Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo de desarrollo competitivo en la región del Golfo de Fonseca

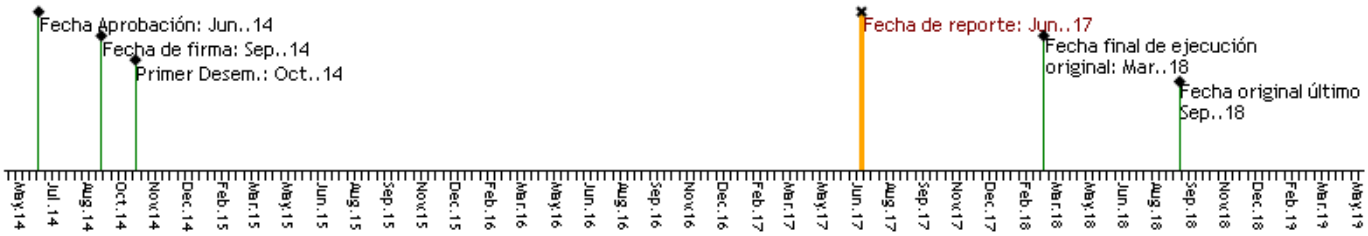
Nro. Proyecto: HO-M1042 - Proyecto No.: ATN/ME-14448-HO

Propósito: El objetivo a nivel de resultado es mejorar las capacidades empresariales y financieras de los productores pequeños en sectores de alto dinamismo, al proporcionarles acceso integral a mercados, aptitudes y financiamiento.

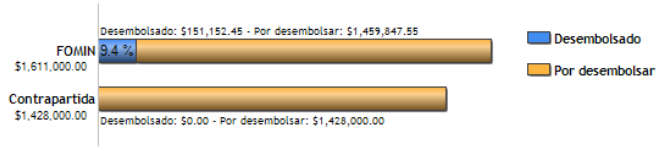
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
HONDURAS	HONDURAS	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

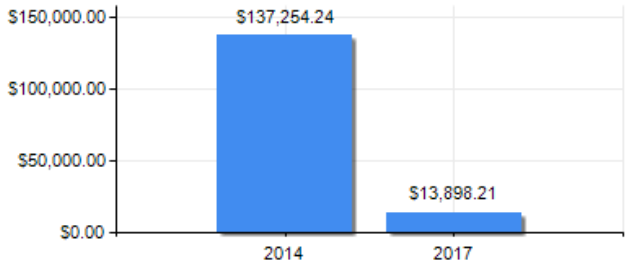
Agencia Ejecutora:	FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIALRURAL	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO PARDO
		Líder equipo de supervisión:	GLADYS GÓMEZ

