



QQ-231-c-20/18.12.2020

Santiago, 04 ENE 2021

**Señora  
Yolanda Martínez  
Representante del BID en Chile  
Presente**

**Ref.:** Solicitud que indica.

**Ant.:** Oficios N°s 619/2020, y 2293/2020, de 12.11.2020 y 02.12.2020, respectivamente, ambos del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

De mi consideración:

Mediante Oficios del Antecedente, la Sra. Ministra de Transportes y Telecomunicaciones, ha solicitado a esta Dirección de Presupuestos gestionar, ante ese Banco, el otorgamiento de las CTNRs que indica.

Al respecto, agradeceremos acoger lo requerido e indicarnos los montos de los recursos que se asignarán al efecto, plazos de ejecución y responsables, y remitirnos copias de los informes que se emitan.

Asimismo, y según el procedimiento consultado en el Protocolo para la Tramitación de Cooperaciones Técnicas No Rembolsables suscrito con ese Banco se otorgan, desde ya, las No Objeciones respectivas.

  
**MATÍAS ACEVEDO FERRER**  
Director de Presupuestos



- Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones
- Sector Infraestructura SP, DIPRES
- Sector Crédito Público, DFP, DIPRES



Oficio N° 619/2020 MTT

Santiago, 12/11/2020

**ANT.:** Sin Antecedentes.

**MAT.:** Presenta iniciativa de cooperación técnica Banco Interamericano de Desarrollo

**DE :** **GLORIA HUTT HESSE**  
**MINISTRA DE TRANSPORTES Y TELECOMUNICACIONES**

**A :** **MATIAS ACEVEDO FERRER**  
**DIRECTOR DE PRESUPUESTOS, MINISTERIO DE HACIENDA**

El Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones es el organismo normativo nacional encargado de proponer las políticas en materia de tránsito en vías públicas y de coordinar, evaluar y controlar su cumplimiento. Consecuentemente, está facultado para dictar la normativa necesaria para el adecuado cumplimiento de las disposiciones relativas al tránsito en vialidad pública. Por su parte, la Subsecretaría de transportes tiene a su cargo, entre otras funciones, la de verificar el cumplimiento de la legislación y reglamentación vigentes en materia de transportes, ocuparse del fomento e integración de las diferentes clases de transporte y de sus servicios complementarios, y proponer las modificaciones necesarias a las leyes en cuanto a concesiones, sistemas, clases y medios de transporte.

En el marco de las facultades descritas, y en el contexto de los avances tecnológicos de la industria del transporte y la movilidad, se plantean para el Ministerio importantes desafíos y oportunidades para el corto y mediano plazo. Ante la revolución industrial 4.0 y la expansión de los procesos de transformación digital, existen grandes espacios para el desarrollo de herramientas que apuntan hacia una mejor planificación y operación de los sistemas de transporte, así como para el surgimiento de nuevas soluciones de movilidad de alto potencial para el beneficio de las personas. La introducción de estas tecnologías va más allá del vehículo como un foco de atención y considera un enfoque sistémico entre estos con la infraestructura y personas, por medio de las tecnologías de información y comunicaciones. En este sentido, los desarrollos recientes de tecnologías de posicionamiento geográfico, procesamiento de datos masivos, inteligencia artificial y dispositivos móviles, entre otros recursos tecnológicos, ya han contribuido en la renovación y reformulación de los servicios de transporte, tendencias que generen cambios significativos en los paradigmas de movilidad en las ciudades, para lo que es necesario generar estrategias que permitan una implementación exitosa de los cambios en el sector.

En este contexto, se presenta el desafío de modernizar e implementar mejoras significativas en los sistemas de transporte público, conforme a la necesidad de ofrecer servicios de calidad que puedan movilizar a las personas de forma eficiente, asequible, sustentable y segura. Si bien la provisión de transporte público se ha gestionado históricamente a lo largo de recorridos fijos y planes estáticos de operación, las tecnologías emergentes permiten explorar mayores flexibilidades que permiten ajustar la oferta de transporte a las diversas necesidades de movilidad de las personas y reducir las brechas de acceso para personas cuyas necesidades de transporte no compatibilizan los servicios convencionales. En particular, existe una necesidad observada de explorar mejoras para los servicios de transporte público nocturno, periodo del día para el que se presentan menores fuentes de información de calidad y donde se presentan mayores situaciones de riesgo, tanto para pasajeros como para conductores. En adición, las tasas





de evasión del pago de la tarifa de transporte en este horario llegan a niveles importantes, mientras que la operación de transporte nocturno suele incurrir en costos superiores al transporte diurno, evidenciando una brecha importante de estabilidad financiera en estos servicios.

