Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a los Procesos de Apertura e Integración al Comercio Internacional

Nro. Proyecto: RG-M1015 - Nro. Operación: ATN/ME-9567-RG

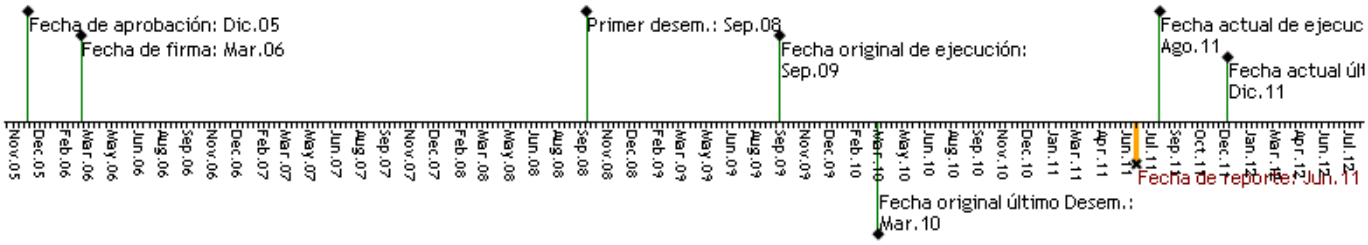
Propósito: ARGENTINA, BRASIL y URUGUAY : Fortalecer la capacidad del sector privado agrícola del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
PARAGUAY	ARGENTINA, BRASIL, PARAGUAY, URUGUAY	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	TRIN - Comercio exterior e inversión

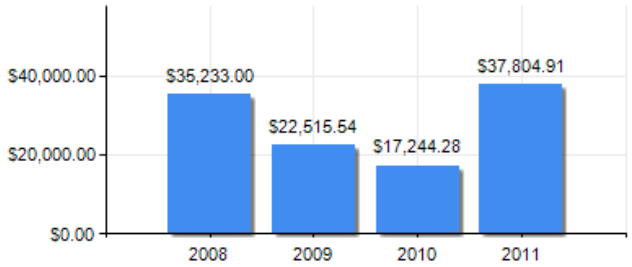
Agencia Ejecutora: Cámara Paraguaya Exportadora de Cerealesy Oleaginosas

Líder equipo de diseño: Quevedo, Fernando
Líder equipo de supervisión: Wettstein, Mariana

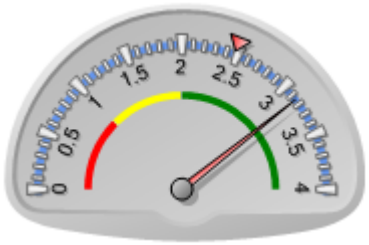
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



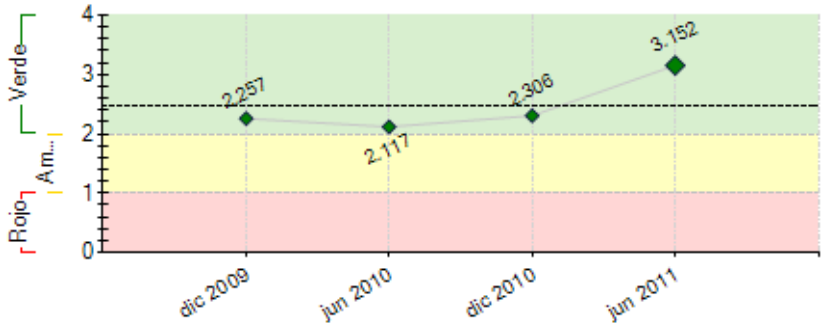
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