CICLO DEL PROYECTO

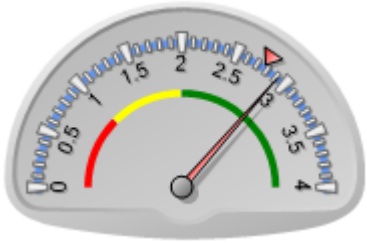


RECURSOS

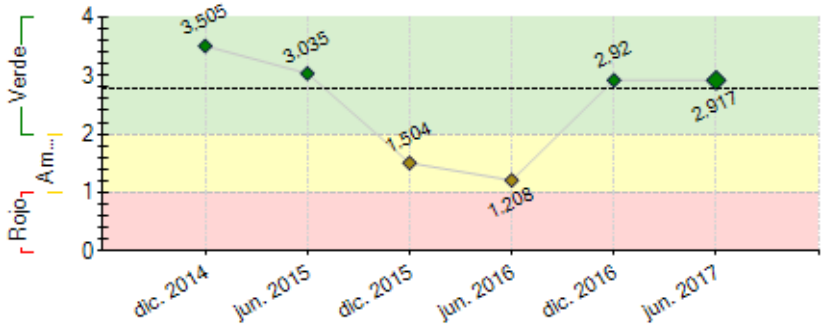




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.917
Promedio FOMIN: 2.766

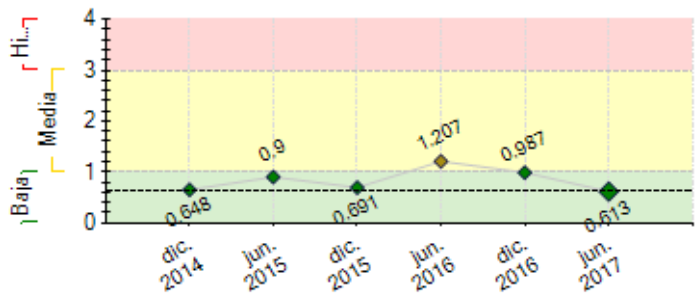


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.618

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Respondiendo a los objetivos del proyecto a nivel de impacto, que es contribuir a la generación de ingresos por ventas y empleos netos, el proyecto ha iniciado los primeros ejercicios de exportación de calabaza al mercado norteamericano generando ingresos directos a 33 pequeños productores de la CRAC Cuatro Esquinas. Además, se promovió el acceso a financiamiento en capital de trabajo e insumos como apoyo al fortalecimiento del proceso productivo.De forma general se cumplió el 100% de los hitos programados para este período los cuales consistían en la formación de 5 grupos de productores en las cadenas hortícola y acuícola y la aprobación de la Actualización del Plan de Desarrollo Regional, así como la Definición de Agenda de Competitividad. Además, se diseñó una instancia público – privada dedicada a la gestión del Desarrollo Regional.Al mes de junio del 2017 el proyecto SurCompite presenta un nivel de ejecución del 32% ya que se han ejecutado un total de US$ 1,634,954.90. De los cuales US$ 1,406,362.53 corresponden a fondos COSUDE, con una ejecución del 52.48%; US$ 151,152.45 provienen de recursos del BID-FOMIN, con una ejecución del 9.38% y US$ 77,439.92 a Fondos AusAID, con una ejecución del 9.68%.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

A la fecha junio 2017, FUNDER logra avanzar principalmente en: i) Planificación regional con enfoque hídrico, logrando involucrar a 5 meses sectoriales (Saneamiento ambiental, Desarrollo Económico y productivo, Gobernabilidad,Seguridad alimentaría y Social) en franca coordinación con el proyecto de cuentas financiado por COSUDE, estableciendo 7 ejes de intervención en línea con la visión de país, diseñada la gobernanza en el territorio y los instrumentos de implementación como la agenda de competitividad y se cuenta con el modelo de desconcentración de 11 servicios públicos de los cuales 8 están concentrados en la Secretaria de Desarrollo con sus respectivos acuerdo ejecutivos en revisión por parte de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno; ii) Se ha identificado y organizado 5 grupos de pequeños productores en los rubros de calabaza, camote, camarón y tilapia, los cuales han recibido asistencia técnica y financiamiento a través de la Cooperativa Chorotega y otros actores del sistema financiero; iii) se cuenta con la estrategia de intervención de las 5 cadenas (productivas y de servicios Okra, calabaza, camote, turismo y acuícola: Camarón y tilapia).

