

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES**

REGIONAL

**APOYO A LOS PROCESOS DE APERTURA E INTEGRACIÓN AL
COMERCIO INTERNACIONAL**

(RG-M1015)

MEMORANDUM DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de Proyecto integrado por: Fernando Quevedo y Paolo Giordano (INT/ITD), Co-jefes de Proyecto; Santiago Soler y Federico de Arteaga (MIF/OPS); María Elena Nawar (MIF/DEU); Diego Buchara (LEG); Daniel Saslavsky (INT/ITD); Héctor Castello y Mariel Sabra de (COF/CAR); Ismael Gilio (COF/CBR); Carlos Ortiz (COF/CPY); y Luis Macagno (COF/CUR).

ÍNDICE

I. RESUMEN EJECUTIVO.....	1
II. ANTECEDENTES.....	1
III. OBJETIVOS Y COMPONENTES.....	3
IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO.....	5
V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN	7
VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	11
VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO	11
VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL.....	12

ANEXOS

ANEXO I	Marcos lógicos
ANEXO II	Presupuestos resumidos
ANEXO III	Cuadro con proyectos FOMIN-BID similares o relacionados; y cartera FOMIN en el país

APÉNDICES

Proyecto de resolución

DOCUMENTOS DISPONIBLES EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS

DOCUMENTO I	Reglamento Operativo para cada uno de los ejecutores
DOCUMENTO II	Cartas de compromiso de los ejecutores
DOCUMENTO III	Estatutos y estados contables auditados de los ejecutores
DOCUMENTO IV	Presupuestos detallados para cada uno de los ejecutores
DOCUMENTO V	Plan de Contrataciones para cada uno de los ejecutores

SIGLAS Y ABREVIATURAS

ABAG	Asociación Brasileña de Agronegocios
ABEF	Asociación Brasileña de Exportadores de Pollo
ABIEC	Asociación Brasileña de Industrias Exportadoras de Carne
ABIOVE	Asociación Brasileña de Industrias de Aceite Vegetal
ABIEPCS	Asociación Brasileña de Industria y Exportadores de Carne Porcina
ALCA	Área de Libre Comercio de las Américas
ARP	Asociación Rural del Paraguay
ARU	Asociación Rural del Uruguay
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CARICOM	Mercado Común del Caribe
CESI	Comité de Revisión Ambiental y Social
FIESP	Federación de Industrias del Estado de San Pablo
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
GANTT	Formato de presentación gráfica de un programa de actividades
ICONE	Instituto de Estudios de Comercio y Negociaciones Internacionales
ISDPF	Informe de Seguimiento de Desempeño de Proyectos FOMIN
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
OMC	Organización Mundial del Comercio
ONG	Organización no Gubernamental
PyMEs	Pequeñas y Medianas Empresas
SRA	Sociedad Rural Argentina
UE	Unión Europea
UEP	Unidad Ejecutora del Proyecto

I. RESUMEN EJECUTIVO

Países beneficiarios:	Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay		
Agencias ejecutoras:	Sociedad Rural Argentina (SRA), Instituto de Comercio y Negociaciones Externas (ICONE), Asociación Rural del Paraguay (ARP) y Asociación Rural del Uruguay (ARU)		
Beneficiarios:	<p>En Brasil, Argentina, Uruguay y Paraguay se beneficiarán respectivamente: (i) 690, 450, 345 y 265 empresas (especialmente PyMEs) que participan en forma directa en los eventos de sensibilización y difusión; (ii) 300, 120, 35 y 35 formadores de opinión que son informados y capacitados; (iii) 4, 2, 4 y 2 ministerios reciben los resultados de la cooperación técnica brindada; (iv) 300.000, 50.000, 5.000 y 5.000 productores agropecuarios se benefician de los resultados del proyecto; (v) 10, 12, 8 y 12 especialistas son capacitados para realizar estudios y desarrollar posiciones de negociación; y (vi) 200, 180, 50 y 30 PyMEs individuales y representantes de las instituciones subsectoriales participan en talleres donde se formulan las necesidades y se generan las agendas para análisis subsectoriales.</p> <p>Las empresas exportadoras de los sectores apoyados tendrán disponible la información necesaria para mejorar su acceso a sus principales mercados. Adicionalmente, se fortalecerá el proceso de integración del bloque, beneficiando a empresas y sectores con mercados de exportación comunes.</p> <p>Uno de los importantes resultados al final del proyecto será un aumento del impacto de las posiciones técnicas presentadas por el sector privado agrícola agregado, incluyendo las PyMEs de esa cadena, como consecuencia de una mayor información disponible para que el sector privado pueda evaluar las oportunidades ofrecidas por las negociaciones comerciales que facilite el logro de acuerdos, su eventual implementación y su sostenimiento en el tiempo.</p>		
Financiamiento:	Modalidad:	No reembolsable	(Facilidad III-a)
	FOMIN¹	US\$	3.235.937
	Contraparte²		
	SRA (Argentina)	US\$	1.059.707
	ICONE (Brasil)	US\$	1.407.160
	ARP (Paraguay)	US\$	151.346
	ARU (Uruguay)	US\$	<u>247.100</u>
	TOTAL:	US\$	6.041.250
Objetivos:	<p>El fin del proyecto es facilitar una mayor inserción económica de los países del MERCOSUR al resto del mundo. Para lograrlo, el propósito del programa es fortalecer la capacidad del sector privado agrícola³ del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a</p>		

¹ La contribución FOMIN incluye US\$60.000 para las actividades de coordinación del Cluster.

² El paripassu para cada ejecutor es FOMIN/SRA 50/50%, FOMIN/ICONE 50/50%, FOMIN/ARP 70/30%, FOMIN/ARU 60/40%; los porcentajes FOMIN excluyen las Actividades del Cluster.

³ Incluye al sector agropecuario y agroindustrial, congruente con la definición de la OMC.

acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar. Lo anterior se logrará a través de tres componentes: 1) Generación de interés del sector privado en el comercio internacional; 2) Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta; y 3) Apoyo a la formulación de posiciones de negociación.

Calendario de ejecución:

Ejecución: 42 meses
Desembolso: 48 meses

Condiciones contractuales especiales:

Condición especial previa al primer desembolso de los recursos del FOMIN: evidencia que se ha seleccionado al Coordinador para Brasil/Director Regional del Programa.

Condición especial previa al primer desembolso de los recursos del FOMIN para cada agencia ejecutora nacional: 1) la firma de un convenio de colaboración entre ICONE y cada uno de los otros ejecutores nacionales, que asegure un compromiso con la coordinación regional; 2) la selección del Coordinador Nacional para la respectiva Unidad Coordinadora Nacional (UCN); y 3) la ratificación y entrada en vigencia del respectivo Reglamento Operativo, de conformidad con los términos previamente acordados con el Banco.

Condición especial previa de ejecución para las actividades a ser implementadas por agencia ejecutora en Argentina: Evidencia de que, dentro de los primeros tres meses de vigencia del Convenio, se han suscrito un convenio de colaboración con al menos la Federación Agraria Argentina y la Confederaciones Rurales Argentinas.

En el caso que alguno de los ejecutores no cumpla con las condiciones contractuales especiales listadas más arriba que le corresponda, o que en las evaluaciones intermedias se constatare que el proyecto con ese ejecutor no esté funcionando adecuadamente, se cancelarán los fondos correspondientes. En el caso de esta cancelación, los fondos de contraparte que habían sido asignados a la coordinación regional de ICONE, serán cancelados debiendo readecuarse el alcance de las actividades regionales.

Revisión social y ambiental:

El CESI revisó el Proyecto en su reunión del 29 de abril de 2005. Las respuestas a las observaciones de CESI están desarrolladas en el párrafo 8.1.

Excepciones a las políticas:

Ninguna

Coordinación con otras instituciones financieras de desarrollo oficiales:

Actualmente no existen en los cuatro países otros proyectos similares financiados por otras instituciones financieras de desarrollo.

II. ANTECEDENTES

- 2.1 En los próximos tres años, el MERCOSUR enfrentará las negociaciones más importantes en la historia de su política comercial, vitales para incrementar su comercio y su inserción competitiva en el mercado internacional. Entre ellas se encuentran: (i) la Agenda de Desarrollo de la Organización Mundial de Comercio; (ii) el Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA) o acuerdos bilateral con los EE.UU. y/u otros países del hemisferio occidental; (iii) el acuerdo bi-regional con la Unión Europea (UE); y (iv) los acuerdos comerciales que puedan forjarse con otros países para aumentar su intercambio de bienes, servicios e inversiones con el MERCOSUR.
- 2.2 Estas complejas agendas implican negociaciones paralelas en variadas esferas. El sector privado es uno de los más afectados por los resultados de estas negociaciones, por lo cual una negociación/acuerdo sostenible requiere tomar en cuenta sus facultades. Esto justifica reforzar la capacidad del sector privado para: (a) apoyar la formulación de estrategias negociadoras con un objetivo integracionista y de liberación del comercio internacional; y (b) adecuarse a cambiantes condiciones de producción, consumo y comercio resultante de acuerdos entre MERCOSUR y terceros. Actualmente, aunque el MERCOSUR representa un 3,5% de la población mundial, sólo representa un 1,4% del comercio mundial. Adicionalmente, un 28% de las exportaciones del bloque está conformada por productos primarios. Las negociaciones comerciales ofrecen una oportunidad para mejorar esta situación.⁴
- 2.3 Sin embargo, para avanzar en las negociaciones y el potencial beneficio que ofrecen, los proponentes de la liberalización deben forjar consensos sobre los beneficios de un acuerdo comercial y enfrentar las posiciones de quienes prefieren aumentar el proteccionismo y cerrar los mercados, ya sea de manera individual o como bloque. Para apoyar al MERCOSUR con tales objetivos de apertura, será conveniente demostrar a su opinión pública, empresariado, políticos, ONGs y medios de comunicación los beneficios potenciales de seguir avanzando en procesos de mayor intercambio comercial y de inversiones, y la conveniencia de lograr una adecuación a condiciones cambiantes del contexto internacional. En este bloque, el sector agropecuario es el que fomenta con mayor ahínco la liberalización del comercio y una mayor inserción internacional además de ser el que puede llegar a la opinión pública con mayor representatividad teniendo un **efecto demostrativo** de las oportunidades del comercio exterior. Al mismo tiempo, al enfrentar fuertes presiones proteccionistas en los principales mercados de destino, también enfrenta negociaciones complejas y demandantes.
- 2.4 Es también importante considerar que el bloque encara sus negociaciones externas actuando en conjunto, por lo que existen desafíos de coordinación entre los países que también involucran a sus respectivos sectores privados. Estos desafíos

⁴ Fuente de los datos del párrafo: (i) Banco Mundial para población, OMC y COMTRADE para comercio.

incluyen la existencia de asimetrías de información y una mayor incertidumbre en la credibilidad de los compromisos entre los participantes que tienden, por lo tanto, a generar niveles sub-óptimos de cooperación entre ellos. O sea, que los sectores privados de los cuatro países enfrentan los clásicos obstáculos a la acción colectiva.

2.5 La **adicionalidad** del propuesto proyecto FOMIN consiste en fomentar la creación de un bien público regional a través de acciones tendientes a generar y compartir información, y mejorar la credibilidad de los compromisos de las partes aprovechando el rol catalítico del Banco. De esta manera se ayudará a promover la integración regional y establecer relaciones más maduras no solamente entre gobiernos, pero también entre los respectivos sectores privados, aprovechando sinergias entre estos países y logrando niveles de cooperación más eficientes, que tienen especial efecto **derrame** sobre los países y empresas de menor tamaño del bloque. Como parte de la estrategia para avanzar con los objetivos descritos, se propone reforzar la capacidad de los respectivos sectores privados para actuar en los frentes señalados y que se potencien actuando conjuntamente, sinergia que difícilmente podría conseguirse sin la participación del FOMIN. En particular, se destaca el objetivo de alcanzar a empresas de menor tamaño (PyMEs) en cada uno de los países del bloque que, en general, ven restringida su participación en la formulación de posiciones de negociación y en los procesos de adecuación a los compromisos acordados en las negociaciones. Por esta razón, es importante destacar que entre los participantes en todos los países existe representación de pequeños productores y PyMEs de la cadena agrícola⁵. Es importante que los respectivos sectores privados participen activamente en estas negociaciones, para que puedan estar preparados para aprovechar las oportunidades que estas abren y, a su vez, indiquen a los negociadores las áreas en las que potencialmente pueden lograrse mayores beneficios de las mismas.

2.6 **Relación con otros proyectos.** El presente proyecto será parte del Cluster de Facilitación del Comercio y la Inversión Internacional y recogerá la experiencia y aprendizaje de proyectos aprobados a partir de fines del año 2000, particularmente un proyecto similar aprobado para el CARICOM (RG-M1004). Por el lado del Banco y relacionado a la temática, se ha apoyado varios programas de infraestructura, un programa de Pasos Fronterizos y Corredores de Integración. De especial atención es el Programa de Fortalecimiento Institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de Argentina (1279/OC-AR) ya aprobado y otros dos programas similares para Paraguay (PR-L1005) y Uruguay (UR-L1015) en preparación.

⁵ Entre otras, los miembros de la ARU son en su mayoría PyMEs, el encadenamiento de frigoríficos con gran participación de pequeños productores y de muchas PyMEs en la cadena agroindustrial representada por la SRA. Asimismo, FIESP congrega cerca de 8.000 empresas asociadas; ABAG posee entre sus asociados cooperativas de diversas áreas; ABEF representa cerca del 96% de las exportaciones de pollo de Brasil; ABIEC representa cerca del 93% de las exportaciones brasileñas de carne; ABIPECS representa cerca del 93% de las exportaciones porcinas de Brasil; y ABIOVE es responsable de aproximadamente el 80% del procesamiento de soja en Brasil.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES

- 3.1 El fin del proyecto es facilitar una mayor inserción económica de los países del MERCOSUR al resto del mundo. El **propósito** del programa es fortalecer la capacidad del sector privado agrícola⁶ del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar. El proyecto hará especial énfasis en beneficiar a las PyMEs. Para alcanzar esos objetivos, el proyecto incluirá tres componentes: 1) Generación de interés del sector privado en el comercio internacional; 2) Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta; y 3) Apoyo a la formulación de posiciones de negociación.
- 3.2 **Componente 1: Generación de interés del sector privado en el comercio internacional (FOMIN US\$ 224.856 y Contraparte US\$ 258.730).** Este componente ofrecerá a empresas y asociaciones información relevante sobre el desarrollo de negociaciones y su implementación y promoverá la búsqueda de consensos entre los sectores privados de los países miembros del MERCOSUR. Para ello, se facilitará la realización de seminarios y talleres entre los sectores privado y público tendientes a comunicar las percepciones del primero sobre las agendas y modalidades de negociación. Además, se diseñarán y ejecutarán herramientas de promoción y difusión destinadas a mostrar a la opinión pública los efectos de la apertura comercial y de la atracción de inversiones. Dado que el bloque negocia unido y que los recursos de los grupos del sector privado son desiguales, es importante que las tareas de difusión y generación de interés se realicen en los cuatro países.
- 3.3 Como resultado del componente se espera aumentar la información disponible para que el sector privado pueda evaluar las oportunidades ofrecidas por los acuerdos comerciales al haber: (i) sensibilizado a más de 1750 representantes de empresas (especialmente PyMEs) sobre los beneficios de la liberalización comercial; (ii) recibido al menos 14 expresiones de interés en participar en el proyecto de parte de asociaciones y empresas del sector; (iii) ofrecido seminarios de capacitación a 490 formadores de opinión y tomadores de decisión; (iv) establecido la conexión coordinada de las páginas web de las entidades participantes y de otras que compartan los mismos intereses; (v) acordado el envío regular de información del proyecto a Ministerios que toman decisiones en los procesos de negociación comercial; y (vi) informado a más de un millón de productores agropecuarios sobre los beneficios del proyecto.
- 3.4 **Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta. (FOMIN US\$ 473.938 y Contraparte US\$ 190.200).** Para asegurar la sostenibilidad de los objetivos de este proyecto y reforzar su fortaleza técnica, se establecerá una red de relaciones entre representantes del sector privado del MERCOSUR, con apoyo de especialistas técnicos. De esta manera, se

⁶ Incluye al sector agropecuario y agroindustrial, congruente con la definición de la OMC.

facilitará la obtención de consensos en oportunidades como los de las Rondas de Negociaciones Multilaterales en el marco de la OMC, las Reuniones Ministeriales o las que periódicamente se realizan entre los sectores públicos y privados en las negociaciones del ALCA y de UE-MERCOSUR. Además, se impulsará la capacitación con la finalidad de elevar el nivel de preparación de los directivos de empresas seleccionadas en cada subsector, a través de talleres técnicos y seminarios. Por último, esta actividad ayudará a obtener información útil tanto para los instructores como para los participantes responsables de ejecutar las actividades de los otros componentes, en actividades posteriores.

