

Documento de Cooperación Técnica (CT) y Proyecto de Inversión No Reembolsable (IGR)

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Regional
▪ Nombre de la CT:	Iniciativa Regional para el Reciclaje Inclusivo
▪ Número de CT:	RG-T2699 – RG-G1010
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Jefe de Equipo, Germán Sturzenegger (INE/WSA); Alfredo Rihm, Diana M. Rodríguez y Carol Smith Jones (INE/WSA); Betina Hennig y Virginia Franzini (LEG/SGO); María Teresa Soto-Aguilar y Miguel Angel Baruzze López (VPC/FMP)
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo al Cliente ¹ (RG- G1010) Investigación y Difusión (RG-T2699)
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	19 septiembre 2015
▪ Beneficiario:	América Latina y el Caribe
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	RG-T2699 BID (INE/WSA) RG-G1010 (Fundación Avina (Panamá))
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	USD \$300,000 del AquaFund BID (AQF) y USD\$700,000 del Fondo de Múltiples Donantes Aquafund (MAF)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	USD \$1.000.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	USD \$105.000 (Fundación AVINA)
▪ Periodo de Desembolso:	48 meses
▪ Periodo de Ejecución:	42 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	Segundo semestre 2015
▪ Tipos de consultores	Firmas consultoras y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/WSA
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	INE/WSA
▪ CT incluida en la Estrategia de País:	N/A
▪ CT incluida en CPD:	N/A
▪ Sector Prioritario:	“Promover el desarrollo social y la inclusión” y “Proteger el Medio Ambiente”

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 En la región de América Latina y el Caribe (ALC) únicamente el 2,2% de los residuos sólidos urbanos (RSU) se recicla dentro de esquemas formales². Pocos países de la región cuentan con infraestructura formal para la clasificación/reciclaje de RSU por lo que la actividad es realizada por el sector informal responsable de la recuperación de hasta un 90% de los materiales reciclables utilizados en la industria³. Se estima que la población que vive del reciclaje informal en ALC alcanza los 4 millones de personas, las cuales son el actor principal de la separación/reciclado en sus países⁴. La población de recicladores informales de base

¹ Previo al inicio de la ejecución de los proyectos en cada país, se obtendrá una carta de no objeción a través de la oficina de país.

² OPS, AIDIS, BID, 2010. Evaluación Regional del Manejo de Residuos Sólidos Urbanos en América Latina y el Caribe.

³ Medina, 2005. Reciclaje de desechos sólidos en América Latina.

⁴ <http://www.ips.org/TV/cop16/los-recicladores-levantan-su-bandera-en-cancun/>

desarrolla su actividad en un marco de magras condiciones de salubridad, importantes niveles de discriminación y sin acceso a un salario fijo ni a beneficios de seguridad social.

