Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a los Procesos de Apertura e Integración al Comercio Internacional

Nro. Proyecto: RG-M1015 - Nro. Operación: ATN/ME-9565-RG

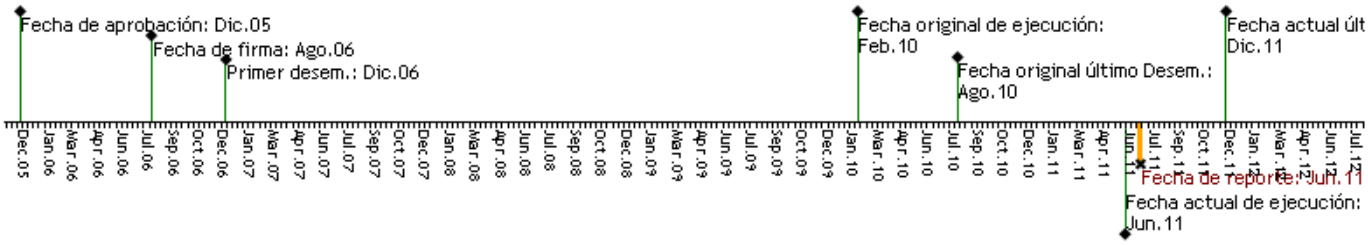
Propósito: ARGENTINA, BRASIL, PARAGUAY y URUGUAY : Fortalecer la capacidad del sector privado agrícola del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA, BRASIL, PARAGUAY, URUGUAY	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	TRIN - Comercio exterior e inversión

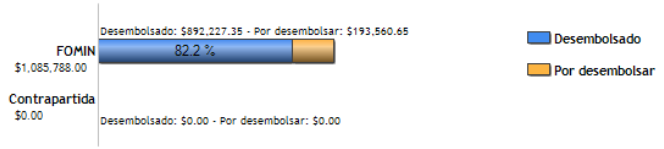
Agencia Ejecutora: SOCIEDAD RURAL ARGENTINA

Líder equipo de diseño: Quevedo, Fernando
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

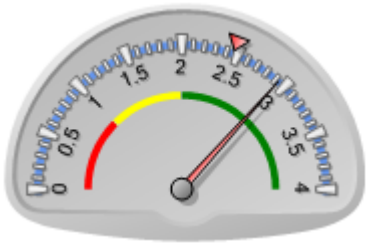
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



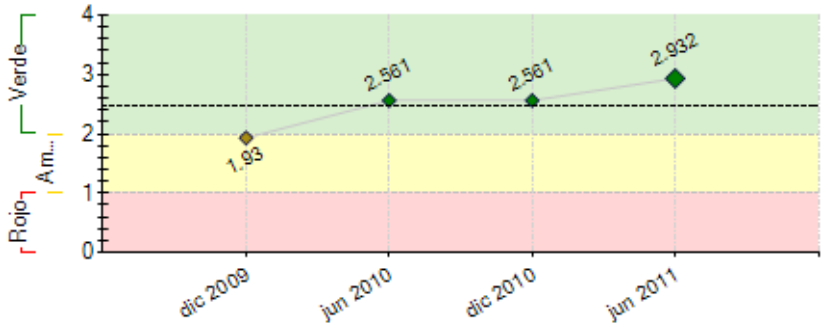
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