- 3.5 Como resultado del componente se espera haber: (i) capacitado al menos 42 especialistas para administrar la aplicación de los procesos requeridos para llegar a posiciones de negociación sólidas y consensuadas; (ii) realizado talleres con la participación de al menos 460 representantes de PyMEs y representantes de las instituciones subsectoriales, en los que se formulen las necesidades de análisis en sus sectores y se generen agendas para su realización; (iii) realizado al menos 28 pasantías cruzadas entre los ejecutores con el objeto de transferir conocimientos de aquellos con mayor experiencia; (iv) establecido y/o fortalecido acuerdos regionales de coordinación de los procesos de formulación de posiciones de negociación; y (v) logrado el correcto funcionamiento de un *network* regional de investigación y análisis técnico en el que se discutan metodologías comunes y se puedan acordar intercambios de pasantes. Este proceso ayudará a fortalecer las asociaciones del sector privado, especialmente los vínculos entre asociaciones de un mismo sector en el bloque.
- 3.6 **Componente 3: Apoyo a la formulación de posiciones de negociación (FOMIN US\$ 1.560.920 y Contraparte US\$ 1.785.344).** Este componente persigue mejorar la eficiencia de las negociaciones del bloque a través de acuerdos para seleccionar, encargar, preparar y compartir documentos técnicos sobre los que eventualmente se basen las negociaciones. Incluye la preparación de evaluaciones sectoriales con el objeto de ofrecer información detallada sobre competitividad, producción, inteligencia de mercado, aranceles, medidas sanitarias y fitosanitarias y obstáculos técnicos al comercio y otros que permitan mayor eficiencia en negociaciones comerciales. Para ello será necesario utilizar estudios y documentos técnicos que son producidos por órganos gubernamentales, organismos internacionales, ONGs e instituciones académicas. La desigual experiencia técnica en el relacionamiento de los representantes del sector privado con los negociadores, lleva a resaltar la importancia de compartir la información que se obtendrá en este componente con agentes de los dos países más pequeños del bloque: Uruguay y Paraguay. Este componente también incluye la realización de consultas entre el sector privado y el público para preparar los términos de referencia de las evaluaciones sectoriales, analizar sus resultados y acordar el trabajo técnico que estos resultados promuevan realizar.
- 3.7 Como resultado de este componente se espera haber: (i) desarrollado y compartido regionalmente una metodología para realizar y evaluar estudios; (ii) creado una base de datos regional con capacidad analítica para utilizarla y alimentarla y que sea el

sustento de estudios futuros; (iii) realizado al menos 12 estudios técnicos regionales; (iv) completado al menos 50 estudios sectoriales; y (v) recibido al menos 140 consultas subsectoriales de parte de los sectores público y privado.

- 3.8 En resumen, con el proyecto se espera: (i) incrementar la disponibilidad de instrumentos que faciliten el aprovechamiento de oportunidades relacionadas a los acuerdos comerciales y permitan la preparación de quienes enfrentarán mayor competencia; (ii) aumentar la información y el número de instrumentos que faciliten la coordinación intra-bloque de las negociaciones comerciales; y (iii) mayor participación del sector privado en la preparación de propuestas de negociación, lo que facilitará el logro de acuerdos en las negociaciones comerciales, su eventual implementación y su sostenibilidad en el tiempo

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

- 4.1 Se estima que para Brasil, Argentina, Uruguay y Paraguay, el costo total del proyecto será respectivamente US\$ 2.810.333, US\$ 2.145.495, US\$ 626.740 y US\$ 518.682; de esa suma, respectivamente US\$ 1.403.173, US\$ 1.085.788, US\$ 379.640 y US\$ 367.336 provendrán de recursos del FOMIN con carácter no reembolsable. ICONE proporcionará US\$ 1.407.160, SRA US\$ 1.059.707, ARU US\$ 247.100 y ARP US\$ 151.346; en todos los casos al menos el 50% sería en efectivo. El FOMIN financiará los costos de asistencia técnica y capacitación y parte de los costos administrativos. En el Anexo II del proyecto se incluyen los presupuestos resumidos y en los archivos técnicos los detallados, en los cuales se detallan las actividades regionales a nivel de coordinación y logística y de cada uno de los componentes de cada uno de los cuatro países participantes.

(en dólares de los EE.UU.)

	FOMIN US\$	Aporte Local US\$	TOTAL US\$
BRASIL			
Personal	\$96,000	\$72,000	\$168,000
Logística y equipos	\$0	\$174,720	\$174,720
Componente 1	\$170,800	\$177,800	\$348,600
Componente 2	\$95,800	\$88,000	\$183,800
Componente 3	\$829,600	\$813,640	\$1,643,240
SUB TOTAL	\$1,203,900	\$1,407,160	\$2,611,060
Imprevistos 5%	\$84,273		\$84,273
Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones	\$70,000		\$70,000
Auditorías (2)	\$30,000		\$30,000
TOTAL	\$1,388,173	\$1,407,160	\$2,795,333
Actividades de control del Cluster	\$15,000		\$15,000
GRAN TOTAL	\$1,403,173	\$1,407,160	\$2,810,333

Porcentajes (excluyendo actividades del cluster)	50%	50%	100.0%
ARGENTINA			
Personal	\$177,600	\$87,000	\$264,600
Logística y equipos	\$2,044	\$38,400	\$40,444
Componente 1	\$31,356	\$35,850	\$67,206
Componente 2	\$223,688		\$223,688
Componente 3	\$513,650	\$898,458	\$1,412,108
SUB TOTAL	\$948,338	\$1,059,707	\$2,008,045
Imprevistos 5%	\$28,450		\$28,450
Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones	\$70,000		\$70,000
Auditorías (2)	\$24,000		\$24,000
TOTAL	\$1,070,788	\$1,059,707	\$2,130,495
Actividades de control del Cluster	\$15,000		\$15,000
GRAN TOTAL	\$1,085,788	\$1,059,707	\$2,145,495
Porcentajes (excluyendo actividades del cluster)	50%	50%	100.0%
URUGUAY			
Personal	\$87,000	\$61,820	\$148,820
Logística y equipos	\$9,600	\$45,000	\$54,600
Componente 1	\$21,200	\$26,080	\$47,280
Componente 2	\$42,000	\$72,800	\$114,800
Componente 3	\$117,000	\$41,400	\$158,400
SUB TOTAL	\$276,800	\$247,100	\$523,900
Imprevistos 5%	\$13,840		\$13,840
Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones	\$50,000		\$50,000
Auditorías (2)	\$24,000		\$24,000
TOTAL	\$364,640	\$247,100	\$611,740
Actividades de control del Cluster	\$15,000		\$15,000
GRAN TOTAL	\$379,640	\$247,100	\$626,740
Porcentajes (excluyendo actividades del cluster)	60%	40%	100.0%
PARAGUAY			
Personal	\$57,600	\$36,000	\$93,600
Logística y equipos	\$8,100	\$35,100	\$43,200
Componente 1	\$1,500	\$19,000	\$20,500
Componente 2	\$112,450	\$29,400	\$141,850
Componente 3	\$100,670	\$31,846	\$132,516
SUB TOTAL	\$280,320	\$151,346	\$431,666

Imprevistos 5%	\$14,016		\$14,016
Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones	\$50,000		\$50,000
Auditorías (2)	\$8,000		\$8,000
TOTAL	\$352,336	\$151,346	\$503,682
Actividades de control del Cluster	\$15,000		\$15,000
GRAN TOTAL	\$367,336	\$151,346	\$518,682
Porcentajes (excluyendo actividades del cluster)	70%	30%	100.0%

TOTAL GENERAL (Miles USD)	\$3,235,937	\$2,865,314	\$6,041,250
----------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------

- 4.2 **Sostenibilidad.** El proyecto persigue demostrar las ventajas para el sector privado del MERCOSUR de actuar conjuntamente e invertir en estudios que faciliten su acceso a sus respectivas autoridades y a los mercados destino de sus bienes. El efecto demostrativo del proyecto, iniciado en el apoyo al sector que con mayor fuerza persigue la inserción internacional y la liberalización comercial y que seguramente puede mostrar los beneficios de la apertura, ayudará a que otros sectores observen dichas ventajas y que sus cámaras se asocien a la financiación de las acciones propuestas. A su vez, se espera que al mejorar el intercambio de información y profundizarse el proceso de integración regional, las acciones regionales aumenten su credibilidad, con el consecuente establecimiento de relaciones más maduras entre las partes que puedan aprovechar las sinergias de actuar de manera conjunta, fomentando en consecuencia la inversión en este tipo de iniciativa. En el segundo año de ejecución del Proyecto, cada uno de los cuatro ejecutores deberá presentar su estrategia de sostenibilidad en un **Taller de Sostenibilidad** en el que participarán representantes del Banco, incluyendo de INT. El objetivo del mismo será examinar las posibilidades de que la gestión del proyecto continúe de forma autónoma luego de concluido el apoyo del FOMIN.

V. ENTIDAD EJECUTORA Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 5.1 Las **cuatro agencias ejecutoras** del presente Programa son: (i) la Sociedad Rural Argentina (SRA) en Argentina; (ii) el Instituto de Estudios de Comercio y Negociaciones Internacionales (ICONE) en Brasil; (iii) la Asociación Rural del Paraguay (ARP); y (iv) la Asociación Rural del Uruguay (ARU). Cada una de ellas firmará un convenio con el Banco.
- 5.2 En el caso de Argentina, la SRA firmará **acuerdos de colaboración** con la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, la Bolsa de Comercio de Rosario, la Bolsa de Cereales de Bahía Blanca, y el Centro de la Industria Lechera e invitará a suscribir convenios de colaboración con la Federación Agraria Argentina y la Confederaciones Rurales Argentinas. En el caso de Uruguay, la ARU firmará **acuerdos de colaboración** con la Cámara de Industrias y la Cámara Mercantil de Productos del País. En el caso de Paraguay, la ARP firmará **acuerdos de colaboración** con la Cámara Paraguaya de Exportadores de Cereales y Oleaginosas (CAPECO), la Cámara Paraguaya de Carne (CPC) y la Federación de Cooperativas de la Producción (FECOPROD).

- 5.3 Para la ejecución de los **Proyectos** nacionales, cada agencia ejecutora formará una **Unidad Coordinadora Nacional (UCN)**, la cual estará localizada en las oficinas del ejecutor y estará compuesta por: un Coordinador de Proyecto, un Administrador de Proyectos y un Contador. Cada UCN reportará técnicamente y financieramente a las oficinas del Banco nacionales. Las funciones de la UCN y los términos de referencia para sus miembros se especifican en cada RO. La UCN funcionará con base en un Plan Operativo Anual (POA), para la coordinación técnica y la ejecución integral del proyecto y la canalización de solicitudes de no-objeción a la contratación de los servicios en el proyecto.
- 5.4 En el caso del ICONE, y para asegurar la ejecución del **Programa** a nivel regional, además de ejecutar nacionalmente el proyecto, coordinará actividades regionales. De forma de asegurar una coordinación regional del programa, los ejecutores de Argentina, Uruguay y Paraguay firmarán un convenio de colaboración con ICONE, quien a su vez tendrá un **Director Regional del Programa**. Para ello, existen dentro de cada presupuesto nacional y en cada marco lógico nacional, componentes destinados a actividades de carácter regional.
- 5.5 Se instalará un **Comité Ejecutivo Regional (CER)** del Programa integrado en proporción equitativa por un representante y un suplente de cada agencia ejecutora y contará con la participación del Departamento de Integración y Programas Regionales del Banco. El CER será el órgano ejecutivo encargado de tomar las decisiones que gobiernen la ejecución de los componente regionales del Programa. La descripción de sus funciones específicas se encuentra en el RO del Brasil. Las actividades regionales se incluirán en el POA de Brasil.
- 5.6 Adicionalmente, este CER buscará desarrollar convenios con instituciones privadas y públicas que contribuyan a la sostenibilidad del proyecto. El CER funcionará como órgano colegiado, presidido por ICONE como secretaria técnica. Inmediatamente después de su formación, definirá un **manual interno** de funcionamiento para cumplir con sus objetivos y funciones de coordinación regional. Tendrá no menos de una reunión ordinaria semestral (2 reuniones al año) y todas las sesiones adicionales que se requieran para la ejecución del **programa regional**. Por lo menos una vez al año organizará foros abiertos de información sobre el avance del proyecto dirigidos al público en general.
- 5.7 Se instalará un **Consejo Asesor Internacional (CAI)**. El CAI se establecerá invitando a participar a las organizaciones colaboradoras mencionadas en el párrafo 5.2, a otras personas/instituciones relevantes en el tema, y al Departamento de Integración y Programas Regionales del Banco. Estas instituciones estarán representadas en el CAI por expertos en comercio e integración para: (i) aportar la experiencia que se relacione al proyecto e integrarla a las diferentes iniciativas que se están impulsando; (ii) proveer asesoría y guía sobre asuntos específicos de la temática; (iii) ayudar a identificar y eventualmente, proporcionar recursos adicionales de asistencia técnica para apoyar el proyecto; y (iv) asegurar economías de escala a través de fertilización cruzada de mejores prácticas y lecciones

aprendidas. El ICONE actuará como **Secretaría Técnica** del CAI. Este CAI asegurará los arreglos institucionales regionales que contribuyan con la sostenibilidad del esquema de negociación conjunta propuesta en este Programa.

- 5.8 El Instituto de Estudios de Comercio y Negociaciones Internacionales (ICONE) (www.iconebrasil.org.br) es una asociación civil independiente y sin fines de lucro fundada en marzo de 2003 por iniciativa y con apoyo de las siguientes asociaciones privadas de Brasil: la Federación de Industrias del Estado de San Pablo (FIESP-CIESP); la Unión de Agroindustria de Caña de Azúcar del Estado de San Pablo (UNICA); Asociación Brasileña de Empresas de Comercio (ABECE); la Asociación Brasileña de Industrias de Aceites Vegetales (ABIOVE); la Asociación Brasileña de Industria Productora y Exportadora de Carne Porcina (ABIPECS); la Asociación Brasileña de Productores y Exportadores de Pollos (ABEF); la Asociación Brasileña de Agro negocios (ABAG); y la Asociación Brasileña de Industrias Exportadoras de Carne (ABIES). Su objetivo principal es apoyar las negociaciones internacionales, particularmente en el sector agroindustrial, para contribuir en la profundización de la integración de Brasil al resto del mundo. Cuenta con un amplia experiencia de preparación y presentación de estudios de impacto de los procesos de integración sobre determinados sectores y su opinión técnica es frecuentemente requerida por la prensa, expertos internacionales y altos funcionarios de gobiernos. El presupuesto del ICONE es de aproximadamente US\$ 500.000 anuales y es suministrado mediante contribuciones de los miembros asociados y colaboradores.
- 5.9 La Sociedad Rural Argentina es una asociación privada, sin fines de lucro, cuyo objetivo básico es fomentar y promover el desarrollo agropecuario. Cuenta con más de 6.500 asociados, entre los que se cuentan grandes, medianos y pequeños productores diseminados por todo el territorio argentino. Cuenta con mas de 260 delegados zonales distribuidos en todo el país, 103 Sociedades Rurales adheridas a su Consejo Federal, que junto a sus 50 directores garantizan su representatividad nacional. Su presupuesto para el año 2005 fue de US\$3.300.000 y es suministrado mediante contribuciones de los miembros asociados, servicios varios como registros genealógicos y educación, usufructo del predio de exposiciones de Palermo.
- 5.10 La Asociación Rural del Uruguay, (www.aru.org.uy) fue fundada en 1871, es privada, sin fines de lucro, de carácter nacional e integrada por productores. Tiene por objeto la defensa y el fomento de los intereses de la producción agraria e industrias complementarias y derivadas y la promoción de los trabajadores rurales. Cuenta con experiencia de preparación y ejecución de proyectos con fondos del Banco y otros donantes. Su presupuesto anual es de aproximadamente US\$1.300.000 y es suministrado mediante contribuciones de los miembros asociados y colaboradores, a través de exposiciones, registros y diversos servicios.
- 5.11 La Asociación Rural del Paraguay (ARP) es una asociación de bien común sin fines de lucro, constituida por ganaderos y productores agropecuarios, que apoya de manera integral a sus asociados para la defensa de sus intereses gremiales y la elevación de su nivel económico, social y cultural. Asimismo, promueve y participa

en todo esfuerzo encaminado al desarrollo del Paraguay, procurando el mejoramiento de la vida rural en todos sus aspectos y coadyuvando al desarrollo y mejoramiento de la producción agropecuaria, así como el de las industrias complementarias y derivadas. Su presupuesto anual es de US\$1.090.000 y es suministrado mediante contribuciones de los miembros asociados y colaboradores, comisiones de ferias y por servicios.