- 2.2 Bajo este contexto, en 2011 surge la Iniciativa Regional para el Reciclaje Inclusivo (IRR) como la primera plataforma de asistencia técnica que combina esfuerzos público-privados para identificar soluciones integrales que permitan mejorar la situación socio-económica de los recicladores de base, facilitar su acceso al mercado formal del reciclaje y fomentar el desarrollo de políticas públicas de Gestión Integral de Residuos Sólidos (GIRS) con inclusión. Los socios de la IRR incluyen además de la División de Agua y Saneamiento (INE/WSA) del BID, al Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN), la Fundación AVINA, la Red Latinoamericana de Recicladores (RedLACRE), Coca-Cola América Latina y PepsiCo Latinoamérica. La primera fase (2011-2015) contó con una contribución total de los socios de USD \$10.1 millones. Bajo la RG-T2050, INE/WSA apoyó actividades de la IRR con un aporte de USD \$1 millón no reembolsable provenientes del AquaFund.
- 2.3 Durante la primera fase el Banco apoyó proyectos con organizaciones de recicladores y gobiernos nacionales/locales, realizó actividades de colaboración y capacitación, generó cinco productos de conocimiento en temas inéditos para ALC⁵ y divulgó la contribución de los recicladores de base. El Banco financió tres proyectos en Brasil, Panamá y Colombia⁶ con el Massachusetts Institute of Technology (MIT), la Asociación Nacional para la Conservación de la Naturaleza (ANCON), el Instituto de Investigación y Desarrollo de Kuna Yala en Panamá; el Serviço Voluntário de Ação Social (SERVAS) y el Centro Mineiro de Referência em Resíduos (CMRR) en Brasil; y Compromiso Empresarial para el Reciclaje (Cempre) en Colombia. Estos proyectos benefician a un total de 22 municipalidades⁷ y a alrededor de 3.450 recicladores. Actualmente la IRR tiene 11 proyectos en ejecución y ha capacitado a un total de 16.000 beneficiarios.
- 2.4 La primera fase proporcionó múltiples lecciones aprendidas. Las buenas prácticas identificadas incluyen la capacidad desarrollada para promover y apoyar la articulación entre múltiples actores. La conformación de redes nacionales ha logrado darle gran visibilidad al tema y ha impulsado el desarrollo de una agenda regulatoria y de política asociada al Reciclaje Inclusivo (RI) en varios países de la región. Asimismo, se ha identificado la importancia de definir actividades de intervención de acuerdo al nivel de avance en el sector de RI de cada país teniendo en cuenta el nivel de compromiso del sector público, la complejidad local de la temática de la inclusión social y la incorporación de la visión de mercado/negocio para articular el reciclaje con la cadena de valor. Para el desarrollo de nuevas actividades/proyectos se ha identificado que estas deben enfocarse en trabajar en los países en los que aún no se han hecho intervenciones sin dejar de lado el fortalecimiento del sector en aquellos que se han beneficiado de aportes de la IRR pero que aún necesitan consolidar su progreso.

⁵ Desarrollo de Planes de Inclusión para Recicladores Informales: Una guía operativa; y Género y Reciclaje: Herramientas para el diseño e implementación de proyectos; Situación de la Gestión de Residuos Sólidos en América Latina y el Caribe; Estimación de Escenarios de Costo de Prestación del Servicio de Aseo con Inclusión de Recicladores.

⁶ Basura Cero: Rutas de Reciclaje en Guna Yala, Panamá; Consolidación de sistemas de recolección selectiva con inclusión socio-productiva de catadores de material reciclables en municipios del estado de Minas Gerais, Brasil; y Hacia el Reconocimiento y la Institucionalización del RI en Colombia.

⁷ Araxá, João Monlevade, Itaúna, Juiz de Fora, Sete Lagoas, Mariana, Ouro Preto, Contagem, Paracatu, Unaí, Betim, Uberlândia, Lavras, Porteirinha y Belo Horizonte (Brasil); Sugdub, Muladub, Yandub y Dubbir (Panamá), Popayán, Valledupar y Bucaramanga (Colombia).