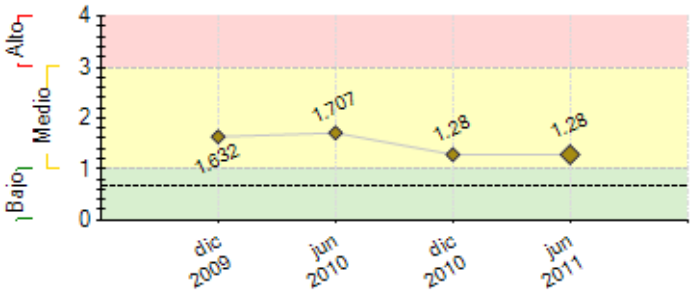


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.152
Promedio FOMIN: 2.474



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.684

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A junio 2011, se han alcanzado la mayoría de los indicadores, incluso llegando a sobrepasar las metas establecidas en algunos, habiendo retrasos solamente en las actividades regionales las cuales han sido marcadas como finalizadas sin posibilidad de cumplirse dado el cierre del programa regional.
En ese sentido, la Argentina realizó su Taller de cierre el 14 de junio pasado y se espera realizar el Taller de Cierre Regional en la ciudad de Sao Paulo en setiembre próximo.
Como coronario del Proyecto Paraguay se espera obtener, durante el 2do semestre del año, un Decreto Presidencial donde oficialmente se constituya una asociacion publico-privada tendiente a sentar las posiciones nacionales sobre negociaciones agricolas. Se espera que formen parte de esta comision todos los entes publicos y privados relacionados con las negociaciones agricolas.
Asimismo, durante el 2do semestre se finiquitara el Plan de Sostenibilidad y se realizará auditoria intermedia.
Entre los mayores riesgos para la sostenibilidad del Proyecto Paraguay se encuentra la posible perdida de interes por parte de algunos gremios beneficiados desde el momento que deban aportar al proyecto. Como principal accion de mitigacion se estan buscando nuevos gremios que puedan solventar la continuidad del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Además de los aspectos mencionados por el Ejecutor, dos factores adicionales podrían haber afectado al Proyecto:
1. Las dificultades que está teniendo el Mercosur, que no estimularon la coordinación de actividades a nivel regional.
2. La bonanza económica que vive la Región, y en especial Paraguay, empujada principalmente por el repunte en los commodities, que puede haber llevado a no darle una importancia estratégica a los procesos negociadores para mejorar la inserción económica con el resto del mundo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Entre los principales logros de este semestre se pueden mencionar: Elaborac.de 5 informes estadisticos de análisis de las potencialidades de los rubros agroindustriales con énfasis a sostener las posic.de negoción en las negociaciones MERCOSUR-UE; Acompañamiento a los negociadores en 2 reuniones MERCOSUR-UE, 2 reuniones de negociación de los Controles Integrados con el Brasil; Elaboración de 2 posición de negociación tanto para MCS-UE como para los controles fitosanitarios en frontera presentados al Brasil; Elaboración del 1er borrador del Plan de Sostenibilidad; Realización de un Taller para los Diplomáticos que saldrán de misión en diferentes Representaciones Diplomaticas detallando el potencial producto/mercado seleccionado.
Como principal logro se puede mencionar que gracias a los informes técnicos elaborados por el Proyecto, Paraguay presentó su primer caso contra Japón, en la reunión de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la OMC, elaborando las justificaciones del pedido de aumento de los Límites Máximos de Residuos para el sésamo paraguayo destinado al Japón. El informe técnico fue bien recibido por las autoridades japonesas y sirvió de base para los negociadores locales.
Entre las acciones críticas a ser desarrolladas en el 2do sementre/11 se puede mencionar la finalización del Plan de Sustentabilidad, realización de la auditoria intermedia así como involucrar a más gremios que hagan sostenible el Pyto. El unico retraso se registro en el Prog.Regional.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
También será necesario definir si se requiere una extensión de los plazos del Proyecto para poder estructurar e implementar el Plan de Sostenibilidad.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: ARGENTINA, BRASIL y URUGUAY : Fortalecer la capacidad del sector privado agrícola del bloque de liderar la conclusión de y adaptación a acuerdos comerciales, de forma conjunta con sus respectivos negociadores a través de la provisión de información y herramientas que faciliten su accionar.	**P.I1**	PARAGUAY. Mejora del conocimiento de los representantes del sector, medido por un aumento del 100% en el desarrollo de posiciones	0				100 Dic 2011	100 Jun 2010	
	P.I2	PARAGUAY. Aumento del 100% de consultas técnicas por parte del gobierno y/o del sector privado a las instituciones que forman parte del proyecto.	0				100 Dic 2011	90 Dic 2010	
	P.I3	PARAGUAY. Aumento del impacto de las posiciones técnicas presentadas por el sector, medido por informes describiendo la adopción y utilidad por parte del sector público de esas posiciones en las negociaciones	0				1 Dic 2011	1 Jun 2010	
	P.I4	PARAGUAY: Mejora en la calidad de las contribuciones del sector, medidas por la producción y disponibilidad de información técnica para respaldar las posiciones oficiales	0				100 Dic 2011	100 Dic 2010	
	P.I5	PARAGUAY. Fortalecimiento de las instancias regionales de interacción entre el sector público y privado regional, medida por un aumento de las posiciones consensuadas en 100%.	0				100 Dic 2011	50 Jun 2010	
	P.I6	PARAGUAY. Una mayor inclusión de subsectores del sector privado agrícola, en las consultas técnicas, medidas por la contribución a la elaboración de posiciones técnicas de al menos 5 subsectores	0				5 Dic 2011	8 Jun 2010	
Componente 1: Generación de interés del sector privado en el comercio internacional **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	SENSIBILIZACIÓN: 1 evento de presentación y lanzamiento regional del Proyecto en el noveno mes del primer año	0				1 Nov 2008	1 Jun 2008	Finalizado
	C1.I2	SENSIBILIZACIÓN: 1 evento de presentación y lanzamiento nacional del Proyecto.	0				1 Ago 2008	1 Abr 2009	Finalizado
	C1.I3	SENSIBILIZACIÓN: 3 expresiones de interés de representantes del sector (asociaciones, 1er piso, empresas grandes encadenadas) de participar en el Proyecto	0				3 Dic 2011	8 Ene 2011	Finalizado
	C1.I4	DIFUSIÓN: 4 seminarios nacionales con 5 asociaciones sub-sectoriales y por lo menos 30 empresas sensibilizadas en los potenciales beneficios de la liberalización comercial.	0				4 Dic 2011	3 Jul 2010	En curso
	C1.I5	DIFUSIÓN: 4 talleres nacionales con las asociaciones vinculadas directamente al Proyecto	0				4 Dic 2011	4 Ene 2011	Finalizado
	C1.I6	DIFUSIÓN: 1 boletín mensual nacional y regional sobre negociaciones	0				1 Dic 2011	1 Dic 2010	Finalizado
	C1.I7	DIFUSIÓN: Website nacional accedido regularmente en las áreas de: información general de negociaciones (3 hits	0				1	1	Finalizado