Desafíos: i) Funcionalidad del mecanismo público – privado para lo cual se han preidentificado los actores; ii) movilizar las inversiones productivas y de servicios en función a las estrategias de intervención; y iii) Avanzar en la definición de la plataforma de servicios financieros para lo cual ya se cuenta con el comité operativo quienes están jugando un importante papel en la definición de los principales requerimientos para facilitar el acceso al crédito.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Siendo FUNDER el implementador: **Componente I** organización de 3 grupos de productores de calabaza en Cuatro Esquinas, Agua Fría y Valle Verde; 1 grupo de Okra en Tapaire y la CRAC de la Orilla de Camote. Se sembraron 28.25 manzanas de calabaza exportando 120000 libras y crédito por más de un millón de Lps. Las cadenas acuícolas suscribieron el convenio de gobernanza por cadena y se formalizo el acuerdo de desempeño con dos grupos de productores.**Componente II** Se ha logrado el establecimiento del Comité de Servicios Financieros. También el proyecto ha logrado el establecimiento de alianzas estratégicas para el financiamiento de las cadenas de valor priorizadas por SurCompite, a través de la firma de convenios con IF que participarán en el proyecto piloto. Se elaboró el documento de Mercado de Servicios Financieros del RGF. **Componente III** Se consolidó una alianza con la SCGG y el Comisionado Regional donde se culminó la actualización del Plan Regional y se validó la agenda de competitividad. En materia de gobernanza se diseñó un esquema institucional público-privado en la RGF, para facilitar la planificación y puesta en valor de la agenda de competitividad regional. **Componente IV** Definición y diseño de la estrategia de implementación del sistema de inteligencia de mercados regional, que será impulsado desde el CURLP. Al mes de julio del 2017 se han ejecutado un total de US$ 246,663.15. De los cuales US$ 220,924.88 corresponden a fondos COSUDE y US$ 25,738.27 a Fondos AusAID.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el Primer Semestre del año 2017, FUNDER concentró su accionar en lo expuesto por el Coordinador del Proyecto sumado a: la conformación del equipo técnico multidisciplinario, definir la hoja de ruta en cada uno de los sectores productivos una vez finalizados los diagnósticos de las cadenas, estructurar las estrategias de intervención con sus respectivos planes de inversión, efectuar una sería de capacitaciones y organización de grupos de productores, avanzar significativamente en los temas de planificación regional y mantener un diálogo activo público privado con las mesas sectores en el territorio para estructurar en una primera versión la agenda de competitividad de la región. Entre los efectos directos es la exportación de calabaza por un monto total de USD , Modelo de servicios desconcentrado en donde el gobierno local de Choluteca y el central a través de la Secretaría de Coordinación General de Gobierno y Desarrollo Económico han jugado un papel importante en las resoluciones ejecutivas para la puesta en valor de esta iniciativa. Entre los desafíos: i) Conformación de la OGD de Turismo en la región; ii) Inicio del fortalecimiento de la oferta turística en el territorio; iniciar procesos de siembra y comercialización según los planes de inversión en horticultura y acuacultura.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo a nivel de resultado es mejorar las capacidades empresariales y financieras de los productores pequeños en sectores de alto dinamismo, al proporcionarles acceso integral a mercados, aptitudes y financiamiento.	R.1	[230100] Número de pequeños productores apoyados han adoptado nuevos conocimientos de negocios y/o nuevas tecnologías productivas mediante capacitación y asistencia técnica (desagregado por género y jóvenes)	0				6500	2001	
