



---- Promedio de riesgo PES: 1.127

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

## Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Según el Plan Operativo del año, se ha logrado definir cinco módulos de capacitación que fortalecerán capacidades de 25 líderes y lideresas en temas actitudinales y aptitudinales como base para la gestión territorial, estos líderes están comprometidos a capacitarse y a promover réplicas a otros colectivos comunitarios. Hay una red de 62 productores que han iniciado la implementación de huertos y fincas, promoviendo técnicas de protección ambiental en igual número de unidades productivas. Estas familias están promoviendo fincas y huertos sostenibles capaces en primer lugar de asegurar la alimentación para sus hogares y en segundo lugar, generar ingresos adicionales.

Está en proceso de formación 10 CRAC con una membresía de 77 socios que promueven el autofinanciamiento y el desarrollo de tres emprendimientos productivos. Se ha logrado la capacitación de 107 líderes en educación financiera mismos que son integrantes de las CRAC y los promotores que harán réplicas. Se ha logrado conformar dos plan estratégico de dos municipios que generan mucho desafíos para las municipalidades, sobre todo la aplicación de ordenanzas municipales en un territorio donde el estado de derecho es invisible.

El proyecto no presenta problemas significativos que comprometen su ejecución, se ha logrado conformar un equipo de trabajo que permanece in situ y una logística básica que permite la movilización para el cumplimiento de fines

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

CASM efectivamente ha logrado avanzar simultáneamente en cada componente en desarrollo humano se ha diseñado e iniciado la implementación de la estrategia de comunicación con miras a contribuir en los cambios actitudinales y actitudinales en los pobladores. En el segundo componente de gestión productiva se han conformado las redes de productores, definiendo el modelo de desarrollo productivo en alianza con FUNDER, por tanto se han iniciado las capacitaciones a más de 62 productores agrícolas en el marco de 10 iniciativas productivas. Se han iniciado los procesos de capacitación de al menos 10 cajas rurales con la participación de casi 80 afiliados y se han iniciado los diagnósticos de Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes.

## Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se ha logrado: **a)** un diagnóstico de Desarrollo Humano que revela índices sociales en donde se destacan las principales fuentes de empleo, condiciones de salubridad, educación y características diferenciadas de cada pueblo; Esta información es fundamental para la gestión del territorio y de mucha utilidad para los funcionarios públicos, organizaciones indígenas y cooperación. **b)** en base a los hallazgos encontrados, se ha iniciado la formulación de cinco módulos de capacitación para la Formación Humana, **c)** 62 familias cuentan con sus planes de fincas para la producción agrícola y pecuaria y están desarrollando técnicas agroecológicas para la producción sostenible; abonos orgánicos, cultivos en asocio y la promoción de dos a tres cultivos adicionales, **d)** 77 líderes y lideresas de las 10 CRAC han sido capacitados en organización, administración empresarial y educación financiera, **e)** En coordinación con PROMIFIN y FUNDER, 30 promotores y 77 líderes de CRAC capacitados en educación financiera, cuentan con sus guías de "gastos e ingresos" y 27 sesiones traducidas al idioma Garífuna y Miskito, y **f)** se ha promovido una alianza inter-institucional para la formulación de dos planes estratégicos municipales.

Los costos de movilización en la zona son altos, se ha sectorizado el territorio para reducir costos y facilitar atención oportuna a los usuarios finales. Para el siguiente periodo, se dará atención a las réplicas de talleres y se implementará la estrategia de comunicación.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