		diarios)					Dic 2011	Dic 2010	
	C1.I8	DIFUSIÓN: 1 espacio fijo en medios de comunicación de forma mensual	0				1	2	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C1.I9	DIFUSIÓN: 200 beneficiarios (indirectos) acceden a la información/resultados del Proyecto.	0				200	150	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C1.I10	DIFUSIÓN: Website regional (100 hits por día)	0				1	1	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C1.I11	DIFUSIÓN: Formadores de oponión (académicos, peridists, etc.) y tomadores de decisiones informados de los objetivos y resultados del Proyecto.	0				10	10	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2010	
	C1.I12	DIFUSIÓN: Participación como expositores en 4 seminarios o talleres sobre temas vinculados al Proyecto.	0				4	4	Finalizado
							Dic 2011	Mar 2010	
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad analítica y de los mecanismos de coordinación y consulta **Peso:** 45% **Clasificación:** Satisfactorio	C2.I1	10 analistas a nivel de los ejecutores capacitados para administrar la aplicación de los procesos (análisis, consulta, argumentación de la posición) para llegar a las posiciones de negociación	0				10	10	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2010	
	C2.I2	Arreglos formales /informales de coordinación en la aplicación sistemática de procesos para llegar a posiciones regionales comunes con instituciones afines medido a través de la solicitud de 5 foros anuales	0				5	4	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C2.I3	8 pasantías cruzadas entre los ejecutores	0				8	2	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C2.I4	8 reuniones regionales de coordinación de las actividades del Proyecto	0				8	5	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C2.I5	Network virtual funcionando	0				1	1	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2010	
Componente 3: Apoyo a la formulación de posiciones de negociación **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	C3.I1	Base de datos sobre con capacidad analítica instalada y funcionando, alimentando la elaboración de estudios subsectoriales/temáticos	0				1	1	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2010	
	C3.I2	Metodología desarrollada y compartida regionalmente para realizar los estudios.	0				1	0	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C3.I3	Estudios subsectoriales completados	0				10	18	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2010	
	C3.I4	Consultas subsectoriales/temáticas con el sector público/privado realizadas	0				20	52	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	
	C3.I5	Informes técnicos de recomendación preparados para el sector público negociador nacional	0				20	28	Finalizado
							Dic 2011	Dic 2010	
	C3.I6	Informes técnicos de recomendación preparados a nivel regional.	0				10	5	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Previous Conditions	7	Ago 2008	7	Ago 2008	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. PARAGUAY. Sustentabilidad del Proyecto	Medio	Existe la posibilidad de que los gremios afectados al proyecto no esten dispuestos a financiar el mismo cuando finalice el apoyo del BID. Se continuara investigando sistemas de facilitación e incorporación otros gremios a la actividad	Project Coordinator
2. PARAGUAY. Estancamiento de las negociaciones	Medio	Depende del contexto regional y multilateral	Project Coordinator
3. PARAGUAY. El sector público no desea participación publico/privada	Medio	Lobby con las autoridades nacionales	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto	El Ejecutor no parecería tener un interés directo en el Proyecto, esto se debe posiblemente a que, por un tema de tamaño, los beneficios que el mismo le reporta no son claros. Es necesario definir durante el segundo semestre de 2011 su voluntad de involucrarse en la sostenibilidad de los servicios prestados a través del Proyecto.
[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	Los principales gremios empresariales del sector no parecen tener mucho interés en aportar recursos para la sostenibilidad de los servicios ofrecidos a través del

Proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Al 30 de junio de 2011 se cuenta con el primer borrador de Plan de Sostenibilidad el cual esta siendo analizado y consensuado con la Especialista FOMIN. Se espera contar con la version final para el 2do semestre

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. En los proyectos que para el desarrollo de sus actividades requieren la participación de diversos actores, deben definirse estructuras de gobierno que las incluyan, y que sin enlentecer la ejecución permitan la generación de consensos mínimos que vayan construyendo la sostenibilidad futura.	Design	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. El programa regional no funciono principalmente por 2 motivos: a) Asincronias en el inicio del programa en cada pais b) Paralizacion de las negociones internacionales propuestas inicialmente al momento del diseño del proyecto. Dado estos 2 motivos se observa que se necesita que al considerar un programa regional, éste debe durar por lo menos mas de 5 años a fin de poder ponerlo en practica efectiva y poder realizar una coordinacion efectiva. Asimismo, se precisa de mas flexibilidad para poder ir ajustando el programa a los nuevos desafios	Implementation	Tomassone, Sonia Beatriz
3. La dinámica y la capacidad de respuesta inmediata del sector privado pareceria molestar a algunos estamentos gubernamentales que ve con celo la insercion del sector privado al proceso negociador ya que entienden que esta es potestad exclusiva del gobierno. Para mitigar esto se ha necesitado de muchisimas reuniones de coordinacion y sobretodo diplomacia por parte del Coordinador del Proyecto	Implementation	Tomassone, Sonia Beatriz
4. Si bien el proyecto es muy importante y necesario para el país, dada la escasa oferta exportable y la concentración de las exportaciones de 3 sectores (cereales, oleaginosas y carne bovina), es muy dificil que el resto de los gremios se comprometa, mas aun considerando que su prioridad es la busqueda de nuevos mercados no entendiendo mucho sobre lo referido a negociaciones de preferencias arancelarias y accesos a mercados. El resto de los sectores, especialmente el aviar y porcino, deben recorrer un amplio camino de adecuacion a los requisitos sanitarios de los destinos potenciales identificados antes de emprezar a exportar siendo que lo ofrecido por el Proyecto es la 2da etapa de sus necesidades	Implementation	Tomassone, Sonia Beatriz