

**DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES**

MÉXICO

**ESTADO DE GUANAJUATO:
IMPULSO DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS (PIAPPEM)**

(ME-M1047)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Miguel Almeyda (MIF/CME), Jefe de equipo; Daniel Vieitez, (Coordinador Técnico PIAPPEM); Eduardo Morín, (Coordinador Operativo PIAPPEM); Sergio Hinojosa, (Asesor Principal PIAPPEM); David Bloomgarden (FOMIN); Daniel Shepherd (FOMIN); Oscar Farfán (FOMIN); y Cristina Landazuri (LEG).

INDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO	1
II.	ANTECEDENTES	2
III.	OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO	5
	A. Objetivos del Proyecto.....	5
	B. Componentes del Proyecto	5
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN	8
VI.	MONITOREO Y EVALUACIONES	9
	A. Supervisión y Monitoreo	9
	B. Evaluaciones	10
VII.	BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO	10
	A. Beneficios	10
	B. Riesgos.....	10
VIII.	IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL	11
IX.	CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES	11

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Resumen del presupuesto desagregado
ANEXO III	Tabla de Proyectos relacionados

APÉNDICES

APÉNDICE I	Proyecto de Resolución
------------	------------------------

DOCUMENTOS DISPONIBLES EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS

ANEXO IV	Reglamento Operativo del Proyecto (borrador)
ANEXO V	Cronograma de las actividades del Proyecto
ANEXO VI	Plan de Adquisiciones y Contrataciones
ANEXO VII	Diagnóstico General de la Situación de las Asociaciones Público-Privadas y Propuestas de Acción para el Estado de Guanajuato
ANEXO VIII	Presupuesto detallado
ANEXO IX	Proceso de Selección de Estados para la Implementación del Programa PIAPPEM

SIGLAS Y ABREVIATURAS

AE	Agencia Ejecutora
APP	Asociación Público-Privada
Banco	Banco Interamericano de Desarrollo
DGPI	Dirección General de Proyectos de Inversión de la Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato
ESR	Comité de Impacto Ambiental y Social
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
PIAPPEM	Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (ATN/MT-10287-ME)
PPS	Proyecto de Prestación de Servicios (modalidad mexicana de APP)
Proyecto	Estado de Guanajuato: Impulso de Asociaciones Público-Privadas
COPI	Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato
UP3/Guanajuato	Unidad Promotora de Proyectos Público-Privados de Guanajuato
UP3/PIAPPEM	Coordinación técnica del programa PIAPPEM en el Banco

ESTADO DE GUANAJUATO: IMPULSO DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS (ME-M1047)

I. Resumen Ejecutivo

Beneficiario y Organismo Ejecutor:	Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Estado de Guanajuato (COPI)	
Beneficiarios:	Los beneficiarios directos del Proyecto serán: (i) las empresas privadas que tendrán la certidumbre legal e institucional para invertir en los proyectos de infraestructura y el abastecimiento de servicios públicos; (ii) el Gobierno de Guanajuato, ya que mejorará su capacidad de optimizar el uso de los fondos públicos; y (iii) la población, los negocios y la industria que tendrán mayor acceso a servicios públicos e infraestructura más diversos, eficaces y de mayor calidad.	
Monto y fuente de Financiamiento:	ATN/MT-10287-ME:	365,326 ¹ (24%)
	<u>Aporte Local:</u>	<u>1'131,400</u> (76%)
	TOTAL	1'496,726 (100%)
Objetivos:	El objetivo general es promover la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociación Público-Privada (APP) en Guanajuato. El propósito es fortalecer la capacidad legal e institucional del Gobierno de Guanajuato con el objetivo de que pueda aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo con ello la expansión y operación de su infraestructura y servicios públicos mediante el incremento de la participación privada en los mismos.	
Calendario de ejecución:	Ejecución: 22 meses	
	Desembolso: 26 meses	
	Ambos plazos contados de la fecha de vigencia del Convenio de Cooperación Técnica	
Excepciones a las políticas del Banco:	Ninguna.	
Condiciones contractuales especiales:	El primer desembolso de los recursos de la Contribución del FOMIN estará condicionado a: (i) que el Beneficiario presente evidencia aceptable al Banco de que haya designado dos funcionarios especialistas en el tema de APP para trabajar exclusivamente con los consultores previstos en el Proyecto y que se les haya asignado espacio de trabajo dentro de la COPI con	