- 2.5 A pesar de que se han impulsado procesos de formalización de recicladores de base en varios países, aún existen desafíos importantes en materia de desarrollo del sector del RI y la demanda de apoyo solicitado por los países es aun alta para avanzar en la organización de los recicladores y en el fortalecimiento de los gobiernos municipales. De acuerdo a los resultados de la primera fase se han identificado como principales desafíos: i) la falta de sistemas públicos de GIRS que incorporen el RI, ii) la insuficiencia de capacidades de los recicladores de base para participar de la prestación de servicios de GIRS y iii) la necesidad de fortalecer la cadena de valor de reciclaje y la información disponible sobre el sector. Por lo anterior, los socios de la IRR vienen trabajando en la estructuración de una segunda fase cuya contribución total, aún por aprobarse, se estima en USD \$9 millones.
- 2.6 El objetivo de esta fase es continuar financiando/cofinanciando proyectos que contribuyan al desarrollo de sistemas de RI con sustentabilidad social, ambiental y económica, logrando así mejorar la calidad de vida de los recicladores de base e incrementando los niveles de reciclaje en ALC. Lo anterior con el enfoque de mejorar la situación socio-económica de los recicladores de base, fomentar el desarrollo de políticas públicas de GIRS con inclusión de recicladores de base y facilitar su acceso al mercado formal del reciclaje. Esta segunda fase le dará continuidad al trabajo realizado bajo la RG-T2050 a través de un aporte de USD \$1 millón proveniente del MAF y del AQF⁸.
- 2.7 Estas operaciones están alineadas con las prioridades sectoriales GCI-9 del Banco y sus objetivos estratégicos “Promover el desarrollo social y la inclusión” y “Proteger el Medio Ambiente” ya que contribuirá a mejorar la calidad de vida de la población de recicladores de base de la región mejorando su situación socio-económica, fomentando el desarrollo de sistemas de GIRS inclusivos y facilitando su acceso al mercado del reciclaje formal.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente 1: Financiamiento de proyectos.** Este componente tiene como objetivo financiar proyectos que apoyen el establecimiento/fortalecimiento de sistemas públicos de GIRS que incorporen a los recicladores. Estos proyectos podrán incorporar actividades como: a) apoyo a gobiernos nacionales/municipales para desarrollar marcos normativos con inclusión de recicladores (regulación en GIRS con RI o Responsabilidad Extendida/Compartida del Productor, establecimiento/fortalecimiento de sistemas municipales de RI); b) desarrollo de herramientas/plataformas de divulgación y/o de análisis de información (observatorios de reciclaje, recolección y/o sistematización de datos de reciclaje en cuentas nacionales, etc.); c) análisis y fortalecimiento de las cadenas de valor para incorporar el RI (caracterización del mercado de materiales reciclables, identificación de incentivos de mercado para la incorporación de materiales reciclados en procesos productivos y el potencial pilotaje de tecnologías ya desarrolladas que agreguen valor a materiales reciclables); y d) adquisición de equipamiento e infraestructura para implementar proyectos de RI.

⁸ Esta TC está alineada con el documento GN-2487 “Propuesta para el establecimiento de la AquaFund”, en concreto, con la sección VII c, e y g mediante el desarrollo de proyectos de apoyo a organizaciones de recicladores informales y a gobiernos nacionales/municipales y mediante el desarrollo de talleres de intercambio de experiencias. Estas actividades apoyarán el desarrollo de enfoques, metodologías y prácticas innovadoras que tengan potencial de replicación en los países o en la región, incrementarán el conocimiento en la región sobre problemáticas, estrategias y mejores prácticas en el sector y aumentarán la cobertura de recolección de residuos sólidos reciclables.

- 3.2 Componente 2: Capacitación y Difusión.** El objetivo de este componente es fortalecer las capacidades de los actores de la cadena del reciclaje⁹ para la prestación de servicios y la participación en el mercado del reciclaje a través de actividades de sensibilización y capacitación. También comprende actividades para comunicar los logros y actividades desarrolladas, incluyendo: a) talleres de capacitación en RI (esquemas regulatorios, mercado, prestación del servicio, etc.); b) sesiones de intercambio de experiencias entre actores que se encuentren en diferentes niveles de avance en materia de RI (municipios/organizaciones de recicladores); c) programas de formación para los diferentes actores; y d) comunicación y divulgación de actividades con las audiencias objetivo.
- 3.3 Componente 3: Conocimiento y Aprendizaje.** Este componente tienen como objetivo generar y sistematizar información de forma que quede disponible y sea de utilidad para replicar los modelos exitosos de intervención en materia de RI. Las actividades a desarrollar incluyen: a) sistematización del conocimiento generado por los proyectos financiados; b) desarrollo de productos de conocimiento (notas técnicas, estudios de caso, etc.); c) asistencia técnica para apoyar la inclusión de los recicladores informales en operaciones del Banco; y d) generación de información relevante para el sector (reportes y datos estadísticos sobre la población recicladora, el mercado del reciclaje, etc.). El componente incluye presupuesto para divulgar los productos de conocimiento en todos los idiomas del Banco y contempla gastos asociados con la participación de staff del Banco en actividades de representación, difusión y coordinación asociadas a la gobernanza de la IRR¹⁰. La Iniciativa realiza sus actividades de inversión dentro de un modelo de gobernanza regional que cuenta con un Consejo Asesor Regional (CAR) y un Equipo de Implementación (EI) que toman decisiones estratégicas y operativas respectivamente. Ambos están conformados por representantes de cada uno de los socios (el CAR está compuesto por representantes de nivel directivo y el EI por representantes de nivel técnico). El CAR se reúne una vez al año para recibir un informe de avance y dar directrices respecto a futuras acciones. Bajo este marco, la CT financiará gastos de viaje del personal del BID asociados a estas actividades de representación siguiendo el documento GN-2470-2.