CASM ha sentado las bases necesarias para instalar el proyecto en Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes, identificando los beneficiarios correctos y las instituciones aliadas de forma tal que se responda con calidad a las necesidades básicas de la población, por una parte garantizar la seguridad alimentaria, propiciar espacios para el desarrollo de al menos 10 iniciativas productivas, desarrollo de capacidades técnicas y actitudinales, generar mecanismos de financiamiento en la zona entre otras.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Propósito:</b> Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.	<b>P.11</b> 275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0	275				275	67	
		Ago 2011	Ago 2014				Ago 2011	Jun 2012	
<b>P.12</b> 60% de las familias atendidas de la población, garantizan su seguridad alimentaria (acceso y disponibilidad de alimentos).		0	165				165	67	
			Ago 2014				Abr 2011	Jun 2012	
<b>Componente 1:</b> Componente de Financiamiento: <b>Peso:</b> 20% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C1.11</b> 275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0	275				275	67	En curso
		Abr 2011	Ago 2014				Ago 2014	Jun 2012	
<b>Componente 2:</b> Desarrollo de capital Humano Rural	<b>C2.11</b> A los 24 meses de iniciado el proyecto 10 organizaciones de bases y 225 personas individuales reciben capacitación integral.	0	100	125			225		
		Abr 2011	Jun 2013	Ago 2014			Ago 2014	Jun 2012	

<b>Peso:</b> 30%	<b>C2.12</b> Al término del proyecto al menos 2 iniciativas productivas con jóvenes implementadas.	0 Abr 2011	1 Ago 2013	1 Ago 2014		2 Ago 2014	Jun 2012	
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio								
<b>Componente 3:</b> Componente II. Gestión sostenible de la producción para la seguridad alimentaria	<b>C3.11</b> A los 36 meses de iniciado el proyecto 50 huertos familiares y 25 fincas integrales son asistidos técnicamente utilizando técnicas de protección al medio ambiente al construir y utilizar 50 fogones ecológicos y el pase de cadena con recursos pecuarios (vaquilla)	0 Abr 2011	75 Ago 2014			75 Abr 2011	32 Jun 2012	Atrasado
<b>Peso:</b> 20%								
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio								
<b>Componente 4:</b> Componente III. Diseño e implementación de modelo de desarrollo empresarial y mercados locales.	<b>C4.11</b> Al finalizar el proyecto 8 iniciativas productivas comunitaria registran incrementos en sus niveles de producción de al menos un 10% promedio abasteciendo mercado local	0 Abr 2011	0 Abr 2011	3 Ago 2013	5 Ago 2014	8 Ago 2014	4 May 2012	En curso
<b>Peso:</b> 15%								
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio								
<b>Componente 5:</b> Componente V. Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y Social	<b>C5.11</b> A los 36 meses implementado un sistema para la mejora administrativa y operativa de las municipalidades	0	1 Ago 2013	1 Ago 2014		2 Ago 2014	Jun 2012	
<b>Peso:</b> 10%								
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio								
<b>Componente 6:</b> Componente IV. Educación financiera y servicios financieros rurales	<b>C6.11</b> A los 24 meses de iniciado el proyecto, 275 individuos serán formados en educación financiera.	0 Abr 2011	200 Ago 2013	75 Ago 2014		275 Ago 2014	107 Jun 2012	En curso
<b>Peso:</b> 5%								
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio								

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
<b>H1</b> Condiciones previas	8	Oct 2011	8	May 2011	Logrado
<b>H2</b> Elaborado un Diagnóstico de Desarrollo Humano en los dos municipios que mida comportamientos generacionales, problemas socioeconómicos, recursos y oportunidades productivas.	1	Abr 2012	1	Abr 2012	Logrado tarde
<b>H3</b> Capacitados a nivel de facilitadores 10 promotores agrícolas en técnicas agroecológicas y promueven la implementación de 50 huertos y 25 fincas integrales.	10	May 2012	10	May 2012	Logrado
<b>H4</b> Huertos familiares como esquema de garantía para la seguridad alimentaria de las familias de Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	50	Abr 2013	0	Jun 2012	
<b>H5</b> Fincas integrales funcionando adecuadamente en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	25	Abr 2013	0	Jun 2012	
<b>H6</b> Capacitación de facilitadores líderes y replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr 2013	0	Jun 2012	
<b>H7</b> Capacitación de facilitadores líderes de las zonas de Brus Laguna y San Francisco Bulnes, replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr 2013	0	Jun 2012	
<b>H8</b> Planes estratégicos municipales para Brus Laguna y San Francisco Bulnes, elaborados, socializados y validados.	2	Oct 2013	0	Jun 2012	
<b>H9</b> Iniciativas empresariales asociativas desarrolladas en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	10	Abr 2014	0	Jun 2012	
<b>H10</b> Al menos dos reservas de granos básicos han sido constituidas y operan en alianza público privada en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	2	Abr 2014	0	Jun 2012	

