el funcionamiento del modelo de triangulación, ya que es una de las condiciones que asegura el repago de los préstamos. Por lo tanto, la fijación de precios en la generación de contratos de compra venta requiere de mayores esfuerzos de coordinación y comunicación entre los productores y los compradores.	Implementation	David Carias	2019 - 10 - 22

El foco en el mercado, crucial en el trabajo de animación y articulación con cada cadena productiva. El mercado, a través de la demanda, determina los atributos que la correspondiente oferta de productos y servicios debe cumplir para un posicionamiento sostenible

Osman Izaguirre 2020 - 08 - 28

Modelo de gobernanza: La construcción de confianzas y espacios efectivos de articulación y colaboración para establecer avances por parte del proyecto, requiere de instancias que permitan compartir, entre actores de diversa naturaleza, visiones referidas a la evolución futura de las cadenas atendidas y su impacto en el territorio, así como del desarrollo territorial en su conjunto, motivando de esta forma acuerdos inter-actores en torno a agendas con responsabilidades y tareas distribuidas, procurando complementar los roles de públicos, privados, ONGs e instituciones formativas y de investigación presentes en el territorio, mediante el establecimiento de alianzas permanentes con objetivos claramente definidos.

Osman Izaguirre 2020 - 08 - 28