Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo de desarrollo competitivo en la región del Golfo de Fonseca

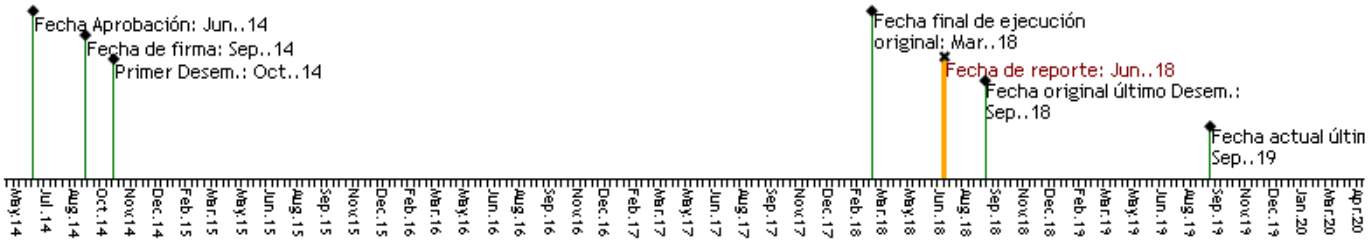
Nro. Proyecto: HO-M1042 - Proyecto No.: ATN/ME-14448-HO

Propósito: El objetivo a nivel de resultado es mejorar las capacidades empresariales y financieras de los productores pequeños en sectores de alto dinamismo, al proporcionarles acceso integral a mercados, aptitudes y financiamiento.

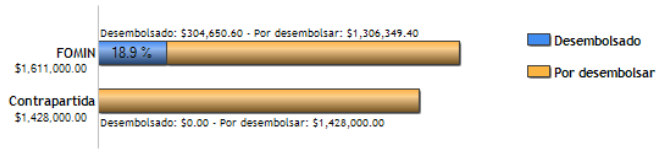
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
HONDURAS	HONDURAS	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

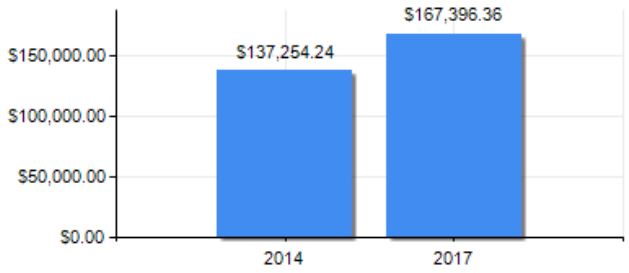
Agencia Ejecutora:	FUNDACION PARA EL DESARROLLO EMPRESARIALRURAL	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO PARDO
		Líder equipo de supervisión:	GLADYS GÓMEZ