¹ Recursos para desarrollar el proyecto cuya fuente es la operación ATN/MT-10287-ME del FOMIN.

miras a que se institucionalice como producto del Proyecto una Unidad Promotora de proyectos Público-Privado (UP3/Guanajuato), y (ii) evidencia de aprobación del Reglamento Operativo del Proyecto por parte de la COPI.

La reposición subsiguiente del fondo rotatorio estará sujeta a la evidencia de selección de al menos un proyecto piloto a ser estructurado mediante esquemas APP conforme a lo descrito en el Componente III, así como evidencia de disponibilidad de recursos para efectuar los estudios correspondientes.

El Banco podrá reconocer como parte de los recursos de contrapartida local del Proyecto, hasta la suma de US\$159,000 por concepto de gastos erogados por el Estado de Guanajuato a partir del 26 de octubre de 2007 (fecha de la carta de intención del Gobierno del Estado de Guanajuato para participar en el PIAPPEM) para desarrollar las actividades descritas en el punto 4.2 de este documento, siempre que se hayan seguido procedimientos similares y aceptables a los del Banco.

Revisión ambiental y social:

De acuerdo al instrumento del Banco (toolkit), este proyecto ha sido clasificado como categoría “C” la cual ha sido aceptada por el ESR el día 1 de abril de 2008.

Coordinación con otras instituciones financieras de desarrollo oficiales:

No hay otra institución oficial de desarrollo trabajando en el sector.

Fechas tentativas:

ESR – abril 2008

Donantes – junio 2008

QRR – mayo 2008

II. ANTECEDENTES

- 2.1 En el Estado de Guanajuato se ha desarrollado una serie de proyectos de prestación de servicios (PPS) impulsados por la Federación. Durante el año 2007 empezó a operar el primer proyecto hospitalario de alta especialidad implementado en México (Hospital del Bajío) a través de la modalidad PPS, lo que se ha constituido en un paradigma para el resto de los Estados y de países de la región. Asimismo, se han implementado iniciativas en el sector vial: la carretera Querétaro-Irapuato y la carretera Irapuato-La Piedad, y se encuentra en etapa de estudio avanzado el Centro de Alto Rendimiento de Irapuato. Lo anterior ha llevado a que el Gobierno del Estado se encuentre positivamente sensibilizado respecto a la participación privada en proyectos de infraestructura pública.
- 2.2 En este sentido, el Estado busca implementar una adecuación integral a su marco legal para el desarrollo de infraestructura y servicios con participación del sector privado. Lo

anterior implicará tomar medidas para reformar la Constitución del Estado (para permitir el manejo y la programación plurianual de recursos), así como desarrollar una ley PPS que sea compatible con la actual Ley de Concesiones de Servicios e Infraestructura Pública que se encuentra vigente desde el año 2002 y demás normatividad aplicable.