Distintas organizaciones del sector y empresas de tecnología han trabajado en la creación de soluciones de transporte que hoy plantean alternativas con aplicabilidad real en sistemas de transporte de diversas características funcionales y para distintos tipos de demanda, sin la necesidad de grandes cambios estructurales. En particular, se han logrado importantes avances con respecto a la generación de servicios de transporte sensible a la demanda o Demand Responsive Transport (DRT por sus siglas en inglés), diseños de servicio que ofrecen mayor flexibilidad para ajustarse a las necesidades de los usuarios de transporte público y que paralelamente facilitan la labor de los conductores y operadores del sistema, por medio del uso de plataformas digitales y herramientas para la gestión optimizada en tiempo real. A nivel mundial ya son múltiples los ejemplos de la implementación de este tipo de soluciones, los que a través de experiencias de prueba han permitido comprender los procesos de adopción a estos cambios por parte de los usuarios y testear la capacidad de los operadores de transporte para ofrecer estos servicios.

A la luz de lo planteado, existe hoy el interés por estudiar, planificar e incorporar nuevas modalidades de servicios sensibles a la demanda (DRT) que cumplan con el propósito de robustecer el sistema de transporte público en Santiago. Para esto, se pretende explorar alternativas de desarrollo de una plataforma y servicio de transporte a la demanda que sean adecuados para el contexto local y sirvan de complemento o eventualmente de remplazo de algunos de los servicios presentes en el sistema, con particular foco en el transporte nocturno de personas. En función del alcance del piloto a ser realizado y de las complejidades asociadas con este tipo de servicios, esta experiencia se abordará en dos etapas. En primera instancia, se buscará obtener una visión global de las oportunidades para el transporte sensible a la demanda en Santiago, con una revisión exhaustiva de posibles alternativas de operación, requisitos necesarios y poblaciones objetivo. Luego, en segunda instancia, se pretende implementar un piloto de un servicio de transporte sensible a la demanda, proyecto que busca generar los aprendizajes necesarios para la consideración de este tipo de servicios como parte de la red de transporte público metropolitano de Santiago a futuro, con posibles implementaciones futuras en otras ciudades del país.

En este contexto, le presentamos a Ud. una iniciativa de cooperación técnica formulada entre el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, por un monto total de USD\$350.000. El objetivo general de esta cooperación técnica es fortalecer las competencias institucionales del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, para comprender las oportunidades de mejora de los servicios de transporte público, con foco en las zonas y periodos del día que debido a su menor concentración de demanda o desafíos operacionales presentan deficiencias en la provisión de este servicio. Los objetivos trazados por la presente cooperación técnica son consistentes con el proceso de Modernización del Estado y con las prioridades del programa de Gobierno, el cual señala la necesidad de avanzar hacia un transporte público eficiente, seguro y de calidad, el fomento de sistemas multimodales y la incorporación de adelantos tecnológicos en línea con el concepto de sistema sustentable y ciudad inteligente.

Dentro de los objetivos específicos de la cooperación técnica destacan:

- a) Diseño e implementación de un piloto con base tecnológica para la prueba de un servicio de transporte sensible a la demanda (DRT) en Santiago, como complemento a los servicios actuales.
- b) Diseñar estrategias que promuevan el uso del transporte público sensible a la demanda en vez del vehículo particular en zonas y horarios con menor provisión de servicios de transporte público tradicional.





- c) Estudiar las condiciones habilitantes en regulación, normativas y desarrollo digital que facilitan el desarrollo de avances en la transformación digital de los servicios de transporte público
- d) Propiciar instancias para la implementación de pilotos tecnológicos de servicios de transporte a sensible a la demanda (DRT)
- e) Estudiar gobernanza, roles y capacidades técnicas que permitan al estado enfrentar los desafíos que imponen los avances tecnológicos propios de esta cooperación.

Por las consideraciones antes descritas, me permito solicitar a Ud. la realización de las gestiones necesarias ante el Banco Interamericano de Desarrollo para la obtención, a la brevedad posible, de la Cooperación Técnica No Reembolsable antes descrita, la cual solicitamos sea ejecutada por el BID.