- 5.12 En el análisis institucional previo desarrollado por el Banco, se revisaron los documentos financieros y administrativos de las cuatro instituciones, mostrando capacidad adecuada para hacer frente a las necesidades presupuestarias y de gestión del proyecto.
- 5.13 **Período de ejecución y programa de desembolso.** El proyecto será ejecutado a lo largo de un período de tres años y medio (42 meses de ejecución y 48 meses para el desembolso). A fin de asegurar una adecuada provisión de recursos para la ejecución del proyecto, se ha previsto la constitución de un fondo rotatorio de hasta el equivalente de 10% de los fondos FOMIN para cada convenio.
- 5.14 **Grado de preparación del proyecto.** Las agencias ejecutoras en colaboración con el equipo del proyecto: i) han presentado al FOMIN cartas de compromiso referente a todos los recursos de contrapartida; ii) han redactado los primeros borradores de Reglamentos Operativos, que también incluyen directrices de operación de las prácticas óptimas de gestión y manejo de los fondos; iii) han elaborado los borradores de los acuerdos subsidiarios que deben suscribirse con los organismos colaboradores; y iv) han redactado términos de referencia para todos los miembros de la UEPs, director regional, coordinaciones nacionales del proyecto y para los principales consultores.
- 5.15 **Contrataciones de servicios de consultoría y bienes.** Los procedimientos que seguirá la UC para la adquisición de los bienes a ser financiados deberán efectuarse siguiendo los procedimientos del Banco para estos efectos de acuerdo a las *Políticas para la Selección y Contratación de Consultores* financiados por el Banco (GN-2350-4). Para la ejecución de los servicios de consultoría se prevé contratar consultores individuales, y su selección será basada en calidad y costo y cualquiera de los métodos competitivos establecidos en dicha Política. Para los contratos por montos inferiores a US\$50.000 la revisión de los procesos de selección y contratación será efectuada por el Banco de forma ex-post, salvo las primeras tres adquisiciones, que se harán de forma ex ante. Los procedimientos deberán garantizar procesos transparentes, competitivos y obteniendo los costos más económicos⁷. Las adquisiciones de bienes previstas se llevarán a cabo de conformidad con las disposiciones establecidas en el documento *Políticas para la Adquisición de Obras y Bienes Financiados* por el Banco (GN-2349-4). Dentro de los archivos técnicos se incluye el Plan de Contrataciones propuesto que se debe revisar anualmente.

⁷Para los efectos de la selección y contratación de firmas de servicios de consultoría por montos inferiores al equivalente de US\$50.000, los procedimientos de selección y contratación serían análogos a los de contratación de consultores individuales.

- 5.16 **Supervisión financiera.** Cada UEP solicitará al Banco que deposite los fondos del proyecto en una cuenta especial administrada por la respectiva agencia ejecutora. En el caso de la reposición de fondos, en caso de ser aprobado por el Banco, cada unidad ejecutora podrá solicitar a éste el giro directo desde Estados Unidos a las cuentas de cada uno de los subejecutores.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 La Representaciones del Banco en Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay serán responsables de las actividades de supervisión y control de cada ejecutor, del seguimiento del cumplimiento de las cláusulas contractuales, de la tramitación de solicitudes de desembolso y de recibir los estados financieros auditados. Un **Taller de Cierre** con la participación de INT será programado en cada país para el final de la ejecución, para evaluar los resultados alcanzados y las acciones requeridas para aumentar el impacto del proyecto.
- 6.2 El BID/FOMIN, en coordinación con los ejecutores, contratarán consultores individuales para llevar a cabo dos evaluaciones intermedias cuando se haya desembolsado 50% y 95% de los fondos respectivamente, con base en el memorando de donantes y los indicadores detallados en el Marco Lógico. Basado en los indicadores del Marco Lógico y los informes de proyecto, las evaluaciones constatarán si existió una disparidad significativa con la ejecución de actividades, recomendarán medidas correctivas y harán énfasis en las lecciones aprendidas y cómo se comparten las mismas entre los Proyectos del Cluster de Facilitación del Comercio y las Inversiones Internacionales.
- 6.3 Los Organismos Ejecutores deberán presentar al Banco los estados financieros del proyecto de acuerdo con las políticas del Banco en la materia. Asimismo, los ejecutores brindarán acceso a toda información y a la documentación necesaria para realizar en cada país una auditoría intermedia y una final por cada ejecutor. La no entrega a tiempo de la información financiera por parte de alguno de los subejecutores, puede ser motivo de cancelación temporal de los desembolsos al mismo.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

- 7.1 **Beneficios del proyecto.** El programa contribuirá a facilitar una mayor inserción económica de los países del MERCOSUR al resto del mundo. Este beneficio se logrará a través del aumento del interés del sector privado de contribuir a la preparación de las posiciones de negociación relativas al comercio internacional. Asimismo se fortalecerá la capacidad del mismo de apoyar la labor de los negociadores, a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar. Todo ello redundará en una mayor conciencia de los beneficios de la apertura económica, en ganancias de bienestar para los consumidores y productores de los países involucrados.

- 7.2 Beneficiarios finales.** Los beneficiarios son empresarios, funcionarios y profesionales del sector público y privado en lo que se refiere a la inserción internacional de sus países y la integración del MERCOSUR. En particular, en Brasil, Argentina, Uruguay y Paraguay se beneficiarán respectivamente: (i) 690, 450, 345 y 265 empresas (especialmente PyMEs) que participan en forma directa en los eventos de sensibilización y difusión; (ii) 300, 120, 35 y 35 formadores de opinión que son informados/capacitados; (iii) cuatro, dos, cuatro y dos ministerios reciben los resultados de la cooperación técnica brindada; (iv) 300.000, 50.000, 5.000 y 5.000 productores agropecuarios se benefician de los resultados del proyecto; (v) 10, 12, 8 y 12 especialistas son capacitados para realizar estudios y desarrollar posiciones de negociación; y (vi) 200, 180, 50 y 30 PyMEs individuales y representantes de las instituciones subsectoriales participan en talleres donde se formulan las necesidades y se generan las agendas para análisis subsectoriales.
- 7.3** Las empresas exportadoras de los sectores/subsectores apoyados tendrán disponible la información necesaria para mejorar su acceso a sus principales mercados. Se fortalecerá el proceso de integración del bloque, beneficiando a empresas y sectores con mercados de exportación comunes.
- 7.4 Riesgos.** El programa se apoya en gran medida en el modelo desarrollado en Brasil, en la transferencia de conocimientos desde ICONE a los otros ejecutores y en la coordinación regional que esta institución realizará. En consecuencia, si por alguna razón se debiera cancelar la parte de Brasil, se afectaría al mismo tiempo el componente regional que es central en los objetivos del proyecto. Sin embargo, este riesgo se reduce considerando la evaluación institucional realizada por el Banco que demuestra la capacidad del ICONE y su sostenibilidad financiera en el tiempo y por el modelo institucional propuesto por el FOMIN, en el que las decisiones se tomarán a través del CER considerando todos los participantes con un aporte técnico del Banco.

VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL

- 8.1** Basados en las recomendaciones del CESI, los estudios propuestos en el programa prestarán especial cuidado a que sus conclusiones hayan tenido en cuenta todos los aspectos relacionados con una gestión ambiental sustentable y su impacto social. Los reglamentos operativos incluyen indicaciones sobre la necesidad de incluir el análisis de temas ambientales en las actividades del programa regional y de los proyectos nacionales. Asimismo las condiciones de elegibilidad tienen el objetivo de restringir la prestación de servicios a empresas que no respeten las normativas ambientales de sus respectivos países.

**ANEXO I
MARCO LOGICO
RG-M1015
ARGENTINA**

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<u>FIN</u>			
Contribuir a facilitar una mayor inserción económica de los países del MERCOSUR al resto del mundo.	<p>Al 2015 se aumenta la participación de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • exportaciones de los países del MERCOSUR en el mercado mundial en 5% • bienes con mayor diversificación y valor agregado de los países del MERCOSUR en el mercado mundial en un 5% 	Estadísticas de COMTRADE de la ONU y estadísticas nacionales oficiales	<p>Los términos de intercambio comercial se mantienen</p> <p>Los fundamentos económicos (tipos de cambio, deuda pública, política fiscal, tasas de interés) y la política pública, se mantienen estables y no atentan contra los sectores productivos</p> <p>Las negociaciones bilaterales, regionales y multilaterales, avanzan adecuadamente</p>
<u>PROPÓSITO</u>			

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>Fortalecer la capacidad del sector privado agrícola del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar.</p>	<p>Al final del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejora del conocimiento de los representantes del sector (Ejecutores), medido por un aumento del 100% en el desarrollo de posiciones • Aumento del 100% de consultas técnicas por parte del gobierno y/o del sector privado a las instituciones que forman parte del proyecto • Aumento del impacto de las posiciones técnicas presentadas por el sector, medido por informes describiendo la adopción y utilidad por parte del sector público de esas posiciones en las negociaciones • Mejora en la calidad de las contribuciones del sector, medidas por la producción y disponibilidad de información técnica para respaldar las posiciones oficiales • Fortalecimiento de las instancias regionales de interacción entre el sector público y privado regional, medida por un aumento de las posiciones consensuadas en 100% <p>Al tercer año:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Una mayor inclusión de subsectores del sector privado agrícola, en las consultas 	<p>A nivel nacional y regional (ICONE):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Línea de base y monitoreo de indicadores • Informes de avance de cada país • Informe de análisis regional comparativo • Manifestación de los gobiernos validando la adopción/utilidad del proyecto • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP • Informes de progreso y final del ejecutor. • Actas del taller de sostenibilidad y de terminación 	<p>Se mantienen activos los foros de negociación actuales</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	técnicas, medidas por la contribución a la elaboración de posiciones técnicas de al menos 5 subsectores		
<u>COMPONENTES</u>			
<p>1. Generación de interés del sector privado en el comercio internacional</p> <p>Aumentar el interés del sector privado y particularmente del agroindustrial en la preparación de posiciones de negociación relativas al comercio internacional</p>	<p>SENSI</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 evento de presentación y lanzamiento regional del proyecto en el noveno mes del primer año • 3 seminarios de sensibilización para el lanzamiento nacional del proyecto dirigido a cámaras empresarias, PyMES, sector público y sector académico. • 3 expresiones de interés de representantes del sector (asociaciones, 1er piso, empresas grandes encadenadas) de participar en el proyecto <p>DIFU</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 seminarios y talleres con 450 representantes de empresas (especialmente PyMES) sensibilizadas en los potenciales beneficios de la liberalización comercial • 12 seminarios de capacitación a más de 120 formadores de opinión y/o 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe del sistema del M&E y línea de base. • Informes del Ejecutor de los eventos realizados • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • ISDO • Informe PCR • Website • Registros de asistencia en la base de datos del proyecto y actas de los eventos • Visitas de Especialista FOMIN del país 	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>tomadores de decisiones.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 boletín mensual nacional y regional sobre negociaciones • 2 Ministerios (Economía y Relaciones Exteriores) reciben regularmente los resultados del proyecto. • Website nacional interconectado con los website de las diferentes agencias subsectoras a nivel nacional e interconectado a nivel regional. El website será actualizada regularmente en las áreas de negociaciones (100 hits/día). • 2 programas de televisión y 1 espacio fijo en medios de comunicación grafica de forma mensual • 5000 beneficiarios (indirectos) acceden a la información/resultados del proyecto. 		
<p>2. Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta</p> <p>Fortalecer la capacidad técnica de esos sectores y mejorar sus mecanismos de coordinación y consulta entre ellos y los negociadores</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 12 especialistas a nivel de los ejecutores capacitados para administrar la aplicación sistemática de los procesos (análisis, consulta, argumentación de la posición) para llegar a las posiciones de negociación. • 180 representantes de PyMES de las instituciones subsectoriales, presentes en 6 talleres donde se formulan las necesidades y se generan agendas de análisis subsectorial/temáticas. • 16 pasantías cruzadas entre los 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP • Visitas del Especialista FOMIN del país • Registros en la base de datos del proyecto de los eventos 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>ejecutores.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8 viajes para reuniones regionales de coordinación • 4 consultores para capacitar a personal de instituciones colaboradoras. • 20 encuentros para arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones afines (Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; Consejo Agropecuario del Sur-CAS; Foro Mercosur de la Carne; y Foro Mercosur de Lácteos) medidos a través de solicitudes formuladas por dichos foros. 	de capacitación	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociación</p> <p>Contribuir al análisis y a la formulación de posiciones de negociación</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Base de datos sobre acceso a mercados con capacidad analítica instalada y funcionando, alimentando la elaboración de estudios subsectoriales/temáticos • 1 Base de normas y pronunciamiento de la OMC. • 9 estudios de carácter metodológico de utilidad para todos los países de la región • 36 estudios subsectoriales de utilidad para todos los países de la región • 30 talleres de trabajo sectoriales y subsectoriales con la asistencia de más de 800 técnicos, productores, cámaras empresarias y negociadores, con el objetivo de desarrollar posiciones de negociación. • 21 viajes internacionales para estar presentes en reuniones regionales e internacionales para contribuir a la formulación de posiciones de negociación • 8 estudios conteniendo los resultados de los talleres sectoriales y subsectoriales. • 40 informes técnicos de recomendación preparados para el sector público negociador nacional • 20 informes técnicos de recomendación preparados a nivel regional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Posibilidad de acceder a la base de datos. • Posibilidad de realizar las consultas que se deseen. • Publicación de los estudios • Publicación de los estudios • Informes de los eventos 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones ejecutoras brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino. Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino.

<u>ACTIVIDADES</u>			
1. Generación de interés del sector privado en el comercio internacional (US\$ 31.356)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS

<p>1.1. Lanzamiento del proyecto</p> <p>1.2. Seminarios y talleres de sensibilización</p> <p>1.3. Eventos con los formadores de opinión y tomadores de decisión.</p> <p>1.4. Herramientas de promoción y difusión</p>	<p>(i) 1 evento de presentación y lanzamiento regional del proyecto en el noveno mes del año 1.</p> <p>(ii) 3 seminarios de lanzamiento para el lanzamiento nacional del proyecto en el ultimo trimestre del año 1.</p> <p>(iii) 10 seminarios nacionales de sensibilización (1,3,3,3) con 450 representantes de empresas.</p> <p>(iv) 12 seminarios de capacitación (1,4,4,3) a 120 formadores de opinión y tomadores de decisiones.</p> <p>(v) 1 boletín mensual nacional y regional sobre el desarrollo de las negociaciones</p> <p>(vi) 1 Website nacional (10 hits diarios)</p> <p>(vii) 1 website regional (100 de hits diarios)</p> <p>(viii) 2 programas de televisión y 1 espacio fijo mensual en medios de comunicación en los años 1 a 4.</p> <p>(ix) 3 publicaciones en los años 2 a 4.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informes financieros • Informes de Progreso • Contratos de consultoría. • Informe de los eventos y registro de asistencias de los beneficiarios en cada país. • Registros del proyecto y actas de las reuniones. • Websites nacional y regional • Plan de acción general y por país. • Informes Semestrales y final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP 	<p>Las instituciones y PYMES mantienen el interés por las negociaciones</p>
<p>2. Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta (US\$ 193.388)</p>	<p>INDICADORES</p>	<p>MEDIOS DE VERIFICACIÓN</p>	<p>SUPUESTOS</p>

<p>2.1. Fortalecimiento de las capacidades de los especialistas en las agencias ejecutoras</p> <p>2.2. Talleres para PyMes e instituciones subsectoriales</p> <p>2.3. Pasantía cruzadas regionales</p> <p>2.4. Reuniones regionales de coordinación</p> <p>2.5. Creación de network virtual</p>	<p>(i) 12 especialistas capacitados a nivel de los ejecutores para llegar a las posiciones de negociación</p> <p>(ii) 16 pasantías cruzadas entre los ejecutores (4,8,4) en los años 1/2/3.</p> <p>(iii) 6 talleres con la participación de 180 representantes de PyMEs e instituciones subsectoriales (2,2,2) en los años 2/3/4</p> <p>(iv) 20 solicitudes de Arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones afines (Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; Consejo Agropecuario del Sur-CAS; Foro Mercosur de la Carne; Foro Mercosur de Lácteos.) (4,6,6,4) en los años 1/2/3/4</p> <p>(v) 16 pasantías cruzadas de asistencia técnica entre los ejecutores (1,5,5,5) en los años 1/2/3/4</p> <p>(vi) 8 reuniones regionales de coordinación de las actividades del proyecto (2,2,2,2) en los años 1/2/3/4</p> <p>(vii) 1 pasante extraregional en el año 2.</p> <p>(viii) 1 Network virtual</p>	<p>(i) Informes financieros</p> <p>(ii) Informes de Progreso</p> <p>(iii) Contratos de consultoría</p> <p>(iv) Informes Semestrales y final del ejecutor</p> <p>(v) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo</p> <p>(vi) Informe PCR</p> <p>(vii) ISDP</p>	<p>Las PYMES mantienen el interés en las negociaciones</p> <p>Los FOROS de negociación (FARM, CAS, etc) se reúnen periódicamente</p>
--	---	--	--

3. Apoyo a la formulación de posiciones negociadoras. (US\$ 413.650)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
---	--------------------	-----------------------------------	------------------

3.1. Desarrollo de bases de datos y estudios cuantitativos	(i) Al menos 2 bases de datos funcionando en el año 1.	(i) Informes financieros (ii) Informes de Progreso (iii) Contratos de consultoría. (iv) Informe de los eventos y registro de asistencias de los beneficiarios en cada país.	Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.
3.2. Desarrollo de metodologías para la realización de estudios	(ii) 9 consultarías de carácter metodológico (1,4,4) en los años 1/2/3	(v) Informes Semestrales y final del ejecutor (vi) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo	El gobierno participa activamente en las negociaciones internacionales
3.3. Desarrollo de estudios subsectoriales	(iii) 36 Estudios subsectoriales (7,10,10,9) en los años 1/2/3/4.	(vii) Informe PCR (viii) ISDP	
3.4. Desarrollo de consultas subsectoriales/temáticas para el sector público y privado	(iv) 20 respuestas a consultas subsectoriales/temáticas con el sector público/privado (5,5,5,5) en los años 1/2/3/4. (v) 8 informes conteniendo los resultados de los talleres sectoriales y subsectoriales (2,2,2,2) en los años 1/2/3/4.		
3.5. Desarrollo de informes técnicos nacionales	(vi) 40 informes técnicos de recomendación preparados para el sector público negociador nacional (8,12,12, 8) en los años 1/2/3/4.		
3.6. Desarrollo de informes técnicos regionales	(vii) 20 informes técnicos de recomendación preparados a nivel regional (5,5,5,5) en los años 1/2/3/4 .		

