Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Actividades productivas y comunitarias en Brus Laguna y Juan Francisco Bulnes

Nro. Proyecto: HO-S1020 - Nro. Operación: ATN/SF-12603-HO, SP/SF-10-23-HO

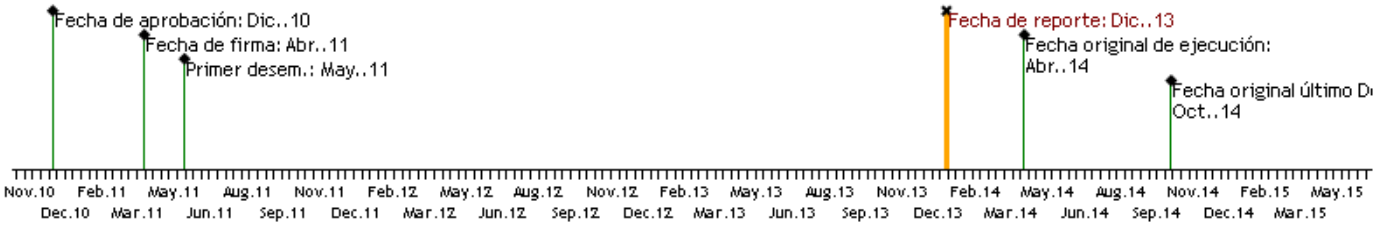
Resultado: Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

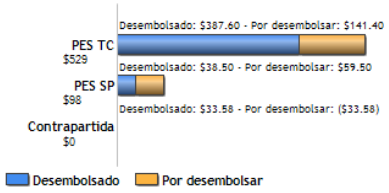
Agencia Ejecutora: Comisión de Acción Social Menonita

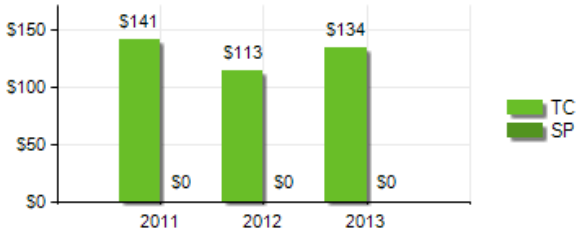
Líder equipo de diseño: Vivanco, Fermín
Líder equipo de supervisión: Gómez, Gladys Morena

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

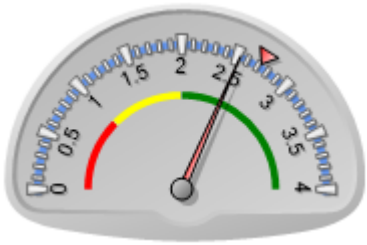


RECURSOS (EN MILES DE USD)

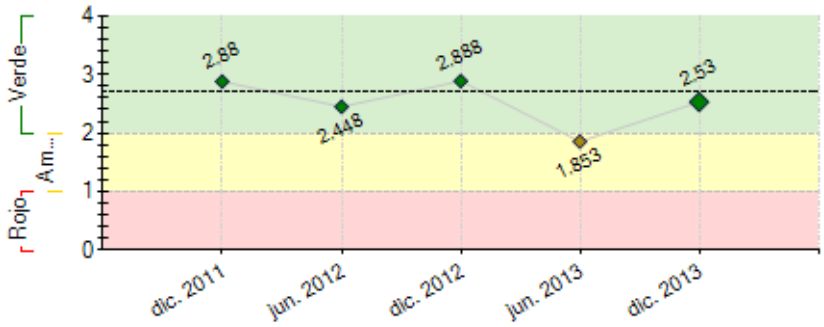




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

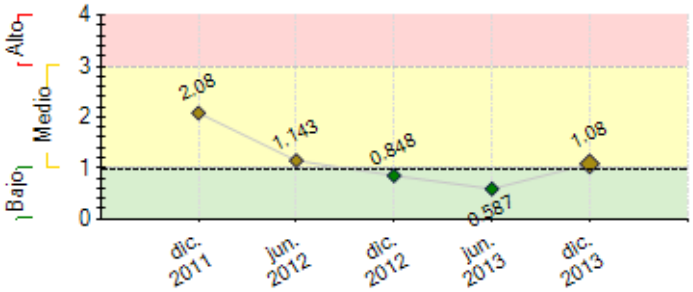


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.53
Promedio PES: 2.725



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

---- Promedio de riesgo PES: 0.985	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se ha logrado beneficiar directamente 1265 familias, e indirectamente 6325 personas que integran los núcleos familiares atendidos; al menos 1045 familias que integran los colectivos comunitarios, han recibido capacitación integral en Formación Humana, Desarrollo Empresarial y Educación Financiera. Esta capacitación ha permitido desarrollar destrezas y habilidades en jóvenes, mejores prácticas para el desarrollo socio económico, fomento de iniciativas empresariales y financieras que mejoran los ingresos económicos y buenas prácticas para la el ahorro y la administración.