Tabla 1. Matriz de Resultados Indicativa

Indicadores de Producto y de Resultado	Unidad de medida	Línea base	Año línea base	Meta	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	EOP*	Medios de verificación
Productos										
Componente 1: Financiamiento de proyectos										
Intervenciones piloto de RI para organizaciones de recicladores y gobiernos nacionales/municipales implementadas	Intervención /proyecto ¹¹	0	2014	3	0	1	1	1	3	Informes/ productos de los proyectos
Número de organizaciones de recicladores que se encuentran debidamente formalizadas.	Organización	0	2014	15	2	3	5	5	15	Informes/ productos de proyectos

⁹ Tales como recicladores de base, grandes empresas, gobiernos nacionales/municipales y ONGs. Cuando sea pertinente se articulará el apoyo con los entes nacionales de capacitación vocacional y/o entes con programas de asistencia a este grupo poblacional.

¹⁰ Resulta necesario utilizar recursos de la propia CT para financiar actividades de representación, las cuales son de carácter extraordinario y no forman parte de las actividades ordinarias o de rutina de la División, ni cuentan con un presupuesto administrativo asignado. Se estima que se requieren dos viajes al año del staff del Banco lo que representará un 1% del total de los recursos de la CT.

¹¹ Se entiende por intervenciones/proyectos aquellos que incluyan la adquisición de equipamiento e infraestructura para organizaciones de recicladores y el apoyo a gobiernos nacionales/municipales en el desarrollo de políticas de RI.

Número de recicladores formalizados u organizados.	Reciclador	0	2014	1.500	100	400	500	500	1.500	Informes/ productos de proyectos
Número de gobiernos asistidos técnicamente para apoyar la creación o reformulación de sus marcos regulatorios de gestión de residuos reciclables.	Gobierno nacional / municipal	0	2014	3	0	1	1	1	3	Informes/ productos de proyectos
Componente 2: Capacitación y Difusión										
Talleres de intercambio de experiencias realizados.	Taller	0	2014	6	0	2	2	2	6	Minutas de talleres
Número de funcionarios municipales capacitados en RI.	Funcionario	0	2014	60	10	20	20	10	60	Minutas de capacitaciones
Número de recicladores formados técnicamente en gestión de residuos reciclables.	Reciclador	0	2014	1.000	50	200	250	500	1.000	Minutas de capacitaciones
Número de empresas capacitadas para apoyar proyectos nacionales/locales de RI	Empresa	0	2014	8	2	2	2	2	4	Minutas de capacitaciones
Componente 3: Conocimiento y Aprendizaje										
Productos de conocimiento elaborados (incluyendo guías operativas, herramientas analíticas, y estudios de caso)	Producto de conocimiento	0	2014	5	1	1	1	2	5	Publicación de productos de conocimiento
Resultados										
Incremento del ingreso medio de los recicladores de base ¹²	Incremento (%)	US \$218	2014	20%	0	0	10%	20%	20%	Informes/ productos de los proyectos
Municipios de la región con participación de recicladores en sistemas de GIRs.	Municipio	100	2014	10	2	2	3	3	110	Informes/ productos de los proyectos
Conocimiento producido o diseminado que ha sido usado para políticas o por instituciones públicas ¹³	Conocimiento producido	0	2014	3	0	1	1	1	3	Uso en proyectos de productos de conocimiento

*Incluye la línea base.

