

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## 01/01/2020 - 06/30/2020

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**Operation number:** AR-T1233

**Número de suboperación:** ATN/OC-17309-AR

**Nombre del proyecto:** WAYRA: Differentiated Honey and Technology in the Argentine Gran Chaco

**Propósito:** La expansión y consolidación del consorcio WAYRA, mediante el fortalecimiento de

<b>País administrador</b>	<b>País beneficiario:</b>	<b>Grupo</b>	<b>Subgrupo</b>
ARGENTINA	ARGENTINA	A	

**Agencia ejecutora:** Cooperativa De Trabajo Coopsol Limitada

**Líder de equipo:** MARIELS

#### **Ciclo del Proyecto:**

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 30

Fecha de aprobación: 2019 - 04 - 17

Fecha de firma: 2019 - 05 - 21

Primera fecha de desembolso: 2019 - 08 - 27

Plazo de ejecución original:

Plazo de ejecución actual:

Plazo original de último desembolso: 2022 - 11 - 21

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 11 - 21

### SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

#### **Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

En general en el periodo de referencia podemos mirar el desempeño del proyecto desde dos aspectos, uno desde lo productivo y otro desde la innovación. En el aspecto productivo hasta febrero del 2020, las metas de incremento de colmenas fueron cumplidas al igual que las acciones preliminares para el mejoramiento genético, desde la conformación de equipos de trabajo y la transferencia de conocimientos a los productores. Sin embargo a partir de la Emergencia Nacional Sanitaria por covid 19, luego del mes de febrero las acciones estuvieron restringidas en referencia a lo proyectado para la producción inicial, notándose una merma de un 50% de las expectativas de multiplicación planteadas para el 2020. En cuanto los aspectos de innovación, se logró la instalación del sistema de trazabilidad en línea en Coopsol; sin embargo las limitaciones de la pandemia no permitió avanzar en la implementación del Sistema por parte de los productores, consideramos además que es importante trabajar en la Alfabetización Digital. Un avance destacado en cuanto a favorecer el acceso a conexión a internet fue la instalación de una torre en la comunidad e Campo Amor en Santiago del Estero, que permitirá el acceso a este servicio por radiofrecuencia. Por otro lado, en los aspectos relacionados al estudio de las propiedades de la miel de flores de atamisqui que se debía realizar con INSIBIO UNT es una acción que se encuentra totalmente demorada por la pandemia. También se encuentra detenido los estudios de la caracterización de Miel de Quebracho por medio del convenio INTA COOPSOL se lograron conseguir muestras de miel de quebracho colorado y Atamisqui. En relación al desarrollo de derivados o subproductos, en breve se tendrán habilitadas capsulas de polen liofilizado y geles de miel para deportistas. Desde nuestro punto de vista, se lograron fuertes e importantes articulaciones para avanzar en el agregado de valor, en las mejoras tecnológicas a campo y en trazabilidad; confiamos que estamos en el camino de poder dar respuesta a un incremento en la demanda de productos cuidadosos del medio ambiente y de impacto en el desarrollo local.

#### **Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

Las dificultades ocasionadas por el COVID generaron demoras en el proyecto, pero hasta entonces se avanzó en temas estructurales básicos para generar un camino que permita la diferenciación de la miel y su exportación. Coincidió con el ejecutor que estas bases permitieran, de no ser extremadamente largo el período de aislamiento social, retomar rápidamente las actividades, sobre todo aquellas relacionadas con organismos públicos que estaban apoyando con investigación científica y que suspendieron sus tareas.