117 familias adicionales están promoviendo la implementación 28 fincas integrales con huertos incorporados, más 61 huertos adicionales de familias sin tierra. Este apoyo a permitido tener alimentos disponibles para las familias; leche, vegetales, carbohidratos e incrementar los ingresos económicos en al menos el 40% de la población descrita por el excedente de producción. Hay un mayor compromiso de las municipalidades para promover y manejar reservas de granos básicos y ordenanzas municipales que contribuyen a mejorar la seguridad alimentaria en al menos un 60% de la población participante.

No hay retrasos significativos, más que la estrategia de comunicación que está en desarrollo y las réplicas de promotores agrícolas mas a campesinos. Al cierre, se contempla generar mecanismos de sostenibilidad, acuerdos municipales para el DEL y generación de convenios con los usuarios y colectivos comunitarios.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

CASM viene desarrollando una serie de acciones de orientación y formación integral para mejorar el capital social ubicado en la zona de la Mosquitia en los temas de temas de autoestima, valores humanos, género, derechos, economía del hogar y liderazgo sumado la orientación, capacitación y asistencia técnica directa para elevar las capacidades de organización y producción. Por otra parte, se crean mecanismos alternativos para canalizar pequeños créditos a trevés de las cajas rurales. Entre los desafíos: Se debe realizar un análisis de las 10 iniciativas empresariales que actualmente se ejecutan y demostrar su factibilidad económica, financiera y de mercado. Una vez determinada la factibilidad elaborar los planes de inversión de las iniciativas empresariales y el plan y cronograma actualizado de los servicios de FUNDER. Otro elemento es que CASM debe identificar alternativas para la diversificación y complementación de esfuerzos para el encadenamiento productivo de las iniciativas empresariales que se tienen, en procura de que éstas sean sostenibles en materia de generación de ingresos.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En el periodo, se logró el diseño e impresión de herramientas pedagógicas para las réplicas de contenidos en formación humana; 75 cartillas metodológicas, 25 rotafolios y la organización y capacitación de dos iniciativas empresariales integradas por 28 jóvenes.

Se restablecieron 30 huertos y 10 fincas integrales afectadas por las lluvias, en ellas se logró la siembra de 5000 arboles de cacao, un vivero de árboles frutales para la diversificación y la introducción de vaquillas mejoradas para la producción de leche.

81 líderes que integran juntas directivas de CRAC e iniciativas productivas fueron capacitados en administración básica y modelos de trabajo, que les permitió consolidar su organización y mejorar sus instalaciones de producción. Debido a la contienda electoral, los procesos impulsados con las municipalidades sufrieron retrasos, sin embargo, al cierre del periodo, se firmó el convenio público-privado entre la corporación municipal de JFB y la asociación de productores de arroz APAT para manejar una reserva de granos básicos, que beneficiará directamente a 759 familias (60% de la población atendida). Igualmente, a través de la mesa de gestión inter-municipal se hizo entrega de los PEDM y las iniciativas de ordenanzas municipales que se aprobaron y que serán ratificadas por las autoridades recién electas.