CICLO DEL PROYECTO

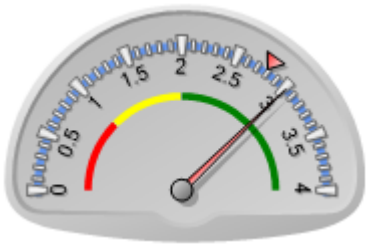


RECURSOS

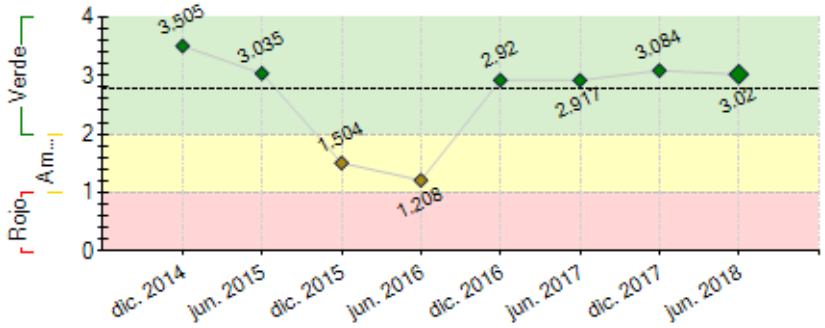




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.02
Promedio FOMIN: 2.788

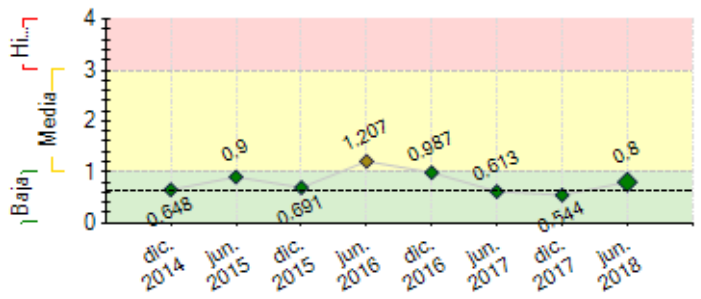


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.634

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El SURCOMPITE avanza en el desarrollo de su pilotaje como modelo de gestión pública privada para el desarrollo regional del Golfo de Fonseca, mejorando las capacidades empresariales y financieras de los productores, **construyendo modelos territoriales vinculados con 4 cadena de valor, servicios financieros y servicios públicos que representan experiencias de innovación para otras regiones del país**.

Al mes de Junio del 2018 se alcanzaron cifras record en la vida del programa, alcanzando los **17.25 millones de dólares en ventas en las cadenas asistidas, 1,112 Has de cultivos asistidos, con una generación de empleo de 3,550 empleos (934 directos y 2,616 indirectos) en lo que va del año**, crecimiento vinculado a sectores no tradicionales como la Okra y el Camarón.

Las familias beneficiadas alcanzaron un acumulado de **4,026 familias** (1,755 ejecutor 1, 2,271 ejecutado por FUNDER). El Programa busca coordinar y gestionar los servicios para mejorar sus capacidades organizativas asistiendo unos **75 encadenamientos y 28 alianzas con sector privado, lo que ha facilitado el acceso a financiamiento e inversión por un monto de USD$ 1,268 mil, impulsando un volumen de comercialización de 1,486 millones de kg en ventas**.

El programa presenta una evolución presupuestarias a **Junio del 2018 de USD$ 756,702.25**, con un ritmo de inversión y ejecución presupuestaria en crecimiento, alineados a las estrategias de la cadena de valor, estrategia de servicios financieros y la Agenda de Competitividad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En el transcurso del proyecto, un total de 1,197 productores de las cadenas hortícola y acuícola han recibido asistencia técnica para mejorar su desempeño y calidad productiva, el acceso a financiamiento y el acceso a mercados; se han cultivado 194 hectáreas de hortalizas (okra, calabaza y camote) y 724 hectáreas de camarón y han sido atendidas técnicamente 117 unidades productivas de tilapia (estanques en tierra y concreto y en tanques de geomembrana). A junio de 2018 se habían alcanzado US$17.2 millones en ventas en las cadenas asistidas, con una generación de 3,550 empleos (934 directos y 2,616 indirectos), beneficiando con ello a 4,026 familias. Los procesos de organización de los productores auspiciados por el proyecto (75 encadenamientos y 28 alianzas con el sector privado: 8 entidades financieras, 13 empresas mercantiles y 7 agroexportadores) han facilitado el acceso a financiamiento e inversión por un monto de US$ US$1,268,147.00, impulsando un volumen de comercialización de 1,486 millones de kilogramos en ventas. El modelo de desarrollo promovido por el proyecto calza con el "Plan de Desarrollo Regional" impulsado en la región por la Secretaría de Coordinación General de Gobierno, y éste ya ha sido actualizado y socializado con los diversos sectores como paso previo a la construcción de la Agenda Regional de Competitividad, la cual contempla entre otros temas la desconcentración de servicios públicos críticos, habiéndose avanzado hasta el momento únicamente con el proceso de identificación de los actores públicos y privados que son proveedores de servicios críticos, para avanzar hacia la implementación del Parque de Servicios Públicos" que para su puesta en operación deberá contarse también con un Acuerdo del Poder Ejecutivo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

El **primer semestre del año 2018**, se contó con la aprobación de USD$ 2.6 millones en inversión y servicios, dentro de los cuales se desarrollaron 10 iniciativas piloto para innovar con un aporte alrededor de USD$ 80.1 Miles.