Tabla 2. Presupuesto Indicativo (USD\$)

Actividad / Componente	Descripción	BID		AVINA	Financiamiento Total
		IGR ¹⁴	CT		
Componente 1: Financiamiento de proyectos	Proyectos de apoyo a organizaciones de recicladores de base/gobiernos municipales/nacionales	495.000	0	0	495.000
Componente 2: Capacitación y Difusión	Actividades de capacitación / intercambio de experiencias	60.000	0	0	100.000
	Eventos sobre temática de RI y actividades de comunicación	40.000	0	0	
Gestión de proyectos/actividades (Componente 1 y 2)		105.000	0	0	105.000
Componente 3: Conocimiento y Aprendizaje	Apoyo a la operaciones del Banco para la inclusión/formalización de recicladores	0	100.000	0	290.000
	Elaboración de productos de conocimiento (guías operativas, herramientas analíticas, estudios de caso) /Asistencia Técnica	0	100.000	0	
	Generación de información estadística sectorial y sistematización del conocimiento generado	0	90.000	0	
Administración/Evaluación Intermedia y Final/Auditoría		0	10.000	105.000	115.000
Total Financiamiento		700.000	300.000	105.000	1.105.000

¹² Línea base: salario mensual promedio/reciclador. IRR, 2015. Reciclaje inclusivo y recicladores de base en el Ecuador.

¹³ Equivalente al indicador definido para INE/MSA bajo el Aquafund: "Bank driven knowledge produced or disseminated that has been used for operations or by clients".

¹⁴ Fundación Avina únicamente ejecutará recursos provenientes del MAF.

- 3.4 En el marco de la IRR se prevén aportes de los diferentes socios para financiar otros proyectos, distribuidos preliminarmente de la siguiente forma: USD \$2.000.000 de Coca-Cola América Latina, USD \$2.000.000 de PepsiCo Latinoamérica, y USD \$2.000.000 a ser aprobados por el FOMIN. Se prevén también aportes adicionales en efectivo de Fundación Avina. Los recursos de Fundación Avina presentados en la Tabla 2 son recursos en especie.
- 3.5 El equipo de proyecto será el responsable de la supervisión de las operaciones, bajo la coordinación de Germán Sturzenegger, especialista de INE/WSA. La evaluación de la RG-G1010 se realizará a través de la contratación de consultorías con cargo a la operación mediante la siguiente estrategia: i) una evaluación intermedia cuando se haya realizado el 50% de los desembolsos o transcurrido la mitad del período de ejecución; y ii) una evaluación final cuando haya concluido el período de ejecución de la operación.

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 Las actividades financiadas por el MAF, bajo la RG-G1010 (componentes 1 y 2) serán ejecutadas por Fundación AVINA Panamá, mediante la formalización de un Convenio de Proyecto de Inversión no Reembolsable. Las actividades bajo la CT RG-T2699 (componente 3) serán ejecutadas por el Banco a través de INE/WSA con fondos provenientes del AQF. Esta distribución en la ejecución le permitirán al Banco reducir los costos de transacción asociados a la ejecución directa de proyectos, permitiendo aumentar la eficiencia y eficacia en la implementación de estas acciones. La ejecución directa del componente 3 permitirá realizar acciones estratégicas de apoyo a operaciones del Banco dentro de la agenda de RI a través de asistencia técnica y la generación de productos de conocimiento sectoriales relevantes para el Banco y la región.
- 4.2 Fundación AVINA ha trabajado previamente como ejecutor de proyectos del Banco en temas de RI¹⁵ y forma parte de los socios fundadores de la IRR. Fundación AVINA es una entidad sin ánimo de lucro con amplia experiencia en áreas de trabajo con recicladores de base en ALC en aspectos como la implementación de proyectos de apoyo a organizaciones de recicladores, el desarrollo de políticas públicas orientadas a promover el RI, la promoción y fortalecimiento de asociaciones/redes de recicladores, el aprendizaje de pares y la participación profesional de los recicladores de base en los sistemas de GIRS. Adicionalmente, Fundación AVINA posee capacidad para apalancar recursos y cuenta con apoyo de sectores empresariales, instituciones gubernamentales e internacionales. Fundación AVINA ha demostrado tener capacidad de gestión técnica y administrativa. Su aporte durante la primera fase fue de USD \$1.4 millones, los cuales ha ejecutado directamente en 8 países de la región en conjunto con los recursos aportados por Coca Cola América Latina por un total de USD \$2 millones. No obstante, con anterioridad al primer desembolso el Banco llevará adelante un análisis de capacidad institucional utilizando la herramienta de Diagnóstico de Necesidades de la Agencia (DNA) de FOMIN.
- 4.3 El Banco, como organismo ejecutor contratará los servicios de consultores individuales siguiendo los procedimientos de Recursos Humanos (AM-650) y para firmas consultoras y servicios diferentes a consultoría siguiendo la Política y Procedimientos de Adquisiciones Institucionales (GN-2303-20). En las contrataciones que lleve adelante Fundación AVINA se observarán las Políticas de Adquisiciones para Bienes y Obras financiadas por el BID (GN-2349-9) y las Políticas para la Contratación de Consultores financiadas por el BID (GN-2350-