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

[X] Dificultades en adquisiciones

**SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Diversidad cultural (misquitos, garífunas y ladinos en ambos municipios) impiden el desarrollo de un proceso de formación integral.	Alto	Conformación de grupos de trabajo o beneficiarios combinando las diferentes etnias residentes en el territorio de Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	Project Guest
2. El gobierno de la república de Honduras garantiza seguridad social en la zona; la narco actividad es una amenaza para la movilización de los actores involucrados en el proyecto.	Alto	La unidad ejecutora aplica protocolos de seguridad personal; temporalidad en la aplicación de los servicios, no exponer a los usuarios ante las posibles amenazas, visibilidad del proyecto, circulación en horas de menor riesgo. Se fortalecerá el tejido social y la coordinación interinstitucional, especialmente la cooperación de los gobiernos locales ante el conflicto	Project Coordinator
3. Fenómenos naturales y antrópicos que afecten las cosechas.	Medio	El modelo de desarrollo agrícola debe contemplar algunas medidas que permitan visualizar las áreas de menor riesgo ambiental previo a la realización de las inversiones.	Project Guest
4. Se mantienen las condiciones políticas económicas y jurídicas nacionales que favorecen la implementación del proyecto.	Bajo	Se estructuran alianzas estratégicas para garantizar que las intervenciones en terreno no son afectadas por algún cambio en las políticas macroeconómicas.	Project Guest

5. Limitada disponibilidad de recurso humano calificado en la zona de influencia del proyecto.

Bajo

Flexibilidad en las contrataciones por parte del Banco, para que el ejecutor pueda avanzar, en este caso justificar con propiedad las contrataciones directas para trabajo in-situ.

Project Coordinator

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este periodo]*

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Empoderamiento de los gobiernos locales como líder para la gestión del territorio; en las acciones facilitadas por el proyecto, se procura que los gobiernos locales promuevan, participen y se comprometan con los usuarios finales a desarrollar los componentes del proyecto. Ese compromiso municipal y la participación activa de los beneficiarios asegurarán las acciones en el futuro.

El proyecto tiene una base que se sustenta en la protección y conservación de los recursos naturales; todas las acciones desarrolladas promueven un enfoque de minimizar los daños al ambiente; las tecnologías agrícolas promueven la agroecología para asegurar la alimentación, los sistemas financieros son orientados a un buen uso del capital y la visión de los municipios asegura el ordenamiento del territorio. El componente uno del proyecto promueve una base de relevo generacional del capital humano, procurando que los jóvenes sean los que lideren los procesos de gestión.

La coordinación interinstitucional con las organizaciones indígenas asegura construir un tejido social capaz de ver los desafíos que demandan los municipios de intervención

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Una de las principales limitaciones ha sido la escasez de recurso humano calificado en la zona, razón por la cual el proceso de construcción de estas capacidades en el territorio demandan de mayores recursos financieros y de mayores plazos para la consecución de los resultados. Una medida inteligente ha sido la asociación con otros actores como PROMIFIN COSUDE atender estos desafíos.

2. Considerar la cosmovisión de los pueblos étnicos en un proceso de formación del talento humano es muy importante, ya que rescata conocimiento ancestral sobre manejo de sus recursos, fortalece canales de comunicación y hay auto motivación para la participación.

La pesca artesanal es parte de la seguridad alimentaria de los pueblos Miskitos, se debe promover buenas prácticas en este rubro como un aporte a las fincas integrales.

Un liderazgo efectivo de los gobiernos locales en los PEDM facilita los mecanismos de ejecución de programas y proyectos a futuro, un proceso inducido externamente debe considerar un apropiamiento desde la etapa inicial.

Las CRAC son funcionales cuando se les promueve un modelo de autofinanciamiento; actualmente las CRAC apoyadas reportan hasta U\$ 7000.00 en aportaciones

**Relativa a**  
Implementation

**Autor**  
Gómez, Gladys Morena [FOMIN]

Implementation

Landaverde, Noel