Se resaltan **acciones en el Componente I**: como la construcción del primer acuerdo marco de competitividad de la cadena acuícola y sal, y el primer acuerdo marco a nivel nacional de cadenas de la Okra, acciones que mejoran el sistema de gobernanza al facilitar la coordinación, intercambio de experiencias y la coordinación del sector privado con el sector público.

En el **Componente II**, Se ha conformado la **plataforma de servicios financieros** que está integrada por **8 instituciones de financiamiento** entre bancos (5) cooperativas (2) y 1 asociación de financiamiento con presencia en la región.

El año 2018, inicio con un semestre conservador por el cambio de gobierno, cambios que han desacelerado los avances y ritmo planificado en el **Componente III y IV** enfocados en la competitividad en la región en la provisión de servicios críticos a los diferentes sectores, en el **Plan de Desarrollo Regional**, documento que ha sido actualizado y socializado para dar paso a la construcción de la **Agenda Regional de Competitividad.**

En el periodo se presentaron factores de mercado que impactaron en la económica de las familias beneficiarias, principalmente la caída de precio de Okra en el mercado de Estados Unidos, se trabaja en un plan de mitigación conjunta con los Bancos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En este período se ha continuado con los servicios de asesoría técnica a los productores de las cadenas hortícola y acuícola, y se contó con la aprobación de US$2.6 millones en inversión y servicios, dentro de los cuales se desarrollaron 10 iniciativas piloto para innovar, con un aporte de los productores por un monto de US$80 mil (72% aporte en 4 pilotos acuícolas y 28% aporte en 6 pilotos hortícolas). Asimismo, se logró la construcción y firma del primer acuerdo marco de competitividad de la cadena acuícola y sal, y el primer acuerdo marco a nivel nacional de cadenas de la Okra, acciones que mejoran el sistema de gobernanza al facilitar la coordinación, intercambio de experiencias y la coordinación del sector privado con el sector público. En la cadena de turismo se continúan los esfuerzos para la puesta en marcha de la Oficina de Gestión del Destino (OGD) para la región del Golfo de Fonseca, para lo cual se avanza en la definición de mecanismos de coordinación con otras entidades presentes en la región para la obtención del inventario de la oferta turística en la región, para lo cual se prevé la suscripción de convenios de cooperación. Por otra parte, en este lapso también se ha conformado la plataforma de servicios financieros, la cual está integrada por instituciones de financiamiento entre bancos (5), cooperativas (2) y una asociación de financiamiento con presencia en la región. A través del componente de acceso a servicios financieros del proyecto, se desarrolla un programa de educación financiera que involucra a los analistas de crédito de las instituciones financieras locales en un proceso de formación en los procesos de producción y análisis de cadenas. Cabe destacar que el cambio de gobierno y los sucesos que se originaron en el acontecer del país desaceleraron el ritmo en las actividades planificadas para este período. Los avances en el componente de incidencia en gestión del conocimiento y en las políticas públicas son limitados, únicamente se han realizado reuniones con el Centro Universitario Regional del Litoral Pacífico (CURLP) quien está de acuerdo con formar parte del laboratorio experimental, pero aún no se tiene definido el sistema de inteligencia e investigación.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: El objetivo a nivel de resultado es mejorar las capacidades empresariales y financieras de los productores pequeños en sectores de alto dinamismo, al proporcionarles acceso integral a mercados, aptitudes y financiamiento.	R.1	[230100] Número de pequeños productores apoyados han adoptado nuevos conocimientos de negocios y/o nuevas tecnologías productivas mediante capacitación y asistencia técnica (desagregado por género y jóvenes)	0				6500 Mar. 2019	4026 Jul. 2018	
	R.2	Instituciones con capacidades estandarizadas para la provisión de servicios críticos	0				10 Mar. 2019	1 Jul. 2016	