Sin otro particular, saluda atentamente a usted,

**GLORIA HUTT HESSE**  
**Ministra De Transportes y Telecomunicaciones**



GLORIA HUTT HESSE  
MINISTRA DE TRANSPORTES Y  
TELECOMUNICACIONES  
MINISTERIO DE TRANSPORTES Y  
TELECOMUNICACIONES

CSD / fdb

Oficio N° 619/2020 MTT

Distribución:

GABINETE MINISTERIO DE TRANSPORTES Y TELECOMUNICACIONES  
SUBTRANS – OFICINA DE PARTES



Para verificar la validez de este  
documento debe enviar correo  
electrónico a [verificadoc@exedoc.cl](mailto:verificadoc@exedoc.cl) y  
en el asunto indicar el código de barra  
que se muestra al final del mismo.

E38265/2020





Oficio N° 2293/2020 CDL

Santiago, 02/12/2020

MAT. : Cooperación Técnica BID.

DE : GLORIA HUTT HESSE  
MINISTRA DE TRANSPORTES Y TELECOMUNICACIONES

A : MATÍAS ACEVEDO FERRER  
DIRECTOR DE PRESUPUESTOS, MINISTERIO DE HACIENDA

---

En reciente reunión con representantes de Banco Interamericano del Desarrollo, fue transmitido a funcionarios de este Ministerio la posibilidad de acceder a una cooperación técnica no reembolsable. Teniendo en consideración necesidades avanzar en materias prioritarias del ámbito del transporte de carga y logística que impactan en la productividad económica nacional, el objetivo de la presente comunicación es solicitar sus buenos oficios para acceder a esta instancia de colaboración conjunta.

Las áreas técnicas que este Ministerio considera de interés en el marco de una postulación eventualmente exitosa, y que vendrían a complementar aquellas abordadas en la cooperación vigente, son las siguientes:

1. Análisis de modelos de desarrollo de corredores ferroportuarios, a través de análisis de experiencia comparada, especialmente en lo que refiere a diseño institucional y gobernanza, que asegure disponibilidad de oferta de transporte acorde a la demanda prevista y adecuadamente integrado a actividades logísticas complementarias. Lo anterior en el contexto de las oportunidades que genera el diseño de un nuevo modelo de desarrollo de carga ferroviaria y el nuevo puerto exterior de San Antonio.
2. Construcción de hoja de ruta para desafíos públicos respecto a logística urbana, considerando diagnóstico, impactos, tendencias y propuestas que fomenten su desarrollo armónico con la movilidad de la ciudad.
3. Diseño de propuestas basada en benchmark para la implementación progresiva de vehículos de alta productividad en el transporte terrestre de carga, considerando sectores



productivos específicos (externalidades positivas y su distribución), y abordando las modificaciones normativas que a mediano y largo plazo se requieran para factibilizar la operación.

4. Diseño de propuestas para una estrategia de desarrollo de corto plazo (3 a 6 meses) para la Comunidad Logística Aeroportuaria del Aeropuerto de Santiago, generando además lineamientos aplicables a otras comunidades logísticas.

En atención a lo anterior, me permito solicitar a Ud. la realización de las gestiones necesarias ante el Banco Interamericano de Desarrollo para la obtención, a la brevedad posible, de una Cooperación Técnica No Reembolsable, bajo el título '**Reforzamiento de capacidades del Ministerio de Transportes para impulsar acciones de eficiencia logística**' que estimamos podría tener un costo de hasta USD 300.000, con una duración aproximada de 18 meses desde su aprobación por parte del Banco.

En este ejercicio BID actuaría como unidad ejecutora y este Ministerio, a través de su Programa de Desarrollo Logístico, como contraparte técnica por lo cual no implicará gastos. Para coordinación o antecedentes adicionales, favor contactar al Coordinador General del Programa de Desarrollo Logístico del MTT, Alexis Michea, [amichea@mtt.gob.cl](mailto:amichea@mtt.gob.cl), F. 2421.3362.

Sin otro particular, saluda atentamente a usted,

GLORIA HUTT HESSE  
MINISTRA DE TRANSPORTES Y  
TELECOMUNICACIONES  
MINISTERIO DE TRANSPORTES Y  
TELECOMUNICACIONES

**CSD / JDC / XBM / AAR / MWP / AMA / pmb**

**Oficio N° 2293/2020 CDL**

Distribución:

CLAUDIA CAROLINA MORALES - SECRETARIA(O) - COORDINACION DE  
DESARROLLO LOGISTICO  
JULIA PAULINA CANCINO - SECRETARIA(O) - GABINETE SUBSECRETARIA DE  
TRANSPORTES  
CECILIA SONY MORENO - SECRETARIA(O) - GABINETE MINISTRO(A)



Para verificar la validez de este  
documento debe enviar correo  
electrónico a [verificadoc@exedoc.cl](mailto:verificadoc@exedoc.cl) y  
en el asunto indicar el código de barra  
que se muestra al final del mismo.

**E41960/2020**