- 2.3 Dichos cambios legales, aunados a las modificaciones institucionales correspondientes y a la creación de capacidad técnica entre funcionarios estatales, son indispensables para desarrollar la vasta cartera de proyectos que son potencialmente posibles de ser desarrollados a través de esquemas PPS y/o concesiones y que fueron identificados a partir del diagnóstico realizado por la Coordinación Técnica del PIAPPEM UP3/PIAPPEM (ver Anexo VII. En efecto, se ha identificado una cartera de más de US\$1.620 millones, diversificada en los sectores de educación, salud, deporte, justicia y vialidad:
- a. Se requiere invertir aproximadamente US\$162 millones para elevar las precarias condiciones de la red estatal de carreteras en los próximos años y para generar un programa de conservación de largo plazo.
 - b. En el sector salud se encuentra identificada una serie de hospitales comunitarios y generales que totalizan la suma de más US\$143 millones, cuya implementación permitiría atender adecuadamente las necesidades de la población.
 - c. Se cuenta con un programa de centros deportivos de alto rendimiento y un programa de construcción y mejoramiento de aulas para educación media y superior que se aproxima a los US\$171 millones.
 - d. Se cuenta con un importante proyecto de infraestructura penitenciaria.
 - e. El Estado de Guanajuato tiene importantes deficiencias de recursos hidráulicos, mismas que requieren ser atendidas urgentemente.
- 2.4 Dada la común escasez de recursos públicos, y las marcadas necesidades en el sector de infraestructura, el Gobierno de Guanajuato ha decidido hacer uso de las asociaciones público-privadas como alternativa para paliar el déficit de infraestructura, buscando nuevas formas de gestión y financiamiento a través de una utilización más eficiente del gasto público. La participación del sector privado en la gestión de la infraestructura y de los servicios relacionados se constituye en una línea estratégica para el Gobierno de Guanajuato que le permita enfrentar las constantes restricciones en esta materia.
- 2.5 **Identificación del problema.** Si bien a nivel Federal el esquema de APP se encuentra suficientemente afianzado en las modalidades de concesiones y Proyectos de Prestación de Servicios (PPS), y a pesar de la experiencia Federal en el Estado, Guanajuato por sí mismo no cuenta con un entorno legal e institucional apropiado para la adecuada implementación local de esquemas APP. Asimismo, persiste una insuficiencia significativa a nivel Estatal en términos de capacidad institucional y técnica que impediría a las autoridades involucrarse plenamente en los procesos de estructuración de proyectos APP y ser contrapartes técnicas de peso ante los distintos actores que participan en estos tipos de proyectos. Por consiguiente, a nivel local muy pocos proyectos se han ofrecido al sector privado, mismos que han sido muy limitados en sus alcances.