	R.3	[230700] Incremento del valor total $ de nuevos productos financieros para pequeños productores en los sectores apoyados otorgados por al menos 5 IMFs	0				20 Mar. 2019	120 Jun. 2018	
	R.4	[230200] Porcentaje de pequeños productores apoyados que son vinculados a empresas mediante acuerdos de proveeduría (desagregado por asociatividad, género y edad)	0				60 Mar. 2019	80 Jul. 2018	
	R.5	Actores públicos y privados involucrados activamente en el diseño y/o implementación de agendas de desarrollo competitivo regional y aplicando los conocimientos adquiridos mediante capacitación y asistencia técnica	0				60 Mar. 2019	160 Jun. 2018	
Componente 1: Fortalecimiento de vínculos y de capacidades de negocio para pequeños productores **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Sectores caracterizados y preseleccionados de acuerdo a los criterios base establecidos	0	3 Oct. 2015	5 Oct. 2017		5 Mar. 2019	5 Ago. 2014	Finalizado
	C1.I2	Comités sectoriales integrados por agentes públicos-privados- I+D operando conforme a las agendas estratégicas/acuerdos establecidos y operando en cumplimiento con las estrategias de mejora y agendas de desarrollo impulsadas por el proyecto	0	3 Oct. 2015	5 Oct. 2017		5 Mar. 2019	8 Dic. 2017	En curso
	C1.I3	Agrupaciones de productores beneficiarios vinculadas a empresas en los sectores apoyados mediante acuerdos de proveeduría de largo plazo (desagregado por grado de agrupación, género y edad)	0	4 Oct. 2015	8 Oct. 2017	10 Ene. 2019	10 Mar. 2019	179 Jun. 2018	Finalizado
	C1.I4	Productores apoyados con servicios no financieros adecuados (productivos, de negocio, tecnológicos, asociatividad y estandarización, entre otros) en alianza con grandes empresas y aplicando los conocimientos adquiridos mediante capacitación y asistencia técnica para satisfacer los requisitos de proveeduría a empresas cliente	0	20 Oct. 2015	30 Oct. 2016	40 Ene. 2019	40 Mar. 2019	165 Jun. 2018	En curso
	C1.I5	Acuerdo marco de colaboración con grandes empresas, centros de innovación, universidades y entidades de cooperación como facilitadores técnicos y potenciales cofinanciadores de encadenamientos de proveeduría ambiental y socialmente responsables, firmados y en ejecución	0	1 Oct. 2015			1 Mar. 2019	45 Jun. 2018	En curso
Componente 2: Acceso a servicios financieros para pequeños productores en la región **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Diagnóstico y mapeo del nivel de cobertura del mercado regional de productos financieros en coordinación con el PES HO-S1022 (comprendiendo análisis oferta-demanda e identificación de brechas)	0 Oct. 2015	3 Sep. 2014	5 Oct. 2016		5 Mar. 2019	5 Dic. 2017	En curso
	C2.I2	Metodología para el desarrollo y la adaptación de productos financieros a pequeños productores aplicada a nivel piloto en los sectores seleccionados	0	3 Oct. 2015	5 Oct. 2016		5 Mar. 2019	5 Dic. 2017	En curso
	C2.I3	Productos financieros para pequeños proveedores en sectores seleccionados, adaptados y ofertados por IMFs en la región	0	3 Oct. 2015	5 Oct. 2016		5 Mar. 2019	5 Feb. 2018	En curso
	C2.I4	Oficiales de crédito agrícola de IMFs en la región participando en los comités sectoriales y capacitados en las necesidades financieras de pequeños productores, análisis de la actividad productiva, evaluación de inversiones agrícolas y análisis del crédito en función del riesgo	0	5 Oct. 2015	15 Oct. 2017	20 Ene. 2019	20 Mar. 2019	50 Feb. 2018	En curso
	C2.I5	Líderes y miembros de comités sectoriales y de agrupaciones de productores capacitados en los nuevos productos financieros para pequeños productores y en gestión de riesgos.	0	25 Oct. 2015	75 Oct. 2017	100 Ene. 2019	100 Mar. 2019	284 Dic. 2017	En curso
	C2.I6	Productores apoyados que adoptan instrumentos adaptados a la gestión de ciertas tipologías de riesgos (ambientales, productivos)	0	20 Oct. 2015	30 Oct. 2016	40 Oct. 2017	40 Mar. 2019	190 Feb. 2018	En curso
Componente 3: Fortalecimiento de capacidades institucionales enfocadas	**C3.I1**	Agendas de desarrollo competitivo territorial implementadas mediante acuerdos de provisión de servicios críticos empresariales públicos - privados - I+D+I y	0	3	5		5	6	En curso