¹⁵ Fundación Avina ha sido la agencia ejecutora de los proyectos AR-M1053 (Argentina) y BR-M1057 (Brasil) y contribuyó con recursos y/o conocimiento en Colombia (CO-M1052), Bolivia (BO-M1040) y Perú (PE-M1052).

9), en particular el Apéndice 4 de estas dos políticas y de conformidad con un plan de adquisiciones previamente acordado con el Banco¹⁶. La supervisión técnica y fiduciaria se realizará desde la Representación del BID en Washington y se llevará a cabo solicitándole a Fundación Avina, previo a cada desembolso, una certificación de desembolso a través de un contador público independiente y la conciliación bancaria correspondiente. También se le requerirá la presentación de un Estado de Inversiones Acumuladas del proyecto con una frecuencia semestral. Fundación Avina deberá utilizar una cuenta bancaria exclusiva para el uso de los recursos de la CT.

V. Riesgos

- 5.1 De acuerdo a las lecciones aprendidas en la primera fase de la IRR, uno de los riesgos es el potencial retraso en la ejecución de las actividades dada la interacción con organizaciones de recicladores de base. La mayoría de estas organizaciones cuentan con una insuficiencia de capacidades de ejecución lo que puede demorar la ejecución de actividades y poner en riesgo la intervención. Este riesgo se mitigará mediante la evaluación del organismo ejecutor propuesto para garantizar que tenga la capacidad técnica y administrativa de ejecutar los recursos. Por otro lado los tiempos de ejecución pueden verse dilatados por los procesos internos de aprobación de actividades y contrataciones propios de los entes de gobierno local/nacional de cada país beneficiario. Este riesgo se mitiga a través del monitoreo constante del equipo del proyecto sobre potenciales eventualidades identificadas y a través de la estructuración de cronogramas de ejecución que tomen en cuenta potenciales demoras de forma que se pueda continuar con actividades de forma paralela a pesar de tener retrasos en acciones específicas del proyecto.
- 5.2 Adicionalmente existe un riesgo de baja apropiación de las intervenciones que se realicen debido a la naturaleza no reembolsable de los recursos y a que el beneficiario (los recicladores de base) no destina recursos a las actividades bajo la CT. Este riesgo se mitigará incluyendo a los beneficiarios desde la etapa inicial de diseño de las intervenciones para que participen activamente y puedan apropiarse más fácilmente de los resultados de las intervenciones. Adicionalmente la articulación con los entes nacionales de capacitación vocacional y/o entes con programas de asistencia a este grupo poblacional también aumentara el grado de apropiación de las intervenciones.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No se presentan excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 Dada la naturaleza de las actividades a financiar por la CT, se espera que no habrá impactos ambientales y sociales negativos. Esta CT ha sido clasificada como C de acuerdo a la asignación de ESG ([ver link](#)).

Anexos Requeridos:

- [Plan de Adquisiciones Fundación Avina y Plan de Adquisiciones BID](#)
- [Presupuesto Detallado](#)
- [Términos de Referencia](#)

¹⁶ Fundación AVINA conformará una Unidad Ejecutora Regional que supervisará la ejecución regional del proyecto y constará de un Gerente Ejecutivo regional, un responsable administrativo financiero y un gerente técnico. Fundación AVINA será responsable de asegurar que las oficinas locales aplican las políticas del Banco correspondientes. Se espera que algunas actividades se implementen como sub proyectos a través de organizaciones locales en que Fundación Avina sería responsable asegurar el cumplimiento de las políticas del Banco. Fundación AVINA firmará convenios con sus sedes locales para el seguimiento del proyecto y efectivizar pagos a nivel local, transfiriendo los fondos necesarios para el pago de compromisos aprobados por el Banco.