Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Estado de Guanajuato: Impulso de Asociaciones Público-Privadas (PIAPPEM)

Nro. Proyecto: ME-M1047 - Nro. Operación: ATN/ME-11113-ME

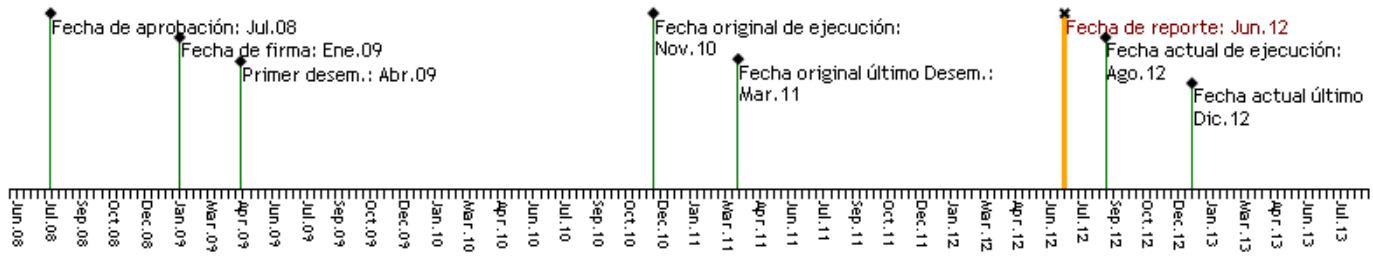
Propósito:
Fortalecer la capacidad legal e institucional del Gobierno de Guanajuato con el objetivo de que pueda aplicar esquemas de APP/PPS, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos estatales.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	INF - Infraestructura y servicios públicos	PPPA - Alianzas público-privadas

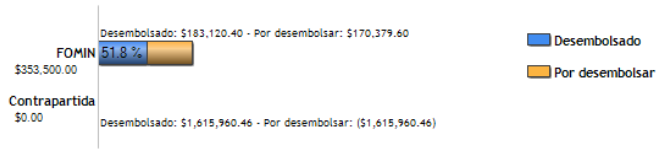
Agencia Ejecutora: COORDINACION GENERAL DE PROGRAMACION Y GESTION DE LA INVERSION PUBLICA

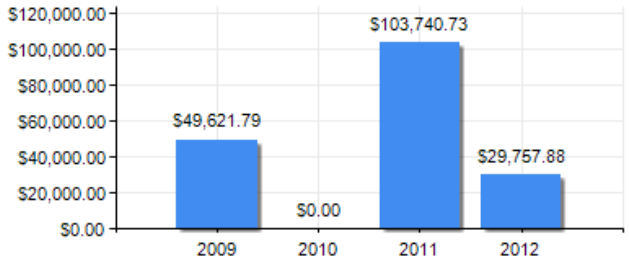
Líder equipo de diseño: Almeyda, Miguel Angel
Líder equipo de supervisión: Almeyda, Miguel Angel