- 2.6 El Gobierno de Guanajuato busca contar con marcos legales e institucionales adecuados y confiables que definan claramente las reglas del juego y brinden certidumbre necesaria a los inversionistas privados para incentivar la instrumentación de las APP a un costo atractivo. Asimismo, desea contar con la capacidad institucional y técnica que le permita ser contraparte técnica en los procesos de evaluación, priorización, estructuración, diseño y promoción de los proyectos de APP entre los inversionistas privados.
- 2.7 **Proyecto de colaboración Guanajuato/PIAPPEM.** En febrero de 2007, el Comité de Donantes del FOMIN aprobó el Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos – PIAPPEM (ATN/MT-10287-ME), el cual tiene como objeto apoyar a las entidades federativas mexicanas a fortalecer sus marcos legales e institucionales, así como su capacidad institucional y técnica a fin de permitir la exitosa instrumentación estatal de esquemas APP. Este Programa está estructurado con la intención de apoyar seis entidades federativas mexicanas en reformar su marco legal y fortalecer sus respectivas estructuras institucionales y unidades relacionadas con APP. Un elemento central del PIAPPEM es su propósito de armonizar los aspectos de la implementación de esquemas APP en los distintos Estados participantes, con el objeto de minimizar así la incertidumbre del sector privado por invertir con el sector público en el desarrollo de infraestructura y provisión de servicios en distintas jurisdicciones estatales.
- 2.8 Tras el acercamiento inicial que tuvo la UP3/PIAPPEM con autoridades de diversos estados de la República, se observó que la voluntad política y la capacidad de implementación del Programa son diferentes en cada uno de ellos, afectando por tanto la viabilidad del PIAPPEM. De manera paralela, se elaboró una metodología de selección competitiva³ que atendió a los criterios definidos en el Memorando de Donantes del PIAPPEM: impacto económico, calificación de deuda estatal, condiciones políticas y capacidad real de implementación, así como grado de marginación. A partir del análisis elaborado por la UP3/PIAPPEM, se identificó a Guanajuato como una de las entidades con mayor voluntad política y condiciones más propicias para instrumentar el Programa, y donde las APP tienen mayor potencial para incidir en la competitividad local.
- 2.9 El presente Proyecto pretende apoyar el desarrollo e implementación de los esquemas de APP en Guanajuato, contribuyendo a incrementar y mejorar su infraestructura pública y por consiguiente las perspectivas de competitividad del sector privado local. Para tal fin, el Estado de Guanajuato manifestó mediante carta de intención al Banco su interés por participar en el PIAPPEM, lo que conllevó a que el 14 de enero de 2008, y como parte de las actividades programadas del PIAPPEM, se realizara un taller de diagnóstico con autoridades del Gobierno de Guanajuato, en el cual se analizó la situación actual del mismo para participar exitosamente en el PIAPPEM en términos de su capacidad institucional, legal y técnica, para instrumentar esquemas de APP. Los resultados de dicho diagnóstico (Anexo VII) sirvieron como guía para el diseño de las distintas acciones contempladas en el presente Proyecto.
- 2.10 El Proyecto se verá beneficiado por un paquete de herramientas armonizadas y desarrolladas en el marco del PIAPPEM a nivel central, mismas que se anticipa entregar a todos los Estados participantes de dicho Programa. Las herramientas son: a) el citado diagnóstico sobre marco legal e institucional y capacidades en APP e identificación de cartera de proyectos (Anexo VII); b) modelo de contrato APP; c) manual de operaciones APP; d) asistencia técnica en procesos de estructuración APP; e) curso de especialización

APP para funcionarios involucrados en la implementación de estos esquemas; f) modelos internacionales de APP; g) estado del arte en modelos de financiamiento APP, y h) estudio comparativo de leyes APP de Estados mexicanos.

- 2.11 Este Proyecto será parte del Clúster del FOMIN “Apoyo a la competitividad mediante asociaciones público-privadas” (MIF/GN-107).

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES DEL PROYECTO

A. Objetivos del Proyecto

- 3.1 El **objetivo general** es promover la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociación Público-Privada (APP) en Guanajuato. El **propósito** es fortalecer la capacidad legal, institucional y técnica del Gobierno de Guanajuato con la intención de que se puedan aplicar esquemas armonizados de APP permitiendo con ello que se incremente la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel local.
- 3.2 Para lograr estos objetivos, el Proyecto incluirá tres componentes: (i) Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio; (ii) Definición y fortalecimiento institucional del Gobierno de Guanajuato para la ejecución de proyectos de APP, y (iii) Estructuración de al menos un proyecto piloto.

B. Componentes del Proyecto

Componente I. Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio (FOMIN US\$ 0; Aporte Local US\$ 70.000)

- 3.3 El objetivo de este componente es adecuar el marco legal y regulatorio del estado de Guanajuato que fortalezca la implementación de esquemas APP en un clima de certidumbre y confianza para el sector privado. Para ello, el Gobierno de Guanajuato contratará los servicios de una firma legal que, haciendo uso de los resultados expuestos en el diagnóstico (Anexo VII), desarrolle un paquete de propuestas para la modificación del marco legal vigente.
- 3.4 La firma contratada para prestar los servicios bajo este componente deberá proponer modificaciones legislativas que permitan al Estado de Guanajuato lograr la consolidación de un marco jurídico confiable y transparente que permita: (i) la implementación de esquemas APP en Guanajuato; (ii) aprobaciones de instancias gubernamentales competentes (Congreso del Estado); (iii) presupuestos multianuales; (iv) compromisos de pago por parte del Gobierno de Guanajuato que califiquen como gasto corriente y no como deuda pública; (v) aplicar metodologías claras de análisis costo-beneficio y evaluación de propuestas, e (vi) instrumentar procesos de adjudicación claros y transparentes.