#### **Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses**

El primer semestre sin duda fue condicionado por la pandemia, y un contexto macroeconómico restrictivo que afectó la importación de la envasadora adquirida en Italia, como así también la falta de crédito (capital de trabajo) para el acopio de miel en el verano. Al inicio del semestre, estaban planificadas acciones, que pasamos a detallar y cual es el estado de las mismas: Acuerdo con Instituto INSIBIO de la Universidad Nacional de Tucumán, quienes deberían realizar investigaciones de las propiedades de la miel de atamisqui, que es una de las estrategias de innovación y agregado de valor del proyecto, esta actividad está suspendida por la pandemia. En esta línea con este objetivo que requiere recursos en cuantía, no logramos re-articular con el Ministerio de Ciencia y Técnica, como posible financiador, ya que cambio de dirección al cambiar el signo político en el país, esto también representará un atraso en el logro de estos estudios. El sumar trazabilidad a la Marca WAYRA por medio de la plataforma IMB FOOD TRUS mas, la presentación de marca en Feria BioFACH Alemania, en Febrero no se pudo realizar, por demoras por parte del fabricante de la envasadora así como demoras en el giro de dólares a Italia que se vio demorada por restricciones cambiarias. Con seguridad esta demora afectará estas actividades en el semestre siguiente. Si pudimos avanzar en el desarrollo de nuevos productos con convenio con Farmacia Santa Catalina, y esta pronto a habilitarse el producto polen liofilizado en pastillas, y próximo geles de miel para deportistas, esperamos avanzar en mejor contexto en la producción y comercialización de estos productos. En cuanto al mejoramiento genético multiplicación y cría de reinas, se acordó la asistencia técnica de INTA, para generar la genética WAYRA, estas actividades que se verán demoradas por la pandemia. Sin embargo se movilizaron colmenas y criadero de reinas a Jujuy, en tiempo de cuarentena, con muchas limitaciones, sobre todo la imposibilidad de movilizar una mayor número de colmenas; es aquí donde los objetivos de crecimiento en colmenas de esta campaña se verán afectados. Aun no podemos verificar una baja, pero sin duda un menor número de colmenas puestas a criar nos deriva en una baja en los resultados de adicionar de mas familias de abejas al plantel productivo. El resultado de producción de monoflorales, fue bueno, mejorando en la separación de las mieles, lográndose separar mieles de quebracho colorado atamisqui. Se concretó el envío de muestras de mieles de atamisqui para la caracterización en el marco del Convenio INTA Delta COOPSOL, quedaron en suspenso el análisis de las mieles de quebracho colorado. En búsqueda de mas mieles tuvimos éxito en este semestre de lograr miel de altura en Jujuy; para lo cual se instaló instalando un lote de colmenas en el mes de Febrero obteniendo cosecha en marzo. En este semestre se puso en uso el sistema de trazabilidad y gestión, este sistema es la base de la aplicación del aseguramiento de la trazabilidad en el entorno de FOOD TRUS IMB, el software se

encuentra ejecutándose y realizando los ajustes en respuesta a necesidades de cambio o emergentes fruto de la puesta en operación. , Se postergaron las agendas de capacitación y formación en manejo del sistema de trazabilidad por parte de los productores, que comprende también una mejora en el manejo de app en entorno Android. En cuanto al desarrollo de marca y comunicación, se genero una base de comunicación escrita y visual para redes sociales, la cual servirá de soporte al lanzamiento de la nueva marca WAYRA. En este tiempo también, se realizaron encuentros con el gobierno local, mas específicamente con el Secretario de Turismo donde se acordó proponer a Coopsol sitio de interes turístico en momentos de realizarse eventos internacionales. En la estrategia de comunicación, comprende el posicionar a WAYRA COOPSOL como el concepto de miel en Argentina, espacio que no esta ocupado por ninguna marca aun., a la vez estamos elaborando la propuesta de publicar de un libro sobre Miel que posiciones este concepto, a tal fin tenemos una afirmación positiva por parte del Gobierno Provincial. Avanzamos con acuerdos con AOPEB Bolivia, para el desarrollo del modelo en el sur de ese país, lo mismo con Fundacion Bertoni de Paraguay en la region del Chaco Parguayo lo que denomina cuenca del Pilcomayo. Por ultimo , es claro que todas las agendas que incluían contacto con productores y reuniones fueron suspendidas, con lo cual los avances esperados en objetivos como genero juventud, alfabetización digital no se pudieron realizar.

### Comentarios del Líder de Equipo de Supervisión

la falta de conectividad de Santiago del Estero y los productores apícolas genera complicaciones extras a las demoras que causa la pandemia. Se espera que las políticas de conectividad que se están implementando, y una baja en las restricciones impuestas por el aislamiento obligatorio, alivien la situación. Sin embargo, la crisis económica profunda, generará un efecto de mayor plazo de baja de demanda que es un riesgo a considerar y podrá afectar a Coopsol. no obstante, y dentro de lo que fue posible, se estima que el desempeño durante el semestre fue bueno, en el contexto específico.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Financiamiento Reembolsable **Peso 0%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Numero de colmenas orgánicas del consorcio WAYRA	6800	14000 ( 2022 - 05 - 21)	8800 ( 2020 - 03 - 16)	In progress
I2 Compra de miel convencional y orgánica a productores de APONA y otros productores (US\$)	1000000	1500000 ( 2022 - 05 - 21)	0 ( 2020 - 03 - 16)	In progress
I3 ROE de COOPSOL	9	10 ( 2022 - 05 - 21)	0 ( 2020 - 03 - 16)	In progress