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

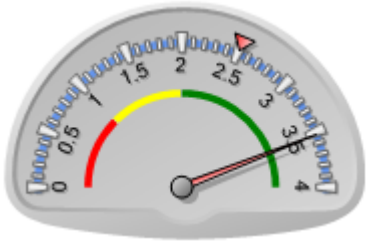


RECURSOS

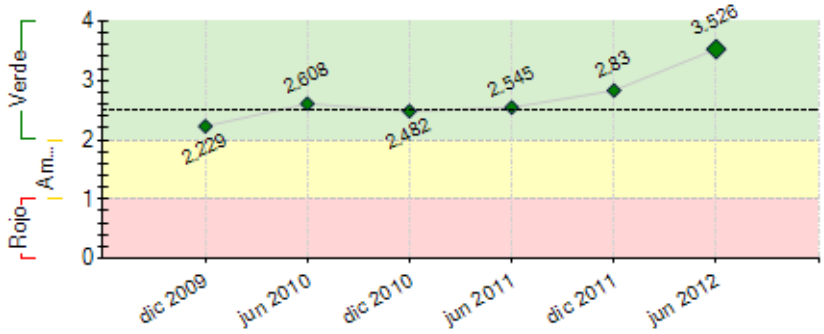




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.526
Promedio FOMIN: 2.509

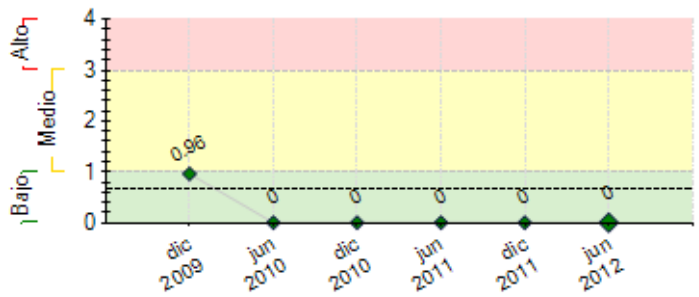


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.65

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto es satisfactorio. Los principales logros alcanzados son: reforma a la Constitución Estatal para la ejecución de proyectos plurianuales, aprobación de la ley, reglamento y Lineamientos PPS, modificación de leyes relacionadas y adjudicación del proyecto del Libramiento de Celaya. Las dificultades por políticas de austeridad provocadas por la situación económica del país que enfrentó el proyecto se superaron. Los recursos ejercidos por el Gobierno para el convenio fueron rebasados. El riesgo identificado en 2009 se redujo con la publicación de la Ley PPS. El formalecimiento institucional continúa al haber concluido la capacitación de los integrantes de la UP3GTO en el Diplomado DAPPIS y los 21 funcionarios restantes en el presente periodo reportado. Se ha asesorado a municipios y dependencias en materia de proyectos APP. La promoción y preparación de APP's se mantiene con el fin de contribuir a superar la meta de inversión de la administracíon. Se trabaja con la SOP en la preparación del siguiente proyecto piloto, sin embargo cambios al interior del equipo del proyecto y la situacion derivada del periodo electoral han retrasado el tema. Continua la preparacion de la cartera de proyectos a ser propuesta en el cambio sexenal del titular del poder ejecutivo. El interés del Gobernador Electo y su equipo de trabajo en temas APP permite vislumbrar como altamente optimista la consecución del total de los propositos del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Ante el cambio de gobierno próximo surge la incertidumbre de si la nueva administración tendrá interés en dar seguimiento al proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En coordinación el ITESM y el PIAPPEM otorgaron la capacitación a los integrantes de la UP3/GTO en materia de APP´s y de 21 funcionarios estatales y municipales, a través del Diplomado (DAPPIS), cumpliendo así con el fortalecimiento insititucional del total de los 25 funcionarios contemplados, concluyendo en febrero de 2012.
En relación al siguiente proyecto piloto a desarrollarse dentro del convenio de colaboración técnica, la UP3/GTO ha estado apoyando en el desarrollo y seguimiento de los estudios preliminares en materia de estructuración tecnico, jurídico y financiera contratados a un consultor externo, sin embargo tanto cambios al interior de la dependencia responsable (SOP) como el proceso electoral desviaron el interes y el esfuerzo de este tema. La UP3/GTO continua apoyando en el desarrollo y seguimiento de los estudios preliminares en materia de estructuración contratados a un consultor externo, asi como en la identificación y gestión de los demas estudios necesarios a ser contratados para el segundo proyecto piloto.
El Gobernador electo y su equipo de trabajo han manifestado interés en las APP como mecanismo proveedor de infraestructura para el desarrollo de la entidad, por lo que se continua con la documentación de los proyectos identificados en la cartera de APPS de la UP3, a fin de integrar una propuesta de alternativas de inversion bajo algun esquema APP a ser entregado al próximo titular del ejecutivo estatal en el tercer trimestre del año.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Ante el cambio de gobierno próximo surge la incertidumbre de si la nueva administración tendrá interés en dar seguimiento al proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional del Gobierno de Guanajuato con el objetivo de que pueda aplicar esquemas de APP/PPS, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos estatales.	**P.I1**	El Gobierno de Guanajuato cuenta con un marco legal e institucional para facilitar la instrumentación de esquemas APP/PPS, además de una cartera de al menos 25 proyectos potenciales.	0 Ene 2009				1 Mar 2011	1 Dic 2010	
	P.I2	Se ha adjudicado la concesión y/o contrato de servicios de al menos un proyecto piloto bajo algún esquema APP.	0				1 Mar 2011	1 Jul 2010	
Componente 1: Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio **Peso:** 5%	**C1.I1**	El primer borrador de la adecuación del marco regulatorio para fortalecer esquemas APP es presentado a la Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato (COPI).	0 Ene 2009				1 Abr 2010	1 Abr 2010	Finalizado
	C1.I2	La Iniciativa de Ley de Reforma es formalmente presentada al Congreso Estatal por el Titular del Ejecutivo.	0				1 Abr 2010	1 Jun 2010	Finalizado