**ANEXO I
MARCO LOGICO
RG-M1015
PARAGUAY**

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<u>FIN</u>			
Contribuir a facilitar una mayor inserción económica de los países del MERCOSUR al resto del mundo.	<p>Al 2015 se aumenta la participación de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • exportaciones de los países del MERCOSUR en el mercado mundial en 5% • bienes con mayor diversificación y valor agregado de los países del MERCOSUR en el mercado mundial en un 5% 	Estadísticas de COMTRADE de la ONU y estadísticas nacionales oficiales	<p>Los términos de intercambio comercial se mantienen</p> <p>Los fundamentos económicos (tipos de cambio, deuda pública, política fiscal, tasas de interés) y la política pública, se mantienen estables y no atentan contra los sectores productivos</p> <p>Las negociaciones bilaterales, regionales y multilaterales, avanzan adecuadamente</p>
<u>PROPÓSITO</u>			

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>Fortalecer la capacidad del sector privado agrícola del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar.</p>	<p>Al final del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejora del conocimiento de los representantes del sector, medido por un aumento del 100% en el desarrollo de posiciones • Aumento del 100% de consultas técnicas por parte del gobierno y/o del sector privado a las instituciones que forman parte del proyecto • Aumento del impacto de las posiciones técnicas presentadas por el sector, medido por informes describiendo la adopción y utilidad por parte del sector público de esas posiciones en las negociaciones • Mejora en la calidad de las contribuciones del sector, medidas por la producción y disponibilidad de información técnica para respaldar las posiciones oficiales • Fortalecimiento de las instancias regionales de interacción entre el sector público y privado regional, medida por un aumento de las posiciones consensuadas en 100% <p>Al tercer año:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Una mayor inclusión de subsectores del sector privado agrícola, en las consultas 	<p>A nivel nacional y regional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Línea de base y monitoreo de indicadores • Informes de avance de cada país • Informe de análisis regional comparativo • Manifestación de los gobiernos validando la adopción/utilidad del proyecto • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP • Informes de progreso y final del ejecutor. • Actas del taller de sostenibilidad y de terminación 	<p>Se mantienen activos los foros de negociación actuales</p> <p>Se avanza el fortalecimiento de la capacidad de negociación del país y se mejora la articulación entre los participantes del sector publico y entre estos y los del sector privado.</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	técnicas, medidas por la contribución a la elaboración de posiciones técnicas de al menos 5 subsectores		
<u>COMPONENTES</u>			
<p>1. Generación de interés del sector privado en el comercio internacional</p> <p>Aumentar el interés del sector privado y particularmente del agroindustrial en la preparación de posiciones de negociación relativas al comercio internacional</p>	<p>SENSI</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 evento de presentación y lanzamiento regional del proyecto en el noveno mes del primer año • 1 evento de presentación y lanzamiento nacional del proyecto en el sexto mes del primer año. • 3 expresiones de interés de representantes del sector (asociaciones, 1er piso, empresas grandes encadenadas) de participar en el proyecto <p>DIFU</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 seminarios nacionales con 15 asociaciones subsectoriales y 250 empresas (especialmente PyMEs) sensibilizadas en los potenciales beneficios de la liberalización comercial • 4 talleres nacionales con las asociaciones vinculadas directamente al proyecto • Participación como expositor en 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes del sistema de M&E y línea de base • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • ISDP • Informe PCR • Website • Registros de asistencia en la base de datos del proyecto y actas de los eventos. • Visitas del Especialista FOMIN del país 	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	seminarios o talleres sobre temas vinculados al proyecto <ul style="list-style-type: none"> • 15 participantes institucionales, 70 empresas directas en las actividades del proyecto • 5000 beneficiarios (indirectos) acceden a la información/resultados del proyecto • 35 formadores de opinión (académicos, periodistas, etc.) y tomadores de decisiones (10), informados de los objetivos y resultados del proyecto • 1 boletín mensual nacional y regional sobre negociaciones • Website nacional accedido regularmente en las áreas de: información general de negociaciones (10 hits diarios) • Website regional (100 de hits por día) • 1 espacio fijo en medios de comunicación de forma mensual 		
2. Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta Fortalecer la capacidad técnica de esos sectores y mejorar sus mecanismos de coordinación y consulta entre ellos y los	<ul style="list-style-type: none"> • 12 especialistas a nivel de los ejecutores capacitados para administrar la aplicación de los procesos (análisis, consulta, argumentación de la posición) para llegar a las posiciones de negociación • Arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de procesos para llegar a posiciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP • Visitas del Especialista 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
negociadores	<p>regionales comunes con instituciones afines (Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; Consejo Agropecuario del Sur-CAS; Foro Mercosur de la Carne; Foro Mercosur de Lácteos.), medido a través de la solicitud de 5 foros anuales</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8 pasantías cruzadas entre los ejecutores • 8 reuniones regionales de coordinación de las actividades del proyecto • Network virtual funcionando 	<p>FOMIN del país</p> <ul style="list-style-type: none"> • Registros en la base de datos del proyecto de los eventos de capacitación 	<p>de los actores principales del destino.</p>
<p>3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociación</p> <p>Contribuir al análisis y a la formulación de posiciones de negociación</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Base de datos con capacidad analítica instalada y funcionando, alimentando la elaboración de estudios subsectoriales/temáticos • Metodología desarrollada y compartida regionalmente para realizar los estudios • 10 estudios subsectoriales completados • 20 consultas subsectoriales/temáticas con el sector público/privado realizadas • 20 informes técnicos de recomendación preparados para el sector público negociador nacional • 10 informes técnicos de recomendación preparados a nivel regional 	<ul style="list-style-type: none"> • Publicaciones realizadas. • Informes de los análisis • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<u>ACTIVIDADES</u>			
1. Generación de interés del sector privado en el comercio internacional (US\$1.500)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>1.1. Lanzamiento del proyecto</p> <p>1.2. Seminarios y talleres de sensibilización</p> <p>1.3. Eventos con los formadores de opinión y tomadores de decisión.</p> <p>1.4. Herramientas de promoción y difusión</p>	<p>(i) 1 evento de presentación y lanzamiento nacional del proyecto a más tardar el sexto mes del año 1.</p> <p>(ii) 4 seminarios nacionales con 15 asociaciones subsectoriales y 250 empresas (especialmente PyMEs) en cada uno de los años 1/2/3/4</p> <p>(iii) 4 talleres nacionales con las asociaciones y empresas vinculadas directamente al proyecto en cada uno de los años 1/2/3/4</p> <p>(iv) 4 cursos a periodistas, 4 seminarios a legisladores y 2 seminarios a académicos para formación de 35 formadores de opinión y tomadores de decisión , en los años 1/2/3/4 (1,4,4,1).</p> <p>(v) 1 boletín mensual nacional y regional sobre el desarrollo de las negociaciones</p> <p>(vi) 1 Website nacional (10 hits por día)</p> <p>(vii) 1 website regional (100 hits por día)</p> <p>(viii) 1 espacio fijo mensual en medios de comunicación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informes financieros • Informes de Progreso • Contratos de consultoría. • Informe de los eventos y registro de asistencias de los beneficiarios en cada país. • Registros del proyecto y actas de las reuniones. • Websites nacional y regional • Plan de acción general y por país. • Informes Semestrales y final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP 	<p>Las instituciones y PYMES mantienen el interés por las negociaciones</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
2. Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta (US\$ 100.650)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>2.1. Fortalecimiento de las capacidades de los especialistas en las agencias ejecutoras</p> <p>2.2. Talleres para PyMes e instituciones subsectoriales</p> <p>2.3. Pasantía cruzadas regionales</p> <p>2.4. Reuniones regionales de coordinación</p> <p>2.5. Creación de network virtual</p>	<p>(i) 12 especialistas capacitados a nivel de los ejecutores para llegar a las posiciones de negociación</p> <p>(ii) 5 solicitudes de Arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones afines (Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; Consejo Agropecuario del Sur-CAS; Foro Mercosur de la Carne; Foro Mercosur de Lácteos.) (1,2,1,1) en los años 1/2/3/4</p> <p>(iii) 8 pasantías cruzadas entre los ejecutores (2,2,2,2) en los años 1/2/3/4.</p> <p>(iv) 1 pasante extraregional en el año 2</p> <p>(v) 8 reuniones regionales de coordinación de las actividades del proyecto (2,2,2,2) en los años 1/2/3/4</p> <p>(vi) 1 Network virtual funcionando</p>	<p>(i) Informes financieros</p> <p>(ii) Informes de Progreso</p> <p>(iii) Contratos de consultoría</p> <p>(iv) Informes Semestrales y final del ejecutor</p> <p>(v) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo</p> <p>(vi) Informe PCR</p> <p>(vii) ISDP</p>	<p>Las PYMES mantienen el interés en las negociaciones</p> <p>Los FOROS de negociación (FARM, CAS, etc) se reúnen periódicamente</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociaciones. (US\$ 70.000)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>3.1. Desarrollo de bases de datos y de estudios cuantitativos</p> <p>3.2. Desarrollo de metodologías para la realización de estudios</p> <p>3.3. Desarrollo de estudios subsectoriales</p> <p>3.4. Desarrollo de consultas subsectoriales/temáticas para el sector público y privado</p> <p>3.5. Desarrollo de informes técnicos nacionales y regionales</p>	<p>(i) Al menos una base de datos funcionando en el año 2.</p> <p>(ii) Se adaptará al caso nacional una metodología desarrollada en el marco del componente regional del programa</p> <p>(iii) 10 Estudios subsectoriales (2,3,3,2) en los años 1/2/3/4.</p> <p>(iv) 20 respuestas a consultas subsectoriales/temáticos con el sector público/privado (5,5,5,5) en los años 1/2/3/4.</p> <p>(v) 20 informes técnicos de recomendación preparados para el sector público negociador nacional (2,8,8,2) en los años 1/2/3/4</p> <p>(vi) 10 informes técnicos de recomendación preparados a nivel regional (2,2,3,3) en los años 1/2/3/4 en los años 1/2/3/4.</p>	<p>(i) Informes financieros</p> <p>(ii) Informes de Progreso</p> <p>(iii) Contratos de consultoría.</p> <p>(iv) Informe de los eventos y registro de asistencias de los beneficiarios en cada país.</p> <p>(v) Informes Semestrales y final del ejecutor</p> <p>(vi) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo</p> <p>(vii) Informe PCR</p> <p>(viii) ISDP</p>	<p>Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</p> <p>El gobierno participa activamente en las negociaciones internacionales</p>

**ANEXO I
MARCO LOGICO
RG-M1015**

BRASIL Y REGIONAL

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<u>FIN</u>			
Contribuir a facilitar una mayor inserción económica de los países del MERCOSUR al resto del mundo.	<p>Al 2015 se aumenta la participación de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • exportaciones de los países del MERCOSUR en el mercado mundial en 20%. • bienes con mayor diversificación y/o valor agregado de los países del MERCOSUR en el mercado mundial en un 15%. 	Estadísticas de COMTRADE de la ONU y estadísticas nacionales oficiales	<p>Los términos de intercambio comercial se mantienen</p> <p>Los fundamentos económicos (tipos de cambio, deuda pública, política fiscal, tasas de interés) y la política pública, se mantienen estables y no atentan contra los sectores productivos</p> <p>Las negociaciones bilaterales, regionales y multilaterales, avanzan adecuadamente</p>
<u>PROPÓSITO</u>			

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>Fortalecer la capacidad del sector privado agrícola del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar.</p>	<p>Al final del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejora del conocimiento de los representantes del sector, medido por un aumento del 30% en el desarrollo de posiciones • Aumento del 30% de consultas técnicas por parte del gobierno y/o del sector privado a las instituciones que forman parte del proyecto • Aumento del impacto de las posiciones técnicas presentadas por el sector, medido por informes describiendo la adopción y utilidad por parte del sector público de esas posiciones en las negociaciones • Mejora en la calidad de las contribuciones del sector, medidas por la producción y disponibilidad de información técnica para respaldar las posiciones oficiales • Fortalecimiento de las instancias regionales de interacción entre el sector público y privado regional, medida por un aumento de las posiciones consensuadas en 100% <p>Al tercer año:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Una mayor inclusión de subsectores del sector privado agrícola, en las consultas técnicas, medidas por la contribución a 	<p>A nivel nacional y regional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Línea de base y monitoreo de indicadores • Informes de avance de cada país • Informe de análisis regional comparativo • Manifestación de los gobiernos validando la adopción/utilidad del proyecto • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP • Informes de progreso y final del ejecutor. • Actas del taller de sostenibilidad y de terminación 	<p>Se mantienen activos los foros de negociación actuales</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	la elaboración de posiciones técnicas de al menos 3 subsectores		
<u>COMPONENTES</u>			
<p>1. Generación de interés del sector privado en el comercio internacional</p> <p>Aumentar el interés del sector privado y particularmente del agroindustrial en la preparación de posiciones de negociación relativas al comercio internacional</p>	<p>BRASIL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un evento de lanzamiento nacional en el mes 9 del primer año. • 5 expresiones de interés de representantes del sector (asociaciones, cadena productiva) de participar en el proyecto. • 3 seminarios nacionales con por lo menos 15 asociaciones subsectoriales y 600 empresas (especialmente PyMEs) sensibilizadas sobre los resultados del proyecto y en los potenciales beneficios de la liberalización comercial. • 8 talleres de difusión y sensibilización en asociación con asociaciones y empresas directamente vinculadas al proyecto. • Participación como expositor en 100 seminarios y talleres sobre temas diversos cubiertos por el proyecto. • 10 participantes institucionales 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes del sistema de M&E y línea de base • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • ISDP • Informe PCR • Website • Registros de asistencia en la base de datos del proyecto y actas de los eventos. • Visitas del Especialista FOMIN del país 	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>(asociaciones) y 80 empresas directas en la actividad del proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 300.000 productores agropecuarios se benefician de los resultados del proyecto. • 300 formadores de opinión (académicos, periodistas, etc.) informados o entrenados por los resultados del proyecto. • 4 Ministerios de la área (Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Ministerio de Desarrollo, Industria y Comercio Exterior y Ministerio de Desarrollo Agrícola) reciben regularmente los resultados del proyecto. • Website individuales interconectados accedido regularmente en las áreas de: información general de negociaciones (400 hits/día) • 2 espacios fijos en medios de comunicación de forma mensual. <p>REGIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un seminario internacional de lanzamiento del proyecto en mes 10 del primer año. • Portal regional con acceso para los websites individuales recibiendo 100 hits/día. 		