en la provisión de servicios críticos a pequeños productores como parte de la planificación de Desarrollo Económico Regional **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio		consensuadas en espacios de concertación para el desarrollo competitivo (regionales, mancomunales y municipales)	Jun. 2018	Sep. 2014	Sep. 2014		Jun. 2017	Ago. 2017	
	C3.I2	Diagnóstico integral y recomendaciones para la provisión pública y privada y la mejora coordinada de servicios críticos de desarrollo sectorial en la región.	0				1	2	En curso
							Jun. 2016	Ago. 2017	
	C3.I3	Actores públicos y privados provén servicios críticos estandarizados sobre competitividad sistémica, formación ocupacional e inserción laboral, habilitación del sector informal a la economía, mejora de entorno, servicios de apoyo y logística, simplificación de trámites para registro y operación de negocios, fomento del emprendimiento; inteligencia comercial; y alianzas público-privadas.	0	30	40		40	56	Finalizado
			Jun. 2018	Sep. 2014	Sep. 2014		Jun. 2017	Dic. 2017	
	C3.I4	Municipalidades implementando planes de mejora productiva vinculados a la estrategia regional de desarrollo competitivo territorial	0				40	40	Finalizado
							Jun. 2017	Dic. 2017	
	C3.I5	Iniciativas piloto apoyadas por un fondo de incentivación para la mejora de capacidades tecnológicas.	0	3	5		5	5	Finalizado
			Jun. 2018	Sep. 2014	Sep. 2014		Jun. 2017	Dic. 2017	
	C3.I6	Modelo experimental para la descentralización de servicios públicos críticos para la promoción de sectores regionales de alto dinamismo diseñado y sistematizado.	0				1	1	En curso
							Jun. 2018	Jun. 2016	
Componente 4: Incidencia en gestión del conocimiento, política pública y comunicaciones **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Guía metodológica de enfoques de DER para regiones de alta pobreza como base para políticas públicas difundida a agentes decisores en materia de políticas públicas para la competitividad territorial (locales, regionales, nacionales)	0				1	1	En curso
							Jun. 2017	Jun. 2018	
	C4.I2	Metodología adaptada para efectuar diagnósticos sectoriales difundida a agentes públicos y privados clave en materia de competitividad territorial (locales, regionales, nacionales)	0				1	1	En curso
							Jun. 2016	Dic. 2017	
	C4.I3	Entidad repositoria de los resultados del proyecto identificada, fortalecida y operando para la generación, gestión y divulgación sistemática de la información de los productos de conocimiento en donde involucre a la academia.	0				1	1	En curso
							Jun. 2016	Dic. 2017	
	C4.I4	Sistematizaciones difundidas mediante intercambios, foros y la participación en redes de gestión del conocimiento de la región o latinoamericanas relacionadas con la promoción del desarrollo competitivo regional y/u otras actividades relevantes.	0				1	1	En curso
							Jun. 2019	Jul. 2015	
	C4.I5	Estrategia de comunicación e influencia en políticas públicas (IPP) diseñada y en implementación	0				1	1	En curso
							Jun. 2018	May. 2018	
	C4.I6	Artículos de comunicación publicados: estudios de caso, notas de prensa, programas radiales/televisivos, descargas web	0	4	8	12	18	68	En curso
				Sep. 2014	Sep. 2014	Sep. 2014	Jun. 2019	Dic. 2015	