Componente II. Definición y fortalecimiento institucional del Gobierno de Guanajuato para la ejecución de proyectos de APP (FOMIN US\$ 230.500; Aporte Local US\$ 308.000)

- 3.5 El objetivo de este componente es fortalecer la capacidad institucional, técnica y operacional del Gobierno de Guanajuato para la estructuración de proyectos de APP. Para ello, la COPI contratará a dos consultores especialistas para fortalecer el equipo técnico que integrará a la Unidad Promotora de Proyectos Público-Privados a ser formada por el Gobierno de Guanajuato, denominada UP3/Guanajuato, cuyos propósitos serán:
- (i) Definir la mecánica de coordinación y operatividad interinstitucional al interior del Gobierno de Guanajuato para la estructuración de proyectos APP;
 - (ii) Identificar una cartera de proyectos susceptible de desarrollarse mediante esquemas APP;
 - (iii) Establecer contacto y coordinación entre los sectores privado y público con objeto de identificar e impulsar proyectos y áreas de cooperación;
 - (iv) Estructurar al menos un proyecto piloto APP, que sirva para crear y acumular experiencia institucional y técnica en el desarrollo de APP; y
 - (v) Servir como experiencia demostrativa que brinde elementos objetivos para fundamentar la ulterior institucionalización de una unidad técnica dedicada de manera exclusiva a la instrumentación de APP, tal como sugiere la experiencia internacional.
- 3.6 La UP3/Guanajuato estará integrada por un Coordinador especialista en diseño, evaluación y gestión de proyectos, un especialista en derecho administrativo y/o financiero, un especialista en proyectos de estructuras o edificación pública y un especialista en finanzas con conocimientos de técnicas de financiamiento de proyectos y evaluación de proyectos. Dos de estos consultores especialistas serán financiados por el FOMIN por un lapso no mayor a 20 meses. Se espera que una vez estructurado exitosamente el primer proyecto piloto, la COPI contará con evidencia que justifique la institucionalización de la UP3/Guanajuato a fin de contar con una entidad altamente especializada que facilite la instrumentación de sucesivos proyectos APP.
- 3.7 Adicionalmente, la Unidad recibirá de la UP3/PIAPPEM un paquete de herramientas técnicas para fortalecer su labor según se describe en el punto 2.10 de este documento.

Componente III. Estructuración del proyecto piloto (FOMIN US\$ 85.000; Aporte Local US\$ 753.400)

- 3.8 El objetivo de este componente es la integración de un banco de proyectos a ser desarrollados bajo esquemas de APP y la estructuración de al menos un proyecto piloto APP que sirva para crear y acumular en el Gobierno de Guanajuato experiencia institucional y técnica en el desarrollo de esquemas APP bajo el concepto de aprendizaje práctico. En este sentido, el Beneficiario, contratará una consultoría que le apoye en la estructuración de un banco de proyectos susceptibles de ser desarrollados mediante esquemas APP, mismo que permitirá escoger el proyecto piloto APP a ejecutarse.

- 3.9 La COPI asumirá el liderazgo en la identificación, estructuración, promoción, licitación y adjudicación del proyecto piloto. Para ello, la COPI por medio de la Unidad creada, tendrá como responsabilidad coordinar la contratación de servicios de consultoría para llevar a cabo distintos estudios de factibilidad y redacción de contratos y bases de licitación necesarios para adjudicar el proyecto piloto. Las consultorías deberán entregar los siguientes productos: a) estudios de impacto ambiental y social; b) dimensionamiento del nivel de tecnología más apropiado para desarrollar el proyecto; c) análisis financiero del proyecto que permita determinar su capacidad de pago, así como la posibilidad de incorporar recursos públicos a fondo perdido para darle viabilidad financiera; d) análisis costo y beneficio que permita demostrar que en efecto genera mayor beneficio para la entidad desarrollar el proyecto mediante el esquema de APP respecto a mecanismos de obra pública tradicional. Asimismo, la Unidad deberá llevar a cabo la promoción del proyecto a nivel nacional e internacional ante inversionistas privados y realizar el proceso de licitación y adjudicación correspondiente.
- 3.10 Dichas consultorías serán financiados con recursos de la Agencia Ejecutora formando para de los recursos comprometidos en la presente cooperación técnica.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