C2 : Cooperación Técnica **Peso 0%** **Calificación** ~not selected~

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I3 Incremento de número de clientes en el exterior	5	10 ( 2022 - 05 - 21)	8 ( 2020 - 03 - 16)	In progress
I1 Implementación de un (software) de trazabilidad, gestión y certificación con tecnología Blockchain	0	1 ( 2021 - 05 - 21)	0 ( 2020 - 03 - 16)	In progress
I6 Transferencia del modelo Coopsol	0	2 ( 2022 - 05 - 21)	2 ( 2020 - 03 - 16)	Finished
I2 Número de productores que integran al sistema de trazabilidad	0	300 ( 2022 - 05 - 21)	0 ( 2020 - 03 - 16)	In progress
I4 Número de productores que realizan mejoras en la multiplicación de colmenas orgánicas (renovación de reinas e incremento de número de colmenas por autoproducción de colmenas)	0	300 ( 2022 - 05 - 21)	0 ( 2020 - 03 - 16)	In progress
I5 Nuevos productos (Nuevos tipos de miel y derivados apícolas)	2	7 ( 2022 - 05 - 21)	0 ( 2020 - 03 - 16)	In progress
I7 Estudio sobre buenas prácticas en tecnología y apicultura inclusiva realizado.	0	1 ( 2022 - 05 - 21)	0 ( 2020 - 03 - 16)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	1	1	2019 - 11 - 17	2020 - 02 - 06	Achieved
2000 colmenas instaladas y en proceso de transición en la certificación orgánica	2000	2032	2019 - 11 - 17	2020 - 03 - 03	Achieved
Sistema de gestión integrado con trazabilidad para productores (producción hasta	1	1	2020 - 05 - 30	2020 - 08 - 19	Achieved
Estrategia de participación de mujeres y jóvenes ejecutada al 30%	1	0	2020 - 11 - 30		Pending
Sistema de trazabilidad para mercado externo funcionando y con 200 productores p	1	0	2021 - 05 - 31		Pending
6 nuevos clientes en el mercado externo	6	0	2022 - 05 - 30		Pending
4 nuevos productos desarrollados y en mercadeo.	4	0	2021 - 11 - 30		Pending

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

### Otros. ¿Cuáles?

Cambios en macroeconomía y pandemia. El proyecto a poco de iniciado se vio afectado por un cambio brusco en las mediadas económicas poniendo limitaciones al acceso a dolares, con lo cual se vio afectado la posibilidad de disponer de prefinciaciones en dolares, disponer de esta es normal en los ciclo económicos y productivos de la red. Esto derivo en que no se pudo acopiar miel en la medida de lo esperado, sobre todo la miel convencional. Por lo cual las ventas de 2019 fueron menores en general. Las medidas macroeconímicas, impactaron en la demora de acceso a divisas para la cancelación de la maquinaria necesaria para unir el sistema de trazabilidad con el producto envasado; esto trajo aparejado retrasos de al menos seis meses en las acciones planificadas. Por otro lado, el cambio de gobierno determino que se debían generar nuevas articulaciones con los Ministerios Nacionales (que ya se encontraban establecidas) para poder encontrar apoyo de financiero para acciones diseñadas,sobre todo la investigación de propiedades de la mieles monoflorales , con INSIBIO. A partir de la declaración de la pandemia, es claro que las reuniones y articulaciones con entes estatales se vio detenida y al momento continua en esta realdiad. El mercado europeo se mantiene firme pero , no pudimos de afianzar la venta del marca BEES FOR HOPE que estaba planificada realizaría desde Febrero de este año. Por ultimo deberemos afrontar la post pandemia que augura situaciones de carencias en las familias que son parte de la red, estamos planificando soluciones para sostener el compromiso con la producción de miel.

## SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Acción de mitigación
Riesgos climatológicos	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 03 - 13	Executing Agency	Técnicos forestales asesoran productores para cambio climático. Proyecciones se arman para períodos que en promedio modigieran los efectos del CC
Inestabilidad mercado de miel internacional	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Low 40%	2020 - 03 - 13	Executing Agency	Diversificación de cartera de clientes. Incremento de venta de miel fraccionada.
Situación macroeconómica y riesgo cambiario		(3) Medium	High 80%	2020 - 03 - 13	Executing Agency	Al ser la miel un producto exportable, la generación de divisas debería modigera el riesgo. Frente a escenarios coyunturales de no acceso al mercado único de cambios, la normativa prevé que las deudas a organismos internacionales de crédito podrá ser abonada en divisas.
Personal clave		(2) Low	Low 40%	2020 - 03 - 13	Executing Agency	COOPSOL lleva a cabo sesiones de planificación en equipo, mediante las cuales todo el equipo de la cooperativa se involucra en la gestión. Por otro lado, con el fin de que el modelo de negocios se internalice a todo el equipo, se incluyen las acciones del Plan de Negocios en las planificaciones anuales aprobadas por la Asamblea de la cooperativa.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 IN EFFECT RISKS: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:  
P

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores críticos para este periodo]

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Aprendimos nuevas posibilidades de financiar el capital de corto plazo , con la ayuda del economista contratado para modelizar el aspecto financiero de COOPSOL. Sumamos a este aprendizaje una mejor análisis de nuestro balance y estados patrimoniales.	Sustainability	Llc Manuel Oyhamburu	2020 - 08 - 27