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	1. Consolidado el tejido de articulación público - privado como plataforma para la implementación de la agenda de Desarrollo Económico Local (DEL) de la Región del Golfo de Fonseca (Diseñada la Estrategia de abordaje de las distintas cadenas de valor). 2. Desarrollados los instrumentos, metodologías y servicios financieros para atender el desarrollo de las 5 Cadenas productivas en la Región del Golfo de Fonseca (Estudio de oferta y demanda para potenciar los servicios financieros en el sector productivo).	1	Mar. 2015	1	Dic. 2014	Logrado
H1	Condiciones previas	7	Mar. 2015	7	Oct. 2014	Logrado
H3	Organizados al menos 5 grupo de productores en las cadenas y rubros priorizadas, es decir 1 grupo por rubro excepto turismo.	5	Jul. 2017	5	Ago. 2017	Logrado
H4	Revisada la Estrategia de Desarrollo Regional para el Golfo de Fonseca.	1	Jul. 2017	1	Ago. 2017	Logrado
H5	Implementados los planes de inversión productiva de la menos 5 grupos asociativos (4 anteriores y acción en turismo, es decir 5 rubros).	5	Dic. 2017	5	Dic. 2017	Logrado
H6	Diseñado el modelo de desconcentración y descentralización de bienes públicos vinculados a los servicios criticos en las cadenas productivas.	2	Dic. 2017	2	Dic. 2017	Logrado
H7	[*] Aprobados los instrumentos, productos y metodologías para una mayor inclusión financiera en la región del Golfo de Fonseca.	1	Dic. 2017	1	Dic. 2017	Logrado
H9	Mejora el clima de negocios de la región del Golfo de Fonseca.	1	Feb. 2018	1	Dic. 2017	Logrado
H10	[*] Desarrollados los instrumentos, metodologías y servicios financieros para atender el desarrollo de las 5 Cadenas productivas en la Región del Golfo de Fonseca (Estudio de oferta y demanda para potenciar los servicios financieros en el sector productivo).	1	Feb. 2018	1	Dic. 2017	Logrado
H11	[*] Implementada la Estrategia de Servicios Financieros al crear las capacidades y conocimiento un número significativo de profesionales vinculados a los SF en el territorio.	1	Mar. 2018	1	Dic. 2017	Logrado
H12	[*] En proceso de implementación la estrategia para la incidencia en políticas públicas.	1	Abr. 2018	1	Dic. 2017	Logrado
H13	Desarrollado el piloto en 5 Instituciones financieras para facilitar el acceso al financiamiento, con procesos de formación integral en asesores de crédito, personal de atención en ventanilla y mandos gerencial e intermedios, en función a la nueva lógica de prestación de servicios financieros en el sector agropecuario.	5	Jun. 2018	7	Dic. 2017	Logrado
H14	Agenda de desarrollo regional para El Golfo de Fonseca aprobada.	1	Jun. 2018	1	Dic. 2017	Logrado
H15	En funcionamiento el centro de Información multisectorial para beneficio de la población de la región.	1	Jun. 2018	1	Dic. 2017	Logrado
H16	[*] Desarrollo de la oferta de servicios de desarrollo empresarial acotada a la demanda en la región del Golfo de Fonseca.	1	Jun. 2018	1	Dic. 2017	Logrado
H18	Al menos el 60% de los 5,000 beneficiarios manifiestan satisfacción por los servicios de desarrollo empresarial y servicios financieros recibidos.	60	Dic. 2018			
H19	[*] Empresas asistidas demuestran haber mejorado su desempeño empresarial evidenciando su mejora en ventas con un 10% de utilidades después de impuestos.	1	Dic. 2018			
H20	[*] Dinámica económica en la región del Golfo de Fonseca, con institucionalidad, marcos operativos y esquema de sostenibilidad.	1	Dic. 2018			
H17	[*] Operando descentralizadamente al menos tres servicios públicos en la región del Golfo de Fonseca	3	Dic. 2018			
H8	[*] En uso el repositorio de información sectorial, de contexto de la región y productos de conocimiento disponible para la población.	1	Dic. 2018	1	Dic. 2017	Logrado
H22	Centro de servicios de desarrollo empresarial operando en circuito y de forma integrada para responder a la demanda de los sectores productivos de la región del Golfo de Fonseca (Bienes públicos 100% descentralizados).	5	Jun. 2019			
H23	Beneficiarios del programa evidencian mejora en sus condiciones empresariales vía incremento del 10% en sus ingresos.	80	Dic. 2019			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La actual desarticulación de los entes regionales responsables de la promoción del turismo sumado a la falta de gobernanza al seno de la CANATUR-GF ha limitado la puesta en marcha de la Organización de Gestión del Destino como instancia de promoción del sector turismo en la región GF.	Media	Coordinar en bloque con los diferentes programas en la zona para mejorar el nivel de compromiso de los actores vinculados a las cadenas. Explorar otras cadenas con mayor nivel de compromisos para alcanzar las metas del proyecto	Honduras
2. El no contar aún con el acuerdo del consejo de ministros (PCM) que autoriza a las diferentes secretarias de estado a desconcentrar los servicios pone en riesgo la puesta en marcha del PSP.	Media	Se demanda coordinación con los actores de gobierno al más alto nivel, para asegurar voluntad política en las acciones del SURCOMPITE.	Honduras
3. Involucramiento del Gobierno en las actividades del Proyecto	Media	Negociar con la SCGG mayor decisión en la promoción del PRD, la Agenda de Competitividad, el esquema de gobernanza, el impulso del parque de servicios públicos y la planificación local	Project Coordinator
4. Cambios eventuales en los mercados internacionales requieren adaptaciones de los servicios críticos desarrollados.	Baja	Como medidas de mitigación, el proyecto desarrollará análisis de mercado y recomendaciones para mejorar la provisión de servicios críticos, planificando una reacción oportuna a cambios en la demanda internacional.	Project Guest
5. Eventuales cambios y rotaciones en la gestión política en el medio y largo plazo dificultan la influencia en agentes decisores de políticas.	Baja	Como medidas de mitigación, el proyecto ha involucrado y ha contado con el apoyo desde la fase de diseño de la Secretaría de Desarrollo Económico (antes Secretaría de Planificación), y la Secretaría de Agricultura. Asimismo, el proyecto prevé que un representante de la Secretaría de Desarrollo Económico participe en el Comité Ejecutivo, con el fin de asegurar la pertinencia de los aprendizajes derivados del modelo en términos de la Ley de Visión de País y Plan de Nación;	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 21 **RIESGOS VIGENTES:** 12 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 8