- 4.1. Se estima que el Proyecto tendrá un costo de US\$ 1'496,727, de los cuales US\$ 365,326 serán financiados por el FOMIN mediante la ATN/MT-10287-ME y US\$ 1'131,400 aportados por la Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Estado de Guanajuato (COPI) como contrapartida local, de los cuales al menos el 50% será en efectivo. El presupuesto estimado se presenta en el siguiente cuadro:

Cuadro 1. Presupuesto por componentes (en US\$)				
Componentes	ATN/MT-10287-ME	Aportación Guanajuato	Total	%
I. Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio	-	70,000	70,000	5%
II. Definición y fortalecimiento institucional del Gobierno de Guanajuato para la ejecución de proyectos de APP	230,500	308,000	538,500	36%
III. Estructuración de proyecto piloto APP/PPS	85,000	753,400	838,400	56%
Auditorías	15,000		15,000	1%
Evaluaciones	18,000		18,000	1%
Imprevistos	7,000	-	7,000	1%
Subtotal	353,500	1'131,400	1'484,900	100%
Porcentaje	24%	76%	100%	
Evaluación de impacto	1,826	-	1,826	
Actividades de Clúster	10,000	-	10,000	
TOTAL	365,326	1'131,400	1'496,726	
PORCENTAJE	24%	76%		

- 4.2 **Reconocimiento de gastos.** El Banco podrá reconocer como parte de los recursos de contrapartida local del Proyecto, hasta la suma de US\$159,000 en concepto de gastos erogados por el Gobierno de Guanajuato a partir del 26 de octubre de 2007 (fecha de la carta de intención del Gobierno del Estado de Guanajuato para participar en el PIAPPEM) para desarrollar las actividades descritas a continuación, siempre que se hayan seguido procedimientos similares y aceptables a los del Banco. Dichas erogaciones están destinadas para contratar las consultorías que realicen las siguientes actividades:

Componente I “Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio”; i) análisis de la situación actual del marco regulatorio vigente de Guanajuato; ii) análisis de experiencias exitosas de estructuración de esquemas jurídicos-financieros; iii) propuesta de adecuación a los marcos jurídicos y normativos que permitan desarrollar PPS en Guanajuato; y iv) elaboración y adecuación de marcos normativos que permitan lograr la operatividad institucional del desarrollo de PPS en Guanajuato. El costo estimado de estas actividades asciende a \$US 71.000.

Componente III “Estructuración de proyectos piloto APP/PPS”: Estudios para la preparación de proyecto piloto: i) estudios de mercado, estudios de factibilidad económico-financiero, estudios de ingeniería básica, anteproyecto, estudios ambientales, entre otros estudios de preinversión; ii) asesorías financiera, legal, técnica y de administración del proyecto. Se estima que el costo que se reconocerá ascenderá hasta \$US 88,000.