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<ul style="list-style-type: none"> • 1 boletín newsletter mensual regional sobre negociaciones en español y portugués. • Externalidades de los beneficios del desarrollo del sector en el resto de la sociedad 		
<p>2. Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta</p> <p>Fortalecer la capacidad técnica de esos sectores y mejorar sus mecanismos de coordinación y consulta entre ellos y los negociadores</p>	<p>BRASIL</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 nuevos especialistas internos de ICONE capacitados para administrar la aplicación sistemática de metodología y procesos (análisis, consulta, resultados) para producir estudios de calidad y llegar a proposiciones concretas • 8 especialistas de las entidades vinculadas a ICONE entrenados en temas y resultados de los trabajos. • 200 PyMEs y representantes de las instituciones subsectoriales, participando en talleres donde se formulan las necesidades y se generan agendas de análisis subsectorial/temáticas. • 4 pasantías cruzadas entre los ejecutores. • 8 reuniones regionales de coordinación de las actividades del proyecto <p>REGIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de los procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP • Visitas del Especialista FOMIN del país • Registros en la base de datos del proyecto de los eventos de capacitación 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<p>afines (Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; Consejo Agropecuario del Sur-CAS; Foro Mercosur de la Carne; Foro Mercosur de Lácteos,..), medido a través 2 de solicitudes específicas al proyecto..</p> <ul style="list-style-type: none"> • Network regional de investigación (metodologías, intercambio pasantes, etc.) funcionando correctamente. 		

<p>3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociación.</p> <p>Contribuir al análisis y a la formulación de posiciones de negociación.</p>	<p>BRASIL</p> <ul style="list-style-type: none"> • 16 estudios subsectoriales/temáticos nacionales completados (4 por año) • 100 consultas subsectoriales/temáticas con el sector público/privado realizadas. <p>REGIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Metodología desarrollada y compartida regionalmente para realizar los estudios. • Una base de datos integrada regionalmente con capacidad analítica instalada y funcionando, alimentando la elaboración de estudios subsectoriales/temáticos. • 12 estudios y/o informes técnicos regionales preparados a nivel de bloque MERCOSUR 	<ul style="list-style-type: none"> • Publicaciones realizadas. • Informes de los análisis • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino.
<u>ACTIVIDADES</u>			
<p>1. Generación de interés del sector privado en el comercio internacional <u>(US\$ 96.000)</u></p>	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS

<p>1.1. Lanzamiento del proyecto</p>	<p>(i) 1 evento de presentación y lanzamiento nacional del proyecto a más tardar el sexto mes del año 1.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informes financieros • Informes de Progreso • Contratos de consultoría. • Informe de los eventos y registro de asistencias de los beneficiarios en cada país. • Registros del proyecto y actas de las reuniones. 	<p>Las instituciones y PYMES mantienen el interés por las negociaciones</p>
<p>1.2. Seminarios y talleres de sensibilización</p>	<p>(ii) 3 seminarios nacionales con 15 asociaciones subsectoriales y 600 empresas (especialmente PyMEs) en los años 1/2/3. (iii) 8 talleres nacionales en los años 1/2/3/4 (iv) 100 exposiciones realizadas en los años 1/2/3/4.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Websites nacional y regional • Plan de acción general y por país. • Informes Semestrales y final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo 	
<p>1.3. Eventos con los formadores de opinión y tomadores de decisión.</p>	<p>(v) eventos para formación de 300 académicos y periodistas y legisladores; 10 participantes institucionales y 80 empresas informadas en los años 1/2/3/4.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informe PCR • ISDP 	
<p>1.4. Herramientas de promoción y difusión</p>	<p>(vi) 1 boletín mensual nacional y regional sobre el desarrollo de las negociaciones (vii) 1 Website nacional interconectado accedido regularmente en las áreas de información general de negociaciones (10 hits diarios) . (viii) 1 website regional (100 de hits por día) (ix) 2 espacios fijos mensuales en medios de comunicación..</p> <p>REGIONAL</p>		

2. Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta (US\$ 89.800)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
--	--------------------	-------------------------------	------------------

<p>2.1. Fortalecimiento de las capacidades de los especialistas en las agencias ejecutoras</p> <p>2.2. Talleres para PyMes e instituciones subsectoriales</p> <p>2.3. Pasantía cruzadas regionales</p> <p>2.4. Reuniones regionales de coordinación</p> <p>2.5. Creación de network virtual</p>	<p>(i) 4 nuevos especialistas de ICONTE capacitados.</p> <p>(ii) 8 especialistas capacitados a nivel de los ejecutores para llegar a las posiciones de negociación.</p> <p>(iii) 200 pymes y representantes de las instituciones participando en los talleres</p> <p>(iv) 4 pasantías cruzadas entre los ejecutores (2,2) en los años 2/3.</p> <p>(v) 8 reuniones regionales de coordinación de las actividades del proyecto (2,2,2,2) en los años 1/2/3/4</p> <p>(vi) 1 pasante extraregional en el año 2.</p> <p>(vii) 1 Network virtual funcionando en el año 1.</p> <p>REGIONAL</p> <p>(i) desarrollo de metodologías para la construcción de arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de los procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones afines (Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; con el Consejo Agropecuario del Sur-CAS; con el Foro Mercosur de la Carne; y con el Foro Mercosur de Lácteos), medido a través de 2 solicitudes específicas al proyecto;</p> <p>(ii) poner en funcionamiento un network regional de investigación, con diseño y aplicación de metodologías. realización de</p>	<p>(i) Informes financieros</p> <p>(ii) Informes de Progreso</p> <p>(iii) Contratos de consultoría</p> <p>(iv) Informes Semestrales y final del ejecutor</p> <p>(v) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo</p> <p>(vi) Informe PCR</p> <p>(vii) ISDP</p>	<p>Las PYMES mantienen el interés en las negociaciones</p> <p>Los FOROS de negociación (FARM, CAS, etc) se reúnen periódicamente</p>
--	---	--	--

3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociaciones. (US\$ 709.600)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
---	--------------------	-----------------------------------	------------------

<p>3.1. Desarrollo de bases de datos y de estudios cuantitativos</p> <p>3.2. Desarrollo de metodologías para la realización de estudios</p> <p>3.3. Desarrollo de estudios subsectoriales</p> <p>3.4. Desarrollo de consultas subsectoriales/temáticas para el sector público y privado</p> <p>3.5. Desarrollo de informes técnicos nacionales</p>	<p>(i) Al menos 1 base de datos integrada regionalmente en el año 2.</p> <p>(ii) 16 Estudios subsectoriales (4,4,4,4) en los años 1/2/3/4.</p> <p>(iii) 100 respuestas a consultas subsectoriales/temáticos con el sector público/privado (25,25,25,25) en los años 1/2/3/4.</p> <p>(iv) 16 informes técnicos de recomendación preparados a nivel nacional (3,5,5,3) en los años 1/2/3/4.</p> <p>REGIONAL</p> <p>(i) desarrollo de una metodología compartida regionalmente para realizar los estudios; (ii) diseño, instalación y funcionamiento de una base de datos integrada regionalmente con capacidad analítica, como soporte a la elaboración de estudios subsectoriales/temáticos y; (iv) realización de 12 estudios y/o informes técnicos preparados a nivel regional.</p>	<p>(i) Informes financieros (ii) Informes de Progreso (iii) Contratos de consultoría. (iv) Informe de los eventos y registro de asistencias de los beneficiarios en cada país. (v) Informes Semestrales y final del ejecutor (vi) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo (vii) Informe PCR (viii) ISDP</p>	<p>Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</p> <p>El gobierno participa activamente en las negociaciones internacionales</p>
---	---	--	--

**ANEXO I
MARCO LOGICO
RG-M1015**

URUGUAY

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<u>FIN</u>			
Contribuir a facilitar una mayor inserción económica de los países del MERCOSUR al resto del mundo.	<p>Al 2015 se aumenta la participación de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • exportaciones de los países del MERCOSUR en el mercado mundial en 5% • bienes con mayor diversificación y valor agregado de los países del MERCOSUR en el mercado mundial en un 5% 	Estadísticas de COMTRADE de la ONU y estadísticas nacionales oficiales	<p>Los términos de intercambio comercial se mantienen</p> <p>Los fundamentos económicos (tipos de cambio, deuda pública, política fiscal, tasas de interés) y la política pública, se mantienen estables y no atentan contra los sectores productivos</p> <p>Las negociaciones bilaterales, regionales y multilaterales, avanzan adecuadamente</p>
<u>PROPÓSITO</u>			

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>Fortalecer la capacidad del sector privado agrícola del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar.</p>	<p>Al final del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejora del conocimiento de los representantes del sector, medido por un aumento del 100% en el desarrollo de posiciones • Aumento del 100% de consultas técnicas por parte del gobierno y/o del sector privado a las instituciones que forman parte del proyecto • Aumento del impacto de las posiciones técnicas presentadas por el sector, medido por informes describiendo la adopción y utilidad por parte del sector público de esas posiciones en las negociaciones • Mejora en la calidad de las contribuciones del sector, medidas por la producción y disponibilidad de información técnica para respaldar las posiciones oficiales • Fortalecimiento de las instancias regionales de interacción entre el sector público y privado regional, medida por un aumento de las posiciones consensuadas en 100% <p>Al tercer año:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Una mayor inclusión de subsectores del sector privado agrícola, en las consultas 	<p>A nivel nacional y regional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Línea de base y monitoreo de indicadores • Informes de avance de cada país • Informe de análisis regional comparativo • Manifestación de los gobiernos validando la adopción/utilidad del proyecto • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP • Informes de progreso y final del ejecutor. • Actas del taller de sostenibilidad y de terminación 	<p>Se mantienen activos los foros de negociación actuales</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	técnicas, medidas por la contribución a la elaboración de posiciones técnicas de al menos 5 subsectores		
<u>COMPONENTES</u>			
<p>1. Generación de interés del sector privado en el comercio internacional</p> <p>Aumentar el interés del sector privado y particularmente del agroindustrial en la preparación de posiciones de negociación relativas al comercio internacional</p>	<p>SENSI</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 evento de presentación y lanzamiento regional del proyecto en el noveno mes del primer año • 1 evento de presentación y lanzamiento nacional del proyecto en el sexto mes del primer año • 3 expresiones de interés de representantes del sector (asociaciones, 1er piso, empresas grandes encadenadas) de participar en el proyecto <p>DIFU</p> <ul style="list-style-type: none"> • 4 seminarios nacionales (1 por año) con 15 asociaciones subsectoriales y 250 empresas (especialmente PyMEs) sensibilizadas en los potenciales beneficios de la liberalización comercial • 4 talleres nacionales (1 por año) con las asociaciones vinculadas directamente al proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes del sistema de M&E y línea de base • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • ISDP • Informe PCR • Website • Registros de asistencia en la base de datos del proyecto y actas de los eventos. • Visitas del Especialista FOMIN del país 	<p>El gobierno participa activamente en las negociaciones internacionales</p> <p>Las instituciones y PYMES mantienen el interés en las negociaciones internacionales</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	<ul style="list-style-type: none"> • Participación como expositor en 10 seminarios o talleres sobre temas vinculados al proyecto • 15 participantes institucionales, 70 empresas directas en las actividades del proyecto • 5000 beneficiarios (indirectos) acceden a la información/resultados del proyecto • 35 formadores de opinión (académicos, periodistas, etc.) y tomadores de decisiones (10), informados de los objetivos y resultados del proyecto • 4 Ministerios (Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio Ganadería Agricultura y Pesca, Ministerio de Economía y Ministerio de Industria) y Oficina de Planeamiento y Presupuesto reciben los resultados del proyecto. • 1 boletín mensual nacional y regional sobre negociaciones • Website individuales interconectados accedido regularmente en las áreas de información general de negociaciones (10 hits diarios) • Website regional (100 de hits por día) • 1 espacios fijos en medios de comunicación de forma mensual 		

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>2. Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta</p> <p>Fortalecer la capacidad técnica de esos sectores y mejorar sus mecanismos de coordinación y consulta entre ellos y los negociadores</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 8 especialistas a nivel de los ejecutores capacitados para administrar la aplicación sistemática de los procesos (análisis, consulta, argumentación de la posición) para llegar a las posiciones de negociación • 50 PyMEs y representantes de las instituciones subsectoriales, participando en talleres donde se formulan las necesidades y se generan agendas de análisis subsectorial/temáticas • Arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones afines (Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; Consejo Agropecuario del Sur-CAS; Foro Mercosur de la Carne; Foro Mercosur de Lácteos.), medido a través de la solicitud de 5 foros anuales • 6 pasantías cruzadas entre los ejecutores • 8 viajes para reuniones regionales de coordinación de las actividades del proyecto • Network virtual funcionando 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP • Visitas del Especialista FOMIN del país • Registros en la base de datos del proyecto de los eventos de capacitación 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociación.</p> <p>Contribuir al análisis y a la formulación de posiciones de negociación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Base de datos con capacidad analítica instalada y funcionando, alimentando la elaboración de estudios subsectoriales/temáticos • Metodología desarrollada y compartida regionalmente para realizar los estudios • 12 estudios subsectoriales (3 por año) • 20 consultas subsectoriales/temáticos con el sector público/privado (5 por año) • 8 viajes internacionales de carácter técnico (2 por año) • 22 informes técnicos de recomendación preparados para el sector público negociador nacional • 10 informes técnicos de recomendación preparados a nivel de bloque MERCOSUR 	<ul style="list-style-type: none"> • Publicaciones realizadas. • Informes de los análisis • Informes de Progreso e informe final del ejecutor • Evaluaciones intermedias y final por consultor externo • Informe PCR • ISDP 	<ul style="list-style-type: none"> • Las instituciones involucradas, participan y brindan información en tiempo y forma. • Se mantiene el consenso, la visión y la acción unificada de los actores principales del destino.
ACTIVIDADES			
<p>1. Generación de interés del sector privado en el comercio internacional (US\$ 21.200)</p>	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
1.1. Lanzamiento del proyecto	(i) 1 evento de presentación y lanzamiento regional del proyecto en el noveno mes del año 1. (ii) 1 evento de presentación y lanzamiento nacional del proyecto a más tardar el sexto mes del año 1.	(i) Informes financieros (ii) Informes de Progreso (iii) Contratos de consultoría. (iv) Informe de los eventos y registro de asistencias de los beneficiarios en cada país. (v) Registros del proyecto y actas de las reuniones. (vi) Websites nacional y regional (vii) Plan de acción general y por país. (viii) Informes Semestrales y final del ejecutor (ix) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo (x) Informe PCR (xi) ISDP	Las instituciones y PYMES mantienen el interés por las negociaciones
1.2. Seminarios y talleres de sensibilización	(iii) 4 seminarios nacionales con 15 asociaciones subsectoriales (2,4,4,5) y 250 (60, 60, 60, 70) empresas (especialmente PyMEs) en los años 1/2/3/4 (iv) 4 talleres nacionales con las 15 asociaciones (3,4,4,4) y 70 empresas (10,20,20,20) vinculadas directamente al proyecto en los años 1/2/3/4 (v) 10 exposiciones (1,3,3,3) en los años 1/2/3/4.		
1.3. Eventos con los formadores de opinión y tomadores de decisión.	(vi) 4 cursos a periodistas, 4 seminarios a legisladores y 2 seminarios a académicos (3,2,3,2) para formación de 45 formadores de opinión y tomadores de decisión (15, 10,10, 10) en los años 1/2/3/4.		
1.4. Herramientas de promoción y difusión	(vii) 1 boletín mensual nacional y regional sobre el desarrollo de las negociaciones (viii) 1 Website nacional interconectados accedido regularmente en las áreas de información general de negociaciones (10 hits diarios) (ix) 1 website regional (100 de hits por día)		