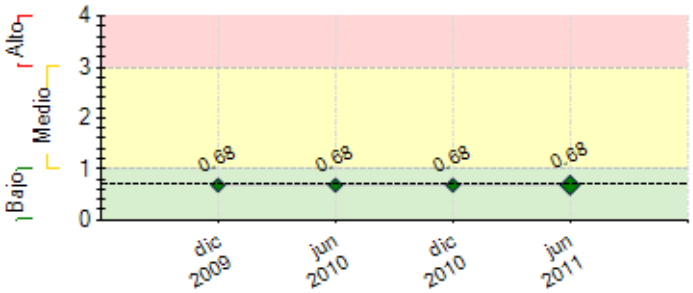


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.932
Promedio FOMIN: 2.463



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.704

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto desde su inicio a la fecha es satisfactorio. Los principales logros alcanzados en forma acumulada son: (i) 11 estudios metodológicos, 36 estudios subsectoriales y 59 informes técnicos nacionales, (ii) 2 bases de datos de acceso a los mercados y textos legales, (iii) el modelo de equilibrio parcial PEATSim adaptado a las necesidades del proyecto, (iv) interacción permanente con Cancillería y Agricultura, (v) 25 especialistas de entidades capacitados. Por otro lado, el proyecto tuvo dificultades en la apropiación de sus resultados por parte de los diferentes beneficiarios. En los inicios los principales obstáculos encontrados fueron: (i) falta de plan de comunicaciones y de capacitación, (ii) la heterogeneidad de los beneficiarios. Los mismos se fueron sorteando con diferentes herramientas de difusión. El nivel de riesgo del proyecto se consideró medio. Los riesgos más importantes identificados fueron: (i) las negociaciones bilaterales, regionales y multilaterales no avanzan adecuadamente, (ii) no se mantienen activos los foros de negociación, (iii) los fundamentos económicos y la política pública no se mantienen estables y atentan contra los sectores productivos. La sostenibilidad del proyecto se basará en el desarrollo de actividades en conjunto entre las entidades, el mantenimiento de algunos instrumentos de difusión (pagina web, newsletter) y brindando servicios tales como aplicaciones del modelo PEATSim AR a diferentes sectores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto finalizó su ejecución en forma satisfactoria. Está finalizando de implementar su plan de sostenibilidad.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En los últimos seis meses, el desempeño del proyecto ha sido adecuamente satisfactorio con respecto a las actividades planificadas. Se reforzaron las acciones de difusión: entre los logros se puede mencionar más de 20 participaciones en medios de comunicación, la publicación impresa y online de los documentos técnicos, la organización de talleres y seminarios de trabajo y la participación de los integrantes del Proyecto en eventos del sector. Asimismo se concluyeron los trabajos pendientes y se fortaleció la mejora del modelo PEATSim AR y su aplicación al análisis de políticas y prospectiva. Todas estas actividades tuvieron como objetivo la sostenibilidad del Programa, la cual se continuará procurando para que el mismo actúe como un observatorio de las negociaciones internacionales agroalimentarias. Asimismo, durante el semestre se desarrolló el Seminario Logros del Programa de Inserción Agrícola, donde se presentaron los resultados del mismo, desde diferentes puntos de vista y se evaluaron las perspectivas de su continuidad. Asistieron más de 40 participantes, representantes del sector público y privado. Restan concluir las actividades de cierre tales como Evaluación, Auditoría e Informe Finales, que se están desarrollando y se planean concluir a mediados de septiembre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se dio cumplimiento al Plan Operativo Semestral