- 4.3 **Sostenibilidad.** Se anticipa que los logros resultantes de las actividades, productos y modelos comprendidos por el Proyecto en Guanajuato conducirán a una movilización del capital privado que incentive la inversión en provisión de servicios públicos e infraestructura. Se espera que una vez estructurado exitosamente el primer proyecto piloto, la COPI contará con evidencia que justifique la ulterior institucionalización la UP3/Guanajuato a fin de contar con una entidad altamente especializada que facilite la instrumentación de sucesivos proyectos APP. Es decir, tras la conclusión de la cooperación técnica con el FOMIN y una vez adjudicado el primer proyecto piloto, se espera que la UP3/Guanajuato en el mediano y largo plazo quede fortalecida a tal grado que tenga el mandato institucional y la capacidad técnica para realizar por sí sola las actividades de promoción, (identificación, evaluación y selección de proyectos), control, seguimiento y fiscalización de los contratos en sus etapas de Construcción y Operación, así como de actuar como la contraparte técnica de los consultores durante la estructuración de los proyectos que conforman el programa Estatal de APP. Se anticipa además que los Municipios que conforman a Guanajuato se interesarán en aplicar esquemas de APP al constatar los resultados del Proyecto.

V. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

- 5.1 El Beneficiario y Organismo Ejecutor del Proyecto será la Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Estado de Guanajuato (COPI) la cual es un ente desconcentrado del Estado con personería jurídica propia creada por Decreto

Gubernativo No. 33 y que tiene por objeto el concretar y gestionar recursos que coadyuguen al logro de las metas y acciones de Gobierno así como analizar, proponer y promover, en coordinación con las instancias competentes, modalidades de financiamiento alternativo para programas y proyectos de inversión, con la participación de los sectores públicos, privado y social. La COPI actuará mediante la Dirección General de Proyectos de Inversión, misma que conformará una Unidad Promotora de Proyectos Público-Privados (UP3/Guanajuato) a la cual aportará de manera exclusiva dos funcionarios especializados del Gobierno de Guanajuato, además de espacio de trabajo. Dicha UP3/Guanajuato será la encargada de la estructuración de proyectos de APP en el Estado en el corto, mediano y largo plazo, y además asumirá las funciones de coordinación y ejecución del presente Proyecto. La COPI cuenta con la capacidad humana y técnica para facilitar la instrumentación de las actividades programadas, así como con el mandato para “Coordinar el análisis costo beneficio de los principales proyectos de inversión, así como el desarrollo y puesta en marcha de los principales proyectos”.

- 5.2 **Contrataciones de servicios de consultoría y bienes.** En el caso de recursos aportados por el FOMIN, la Agencia Ejecutora llevará a cabo la adquisición de bienes y servicios conexos y la selección y contratación de firmas consultoras y/o consultores individuales de conformidad con las políticas del Banco en la materia (documento GN-2349-7, políticas de Adquisiciones y GN-2350-7 políticas de Consultores, ambos de julio del 2006). En el Anexo VI se encuentra el primer Plan de Adquisiciones del Proyecto, el cual deberá ser actualizado al menos anualmente. En el caso de las acciones a realizarse exclusivamente con recursos aportados por la Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Estado de Guanajuato (COPI), el Organismo Ejecutor observará las políticas de adquisiciones locales, siempre que sean similares y aceptables a los del Banco.
- 5.3 **Período de ejecución.** El Proyecto será ejecutado en 22 meses con un período de desembolso de 26 meses. Ambos períodos se contarán a partir de la fecha de vigencia del Convenio de Cooperación Técnica entre el Beneficiario y el Banco. El Banco establecerá un fondo rotatorio por un máximo del 20% de la contribución del FOMIN, que será manejado en una cuenta independiente del aporte local. Se llevará a cabo una auditoría financiera al final del periodo de ejecución.
- 5.4 **Grado de preparación del Proyecto.** Se ha preparado el marco lógico, presupuesto desagregado del Proyecto y las versiones preliminares del reglamento operativo, cronograma de las actividades y Plan de Adquisiciones y Contrataciones, que se encuentran disponibles en los archivos técnicos (estos documento están disponibles en los archivos técnicos del Proyecto).

VI. MONITOREO Y EVALUACIONES

A. Supervisión y Monitoreo

- 6.1 El FOMIN en México (MIF/CME) y la Coordinación Técnica del PIAPPEM, serán responsables de las actividades de supervisión y control. La COPI, preparará y presentará ante el Banco los informes del progreso del proyecto en los 30 días posteriores al término de cada semestre, y un informe final a los 30 días del desembolso final.