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
2. Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta (US\$ 27.800)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>2.1. Fortalecimiento de las capacidades de los especialistas en las agencias ejecutoras</p> <p>2.2. Talleres para PyMes e instituciones subsectoriales</p> <p>2.3. Pasantía cruzadas regionales</p> <p>2.4. Reuniones regionales de coordinación</p> <p>2.5. Creación de network virtual</p>	<p>(i) 8 especialistas capacitados a nivel de los ejecutores para llegar a las posiciones de negociación;</p> <p>(ii) Compra de equipamiento (3 computadoras, 1 impresora y software)</p> <p>(iii) Compra de 4 bases de datos</p> <p>(iv) 50 Formularios completos de PyMEs y representantes de las instituciones subsectoriales (10,10,10,20) en los años 1/2/3/4</p> <p>(v) 5 solicitudes de Arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones afines (Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; Consejo Agropecuario del Sur-CAS; Foro Mercosur de la Carne; Foro Mercosur de Lácteos.) (1,2,1,1) en los años 1/2/3/4</p> <p>(vi) 6 pasantías cruzadas entre los ejecutores (1,3,2) en los años 1/2/3.</p> <p>(vii) 8 viajes para reuniones regionales de coordinación de las actividades del proyecto (2,2,2,2) en los años 1/2/3/4</p> <p>(viii) 1 pasante extraregional en el año 2.</p> <p>(ix) 1 Network virtual</p>	<p>(i) Informes financieros</p> <p>(ii) Informes de Progreso</p> <p>(iii) Contratos de consultoría</p> <p>(iv) Informes Semestrales y final del ejecutor</p> <p>(v) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo</p> <p>(vi) Informe PCR</p> <p>(vii) ISDP</p>	<p>Las PYMES mantienen el interés en las negociaciones</p> <p>Los FOROS de negociación (FARM, CAS, etc) se reúnen periódicamente</p>

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociaciones. (US\$ 84.000)	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>3.1. Desarrollo de bases de datos y de estudios cuantitativos</p> <p>3.2. Desarrollo de metodologías para la realización de estudios</p> <p>3.3. Desarrollo de estudios subsectoriales</p> <p>3.4. Desarrollo de consultas subsectoriales/temáticas para el sector público y privado</p> <p>3.5. Desarrollo de informes técnicos nacionales</p> <p>3.6. Desarrollo de informes técnicos regionales</p>	<p>(i) Al menos 2 bases de datos funcionando en el año 2.</p> <p>(ii) Al menos 1 modelo de simulación utilizado a partir del año 2</p> <p>(iii) 12 Estudios subsectoriales (3,3,3,3) en los años 1/2/3/4.</p> <p>(iv) 20 respuestas a consultas subsectoriales/temáticos con el sector público/privado (5,5,5,5) en los años 1/2/3/4.</p> <p>(v) 8 viajes internacionales de carácter técnico</p> <p>(vi) 22 informes técnicos de recomendación preparados para el sector público negociador nacional (2,6,5,9) en los años 1/2/3/4</p> <p>(vii) 10 informes técnicos de recomendación preparados a nivel de bloque MERCOSUR (2,2,3,3) en los años 1/2/3/4 en los años 1/2/3/4</p>	<p>(i) Informes financieros</p> <p>(ii) Informes de Progreso</p> <p>(iii) Contratos de consultoría.</p> <p>(iv) Informe de los eventos y registro de asistencias de los beneficiarios en cada país.</p> <p>(v) Informes Semestrales y final del ejecutor</p> <p>(vi) Evaluaciones intermedias y final por consultor externo</p> <p>(vii) Informe PCR</p> <p>(viii) ISDP</p>	<p>Se cuenta con disponibilidad de expertos calificados.</p> <p>El gobierno participa activamente en las negociaciones internacionales</p>

ARGENTINA

RUBRO	FOMIN US\$	Aporte Local US\$
Coordinación y logística	\$179,644	\$125,400
Coordinación		
Personal	\$177,600	\$87,000
Coordinador de Proyecto	\$120,000	
Contador (medio tiempo)		\$24,000
Asistente Administrativo	\$57,600	
Director Ejecutivo		\$63,000
Logística	\$2,044	\$38,400
<i>Equipamiento</i>		
Espacio de oficina (US\$ 250 x mes)		\$12,000
Utiles (US\$100 x mes x 4 años)		\$4,800
<i>Logística</i>		
Comunicaciones (US\$ /mes)	\$2,044	\$21,600
Mensajería (x US\$ por envío		\$0
Componente 1. Generación de interés del sector privado	\$31,356	\$35,850
1.1 Lanzamiento del proyecto	\$5,000	\$2,000
1.2 Seminarios y talleres de sensibilización	\$4,856	\$8,363
1.3 Eventos con los formadores de opinión y tomadores de decisión	\$8,000	\$21,506
1.4 Herramientas de promoción y difusión	\$13,500	\$3,982
Componente 2. Fortalecimiento de la capacidad analítica	\$223,688	\$0
2.1 Fortalecimiento de las capacidades de los especialistas en las agencias ejecutoras	\$188,888	
2.2 Talleres para PyMEs e instituciones subsectoriales	\$4,500	
2.3 Pasantías cruzadas regionales*	\$24,000	
2.4 Reuniones regionales de coordinación*	\$6,300	
2.5 Creación de Network virtual		
Componente 3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociación	\$513,650	\$898,458
3.1 Desarrollo de base de datos - Desarrollo de estudios cuantitativos	\$47,700	\$29,269
3.2 Desarrollo de Metodología para la realización de estudios	\$112,500	\$103,527
3.3 Desarrollo de Estudios Subsectoriales	\$211,000	\$420,464
3.4 Desarrollo de consultas subsectoriales	\$42,450	\$245,198
3.5 Desarrollo de informes técnicos nacionales		
3.6.Desarrollo de informes técnicos regionales*	\$100,000	\$100,000
SUB TOTAL	\$948,338	\$1,059,707
Imprevistos	\$28,450	
Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones	\$70,000	
Auditoría (2)	\$24,000	
TOTAL	\$1,070,788	\$1,059,707
Actividades de control del Cluster	\$15,000	
GRAN TOTAL	\$1,085,788	\$1,059,707
Porcentajes (excluyendo actividades del Cluster)	50%	50%

BRASIL

RUBRO	FOMIN US\$	Aporte Local US\$
Coordinación y logística	\$107,700	\$327,720
Coordinación		
Personal	\$96,000	\$72,000
Coordinador de Proyecto (Brasil)	\$96,000	
Contador (medio tiempo)		\$38,400
Asistente Administrativo		\$33,600
Logística	\$11,700	\$174,720
Instalaciones		
Oficina, Inversiones infraestructura, prestadores básicos, etc.		\$48,000
Espacio de oficina		\$96,000
Logística		
Comunicaciones (US\$ /mes)		\$30,720
REGIONAL	\$11,700	\$81,000
Componente 1. Generación de interés del sector privado	\$170,800	\$177,800
1.1 Lanzamiento del proyecto	\$20,000	
1.2 Seminarios y talleres de sensibilización	\$58,000	
1.3 Eventos con los formadores de opinión y tomadores de decisión	\$18,000	
1.4 Herramientas de promoción y difusión (boletines, website y espacios en medios)		\$177,800
REGIONAL	\$74,800	
Componente 2. Fortalecimiento de la capacidad analítica	\$95,800	\$88,000
2.1 Capacitación de especialistas en las agencias ejecutoras	\$89,800	\$68,000
2.2 Talleres para PyMEs e instituciones subsectoriales		
2.3 Pasantías cruzadas	\$6,000	
2.4 Reuniones regionales de coordinación		
2.5 Creación de Network virtual		
REGIONAL		\$20,000
Componente 3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociación	\$829,600	\$813,640
3.1 Desarrollo de base de datos - Desarrollo de estudios cuantitativos	\$97,600	\$63,200
3.2 Coordinación de metodología para la realización de estudios		
3.3 Desarrollo de estudios subsectoriales/temáticos a nivel local y regional	\$584,200	\$525,040
3.4 Desarrollo de consultas subsectoriales - temáticas para sector público y privado	\$27,800	\$148,600
3.5 Desarrollo de informes técnicos nacionales		\$4,800
3.6 Desarrollo de estudios y informes técnicos regionales		
REGIONAL	\$120,000	\$72,000
SUB TOTAL	\$1,203,900	\$1,407,160
Imprevistos	\$84,273	
Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones	\$70,000	
Auditoría (2)	\$30,000	
TOTAL	\$1,388,173	\$1,407,160
Actividades de control del Cluster	\$15,000	
GRAN TOTAL	\$1,403,173	\$1,407,160
Porcentajes (excluyendo actividades del Cluster)	50%	50%

PARAGUAY

RUBRO	FOMIN US\$	Aporte Local US\$
Coordinación y logística	\$65,700	\$71,100
Coordinación		
Personal	\$57,600	\$36,000
Coordinador de Proyecto (medio tiempo) (mensuales)	\$33,600	\$0
Contador (medio tiempo) (mensuales)		\$0
Asistente Administrativo-contable (mensuales)	\$24,000	\$0
Director del Proyecto(horas)		\$36,000
Logística	\$8,100	\$35,100
<i>Equipamiento</i>		\$24,000
Espacio de oficina (US\$ 400 x mes)		\$19,200
Útiles y papelería (US\$100 x mes x 4 años)		\$4,800
Comunicaciones (US\$ 300/mes)	\$8,100	\$6,300
Mensajería (mensual)		\$4,800
Pasajes para x viajes para US\$ /viaje		
Viáticos para US \$/día		
Componente 1. Generación de interés del sector privado	\$1,500	\$19,000
1.1 Lanzamiento del proyecto		\$1,600
1.2 Seminarios y talleres de sensibilización		\$4,000
1.3 Eventos con los formadores de opinión y tomadores de decisión		\$9,200
1.4 Herramientas de promoción y difusión (boletines, website y espacios en medios)	\$1,500	\$4,200
Componente 2. Fortalecimiento de la capacidad analítica	\$112,450	\$29,400
2.1 Fortalecimiento de las capacidades de los especialistas en agencias ejecutoras	\$100,650	\$29,400
2.2 Talleres para PyMEs e instituciones subsectoriales		
2.3 Pasantías cruzadas *	\$7,000	
2.4 Reuniones regionales de coordinación *	\$4,800	
2.5 Creación de Network virtual *		
Componente 3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociación	\$100,670	\$31,846
3.1 Desarrollo de base de datos - Desarrollo de estudios cuantitativos	\$12,000	
3.2 Desarrollo de metodología para la realización de estudios		
3.3 Desarrollo de estudios subsectoriales	\$54,000	\$8,400
3.4 Desarrollo de consultas subsectoriales - temáticas para sector público y privado		
3.5 Desarrollo de informes técnicos nacionales	\$4,000	
3.6 Desarrollo de informes técnicos regionales *	\$30,670	\$23,446
SUB TOTAL	\$280,320	\$151,346
Imprevistos	\$14,016	
Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones	\$50,000	
Auditoría (2)	\$8,000	
TOTAL	\$352,336	\$151,346
Actividades de control del Cluster	\$15,000	
GRAN TOTAL	\$367,336	\$151,346
Porcentajes (excluyendo actividades del cluster)	70%	30%

URUGUAY

RUBRO	FOMIN US\$	Aporte Local US\$
Coordinación y logística	\$96,600	\$106,820
Coordinación		
Personal	\$87,000	\$61,820
Coordinador de Proyecto (mensuales)	\$67,000	\$5,000
Contador (medio tiempo) (mensuales)		\$7,200
Asistente Administrativo (mensuales)	\$20,000	\$4,000
Director del Proyecto(horas)		\$45,620
Logística	\$9,600	\$45,000
Equipamiento		
Espacio de oficina (US\$ 400 x mes)		\$19,200
Útiles y papelería(US\$100 x mes x 4 años)		\$16,200
Comunicaciones (US\$ 200/mes)	\$9,600	
Mensajería (mensual)		\$9,600
Pasajes para x viajes para US\$ /viaje		\$0
Viáticos para US \$/día		
Componente 1. Generación de interés del sector privado	\$21,200	\$26,080
1.1 Lanzamiento del proyecto		\$1,600
1.2 Seminarios y talleres de sensibilización		\$7,600
1.3 Eventos con los formadores de opinión y tomadores de decisión	\$3,200	\$5,400
1.4 Herramientas de promoción y difusión (boletines, website y espacios en medios)	\$18,000	\$11,480
Componente 2. Fortalecimiento de la capacidad analítica	\$42,000	\$72,800
2.1 Fortalecimiento de las capacidades de los especialistas en agencias ejecutoras	\$27,800	\$72,800
2.2 Talleres para PyMEs e instituciones subsectoriales		
2.3 Pasantías cruzadas regionales *	\$7,800	
2.4 Reuniones regionales de coordinación *	\$6,400	
2.5 Creación de Network virtual		
Componente 3. Apoyo a la formulación de posiciones de negociación	\$117,000	\$41,400
3.1 Desarrollo de base de datos - Desarrollo de estudios cuantitativos	\$14,000	\$4,000
3.2 Desarrollo de metodología para la realización de estudios	\$14,000	\$4,000
3.3 Desarrollo de estudios subsectoriales	\$36,000	
3.4 Desarrollo de consultas subsectoriales - temáticas para sector público y privado	\$20,000	\$4,000
3.5 Desarrollo de informes técnicos nacionales		\$4,400
3.6 Desarrollo de informes técnicos regionales *	\$33,000	\$25,000
SUB TOTAL	\$276,800	\$247,100
Imprevistos	\$13,840	
Línea de base, sist de M&E y 2 Evaluaciones	\$50,000	
Auditoría (2)	\$24,000	
TOTAL	\$364,640	\$247,100
Actividades de control del Cluster	\$15,000	
GRAN TOTAL	\$379,640	\$247,100
Porcentajes (excluyendo actividades del Cluster)	60%	40%

ANEXO III
Proyectos Relacionados
APOYO A LOS PROCESOS DE APERTURA E INTEGRACIÓN AL COMERCIO INTERNACIONAL
(RG-M1015)

A. Proyectos FOMIN iguales o similares al proyecto.

Ver tabla D. Proyectos del clúster de comercio e inversión.

B. Proyectos similares o relacionados del Banco.

Ninguno.

C. Proyectos relacionados al mismo sector o beneficiarios.

Ver tabla D. Proyectos del clúster de comercio e inversión.

D. Proyectos del clúster de comercio e inversión.

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto, agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y período de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
ATN/MT-7080-RG 11 de julio de 2000	Medidas Aduaneras Para Facilitar Los Negocios Internacionales En América Latina Y El Caribe Inter-American Center of Tax Administration (CIAT) US\$3.000.000 Contribución FOMIN	25 de septiembre de 2000 60 meses	100%	El proyecto concluyó de manera satisfactoria.
ATN/MT-7123-RG 1 de septiembre de 2000	Régimen de Inversiones en la Comunidad del Caribe: Hacia una Armonización Regional de Prácticas Óptimas	27 de octubre de 2000 47 meses	81%	El proyecto ha concluido su período de desembolsos. Se aprobó una extensión al plazo de desembolso para finalizar el pago de consultorías pendientes. Las actividades se

	Caribbean Community (CARICOM) US\$410.000 Contribución FOMIN			han llevado a cabo de manera satisfactoria.
ATN/MT-7957-RG 24 de Julio de 2002	Apoyo al Comercio Agropecuario Mediante la Aplicación Regional Armonizada de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias International Regional Organization for Plant and Animal Health (OIRSA) US\$1.510.000 Contribución FOMIN	22 de octubre de 2002 48 meses	54%	El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. Se han realizado las contrataciones de los coordinadores en los ocho países y las consultorías de caracterización de los servicios y la revisión de la legislación, con eficiencia y transparencia. Cabe mencionar que los supuestos se han estado confirmado en forma positiva. La Unidad de Ejecución opera eficiente y satisfactoriamente.
ATN/MT-8026-RG 25 de septiembre de 2002	Modernización de Aduanas y Pasos Fronterizos Secretariat of the General Treaty on Central American Economic Integration US\$2.015.000 Contribución FOMIN	22 de agosto de 2003 36 meses	10%	A excepción del atraso de la contrapartida del BCIE, la ejecución del proyecto esta en tiempo y en acorde a lo estipulado en el Marco Lógico.
ATN/MT-8225-RG 19 de febrero de 2003	Proyecto de reducción de las barreras técnicas al comercio mediante el fortalecimiento de los sistemas de acreditación Mexican Accreditation Entity US\$495.000 Contribución FOMIN	22 de mayo de 2003 30 meses	35%	El proyecto tiene una clasificación insatisfactoria. Si bien en términos de actividades el avance es de alrededor de un 50 %, en términos de desembolsos el 35 % de avance es bajo dado que no se han llevado a cabo las principales actividades de consultoría además de que los costos estimados para el proyecto son superiores a los costos que se están obteniendo en la realidad.
ATN/ME-8352-AR 25 de junio de 2003	Sistema de Facilitación de Acceso a Mercados Internacionales para Pequeños y Medianos Productores Rurales Fortalecer Foundation US\$1.500.000 Contribución FOMIN	15 de septiembre de 2003 42 meses	19%	El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. No ha habido modificaciones importantes en los supuestos que pudieran afectar negativamente al logro de los objetivos del proyecto.