Para el próximo periodo, se contempla las réplicas de contenidos para la formación humana, prácticas agrícolas y el fortalecimiento al emprendidurismo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto registra demoras en la consecución de resultados, existen algunas debilidades especialmente las ejecutadas directamente por FUNDER en el marco del convenio interinsttucional que CASM suscribió, y ello debido a la no integración total del equipo de CASM, con el personal de FUNDER. Los mecanismos de supervisión In Situ por parte de CASM no son suficientes para garantizar un buen desempeño del contratado. Por otra parte, se requiere que la coordionación regional pueda incrementar su tiempo en terreno para asegurar mejores resultados. De no mejorarse la dinamica de ejecución el proyecto requerirá de al menos 6 meses adicionales para alcanzar los objetivos de desarrollo. DEntro de los desafíos: Operativizar con mayor eficiencia las reservas de granos básicos, garantizar una mejor asistencia técnica y ójala integral a los 10 emprendimientos empresariales, garantizar el encadenamiento entre las fincas integrales y los emprendimientos.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Promover un modelo integral de desarrollo socioeconómico rural, culturalmente apropiado que incluya: el fortalecimiento de capacidades locales, la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.	**R.1**	275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0 Ago. 2011	275 Ago. 2014			275 Ago. 2011	351 Dic. 2013	
	R.2	60% de las familias atendidas de la población, garantizan su seguridad alimentaria (acceso y disponibilidad de alimentos).	0	165 Ago. 2014			165 Abr. 2011	188 Dic. 2013	
Componente 1: Componente de Financiamiento: **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	275 familias forman parte de la dinámica productiva del territorio generando ingresos adicionales iguales o superiores del 10% en al menos 40% de los beneficiarios directamente.	0 Abr. 2011	275 Ago. 2014			275 Ago. 2014	307 Dic. 2012	Finalizado
Componente 2: Desarrollo de capital Humano Rural **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	A los 24 meses de iniciado el proyecto 10 organizaciones de bases y 225 personas individuales reciben capacitación integral.	0 Abr. 2011	100 Jun. 2013	125 Ago. 2014		225 Ago. 2014	179 Dic. 2012	Finalizado
	C2.I2	Al término del proyecto al menos 2 iniciativas productivas con jóvenes implementadas.	0 Abr. 2011	1 Ago. 2013	1 Ago. 2014		2 Ago. 2014	2 Dic. 2012	Finalizado
Componente 3: Componente II.Gestión sostenible de la producción para la seguridad alimentaria **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	A los 36 meses de iniciado el proyecto 50 huertos familiares y 25 fincas integrales son asistidos técnicamente utilizando técnicas de protección al medio ambiente al construir y utilizar 50 fogones ecológicos y el pase de cadena con recursos pecuarios (vaquilla)	0 Abr. 2011	75 Ago. 2014			75 Abr. 2011	97 Jun. 2013	
Componente 4: Componente III.Diseño e implementación de modelo de desarrollo empresarial y mercados locales. **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	• Al finalizar el proyecto 8 iniciativas productivas comunitaria registran incrementos en sus niveles de producción de al menos un 10% promedio abasteciendo mercado local	0 Abr. 2011	0 Abr. 2011	3 Ago. 2013	5 Ago. 2014	8 Ago. 2014	4 May. 2012	Finalizado
Componente 5: Componente V.Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y SocialComponente V.Fortalecimiento de Capacidades Municipales Para el Desarrollo Económico y Social **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	A los 36 meses implementado un sistema para la mejora administrativa y operativa de las municipalidades	0	1 Ago. 2013	1 Ago. 2014		2 Ago. 2014	1 Dic. 2012	Finalizado
Componente 6: Componente IVEducación financiera y servicios financieros rurales **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C6.I1**	A los 24 meses de iniciado el proyecto, 275 individuos serán formados en educación financiera.	0 Abr. 2011	200 Ago. 2013	75 Ago. 2014		275 Ago. 2014	440 Jun. 2013	Finalizado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	8	Oct. 2011	8	May. 2011	Logrado
H1	Elaborado un Diagnóstico de Desarrollo Humano en los dos municipios que mida comportamientos generacionales , problemas socioeconomicos, recursos y oportunidades productivas..	1	Abr. 2012	1	Abr. 2012	Logrado tarde
H2	Capacitados a nivel de facilitadores 10 promotores agrícolas en técnicas agroecologicas y promueven la implementacion de 50 huertos y 25 fincas integrales.	10	May. 2012	10	May. 2012	Logrado
H3	Huertos familiares como esquema de garantia para la seguridad alimentaria de las familias de Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	50	Abr. 2013	55	Jul. 2013	Logrado tarde
H4	Fincas integrales funcionando adecuadamente en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	25	Abr. 2013	28	Jul. 2013	Logrado tarde
H5	Capacitación de facilitadores líderes y replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr. 2013	30	Jul. 2013	Logrado tarde
H6	Capacitación de facilitadores líderes de las zonas de Brus Laguna y San Francisco Bulnes, replicando conocimiento en 300 productores en educación financiera.	30	Abr. 2013	33	Mar. 2013	Logrado
H7	Planes estratégicos municpales para Brus Laguna y San Francisco Bulnes, elaborados, socializados y validados.	2	Oct. 2013	2	Dic. 2012	Logrado
H8	Consolidados los procesos de Desarrollo humano a través de: i) Implementada 100% de la Estrategia de comunicación y ii) formación de	1	Mar. 2014			