							Mar. 2019	Ago. 2017	
	R.2	Instituciones con capacidades estandarizadas para la provisión de servicios críticos	0				10	1	
							Mar. 2019	Jul. 2016	
	R.3	[230700] Incremento del valor total $ de nuevos productos financieros para pequeños productores en los sectores apoyados otorgados por al menos 5 IMFs	0				20	0	
							Mar. 2019		
	R.4	[230200] Porcentaje de pequeños productores apoyados que son vinculados a empresas mediante acuerdos de proveeduría (desagregado por asociatividad, género y edad)	0				60	0	
							Mar. 2019		
	R.5	Actores públicos y privados involucrados activamente en el diseño y/o implementación de agendas de desarrollo competitivo regional y aplicando los conocimientos adquiridos mediante capacitación y asistencia técnica	0				60	85	
							Mar. 2019	Jun. 2016	
Componente 1: Fortalecimiento de vínculos y de capacidades de negocio para pequeños productores **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Sectores caracterizados y preseleccionados de acuerdo a los criterios base establecidos	0	3	5		5	5	Finalizado
				Oct. 2015	Oct. 2017		Mar. 2019	Ago. 2014	
	C1.I2	Comités sectoriales integrados por agentes públicos-privados- I+D operando conforme a las agendas estratégicas/acuerdos establecidos y operando en cumplimiento con las estrategias de mejora y agendas de desarrollo impulsadas por el proyecto	0	3	5		5	4	En curso
				Oct. 2015	Oct. 2017		Mar. 2019	Jun. 2016	
	C1.I3	Agrupaciones de productores beneficiarios vinculadas a empresas en los sectores apoyados mediante acuerdos de proveeduría de largo plazo (desagregado por grado de agrupación, género y edad)	0	4	8	10	10	3	Atrasado
				Oct. 2015	Oct. 2017	Ene. 2019	Mar. 2019	Jun. 2016	
	C1.I4	Productores apoyados con servicios no financieros adecuados (productivos, de negocio, tecnológicos, asociatividad y estandarización, entre otros) en alianza con grandes empresas y aplicando los conocimientos adquiridos mediante capacitación y asistencia técnica para satisfacer los requisitos de proveeduría a empresas cliente	0	20	30	40	40	19	En curso
				Oct. 2015	Oct. 2016	Ene. 2019	Mar. 2019	Jun. 2016	
	C1.I5	Acuerdo marco de colaboración con grandes empresas, centros de innovación, universidades y entidades de cooperación como facilitadores técnicos y potenciales cofinanciadores de encadenamientos de proveeduría ambiental y socialmente responsables, firmados y en ejecución	0	1			1		Atrasado
				Oct. 2015			Mar. 2019		
Componente 2: Acceso a servicios financieros para pequeños productores en la región **Peso:** 25% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Diagnóstico y mapeo del nivel de cobertura del mercado regional de productos financieros en coordinación con el PES HO-S1022 (comprendiendo análisis oferta-demanda e identificación de brechas)	0	3	5		5	0.2	En curso
			Oct. 2015	Sep. 2014	Oct. 2016		Mar. 2019	Jun. 2016	
	C2.I2	Metodología para el desarrollo y la adaptación de productos financieros a pequeños productores aplicada a nivel piloto en los sectores seleccionados	0	3	5		5		Atrasado
				Oct. 2015	Oct. 2016		Mar. 2019		
	C2.I3	Productos financieros para pequeños proveedores en sectores seleccionados, adaptados y ofertados por IMFs en la región	0	3	5		5	1	En curso
				Oct. 2015	Oct. 2016		Mar. 2019	Jun. 2016	
	C2.I4	Oficiales de crédito agrícola de IMFs en la región participando en los comités sectoriales y capacitados en las necesidades financieras de pequeños productores, análisis de la actividad productiva, evaluación de inversiones agrícolas y análisis del crédito en función del riesgo	0	5	15	20	20		Atrasado