Clasificación: Muy Satisfactorio

Componente 2: Definición y fortalecimiento institucional del Gobierno de Guanajuato para la ejecución de proyectos de APP **Peso:** 37% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	La UP3/Guanajuato ha sido capacitada en procesos de estructuración de APP y cuenta con un modelo de contrato, y un manual de operaciones para proyectos APP.	0 Ene 2009				1 Mar 2011	1 Oct 2008	Finalizado
	C2.I2	La Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato (COPI) tiene definida la estructura organizacional y operativa de la Unidad Promotora de Proyectos UP3/Guanajuato y su interrelación con las demás entidades de gobierno involucradas en la implementación de APP.	0				1 Abr 2010	1 Dic 2010	Finalizado
	C2.I3	Coordinador y Especialista del equipo técnico de la UP3/Guanajuato designados con cargo al ejecutor.	0				2 Jun 2009	2 Jun 2010	Finalizado
	C2.I4	Dos Especialistas que integrarán la UP3/Guanajuato contratados con cargo a recursos FOMIN.	0				2 Abr 2010	2 Oct 2010	Finalizado
	C2.I5	Foro Guanajuato para diseminar los resultados del Proyecto al sector público y privado	0				1 Sep 2010	0 Sep 2010	Finalizado
	C2.I6	Formar y capacitar el equipo técnico del UP3/PIAPPEM más 21 funcionarios.	0				25 Mar 2011	25 Feb 2012	Finalizado
Componente 3: Estructuración de proyecto piloto de APP/PPS **Peso:** 58% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	La UP3/Guanajuato ha identificado al menos un proyecto APP piloto para ser desarrollado.	0 Ene 2009				1 Mar 2010	1 Oct 2009	Finalizado
	C3.I2	El Gobierno del Estado de Guanajuato ha adjudicado la concesión y/o contrato de servicios del primer proyecto piloto estructurado bajo el esquema APP/PPS.	0 Ene 2009				1 Mar 2011	1 Jul 2010	Finalizado
	C3.I3	Programa APP/PPS 2007/2012 definido bajo los siguientes componentes: • Apoyo en el proceso de identificación y conceptualización de proyectos susceptibles de ser desarrollados bajo esquema APP • Jerarquización de proyectos APP/PPS; • Elaboración de planeación y programación de inversiones APP locales; y • Identificación de esquemas de financiamiento adecuados para el desarrollo de los proyectos piloto.	0				1 Abr 2010	1 Nov 2010	En curso
	C3.I4	Evento de Promoción de Cartera de Proyectos APP´s realizado en Guanajuato	0				1 Jul 2010	0 Jul 2010	Finalizado
	C3.I5	Estudios y proyectos para la preparación de Proyecto Piloto realizados con cargo a ejecutor.	0				1 Jun 2010	0 Jun 2010	Finalizado
	C3.I6	Road Show Estatal de lanzamiento de Proyecto Piloto	0				1 Jun 2010	0 Jun 2010	Finalizado

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Jul 2009	1	Abr 2009	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Cambios en la política nacional

[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 1 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[X] Cambio de administración

Ante el cambio de gobierno próximo surge la incertidumbre de si la nueva administración tendrá interés en dar seguimiento al proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Tanto el equipo de trabajo de la UP3 como las autoridades del BID / PIAPPEM han estado desarrollando labores de promoción y asesoría a instancias municipales y dependencias estatales en temas de APP y de gestión de proyectos, ademas de la documentación de una cartera de proyectos que sriva como base para la intergración de propuestas futuras de inversion en ambos órdenes de gobierno.

Aunado a lo anterior, el enfasis en la capacitación a funcionarios que eventualmente ocuparán cargos de toma de decisiones en las siguientes administraciones estatales y municipales permite prever de manera positiva la vigencia del tema en las discusiones en tema de proyectos en el futuro próximo.

Todo ello contribuye al posicionamiento estratégico de la UP3 como unidad técnica de referencia en el tema.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]