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: ARGENTINA, BRASIL, PARAGUAY y URUGUAY : Fortalecer la capacidad del sector privado agrícola del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar.	**P.I1**	Porcentaje de aumento en el desarrollo de posiciones (como indicador de mejora del conocimiento de los representantes del sector).	0 Ago 2006				100 Feb 2011	100 Jun 2010	
	P.I2	Porcentaje de aumento de las consultas técnicas por parte del gobierno y/o del sector privado a las instituciones que forman parte del proyecto.	0 Ago 2006				100 Feb 2011	100 Dic 2010	
	P.I3	Informes describiendo la adopción y utilidad por parte del sector público de posiciones técnicas presentadas en las negociaciones (como indicador del aumento del impacto de las posiciones técnicas presentadas por el sector: 0=no cumple / 1=cumple).	0 Ago 2006				1 Feb 2011	1 Jun 2011	
	P.I4	Producción y disponibilidad de información técnica para respaldar las posiciones oficiales (como indicador de la mejora en la calidad de las contribuciones del sector: 0=no cumple / 1=cumple).	0 Ago 2006				1 Feb 2011	1 Jun 2010	
	P.I5	Porcentaje de aumento de las posiciones consensuadas (como indicador del fortalecimiento de las instancias regionales de interacción entre el sector público y privado regional).	0 Ago 2006				100 Feb 2011	100 Jun 2011	
	P.I6	Subsectores que contribuyen a la elaboración de posiciones técnicas (como indicador de una mayor inclusión de subsectores del sector privado agrícola en las consultas técnicas).	0 Ago 2006				5 Ago 2009	23 Jun 2009	
Componente 1: Generación de interés del sector privado en el comercio internacional. **Peso:** 6% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	SENSIBILIZACION: Evento de presentación y lanzamiento regional del proyecto.	0				1 May 2007	1 Mar 2010	Finalizado
	C1.I2	SENSIBILIZACION: Seminarios de sensibilización para el lanzamiento nacional del proyecto dirigidos a cámaras empresarias, PyMEs, sector público y sector académico.	0				3 Ago 2007	1 Jun 2011	Finalizado
	C1.I3	SENSIBILIZACION: Expresiones de interés de representantes del sector (asociaciones, 1er piso, empresas grandes encadenadas) de participar en el proyecto.	0				3 Feb 2011	3 Mar 2010	Finalizado
	C1.I4	DIFUSION: Seminarios y talleres con 450 representantes de empresas (especialmente PyMEs) sensibilizadas en los potenciales beneficios de la liberación comercial.	0	1 Ago 2007	4 Ago 2008	7 Ago 2009	10 Feb 2011	10 Jun 2011	Finalizado
	C1.I5	DIFUSION: Seminarios de capacitación a más de 120 formadores y/o tomadores de opinión (académicos, periodistas y legisladores).	0	1 Ago 2007	5 Ago 2008	9 Ago 2009	12 Feb 2011	11 Jun 2011	Finalizado
	C1.I6	DIFUSION: Boletines mensuales nacionales y regionales sobre el desarrollo de las negociaciones publicados desde el inicio del Proyecto.	0	12 Ago 2007	24 Ago 2008	36 Ago 2009	42 Feb 2011	22 Jun 2011	Finalizado
	C1.I7	DIFUSION: Ministerios (Economía y Relaciones Exteriores) que reciben regularmente los resultados del proyecto.	0	2 Ago 2007	2 Ago 2008	2 Ago 2009	2 Feb 2011	2 Jun 2010	Finalizado
	C1.I8	DIFUSION: Website nacional interconectado con los website de las diferentes agencias subjecutoras a nivel nacional e	0				1	1	Finalizado