				Oct. 2015	Oct. 2017	Ene. 2019	Mar. 2019		
	C2.I5	Líderes y miembros de comités sectoriales y de agrupaciones de productores capacitados en los nuevos productos financieros para pequeños productores y en gestión de riesgos.	0	25	75	100	100		Atrasado
				Oct. 2015	Oct. 2017	Ene. 2019	Mar. 2019		
	C2.I6	Productores apoyados que adoptan instrumentos adaptados a la gestión de ciertas tipologías de riesgos (ambientales, productivos)	0	20	30	40	40	12	Atrasado
				Oct. 2015	Oct. 2016	Oct. 2017	Mar. 2019	Jun. 2017	
Componente 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales enfocadas en la provisión de servicios críticos a pequeños productores como parte de la planificación de Desarrollo Económico Regional **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Agendas de desarrollo competitivo territorial implementadas mediante acuerdos de provisión de servicios críticos empresariales públicos - privados - I+D+I y consensuadas en espacios de concertación para el desarrollo competitivo (regionales, mancomunales y municipales)	0	3	5		5	5	En curso
			Jun. 2018	Sep. 2014	Sep. 2014		Jun. 2017	Jun. 2016	
	C3.I2	Diagnóstico integral y recomendaciones para la provisión pública y privada y la mejora coordinada de servicios críticos de desarrollo sectorial en la región.	0				1	1	En curso
							Jun. 2016	Jun. 2015	
	C3.I3	Actores públicos y privados provén servicios críticos estandarizados sobre competitividad sistémica, formación ocupacional e inserción laboral, habilitación del sector informal a la economía, mejora de entorno, servicios de apoyo y logística, simplificación de trámites para registro y operación de negocios, fomento del emprendimiento; inteligencia comercial; y alianzas público-privadas.	0	30	40		40	0.5	En curso
			Jun. 2018	Sep. 2014	Sep. 2014		Jun. 2017	Jun. 2016	
	C3.I4	Municipalidades implementando planes de mejora productiva vinculados a la estrategia regional de desarrollo competitivo territorial	0				40	0.3	En curso
							Jun. 2017	Jun. 2016	
	C3.I5	Iniciativas piloto apoyadas por un fondo de incentivación para la mejora de capacidades tecnológicas.	0	3	5		5	0.2	En curso
			Jun. 2018	Sep. 2014	Sep. 2014		Jun. 2017	Jun. 2016	
	C3.I6	Modelo experimental para la descentralización de servicios públicos críticos para la promoción de sectores regionales de alto dinamismo diseñado y sistematizado.	0				1	1	En curso
							Jun. 2018	Jun. 2016	
Componente 4: Incidencia en gestión del conocimiento, política pública y comunicaciones **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Guía metodológica de enfoques de DER para regiones de alta pobreza como base para políticas públicas difundida a agentes decisores en materia de políticas públicas para la competitividad territorial (locales, regionales, nacionales)	0				1		Atrasado
							Jun. 2017		
	C4.I2	Metodología adaptada para efectuar diagnósticos sectoriales difundida a agentes públicos y privados clave en materia de competitividad territorial (locales, regionales, nacionales)	0				1		Atrasado
							Jun. 2016		
	C4.I3	Entidad repositoria de los resultados del proyecto identificada, fortalecida y operando para la generación, gestión y divulgación sistemática de la información de los productos de conocimiento en donde involucre a la academia.	0				1	0.5	En curso
							Jun. 2016	Jun. 2016	
	C4.I4	Sistematizaciones difundidas mediante intercambios, foros y la participación en redes de gestión del conocimiento de la región o latinoamericanas relacionadas con la promoción del desarrollo competitivo regional y/u otras actividades relevantes.	0				1	1	En curso
							Jun. 2019	Jul. 2015	
	C4.I5	Estrategia de comunicación e influencia en políticas públicas (IPP) diseñada y en implementación	0				1		
							Jun. 2018		

