Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes

Nro. Proyecto: HO-S1020 - Nro. Operación: ATN/SF-12603-HO, SP/SF-10-23-HO

Propósito: Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.

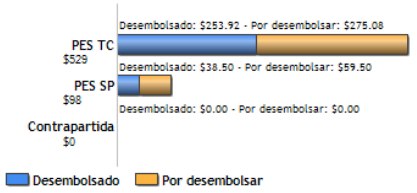
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

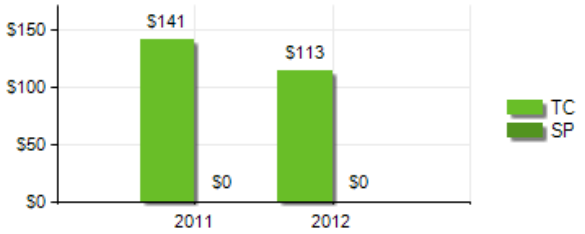
Agencia Ejecutora: Comisión de Acción Social Menonita

Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Gómez, Gladys Morena

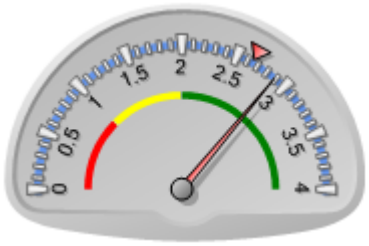
CRONOLOGÍA DE EVENTOS

RECURSOS (EN MILES DE USD)

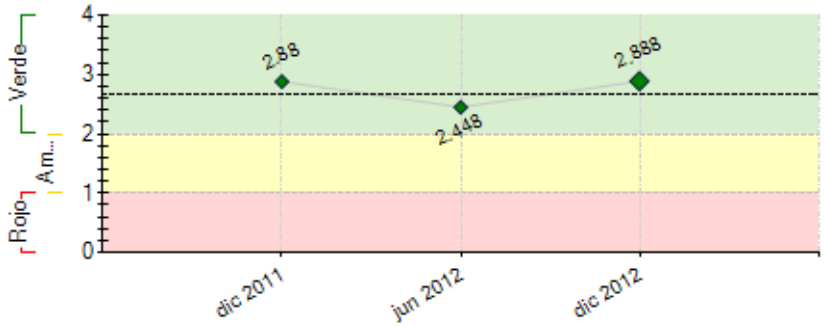




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

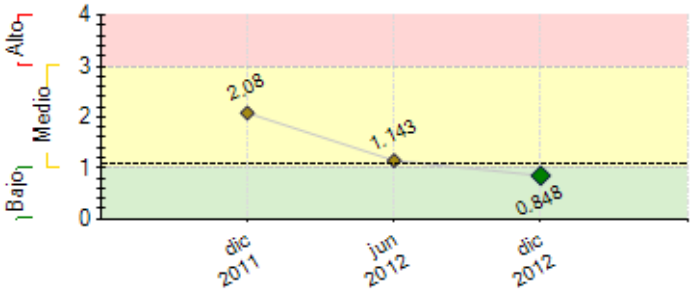


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.888
Promedio PES: 2.652



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

---- Promedio de riesgo PES: 1.096	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El proyecto en su conjunto muestra un avance significativo al tercer semestre de su inicio; en el componente de Desarrollo Humano, se ha logrado avanzar en un 50% porcentaje estimado sobretodo por la capacitación de 24 capacitadores en vez de 10 como estaba previsto, sin embargo, el mismo muestra retraso en la aplicación de la estrategia de comunicación que está prevista masificarla en el próximo periodo y llegar al indicador esperado; Se ha avanzado en un 48% en el cumplimiento de metas relacionadas a la diversificación para la producción agrícola en fincas integrales y huertos, ya que se ha iniciado el establecimiento de18 fincas de las 25 establecidas y 12 huertos de los 50 programados en el hito. En general se refleja una mejoría sustancial en al cierre de este periodo, aun se requiere de un esfuerzo mayor para fortalecer la red de productores y las emprendimientos empresariales a través de la estructura de las CRAC.

Se ha logrado capacitar el 73% de lideres en educacion finaciera y hacer réplicas a 440 nuevos beneficiarios con un avance del 147% dado que la meta programada es de 300 personas.

Los municipios tienen una agenda territorial reflejada en PEDM. A la fecha se dispone de ambos planes con una estrategia de reserva de granos básicos que se empezará a ejecutar en siguiente periodo.