ATN/ME-8533-RG 3 de diciembre de 2003	Acceso a los Mercados y a la Integración a Través de la Normalización Técnica Colombian Institute of Technical Norms and Accreditation US\$2.790.940 Contribución FOMIN	8 de junio de 2004 42 meses	6%	El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. El convenio fue firmado el pasado 15 de junio y fue elegible para desembolsos en septiembre de 2004. A la fecha, el Programa ha venido preparando las actividades que permitirán en el tiempo previsto el logro de las metas propuestas. Todos los supuestos continúan teniendo alta probabilidad de ocurrir.
ATN/ME-8532-RG 3 de diciembre de 2003	Acceso a los Mercados y a la Integración a Través de la Normalización Técnica Uruguayan Institute of Technical Norms (UNIT) US\$2.498.120 Contribución FOMIN	7 de julio de 2004 54 meses	20%	El programa tiene una clasificación satisfactoria. El programa está iniciando su ejecución y es promisorio el involucramiento en él de todas las entidades subejecutoras. El cumplimiento de las condiciones previas se logró en 5 meses, lo cual es satisfactorio, si se tiene en cuenta que se trata de un programa regional que se ejecuta en 4 países.
ATN/ME-8530-EC 3 de diciembre de 2003	Programa para la mitigación de barreras de acceso a mercados Bajo Atpa Export and Investment Promotion Corporation (CORPEI) US\$1.323.492 Contribución FOMIN	2 de abril de 2004 36 meses	2%	El programa tiene una clasificación satisfactoria. Los aspectos de control fitosanitario están debidamente conocidos y los medios para su cuidado, establecidos y son aplicables con la dirección de las instituciones participantes. El mantenimiento de los convenios interinstitucionales que se han logrado, la participación y atención que a ellos se da por parte del SESA y de la CORPEI, con el apoyo de la APHIS, garantizan en alto grado y de manera posible la aplicación para la ejecución del Programa y el logro de las metas y objetivos.
ATN/MT-8694-RG 28 de abril de 2004	Fortalecimiento del Papel del Sector Privado en las Negociaciones Comerciales Internacionales de la Comunidad del Caribe Caribbean Community US\$1.060.500 Contribución FOMIN	1 de julio de 2004 42 meses	12%	El proyecto tiene una clasificación satisfactoria. El CRNM ha empezado las actividades necesarias para cumplir con las condiciones previas al primer desembolso.

ATN/ME-8950-UR 17 de noviembre de 2004	Inserción de productores rurales a mercados de exportación Asociación Empretec del Uruguay US\$890.000 Contribución FOMIN	21 de diciembre de 2004 42 meses	0%	Se estima que para la segunda quincena de enero de 2005 se completará el cumplimiento de las condiciones previas al primer desembolso y comenzará la ejecución efectiva del Programa mediante el trabajo con los productores y grupos ya identificados.
ATN/ME-8974-CH 1 de diciembre de 2004	Asistencia a Pymex en aprovechamiento de acuerdos comerciales ProChile del Min. de Relaciones Exteriores y Cámara de Comercio de Santiago (CCS) US\$2.075.000 Contribución FOMIN	N/A 42 meses	0%	Convenio está pendiente de firma.
ATN/ME-8976-RG 1 de diciembre de 2004	Competitividad PyMEs con normalización técnica en C/A,RD,PN Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO) US\$2,521,684 Contribución FOMIN	21 de marzo de 2005 42 meses	0%	Está en proceso de cumplimiento de condiciones previas.
ATN/ME-8990-RG 8 de diciembre de 2004	Acceso al mercado para PyME industria agroalimentaria Caribe Caribbean Agribusiness Association (CABA) US\$2,648,772 Contribución FOMIN	N/A 42 meses	0%	Convenio está pendiente de firma.
ATN/ME-8991-RG 8 de diciembre de 2004	Promoción competitividad PyME mediante normas técnicas CARICOM Regional Organization for Standards and Quality (CROSQ) US\$1,276,635 Contribución FOMIN	N/A 42 meses	0%	Convenio está pendiente de firma.
ATN/ME-9353-AR	Productos PyMEs en el Este Asiático	N/A	0%	Convenio está pendiente de firma.

10 de agosto de 2005	Fundación CANE en cooperación con la Fundación Okita US\$\$1,550,300 Contribución FOMIN	42 meses		
----------------------	--	----------	--	--

D. Portafolio FOMIN

Portafolio FOMIN en Argentina

MULTILATERAL INVESTMENT FUND										
ARGENTINA MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-25	TC9406035	ATN/MT-4742-AR	Water Sector Reform for Mendoza	MMAUV	I	7-Dec-94	Completed	795,000	100.00
2	MIF/AT-25	TC9410218	ATC/MT-4743-AR	Water Sector Reform for Mendoza	MMAUV	I	7-Dec-94	Completed	464,647	100.00
3	MIF/AT-36	TC9404063	ATN/ME-4851-AR	Network of Business Services Centers Program	UIA	IIla	15-Feb-95	Completed	7,009,931	100.00
4	MIF/AT-66	TC9410169	ATN/MT-5080-AR	Guarantee System for Small and Medium Enterprise	MEOSP	I	29-Nov-95	Completed	560,686	100.00
5	MIF/AT-106	TC9501421	ATN/ME-5441-AR	Program for Assistance to Small Rural Producers	FAA	IIla	11-Dec-96	Completed	3,000,000	100.00
6	MIF/AT-114	TC9501413	ATN/ME-5489-AR	Microenterprise Support Services Program	CGEE	IIla	5-Feb-97	Completed	1,900,000	100.00
7	MIF/AT-134	TC9609184	ATN/MT-5613-AR	Regulatory Agency for Water - Sante Fe	ENRESS	I	25-Jun-97	Completed	434,782	100.00
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
8	MIF/AT-150	TC9707053	ATN/ME-5765-AR	Advisory Center for New Businesses	FMAYO	IIla	19-Nov-97	Completed	2,500,000	100.00
9	MIF/AT-174	TC9704059	ATN/MT-5976-AR	Water Regulatory Agency - Buenos Aires Province	ORBAS	I	27-May-98	Cancelled	0	0.00
10	MIF/AT-182	TC9704075	ATN/MH-6026-AR	Human Resource Management System	FUE	II	26-Jun-98	Completed	2,499,220	100.00
11	MIF/AT-195	TC9805188	ATN/MH-6096-AR	Institutional Strengthening for Consumer Protection	ADELCO	II	11-Aug-98	Completed	241,680	100.00
12	MIF/AT-213	TC9806326	ATN/MT-6261-AR	Strengthening Water & Sanitation Sector Privatization	ENOHSA	I	24-Nov-98	Completed	475,000	100.00

13	MIF/AT-263	TC9710163	ATN/MT-6574-AR	Strengthening Competition Protection	CNDC	I	7-Jul-99	Completed	14,315	100.00
14	MIF/AT-273	TC9812069	ATN/MH-6605-AR	Worker Skills Certification Program	MTSS	II	4-Aug-99	In execution	3,677,000	93.72
15	MIF/AT-274	TC9810210	ATN/ME-6632-AR	Equity Fund for Small Enterprises	BCOOBAB	IIla	1-Sep-99	Completed	90,310	100.00
16	MIF/AT-299	TC9710197	ATN/MH-6719-AR	Support to Small Retail Industry	CAME	II	5-Nov-99	Completed	600,000	100.00
17	MIF/AT-299	TC9710197	ATN/ME-6718-AR	Support to Small Retail Industry	CAME	II	5-Nov-99	Completed	1,400,000	100.00
18	MIF/AT-314	TC9806269	ATN/MH-6958-AR	Regional Employment Program for the Blind	FAICA	II	26-Apr-00	In execution	626,900	95.09
19	MIF/AT-322	TC9812068	ATN/MT-6953-AR	National Network of Mediation and Arbitration Centers	CARCO	I	26-Apr-00	In execution	990,000	59.14
20	MIF/AT-335	TC9905056	ATN/MH-7046-AR	Training Program for Energy Regulators in Mercosur	CEARE	II	12-Jul-00	In execution	680,000	98.71
21	MIF/AT-338	TC9907008	ATN/MH-7063-AR	Occupational Health and Safety Program	FPSST	II	26-Jul-00	In execution	2,300,000	91.58
22	MIF/AT-360	TC9910075	ATN/ME-7157-AR	Market Diversification for Small Enterprises	BCOOBAB	IIla	4-Oct-00	In execution	1,690,000	70.85
23	MIF/AT-396	TC9812067	ATN/MH-7355-AR	Quality Standards and Certification	OAA	II	7-Mar-01	In execution	1,024,000	88.69
24	MIF/AT-396	TC0102048	ATN/MH-7356-AR	Quality Standards and Certification	FNC	II	7-Mar-01	In execution	613,000	32.66
25	MIF/AT-423	TC0012079	ATN/ME-7514-AR	Support for Small Enterprises in Non-Traditional Sectors	LEATID	IIla	18-Jul-01	In execution	836,000	50.96
26	MIF/AT-434	TC0103048	ATN/MH-7595-AR	Private Sector Labor Intermediation Program	AMIA	II	19-Sep-01	In execution	1,730,000	39.62
27	MIF/AT-479	TC0101063	ATN/ME-7925-AR	Local Development and Small Firm Competitiveness Program	FUNDES	IIla	26-Jun-02	In execution	1,860,000	33.06
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb

28	MIF/AT-511	TC0204019	ATN/ME-8112-AR	Development Production Chains Provincia Córdoba	ADEC	IIIa	20-Nov-02	In execution	1,082,640	41.36
29	MIF/AT-517	TC0110053	ATN/ME-8129-AR	Indust. Ecoefficiency Dev. Program	FEM	IIIa	4-Dec-02	Completed	115,546	100.00
30	MIF/AT-528-1	TC0205020	ATN/ME-8352-AR	System Facilitating International Market Access by Small Rural Producers	FORTALECER	IIIa	25-Jun-03	In execution	1,500,000	30.30
31	MIF/AT-555	TC0305019	66/MS-AR	Expansion and Strengthening of FIE Gran Poder S. A.	FIE	IIIb	19-Nov-03	In execution	2,000,000	62.50
32	MIF/AT-555	TC0305019	67/MS-AR	Expansion and Strengthening of FIE Gran Poder S. A.	FIE	IIIb	19-Nov-03	Approved	200,000	0.00
33	MIF/AT-555	TC0305019	ATN/ME-8510-AR	Expansion and Strengthening of FIE Gran Poder S. A.	FIE	IIIb	19-Nov-03	In execution	390,640	18.43
34	MIF/AT-595	AR-M1001	ATN/ME-8762-AR	Making SMEs in the metallurgical sector more productive through ICTs	ADIMRA	IIIa	7-Jul-04	In execution	885,000	10.00
35	MIF/AT-617-1	AR-M1003	ATN/ME-8916-AR	Small Loan Facility for SME's in Argentina	FDLC	IIIb	27-Oct-04	In execution	500,000	23.93
36	MIF/AT-637-1	AR-M1007	ATN/ME-9076-AR	Government E-Procurement Support for SMEs - B2G	APYME	IIIa	2-Feb-05	In execution	696,281	7.18
37	MIF/AT-638-1	TC0305018	ATN/ME-9079-AR	Development of an Entrepreneurial Culture	FGP	IIIa	2-Feb-05	In execution	780,000	10.00
									Total MIF Amount	46,162,579

MULTILATERAL INVESTMENT FUND										
BRASIL MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-122	TC9607071	ATN/MT-5531-BR	Transport Concession	STM	I	23-Apr-97	Completed	83,983	100.00
2	MIF/AT-144	TC9607097	ATN/MH-5738-BR	Basic Skills Certification Program	FIEMG	II	29-Oct-97	Completed	727,261	100.00
3	MIF/AT-171	TC9608037	ATN/MT-5949-BR	Pension Fund Reform	SPREC	I	6-May-98	Completed	1,021,378	100.00
4	MIF/AT-173	TC9709083	ATN/MT-5975-BR	Private Participation in Irrigation	BNB	I	27-May-98	In execution	1,400,000	95.73
5	MIF/AT-180	TC9607295	ATN/MT-6003-BR	Water Concession in Goias	AGR	I	10-Jun-98	Completed	350,000	100.00
6	MIF/AT-178	TC9703499	ATN/ME-6001-BR	Support for Technology-based Incubators SC	IELSC	IIla	10-Jun-98	In execution	3,500,000	99.54
7	MIF/AT-186	TC9801459	ATN/MH-6050-BR	Development of Skills, Standards and Certification System for the Tourism Sector	IH	II	15-Jul-98	Completed	2,500,000	100.00
8	MIF/AT-196	TC9803108	ATN/ME-6100-BR	Development of Small Technology-Based Companies	BIOMINAS	IIla	12-Aug-98	Completed	3,250,000	100.00
9	MIF/AT-200	TC9807156	ATN/MH-6211-BR	Job Skills Training of Urban Youth	AACS	II	30-Oct-98	Completed	5,150,000	100.00
10	MIF/AT-231	TC9802035	ATN/MH-6375-BR	Strengthening Consumer Protection in Public Utilities	IDEC	II	3-Feb-99	Completed	834,000	100.00
11	MIF/AT-235	TC9802358	ATN/MT-6378-BR	Alternative Dispute Resolution Methods	CAC	I	3-Feb-99	In execution	1,599,400	98.12
12	MIF/AT-247	TC9904030	ATN/ME-6536-BR	Equity Fund for Technology-based Industry	CRP	IIla	2-Jun-99	Completed	10,280	100.00
13	MIF/AT-270	TC9607089	ATN/MT-6603-BR	Strengthening Negotiation & Mediation of Labor Disputes	SRT	I	4-Aug-99	Cancelled	0	0.00
14	MIF/AT-293	TC9901028	ATN/MT-6697-BR	Renewable Energy Service Delivery	PDEEM	I	13-Oct-99	In execution	2,250,000	15.66
15	MIF/AT-312	TC9702334	ATN/MT-6880-BR	Institutional Support for Competition Regulation	CADE	I	26-Jan-00	Cancelled	0	0.00

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
16	MIF/AT-320	TC9904027	ATN/MH-6951-BR	Trade Unions Leadership Training Program	DIEESE	II	26-Apr-00	Completed	1,534,000	99.97
17	MIF/AT-315	TC9808182	ATN/MT-6982-BR	Regulation of Private Health Plans	ANS	I	31-May-00	In execution	1,550,000	100.00
18	MIF/AT-335	TC0006012	ATN/MH-7045-BR	Training Program for Energy Regulators in Mercosur	CERME	II	12-Jul-00	Cancelled	0	0.00
19	MIF/AT-394	TC0011041	ATN/ME-7332-BR	Development of an Institutional Framework to Stimulate Venture Capital Investment	FEP	IIla	14-Feb-01	In execution	1,122,000	47.11
20	MIF/AT-412	TC0009012	ATN/ME-7426-BR	Equity Fund for SMEs in Northeast Brazil	BNB	IIla	16-May-01	In execution	750,000	15.32
21	MIF/AT-413	TC0101064	ATN/ME-7466-BR	Information Technology Program "Rio Digital"	VIVA	IIla	27-Jun-01	In execution	860,000	82.65
22	MIF/AT-439	TC0007028	ATN/ME-7626-BR	Technology Transfer and Support for Agribusinesses	EMBRAPA	IIla	10-Oct-01	In execution	1,600,000	13.72
23	MIF/AT-435	TC0103043	ATN/ME-7619-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies(Stratus)	IDB	IIla	10-Oct-01	In execution	60,000	35.79
24	MIF/AT-475	TC0106034	ATN/MT-7887-BR	Modernization and Institutional Strengthening of the Securities Exchange Commission (CVM)	CVM	I	29-May-02	In execution	2,000,000	10.00
25	MIF/AT-482	TC0109005	ATN/ME-7927-BR	Local Economic Development of Industrial Districts	SEBRAE-BR	IIla	26-Jun-02	In execution	2,075,000	24.51
26	MIF/AT-486	TC0205011	ATN/ME-7958-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies LatinTech Inovar	IDB	IIla	24-Jul-02	Cancelled	0	0.00
27	MIF/AT-490	TC0205013	ATN/ME-7977-BR	Investment Fund for Emerging Technology-based Companies Rio Bravo Investech II	IDB	IIla	7-Aug-02	Approved	60,000	0.00
28	MIF/AT-495	TC0111042	ATN/ME-8031-BR	Promotion of Socially Responsible Market Opportunities	VMB	IIla	25-Sep-02	In execution	975,000	35.75
29	MIF/AT-496	TC0203001	ATN/MH-8032-BR	Sustainable Tourism Certification System	IH	II	25-Sep-02	In execution	1,675,000	30.94
30	MIF/AT-519	TC0206018	ATN/MH-8134-BR	Support to the Microfinance Sector Program	ARCA	II	11-Dec-02	Approved	925,000	0.00
31	MIF/AT-557	TC0201026	ATN/ME-8512-BR	Promotion Trade of Family-Based Agriculture	FLS	IIla	19-Nov-03	In execution	1,125,000	5.33
32	MIF/GN-62-2	BR-M1012	ATN/ME-8595-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	OCEANUS	IIla	4-Dec-03	In execution	88,130	59.29