C4.I6	Artículos de comunicación publicados: estudios de caso, notas de prensa, programas radiales/televisivos, descargas web	0	4 Sep. 2014	8 Sep. 2014	12 Sep. 2014	18 Jun. 2019	68 Dic. 2015	En curso

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	1. Consolidado el tejido de articulación público - privado como plataforma para la implementación de la agenda de Desarrollo Económico Local (DEL) de la Región del Golfo de Fonseca (Diseñada la Estrategia de abordaje de las distintas cadenas de valor). 2. Desarrollados los instrumentos, metodologías y servicios financieros para atender el desarrollo de las 5 Cadenas productivas en la Región del Golfo de Fonseca (Estudio de oferta y demanda para potenciar los servicios financieros en el sector productivo).	1	Mar. 2015	1	Dic. 2014	Logrado
H1	Condiciones previas	7	Mar. 2015	7	Oct. 2014	Logrado
H3	Organizados al menos 5 grupo de productores en las cadenas y rubros priorizadas, es decir 1 grupo por rubro excepto turismo.	5	Jul. 2017			
H4	Revisada la Estrategia de Desarrollo Regional para el Golfo de Fonseca.	1	Jul. 2017			
H5	Implementados los planes de inversión productiva de la menos 5 grupos asociativos (4 anteriores y acción en turismo, es decir 5 rubros).	5	Dic. 2017			
H6	Diseñado el modelo de desconcentración y descentralización de bienes públicos vinculados a los servicios criticos en las cadenas productivas.	2	Dic. 2017			
H7	[*] Aprobados los instrumentos, productos y metodologías para una mayor inclusión financiera en la región del Golfo de Fonseca.	1	Dic. 2017			
H8	[*] En uso el repositorio de información sectorial, de contexto de la región y productos de conocimiento disponible para la población.	1	Dic. 2017			
H9	Mejora el clima de negocios de la región del Golfo de Fonseca.	1	Feb. 2018			
H10	[*] Desarrollados los instrumentos, metodologías y servicios financieros para atender el desarrollo de las 5 Cadenas productivas en la Región del Golfo de Fonseca (Estudio de oferta y demanda para potenciar los servicios financieros en el sector productivo).	1	Feb. 2018			
H11	[*] Implementada la Estrategia de Servicios Financieros al crear las capacidades y conocimiento un número significativo de profesionales vinculados a los SF en el territorio.	1	Mar. 2018			
H12	[*] En proceso de implementación la estrategia para la incidencia en políticas públicas.	1	Abr. 2018			
H13	Desarrollado el piloto en 5 Instituciones financieras para facilitar el acceso al financiamiento, con procesos de formación integral en asesores de crédito, personal de atención en ventanilla y mandos gerencial e intermedios, en función a la nueva lógica de prestación de servicios financieros en el sector agropecuario.	5	Jun. 2018			
H14	Agenda de desarrollo regional para El Golfo de Fonseca aprobada.	1	Jun. 2018			
H15	En funcionamiento el centro de Información multisectorial para beneficio de la población de la región.	1	Jun. 2018			
H16	[*] Desarrollo de la oferta de servicios de desarrollo empresarial acotada a la demanda en la región del Golfo de Fonseca.	1	Jun. 2018			
H17	[*] Operando descentralizadamente al menos tres servicios públicos en la región del Golfo de Fonseca	3	Jun. 2018			
H18	Al menos el 60% de los 5,000 beneficiarios manifiestan satisfacción por los servicios de desarrollo empresarial y servicios financieros recibidos.	60	Dic. 2018			
H19	[*] Empresas asistidas demuestran haber mejorado su desempeño empresarial evidenciando su mejora en ventas con un 10% de utilidades después de impuestos.	1	Dic. 2018			
H20	[*] Dinámica económica en la región del Golfo de Fonseca, con institucionalidad, marcos operativos y esquema de sostenibilidad.	1	Dic. 2018			
H21	[*] Diseño y puesta en valor de un código de Ética para el desarrollo del mercado de los Servicios de Desarrollo empresarial en la región del Golfo de Fonseca.	1	Dic. 2018			
H22	Centro de servicios de desarrollo empresarial operando en circuito y de forma integrada para responder a la demanda de los sectores productivos de la región del Golfo de Fonseca (Bienes públicos 100% descentralizados).	5	Jun. 2019			
H23	Beneficiarios del programa evidencian mejora en sus condiciones empresariales vía incremento del 10% en sus ingresos.	80	Dic. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Debilitamiento del compromiso de alguno de los actores públicos o privados involucrados (incluyendo municipalidades y mancomunidades).	Media	Se fomentará la disposición y compromiso de las entidades públicas y privadas involucradas para trabajar conjuntamente invoucrándolos activamente en los comités de cadena y en las actividades programadas del componente; haciendo especial énfasis en el involucramiento de los actores del sector privado, quienes han presentado un mayor debilitamiento del compromiso en los espacios de concertación público-privado.	Project Coordinator
2. Cambios eventuales en los mercados internacionales requieren adaptaciones de los servicios críticos desarrollados.	Baja	Como medidas de mitigación, el proyecto desarrollará análisis de mercado y recomendaciones para mejorar la provisión de servicios críticos, planificando una reacción oportuna a cambios en la demanda internacional.	Project Guest
3. Las IMFs no consiguen adaptar sus productos suficientemente para cubrir las necesidades productivas de pequeños productores.	Baja	Como medidas de mitigación, el proyecto prevé la capacitación de técnicos y analistas de crédito en las necesidades financieras de pequeños productores; la firma de acuerdos de proveeduría por parte de pequeños productores con grandes empresas; la formación de pequeños productores en los nuevos productos de crédito ofertados para ellos y el establecimiento de un fondo de cobertura de riesgos para pequeños productores vulnerables en las cadenas objetivo.	Project Guest
4. Las IMFs no consiguen internalizar suficientemente los menores riesgos	Baja	Como medidas de mitigación, el proyecto prevé la capacitación de técnicos y analistas de crédito en las necesidades financieras de	Project Guest