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El modelo de desarrollo productivo con enfoque empresarial propuesto por el programa a los productores al seno de sus organizaciones, son una alternativa de sostenibilidad al establecer vínculos de negocio a lo largo de la cadena de producción, teniendo el mercado como punto focal para seleccionar el modelo de negocio y realizar las inversiones.

El enfoque al mercado acompañado de asesoría y asistencia técnica en la práctica para temas de negociación, acceso a mercados, contratos de compra venta, coinversión, bandas de precios, ferias, misiones comerciales, mejoran la confianza entre las partes y reducen las brechas y desigualdades entre los eslabones de la cadena.

El acuerdo marco de competitividad de la cadena acuícola y sal, la legalización de las organizaciones de productores y los esfuerzos en los procesos de legalización de áreas de producción, son acciones relevantes que fortalecen los sectores productivos.

Los acuerdos desempeño (45) establecidos con las diferentes organizaciones participantes del proyecto, permiten la sostenibilidad en el fortalecimiento de la actividad productiva al contar con aportes de contraparte para las inversiones.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La plataforma de instituciones de financiamiento vinculadas al proyecto, han logrado fortalecer los mecanismos para la prestación de asistencia financiera a los sectores productivos a través del entrenamiento de sus equipos técnicos y del diseño y validación de nuevos productos financieros.	Sustainability	Meza, Angel
2. Las innovaciones en nuevos rubros y la validación de nuevas prácticas de producción se realizan mediante el desarrollo de proyectos piloto en lotes de comerciales, en donde con apoyo del proyecto y aportes de los productores se validan los procesos.	Implementation	Meza, Angel
3. El SURCOMPITE ha innovado en cadenas de productos no tradicionales, en los cuales existe poca experiencia en la zona sur (okra, calabaza, camote), estos rubros o productos tienen una curva de aprendizaje de hasta 2 ciclos por año, etapa en la cual se elevan los riesgos y por tanto, demandan acciones de inversión complementarias para no poner en precario la economía familiar.	Implementation	Meza, Angel
4. El esquema de triangulación planteado por el proyecto para incentivar la producción agrícola bajo contratos de exportación ha sido efectivo, al fortalecer la gobernanza en los diferentes rubros asistidos, al proveerles asistencia técnica, acceso a esquemas financieros diferenciados y lograr la participación demás actores vinculados directamente con la provisión de insumos y contratos de	Implementation	Meza, Angel

mercado. Mecanismos que significan una reducción del riesgo en las familias de productores involucradas en los cultivos.