		interconectado a nivel regional, actualizado regularmente en las áreas de negociaciones.					Feb 2011	May 2008	
	C1.I9	DIFUSION: Programas de televisión (2 por mes) y espacio fijo en medios de comunicación gráfica (1 por mes) desde el inicio del Proyecto.	0	36	72	108	126	189	Finalizado
				Ago 2007	Ago 2008	Ago 2009	Feb 2011	Jun 2011	
	C1.I10	DIFUSION: Beneficiarios (indirectos) que acceden a la información/resultados del proyecto.	0				5000	17500	Finalizado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C1.I11	DIFUSION: Hits por día en el website nacional (como indicador del acceso regular al website en las áreas de negociaciones).	0				10	500	Finalizado
							Feb 2011	Mar 2010	
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	Especialistas a nivel de los ejecutores capacitados para administrar la aplicación sistemática de los procesos (análisis, consulta, argumentación de la posición) para llegar a las posiciones de negociación.	0				12	25	Finalizado
							Feb 2011	Dic 2010	
	C2.I2	Representantes de PyMES de las instituciones subsectoriales, presentes en talleres donde se formulan las necesidades y se generan agendas de análisis subsectorial/temáticas.	0				180	148	Finalizado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C2.I3	Talleres donde se formulan las necesidades y se generan agendas de análisis subsectorial/temáticas.	0	2	2	2	6	6	Finalizado
				Ago 2008	Ago 2009	Ago 2010	Feb 2011	Jun 2011	
	C2.I4	Pasantías cruzadas entre los ejecutores realizadas.	0	4	12		16	4	Finalizado
				Ago 2007	Ago 2010		Feb 2011	Jun 2011	
	C2.I5	Viajes para reuniones regionales de coordinación realizados.	0				8	9	Finalizado
							Feb 2010	Dic 2010	
	C2.I6	Consultores para capacitar a personal de instituciones colaboradoras.	0				4	4	Finalizado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C2.I7	Encuentros para arreglos formales/informales de coordinación en la aplicación sistemática de procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones afines ((Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR-FARM; Consejo Agropecuario del Sur-CAS; Foro Mercosur de la Carne; y Foro Mercosur de Lácteos).	0				20	30	Finalizado
							Feb 2011	Jun 2011	
Componente 3: Apoyo a la formulación de posiciones de negociación. **Peso:** 84% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Base de datos sobre acceso a mercados con capacidad analítica instalada y funcionando, alimentando la elaboración de estudios subsectoriales/temáticos desarrollada y en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
							Ago 2007	Mar 2010	
	C3.I2	Base de normas y pronunciamiento de la OMC desarrollada y en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
							Ago 2007	Mar 2010	
	C3.I3	Estudios de carácter metodológico de utilidad para todos los países de la región elaborados.	0	1	5		9	11	Finalizado
				Ago 2007	Ago 2008		Ago 2009	Dic 2010	
	C3.I4	Estudios subsectoriales de utilidad para todos los países de la región elaborados.	0	7	17	27	36	36	Finalizado
				Ago 2007	Ago 2008	Ago 2010	Feb 2011	Jun 2011	
	C3.I5	Viajes internacionales para estar presentes en reuniones regionales e internacionales para contribuir a la formulación de posiciones de negociación.	0				21	8	Finalizado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C3.I6	Estudios conteniendo los resultados de los talleres sectoriales y subsectoriales elaborados.	0	2	4	6	8	8	Finalizado
				Ago 2007	Ago 2008	Ago 2010	Feb 2011	Jun 2011	
	C3.I7	Informes técnicos de recomendación preparados para el sector público negociador nacional.	0	8	20	32	40	59	Finalizado
				Ago 2007	Ago 2008	Ago 2010	Feb 2011	Dic 2010	
	C3.I8	Informes técnicos de recomendación preparados a nivel regional.	0	5	10	15	20	18	Finalizado
				Ago 2007	Ago 2008	Ago 2010	Feb 2011	Jun 2011	
	C3.I9	Talleres de trabajo sectoriales y subsectoriales con la asistencia de técnicos, productores, cámaras empresarias y negociadores, con el objetivo de desarrollar posiciones de negociación, desarrollados.	0				30	16	Finalizado
							Feb 2011	Jun 2011	
	C3.I10	Técnicos, productores, cámaras empresarias y negociadores que asisten a los talleres de trabajo sectoriales y subsectoriales con el objetivo de desarrollar posiciones de negociación.	0				800	376	Finalizado
							Feb 2011	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Previous Conditions	7	Feb 2007	7	Nov 2006	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las negociaciones bilaterales, regionales y multilaterales no avanzan adecuadamente.	Medio	ARGENTINA. Frente al escaso avance en las negociaciones multi y bilaterlas, se considera prioritario canalizar acciones a través de foros y organizaciones nacionales y regionales.	Entidades ejecutoras
2. Los términos de intercambio comercial no se mantienen.	Medio	ARGENTINA. Generar información y aportes técnicos a la discusión que permitan evaluar los impactos positivos y negativos de los cambios en los términos de intercambio comercial.	Entidades ejecutoras
3. Los fundamentos económicos (tipos de cambio, deuda pública, política fiscal, tasa de interés) y la política pública no se mantienen estables y atentan contra los sectores productivos.	Bajo	ARGENTINA. Se deben mantener los trabajos conducentes a fortalecer la capacidad analítica del sector privado, como así también la generación de interés del mismo. Permitir uan mayor flexibilidad en la definición de los temas de análisis del programa, incorporando áreas tales como limitantes internas a las exportaciones.	Entidades ejecutoras
4. Los foros de negociación actuales no se mantienen activos.	Bajo	ARGENTINA. Seguir generando capacidad y fortaleza en las entidades ejecutoras que será de gran valor en el momento que las negociaciones se reanuden. Prestar mayor atención a los temas bilaterales y a las negociaciones estado-estado.	Entidades ejecutoras
5. Las instituciones involucradas no	Bajo	ARGENTINA. Trabajar en el reconocimiento e identificación del	Entidades ejecutoras

participan ni brindan información en tiempo y forma.

programa, así como también en la valorización del mismo por parte de la dirigencia gremial empresaria.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante el primer semestre de 2011 se llevaron a cabo diferentes tareas para la sostenibilidad del Programa, tales como actividades de difusión de sus resultados a través de distintas herramientas (reuniones, talleres, publicaciones, página web, participación en medios de comunicación). También se desarrollaron reuniones con diferentes sectores para la búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento para los principales productos, entre los cuales se destacan las bases de acceso a los mercados y de legales y el Modelo PEATSimAR. Se planea sostener estas herramientas así como también la página web y el newsletter. Por otro lado, se propone mantener el ámbito de discusión que generó el Programa presentando trabajos como el de estandares privados en carnes o la Matriz de Contabilidad Social. Asimismo se planifica el desarrollo de nuevos documentos técnicos con financiamiento a definir en cada situación. Tal como se mencionó en el desempeño, en definitiva, se propone afianzar el ámbito generado por el Programa para que actúe como un observatorio de las negociaciones internacionales agroalimentarias.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]