derivados de acuerdos de proveeduría.		pequeños productores; la firma de acuerdos de proveeduría por parte de pequeños productores con grandes empresas; la formación de pequeños productores en los nuevos productos de crédito ofertados para ellos y el establecimiento de un fondo de cobertura de riesgos para pequeños productores vulnerables en las cadenas objetivo.	
5. Eventuales cambios y rotaciones en la gestión política en el medio y largo plazo dificultan la influencia en agentes decisores de políticas.	Baja	Como medidas de mitigación, el proyecto ha involucrado y ha contado con el apoyo desde la fase de diseño de la Secretaría de Desarrollo Económico (antes Secretaría de Planificación), y la Secretaría de Agricultura. Asimismo, el proyecto prevé que un representante de la Secretaría de Desarrollo Económico participe en el Comité Ejecutivo, con el fin de asegurar la pertinencia de los aprendizajes derivados del modelo en términos de la Ley de Visión de País y Plan de Nación;	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 15 **RIESGOS VIGENTES:** 12 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Cadenas de Valor. Se continuará con la conformación y consolidación de los grupos de pequeños productores para fortalecer los procesos de encadenamientos productivos con asistencia técnica y empresariales en las cadenas priorizadas por el proyecto. Se están ejecutando los planes de inversión por cadena en donde se han identificado recursos complementarios de otros actores participantes.
Servicios Financieros: Se continua con el fortalecimiento de la Gobernanzas del Comité de Servicios Financieros y con la implementación de la plataforma de servicios financieros para las 5 IF que participan en el proyecto piloto que financiera las cadenas de valor y la Mipyme en Turismo.
Fortalecimiento Institucional. Se iniciará con la socialización del Plan de Desarrollo Regional y la Agenda de Competitividad tomando como base las cuencas hidrográficas de la región. Además, se pondrá en operación el parque de servicios Públicos críticos en Choluteca.
Para la gestión del Conocimiento, se conocerá in-Situ la experiencia DEL y el observatorio en el norte de Costa Rica en donde una delegación público- privada de forma tal que se exporte la experiencia al Golfo de Fonseca en caso de ser replicable.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. A través del esquema de cadenas de valor los pequeños productores han reconocido la importancia de la asociatividad como una estrategia para la apertura de mercado, reducción de costos por compras en bloque, consolidar alianzas institucionales, acceso a servicios financieros, facilitando la participación de la mujer y jóvenes en los procesos productivos y mejorando su capacidad de negociación en los precios de venta de sus productos.	Implementation	Carias, David
2. La disponibilidad de proveedores en la región, limita los procesos competitivos en los procesos de adquisiciones. Se requieren de acuerdos marcos por proveedores especializados. (Hoteles, insumos, equipo, etc.)	Implementation	Carias, David
3. La introducción de cultivos no tradicionales en la zona (Calabaza) y reactivación de otros (camote) requiere de un proceso de socialización que implica mayor tiempo en la organización de los grupos de pequeños productores.	Design	Carias, David
4. El Comité de Servicios Financieros dela Región permite facilitar esfuerzos conjuntos entre las IF´s y el proyecto para el entrenamiento técnico de los oficiales de negocios para el análisis de crédito.	Implementation	Carias, David
5. La organización de los grupos de pequeños productores requiere de procesos de capacitación y legalización para vincularlos al sistema financiero formal.	Design	Carias, David
6. Las alianzas estratégicas, con los proyectos presentes en la región, permiten establecer esfuerzos complementarios que contribuyan a la inversión productiva en las cadenas de valor priorizadas por el proyecto.	Implementation	Carias, David
7. Los ejercicios de triangulación en la comercialización se ven altamente impactados por las fluctuaciones de los precios de mercado. Situación por la que en procesos de exportación, además del establecimiento de contratados de compra-venta del producto, se deben establecer instrumentos de garantía para fijación de precio del mercado internacional.	Implementation	Carias, David