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
33	MIF/AT-572	TC0207027	ATN/ME-8548-BR	Strengthening the Guarantee System	SGSG	IIIb	10-Dec-03	In execution	600,000	18.35
34	MIF/GN-62-2	BR-M1003	ATN/ME-8647-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	SENAI/DR-CE	IIIa	5-Jan-04	In execution	27,700	30.00
35	MIF/GN-62-2	BR-M1004	ATN/ME-8643-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	IPT	IIIa	5-Jan-04	In execution	95,000	59.14
36	MIF/GN-62-2	BR-M1006	ATN/ME-8644-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	FENABRAVE	IIIa	5-Jan-04	Completed	77,050	100.00
37	MIF/GN-62-2	BR-M1007	ATN/ME-8646-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	ANTEAG	IIIa	5-Jan-04	In execution	89,850	52.23
38	MIF/GN-62-2	BR-M1008	ATN/ME-8645-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	SENAI/DR-BA	IIIa	5-Jan-04	In execution	60,150	30.00
39	MIF/GN-62-2	BR-M1010	ATN/ME-8648-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	SENAI/DR-BA	IIIa	5-Jan-04	In execution	68,000	33.79
40	MIF/GN-62-2	BR-M1002	ATN/ME-8631-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	EEPI	IIIa	19-Feb-04	In execution	60,000	98.33
41	MIF/GN-62-2	BR-M1005	ATN/ME-8698-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	APROCOCO	IIIa	12-Apr-04	In execution	92,750	30.00
42	MIF/GN-62-2	BR-M1009	ATN/ME-8699-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	SEBRAE/SC	IIIa	12-Apr-04	In execution	89,500	27.88
43	MIF/GN-62-2	BR-M1011	ATN/ME-8677-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	FEAPI	IIIa	13-Apr-04	In execution	65,000	30.00
44	MIF/AT-594	BR-M1001	ATN/MT-8724-BR	Public-Private-Association (PPA) Minas Gerais	SEDE	I	19-May-04	In execution	675,000	6.22
45	MIF/GN-62-2	BR-M1016	ATN/ME-8745-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	SICREDI	IIIa	1-Jun-04	In execution	95,000	30.00
46	MIF/GN-62-2	BR-M1019	ATN/ME-8835-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	IFV	IIIa	13-Aug-04	In execution	46,870	30.00
47	MIF/GN-62-2	BR-M1018	ATN/ME-8836-BR	Implementation & Certification of ISO 14001 Environmental Management System	PFB	IIIa	16-Aug-04	In execution	45,000	57.72

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
48	MIF/AT-609	BR-M1013	ATN/ME-8866-BR	CRP Venture	CRPCP	IIIb	22-Sep-04	Approved	75,000	0.00
49	MIF/AT-620	BR-M1014	ATN/ME-8948-BR	Investment Fund for Technology Companies, DVC II	DYNAMO	IIIa	17-Nov-04	Approved	75,000	0.00
50	MIF/AT-634	BR-M1022	ATN/ME-9001-BR	Women's World Banking	BDF	IIIa	8-Dec-04	Approved	90,000	0.00
51	MIF/AT-643	BR-M1021	ATN/ME-9119-BR	Dekassegui Entrepreneur	SEBRAE-BR	IIIa	9-Mar-05	Approved	1,550,000	0.00
52	MIF/AT-649	BR-M1015	ATN/ME-9183-BR	Support Program for the International Competitiveness of Software SMEs	SOFTEX	IIIa	27-Apr-05	Approved	1,300,000	0.00
53	MIF/AT-651	BR-M1024	ATN/ME-9211-BR	Branding & Joint Commercialization Tourism SMEs	IER	IIIa	25-May-05	Approved	1,701,740	0.00
Total MIF Amount									46,054,042	

Portafolio FOMIN en Paraguay

MULTILATERAL INVESTMENT FUND										
PARAGUAY MIF PORTFOLIO										
No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-38	TC9501281	ATN/MT-4865-PR	Regulatory Framework for the Water and Sanitation Sector	MH	I	22-Mar-95	Completed	940,026	100.00
2	MIF/AT-47	TC9501398	ATN/MT-4983-PR	Private Sector Participation in Energy	VMME	I	9-Aug-95	Completed	955,820	100.00
3	MIF/AT-92-1	TC9503310	ATN/MH-5355-PR	Middle Management Training Program	CIRD	II	25-Sep-96	Completed	1,446,822	100.00
4	MIF/AT-112	TC9601354	ATN/MT-5479-PR	Financial Sector Modernization	BCP	I	15-Jan-97	Completed	1,144,132	100.00
5	MIF/AT-138	TC9603160	ATN/MH-5646-PR	Program for Youth Training and Entrepreneurship	RED RURAL	II	30-Jul-97	Completed	1,260,000	100.00
6	MIF/AT-228	TC9805021	ATN/MT-6357-PR	Insurance Industry Reform	SIDES	I	13-Jan-99	In execution	915,000	59.66
7	MIF/AT-236	TC9503328	ATN/ME-6399-PR	Support to the Enterprises	UIP	IIIa	24-Feb-99	Completed	1,110,798	100.00

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
8	MIF/AT-257	TC9805211	ATN/MT-6539-PR	Strengthen Conciliation and Arbitration Center	CBCA	I	2-Jun-99	Completed	486,097	100.00
9	MIF/AT-353	TC0005024	ATN/ME-7127-PR	Institutional Strengthening Interfisa	INTERFISA	IIla	6-Sep-00	Completed	271,746	100.00
10	MIF/AT-362	TC0006011	ATN/ME-7168-PR	Institutional Strengthening Vision	VISION	IIla	12-Oct-00	Completed	246,765	100.00
11	MIF/AT-378	TC9910057	ATN/MT-7244-PR	Support Development of Public Procurement Policies	SNRE	I	29-Nov-00	In execution	1,260,000	44.24
12	MIF/AT-399	TC9906033	ATN/MH-7358-PR	Competitiveness in the Construction Sector	CAPACO	II	7-Mar-01	In execution	840,000	96.44
13	MIF/AT-403	TC0104034	ATN/MH-7405-PR	Training for Young Entrepreneurs	FUPACODE	II	25-Apr-01	In execution	204,707	97.27
14	MIF/AT-430	TC0103034	ATN/ME-7550-PR	Sustainable Rural Microenterprise	COFI	IIla	10-Aug-01	Completed	300,000	100.00
15	MIF/AT-442	TC0007055	ATN/MT-7674-PR	Strengthening of Consumer Protection	SSEC	I	13-Nov-01	In execution	500,000	69.57
16	MIF/AT-480	TC0203033	ATN/MT-7926-PR	Strengthening the Transparency & the Formalization of the Financial System	SB	I	26-Jun-02	In execution	641,000	12.10
17	MIF/AT-508	TC0110003	ATN/MT-8083-PR	One Stop Shop for Export Facilitation	MIC	I	30-Oct-02	In execution	640,000	53.21
18	MIF/AT-540	TC0205017	ATN/MT-8422-PR	Airport Security	DNAC	I	5-Sep-03	In execution	500,000	40.00
19	MIF/AT-655	PR-M1001	ATN/ME-9230-PR	Cleaner Production in Value Chains	CPL	IIla	9-Jun-05	Approved	460,000	0.00
							Total MIF Amount		14,122,914	

Portafolio FOMIN en Uruguay

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FCL	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
1	MIF/AT-9	TC9307382	ATN/MH-4525-UR	Youth Training and Business Development Program	INJU	II	18-May-94	Completed	1,594,000	100.00
2	MIF/AT-9	TC9405029	ATN/ME-4526-UR	Youth Training and Business Development Program	ACDE	IIla	18-May-94	Completed	905,999	100.00
3	MIF/AT-14	TC9405376	ATN/MH-4628-UR	Central Administration Modernization	OPP	II	10-Aug-94	Completed	3,083,289	100.00
4	MIF/AT-14	TC9405384	ATN/MT-4629-UR	Central Administration Modernization	OPP	I	10-Aug-94	Completed	588,697	100.00
5	MIF/AT-18	TC9405491	ATN/MH-4707-UR	Labor Relations Modernization Program	UCUDAL	II	09-Nov-94	Completed	849,703	100.00
6	MIF/AT-61	TC9505217	ATN/MT-5061-UR	Mediation and Arbitration Centers	CCABC	I	15-Nov-95	Completed	678,456	100.00
7	MIF/AT-73-1	TC9505374	ATN/MH-5196-UR	Human Resources and Training Program for the Forestry Sector	UCUDAL	II	24-Apr-96	Completed	530,574	100.00
8	MIF/AT-73-1	TC9603491	ATN/MH-5197-UR	Human Resources and Training Program for the Forestry Sector	OISCA-UR	II	24-Apr-96	Completed	826,982	100.00
9	MIF/AT-81	TC9601213	ATN/MT-5232-UR	Gas Pipeline: Buenos Aires-Montevideo	DNE	I	28-May-96	Completed	185,000	100.00
10	MIF/AT-86	TC9509392	ATN/MT-5276-UR	Energy Legal and Regulatory Framework	DNE	I	10-Jul-96	Completed	578,500	100.00
11	MIF/AT-93	TC9503336	ATN/ME-5356-UR	Strengthening Cooperatives/Restructuring of MANOS	MANOS DEL URUGUAY	IIla	25-Sep-96	Completed	970,000	100.00
12	MIF/AT-123	TC9607196	ATN/MT-5533-UR	Transport Concessions	OPP	I	23-Apr-97	Completed	1,011,805	100.00
13	MIF/AT-129	TC9603152	ATN/MH-5614-UR	Program for Strengthening the Training Market	MTSS	II	25-Jun-97	Completed	590,354	100.00
14	MIF/AT-129	TC9705312	ATN/MH-5615-UR	Program for Strengthening the Training Market	TDB	II	25-Jun-97	Completed	800,000	100.00
15	MIF/AT-129	TC9705320	ATN/MH-5616-UR	Program for Strengthening the Training Market	ACT	II	25-Jun-97	Completed	800,000	100.00
16	MIF/AT-133	TC9602039	ATN/ME-5764-UR	Program to Improve the Competitiveness of Small Farming Enterprises	CEAD	IIla	19-Nov-97	Completed	1,325,000	100.00
17	MIF/AT-172	TC9801293	ATN/ME-5950-UR	Strengthening Small Retailers	CAMBADU	IIla	06-May-98	In execution	1,950,000	99.99

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FCL	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
18	MIF/AT-185	TC9804304	ATN/ME-6049-UR	Pilot Program for New Exporters (NEX)	EMPRETEC	IIla	15-Jul-98	Completed	610,000	100.00
19	MIF/AT-194	TC9601346	ATN/MT-6098-UR	Support for Capital Market Development	BCUR	I	12-Aug-98	Completed	1,328,310	100.00
20	MIF/AT-210	UR0127	10/MS-UR	Quasi-Equity Investment in FUCAC	FUCAC	IIlb	11-Nov-98	Completed	1,250,000	100.00
21	MIF/AT-210	TC9804362	ATN/ME-6243-UR	Quasi-Equity Investment in FUCAC	FUCAC	IIla	11-Nov-98	Completed	237,622	100.00
22	MIF/AT-214	TC9805469	ATN/ME-6262-UR	Marketing Support Program for Microenterprise	ANPE	IIla	24-Nov-98	Completed	253,843	100.00
23	MIF/AT-271	TC9806251	ATN/ME-6604-UR	Formation of center for business development	CIU	IIla	04-Aug-99	Completed	1,266,000	100.00
24	MIF/AT-302	TC9904021	ATN/ME-6741-UR	Institutional Strengthening of the Fundación Uruguay de Ayuda y Asistencia a la Mujer (FUAAM)	FUAAM	IIla	09-Nov-99	Completed	247,867	100.00
25	MIF/AT-314	TC0005004	ATN/MH-6960-UR	Regional Employment Program for the Blind	FBU	II	26-Apr-00	In execution	272,400	99.64
26	MIF/AT-381	TC0009005	ATN/MH-7254-UR	Improvement of Enterprise: Application of International ISO Standards	UNIT	II	06-Dec-00	In execution	602,440	99.48
27	MIF/AT-381	TC0012003	ATN/ME-7255-UR	Improvement of Enterprise: Application of International ISO Standards	UEU	IIla	06-Dec-00	In execution	850,000	86.17
28	MIF/AT-392	TC0008012	ATN/ME-7312-UR	Institutional Strengthening COFAC	COFAC	IIla	25-Jan-01	In execution	300,000	81.42
29	MIF/AT-409	TC9910056	ATN/ME-7424-UR	Business Development Program for the Software Industry	CUS	IIla	16-May-01	In execution	891,000	99.94
30	MIF/AT-408	TC0012072	ATN/ME-7423-UR	Information Technology Company Startup Program	LATU	IIla	16-May-01	In execution	946,000	54.09
31	MIF/AT-427	TC0103000	ATN/MT-7536-UR	Public Sector Cost Reduction Program for the Private Sector	OPP	I	01-Aug-01	In execution	1,300,000	73.56
32	MIF/AT-472	TC0202031	EQU/MS-7885-UR	Risk Capital Fund for Small Enterprises	CND	IIlb	29-May-02	Approved	5,000,000	0.00
33	MIF/AT-477	TC0010036	ATN/MT-7909-UR	Regulatory Framework for Telecommunications	OPP	I	13-Jun-02	In execution	371,000	21.61
34	MIF/AT-493	TC0204026	ATN/MT-8029-UR	Institutional Strengthening and Regulatory Framework for Telecom	OPP	I	20-Sep-02	In execution	420,000	10.00
35	MIF/AT-503	TC0204013	ATN/MT-8058-UR	Strengthening Airport Security in Uruguay	DINACIA	I	10-Oct-02	In execution	500,000	40.00

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FCL	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
36	MIF/AT-543	TC0110019	ATN/ME-8425-UR	Development of Independent Credit Rating for SME's	LIDECO	IIIa	09-Sep-03	In execution	350,000	22.61
37	MIF/AT-552	TC0112012	ATN/MT-8453-UR	Strengthening Competition and Consumer Protection	DGC	I	01-Oct-03	In execution	490,000	30.66
38	MIF/AT-553	TC0304013	ATN/MT-8476-UR	Accounting and Auditing International Standards	CCEAU	I	10-Oct-03	In execution	395,000	10.63
39	MIF/AT-566	TC0304031	ATN/ME-8541-UR	Development of Enterprise Network for the Wine Industry	ABE	IIIa	10-Dec-03	In execution	470,000	34.22
40	MIF/AT-576	TC0306029	ATN/ME-8601-UR	Strengthening the Nandu Production Chain	AUCRINA	IIIa	08-Jan-04	In execution	463,000	16.71
41	MIF/AT-593	UR-M1001	ATN/ME-8723-UR	Promoting Ecoefficient Production in SMEs	AIEEM	IIIa	19-May-04	In execution	505,000	9.90
42	MIF/AT-622	UR-M1003	ATN/ME-8950-UR	Internationalization of Groups of Agricultural Producers	EMPRETEC	IIIa	17-Nov-04	In execution	890,000	10.00
43	MIF/AT-654	UR-M1004	ATN/ME-9219-UR	Institutional Strengthening of FUCAC	FUCAC	IIIa	31-May-05	Approved	200,000	0.00
								MIF Total	37,677,841	

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PROYECTO DE RESOLUCIÓN MIF/DE-___/05

Regional. Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/ME-___-RG para
Apoyo a los Procesos de Apertura e Integración al Comercio Internacional

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos que sean necesarios con la Sociedad Rural Argentina (SRA), el Instituto de Comercio y Negociaciones Externas (ICONE) del Brasil, la Asociación Rural del Paraguay (ARP) y la Asociación Rural del Uruguay (ARU), y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el documento MIF/AT-___ sobre una cooperación técnica para el apoyo a los procesos de apertura e integración al comercio internacional.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$3.235.937, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de cooperación técnica de la Facilidad de Promoción de la Pequeña Empresa del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.

LEGIII/RG-614264-05
RG-M1015