	los 300 pequeños productores.					
H9	Iniciativas empresariales asociativas desarrolladas en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	10	Abr. 2014	11	Dic. 2013	Logrado
H10	Al menos dos reservas de granos básicos han sido constituidas y operan en alianza público privada en Brus Laguna y San Francisco Bulnes.	2	Abr. 2014	2	Nov. 2012	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los análisis económicos y financieros de las 10 iniciativas productivas resultan inviables.	Medio	CASM debe de inmediato contar con esos análisis y diversificar la actividad productiva en aquellos grupos ya organizados y definir una plan de trabajo integral para dejar instalados medios de generación de ingresos en los productores ya organizados y comprometidos. Por otra parte, valorar el desempeño de FUNDER y tomar decisiones con relación al contrato.	Coordinador del proyecto
2. Fenómenos naturales y antrópicos que afecten las cosechas.	Medio	El modelo de desarrollo agrícola debe contemplar algunas medidas que permitan visualizar las áreas de menor riesgo ambiental previo a la realización de las inversiones. Las familias participantes reciben educucion en gestión del riesgo en las sesiones de entrenamiento	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Seguimiento eficiente

Falta mayor seguimiento por parte de la gerencia regional de CASM a la intervenciones en campo.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se esta centrando mucha atención en la replica de contenidos de formación humana y practicas agrícolas, a través de promotores. Estos promotores recibirán herramientas pedagógicas y el conocimiento de uso para sus replicas. esta estrategia contribuye a que exista siempre mayor compromiso de los lideres para la expansión de servicios. Igualmente se provee dar atención a fortalecer unidades demostrativas y desarrollar convenios de cooperación para el seguimiento a la operación.

Se busca fortalecer los sistemas de ahorro y crédito como organizaciones focales para incentivar los emprendimientos, la idea es que en la comunidad existan las condiciones básicas de financiamiento para el crecimiento de las iniciativas empresariales existentes y otras que surgirán en el futuro, igualmente se están haciendo esfuerzos por capacitar de manera integral a los miembros de cada unidad productiva a fin de mantener un espíritu de motivación, innovación y responsabilidad hacia el desarrollo comunitario.

Las acciones de coordinación con los gobiernos locales seguirán siendo prioridad al cierre del convenio, con el cual se estimulará un convenio de seguimiento con participación de lideres.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Las condiciones de pobreza de los pobladores de la Mosquitia limitan la identificación de emprendimientos empresariales que garanticen una acumulación ampliada de sus rentas, por otro lado la salida de las mercancías hacia otras zonas del país es altamente costoso, por lo tanto, es importante apostar por iniciativas empresariales de mayor consumo local y desarrollar el mercado interno.	Design	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*
2. El proyecto se concentra en una zona con una amplia diversidad de recursos naturales, por lo que el proyecto ha estimulado el conocimiento e implementación de buenas practicas para reducción de gases de invernadero como los fogones mejorados y los biodigestores. Estas practicas generan ahorros en la economía familiar pero también generan conciencia critica de los cambios repentinos del clima a nivel local, sus efectos a nivel global y las medidas de mitigacion y adaptacion que la poblacion comunitaria debe desarrollar.	Sustainability	Landaverde, Noel
3. Se debe reconocer que los principales medios de vida de la comunidad Miskita y garífuna esta asociada con la pesca artesanal, uso del recurso forestal y acuático relacionado a una escala de subsistencia, el convenio u otras iniciativas de cooperación deben estimular su integración y crecimiento. Los emprendidurismos deben orientarse a potenciar los servicios de compra y venta de los excedentes de los rubros mencionados.	Sustainability	Landaverde, Noel
4. La moskitia tiene sus propias características que incide en el comportamiento de la población. Los niveles de aprendizaje y la dinámica del tiempo son muy particulares,por lo que las agendas deben flexibilizarse para poder lograr los resultados esperados. La inducción hacia nuevas prácticas de vida y productividad difieren de otros contextos nacionales.El tiempo tiene otra dimensión.	Sustainability	Landaverde, Noel