Se ha acordado con la SEPLAN a traves de su ministro, validar y legalizar esta iniciativa de ordenamiento territorial y proponer una agenda de inversión para ambos municipios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Luego de transcurridos 20 meses desde la firma de la operación el proyecto presenta un nivel de avance en el cumplimiento de los objetivos de desarrollo del 50% (se constata ejecución técnica y financiera en igual% en lo concerniente a la Cooperación técnica). En cuanto al financiamiento se ha colocado el 21%. Entre los principales resultados: i) Un modelo de desarrollo productivo escalonado en plena implementación en donde se han beneficiado a un total de 77 pequeños productores (familias); ii) el 72% de las fincas integrales instaladas y recibiendo continua asistencia técnica en los rubros arroz, frijol y hortalizas en pequeña escala; iii) huertos familiares iniciando su instalación en donde se ha involucrado a la mujer en este tipo de prácticas (28/50 previstos), es decir en pleno proceso de operación; iv) desarrollados los contenidos e iniciados los procesos de formación que permitan en el capital humano de la zona mejorar habilidades, capacidades y despertar el interés de mejora en sus condiciones de vida entre estos contenidos: autoestima, técnicas motivacionales, valores, interculturalidad y educación financiera, formándose un total de 25 formadores que posteriormente replicaran estos contenidos; v) se avanza con el mejoramiento de la gestión municipal en ambos alcaldías, las cuales cuentan con sus planes estratégicos, con su respectiva agenda de desarrollo, su implementación en pleno proceso a través de las principales reformas y emisión de ordenanzas municipales en el territorio entre éstas manejo del medio ambiente especialmente manejo de la pesca controlada, manejo de desechos sólidos, dentro de estos avances se negocia la constitución de las 2 reservas de granos básicos, ubicadas en Palacios y Brus Laguna.

Dentro de los grandes desafíos, la limitada oferta de recursos humanos calificados en el territorio, solventada a la fecha. La cosmovisión de los pueblos indígenas es un elemento a considerar.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados mas importantes son: COMPONENTE 1: Módulos de Formación Humana formulados, impresos y socializados; desarrollado el modulo 1 con 25 lideres; formulada, aprobada y socializada la Estrategia de Comunicación; COMPONENTE 2: establecidos 12 huertos y 18 fincas; 24 fogones mejorados; 14 promotores agrícolas certificados de 25 seleccionados previamente, por el Instituto Nacional de Formación Profesional (INFOP) y la Escuela Agrícola Panamericana (EAP); formulados 32 planes de finca; un diagnóstico de potencialidades formulado; COMPONENTE 3: modelo socio-económico validado y socializado con las comunidades; proceso de fortalecimiento de CRAC continuado (4 CRAC con mayores potencialidades); dos iniciativas financieras sobre producción de semilla artesanal en proceso ; COMPONENTE 4: 14 módulos de educación financiera reproducidos físicamente y en CD; COMPONENTE 5: dos PEDM formulados a nivel de borrador y formulada estrategia de reserva de granos básicos.

En la formulación de contenidos de formación humana y en los PEDM hubieron retrasos, las causas fueron la dificultad de encontrar personal para la formulación de los módulos y porque los PEDM debieron formularse completamente desde cero.
Para el siguiente semestre se espera avanzar en temas criticos como: completar formacion humana, fogones, entrega de vaquillas, avance en numero de huertos y fincas, implementar la estrategia de granos basicos y la estrategia de comunicacion e implementar 4 iniciativas productivas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el presente semestre CASM ha dinamizado el proyecto a la luz de las recomendaciones emanadas de la evaluación intermedia, las cuales estuvieron orientadas a realizar algunas modificaciones en cuanto a la distribución del recurso humano técnico en la zona. El papel de las Cajas de Ahorro Rurales en la canalización de los insumos y créditos para facilitar las inversiones productivas de los pequeños emprendimientos en el territorio. En segunda instancia la alianza con FUNDER ha sido fundamental para el establecimiento del modelo de desarrollo productivo y finalmente el acompañamiento de las autoridades municipales.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural,	**P.I1**	275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0 Ago 2011	275 Ago 2014			275 Ago 2011	179 Dic 2012	

culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.	**P.I2**	60% de las familias atendidas de la población, garantizan su seguridad alimentaria (acceso y disponibilidad de alimentos).	0	165			165	67	
				Ago 2014			Abr 2011	Jun 2012	
Componente 1: Componente de Financiamiento: **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0	275			275	307	En curso
			Abr 2011	Ago 2014			Ago 2014	Dic 2012	
Componente 2: Desarrollo de capital Humano Rural **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	A los 24 meses de iniciado el proyecto 10 organizaciones de bases y 225 personas individuales reciben capacitación integral.	0	100	125		225	179	En curso
			Abr 2011	Jun 2013	Ago 2014		Ago 2014	Dic 2012	
	C2.I2	Al término del proyecto al menos 2 iniciativas productivas con jóvenes implementadas.	0	1	1		2	2	Atrasado
			Abr 2011	Ago 2013	Ago 2014		Ago 2014	Dic 2012	
Componente 3: Componente II.Gestión sostenible de la producción para la seguridad alimentaria **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	A los 36 meses de iniciado el proyecto 50 huertos familiares y 25 fincas integrales son asistidos técnicamente utilizando técnicas de protección al medio ambiente al construir y utilizar 50 fogones ecológicos y el pase de cadena con recursos pecuarios (vaquilla)	0	75			75	32	Atrasado
			Abr 2011	Ago 2014			Abr 2011	Dic 2012	
Componente 4: Componente III.Diseño e implementación de modelo de desarrollo empresarial y mercados locales. **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	• Al finalizar el proyecto 8 iniciativas productivas comunitaria registran incrementos en sus niveles de producción de al menos un 10% promedio abasteciendo mercado local	0	0	3	5	8	5	En curso
			Abr 2011	Abr 2011	Ago 2013	Ago 2014	Ago 2014	Dic 2012	
Componente 5: Componente V.Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y SocialComponente V.Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y Social **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	A los 36 meses implementado un sistema para la mejora administrativa y operativa de las municipalidades	0	1	1		2	1	En curso
				Ago 2013	Ago 2014		Ago 2014	Dic 2012	
Componente 6: Componente IVEducación financiera y servicios financieros rurales **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	A los 24 meses de iniciado el proyecto, 275 individuos serán formados en educación financiera.	0	200	75		275	107	En curso
			Abr 2011	Ago 2013	Ago 2014		Ago 2014	Jun 2012	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	8	Oct 2011	8	May 2011	Logrado
H2	Elaborado un Diagnóstico de Desarrollo Humano en los dos municipios que mida comportamientos generacionales , problemas socioeconomicos, recursos y oportunidades productivas..	1	Abr 2012	1	Abr 2012	Logrado tarde
H3	Capacitados a nivel de facilitadores 10 promotores agrícolas en técnicas agroecologicas y promueven la implementacion de 50 huertos y 25 fincas integrales.	10	May 2012	10	May 2012	Logrado
H4	Huertos familiares como esquema de garantia para la seguridad alimentaria de las familias de Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	50	Abr 2013	14	Dic 2012	
H5	Fincas integrales funcionando adecuadamente en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	25	Abr 2013	18	Dic 2012	
H6	Capacitación de facilitadores líderes y replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr 2013	22	Oct 2012	
H7	Capacitación de facilitadores líderes de las zonas de Brus Laguna y San Francisco Bulnes, replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr 2013	22	Dic 2012	
H8	Planes estratégicos municpales para Brus Laguna y San Francisco Bulnes, elaborados, socializados y validados.	2	Oct 2013	2	Dic 2012	Logrado
H9	Iniciativas empresariales asociativas desarrolladas en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	10	Abr 2014	3	Dic 2012	
H10	Al menos dos reservas de granos básicos han sido constituidas y operan en alianza público privada en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	2	Abr 2014	2	Nov 2012	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable

1. El gobierno de la república de Honduras garantiza seguridad social en la zona; la narco actividad es una amenaza para la movilizacion de los actores invlucrados en el proyecto.	Medio	La unidad ejecutora aplica protocolos de seguridad personal; temporalidad en la aplicacion de los servicios, no exponer a los usuarios ante las posible amenazas, visibilidad del proyecto, circulación en horas de menor riesgo. Se fortalecerá el tejido social y la coordinacion interinstitucional, especialmente la cooperacion de los gobiernos locales ante el conflicto	Project Coordinator
2. Se mantienen las condiciones políticas económicas y jurídicas nacionales que favorecen la implementación del proyecto.	Medio	Se estructuran alianzas estratégicas para garantizar que las intervenciones en terreno no son afectadas por algún cambio en las políticas macroeconómicas.	Project Guest
3. Fenómenos naturales y antrópicos que afecten las cosechas.	Medio	El modelo de desarrollo agrícola debe contemplar algunas medidas que permitan visualizar las áreas de menor riesgo ambiental previo a la realización de las inversiones.	Project Guest
4. Capacidad limitada de gestión por parte de los gobiernos locales para el manejo de una reserva alimentaria en beneficio a las comunidades.	Bajo	Se prevee la contratación de un asesor técnico especializado en temas de políticas públicas municipales que acompañará la reorganización de los territorios de Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	Project Guest
5. Limitada disponibilidad de recurso humano calificado en la zona de influencia del proyecto.	Bajo	Flexibilidad en las contrataciones por parte del Banco, para que el ejecutor pueda avanzar, en este caso justificar con propiedad las contrataciones directas para trabajo in-situ.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 7 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto esta haciendo un esfuerzo para ampliar la co-gestion de recursos de inversión con otras fuentes de financiamiento para garantizar que los emprendimientos puedan contar con la capitalizacion necesaria para crecer, consolidarse y continuar operando indefinidamente sin el proyecto. Hasta la fecha se están formulando propuestas de proyectos para las CRAC de Jerusalen, Plaplaya, Batalla, Brus Laguna y Palacios para apalancar fondos de inversión desde proyectos del Gobierno Nacional como el ICF-PROTEP y PRONEGOCIOS RURALES. Así mismo se están apalancando recursos de otros proyectos de CASM que se están ejecutando en la zona al igual que con las mismas municipalidades.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	**Autor**
1. La interculturalidad de los pueblos de la mosquitia (Garífunas y Misquitos) requiere una curva de aprendizaje difrente, no sólo en la cosmovisión de cada cultura sino la lengua y patrones o costumbres. Esto demanda personal entendido en manejo de estas cultura volviendo más lentos mas caros los procesos de enseñanza.	Implementation	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
2. o Aún con la carencia de una cultura tradicional de uso de ladrillo para la construcción, las familias han adoptado con mucho éxito la tecnología de los fogones mejorados de bajo consumo de leña, principalmente las mujeres están satisfechas con la reducción de horas de trabajo, reducción de riesgo al no exponerse ellas y sus hijas en la búsqueda de leña y a la eliminación del humo que daña sus ojos y pulmones. Esta tecnología ha causado una alta demanda por parte de decenas de nuevas familias lo que ha llevado al proyecto a buscar más fondos para la co-inversión.	Implementation	Landaverde, Noel
3. La cultura de aprendizaje local está basada en la tradición oral, por ello el proyecto formuló, editó y produjo una serie de módulos de educación financiera que se están transmitiendo en las lenguas miskitu y garifuna. Beneficiarios y personal del proyecto participaron en la traducción y producción de los audios que están llegando a más personas a través de los medios de reproducción masiva.	Implementation	Landaverde, Noel
4. La agricultura indígena y garífuna sigue estando muy influenciada por la tradición ancestral de uso mínimo de la tierra y la cosmovisión de la comunidad basada en la producción de alimentos básicos sin generación de excedentes de temporada y por lo tanto sin prácticas de almacenamiento y procesamiento. La orientación de la asesoría debe centrarse en la diversificación de cultivos para disponer de más alimentos de consumo directo, con ello se logra que los huertos incorporen nuevas especies de ciclo corto como habichuelas, ñame, vadu, otras variedades de yuca, frijol y arroz, que no alteran radicalmente la tradición de los etnocultivos . Los agrónomos aplican este concepto para garantizar la apertura del productor y su interés en continuar mejorando su parcela.	Implementation	Landaverde, Noel
5. Los proyectos en la zona no deben fijarse metas vinculadas a la participación directa del Gobierno Central dadas las condiciones de ingobernabilidad e inestabilidad que reflejan instituciones como DIPA o las mismas municipalidades ya sea por los cambios políticos o por la crisis financiera estatal.	Risk	Landaverde, Noel
6. Ampliar las rutas de co-gestion con otras fuentes de financiamiento para la capitalización de los emprendimientos ante instancias como PROTEP y PRONEGOCIOS. El proyecto esta invirtiendo muchos esfuerzos en esta direccion	Sustainability	Landaverde, Noel
7. La influencia de la interculturalidad requiere una lectura mas critica de las condiciones sociales y de las percepciones de la población; adaptación a formas de vida ancestral; tiempos de ejecución en contraposición al ritmo de vida de la población meta; el impacto de los bajos niveles educativos entre la población reducen el nivel de comprensión y de desempeño de la gente ante las metas del proyecto; y finalmente la barrera idiomatica que limita aun la transferencia tecnologias	Implementation	Landaverde, Noel
8. Las inversiones presupuestadas no se ajustan a las demandas de la zona y los costos de	Design	Landaverde, Noel

movilización no se ajustan a los costos reales imperantes en el contexto local