B. Evaluaciones

- 6.2 El Banco contratará con recursos del Proyecto consultores para llevar a cabo dos evaluaciones (una intermedia y otra final). La primera evaluación se realizará cuando se haya alcanzado el 50% de los desembolsos o haya transcurrido el 50% del tiempo de ejecución, lo que cronológicamente ocurra primero. Tres meses antes de la finalización del plazo de ejecución de Proyecto el consultor contratado por el Banco llevará a cabo la evaluación final del Proyecto. El Organismo Ejecutor facilitará la información necesaria para que los consultores contratados por el Banco puedan realizar dichas evaluaciones. Para ambas evaluaciones se considerarán, al menos, los siguientes elementos cuantitativos y cualitativos: (i) el progreso y avances con el primer proyecto piloto de APP; (ii) el nivel de interés del Congreso Estatal y de entidades ejecutivas relevantes del Gobierno de Guanajuato en apoyar APP; (iii) progreso técnico de los funcionarios integrantes de la UP3/Guanajuato en temas APP especializados; (iv) avance de la propuesta de marco institucional y legal para facilitar la implementación de esquemas APP en el Gobierno de Guanajuato. Dichos análisis se basarán en los indicadores del Marco Lógico y los Informes de Progreso. Las evaluaciones constatarán si existió una disparidad significativa con la ejecución de actividades, recomendarán medidas correctivas y harán énfasis en las lecciones aprendidas.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

A. Beneficios

- 7.1. El Proyecto contribuirá a crear un ambiente de certidumbre legal, normativa e institucional para la celebración de contratos de largo plazo entre los sectores públicos y privado en Guanajuato, lo cual promoverá la participación del sector privado en la provisión de servicios públicos e infraestructura a través de esquemas APP. De la misma forma, el Proyecto proporcionará al Gobierno de Guanajuato las herramientas y la capacidad de identificar, evaluar y estructurar los proyectos que generen mayores beneficios por medio del uso de la metodología APP. Se prevé también que este Proyecto contribuirá a mejorar el acceso a servicios básicos en el Estado, especialmente para personas con escasos recursos.

B. Riesgos

- 7.2. El riesgo más importante que en general se anticipa en los Estados participantes del PIAPPEM, es la posibilidad de resistencia estructural dentro de los congresos locales a las modificaciones regulatorias y/o institucionales propuestas. En efecto, a pesar de la voluntad de avance de las autoridades participantes, puede darse el caso de que el poder legislativo local rechace la aprobación de las modificaciones propuestas. Con objeto de aliviar dicho riesgo, el equipo de proyecto ha considerado como criterio clave para la selección de los Estados participantes en el PIAPPEM, la voluntad política de sus autoridades de promover las modificaciones propuestas, así como la posibilidad de que estas mismas autoridades logren el consenso de sus respectivas legislaturas locales. El caso del Gobierno de Guanajuato se avizora favorable en tanto existen coincidencias importantes entre los poderes ejecutivo y legislativo locales.

VIII. IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL

- 8.1 Este Proyecto de cooperación técnica comprende asistencia técnica en general en la preparación de proyectos y fortalecimiento legal, regulatorio e institucional para facilitar la instrumentación de esquemas APP a nivel estatal. Por lo mismo, no se anticipan impactos negativos de tipo ambiental y social como resultado directo de esta operación. No obstante, en lo referente a la cartera de proyectos de prestación de servicios y/o de infraestructura que se espera conformar como resultado del presente programa, se buscará financiamiento para llevar a cabo los estudios de impacto ambiental y social y los planes de mitigación de riesgos conforme a las regulaciones nacionales y las políticas del Banco.
- 8.2 Asimismo, como parte de la formación institucional impartida a los Estados se abordarán los impactos sociales y ambientales que la aplicación de esquemas APP pueden conllevar, así como mejores prácticas para su manejo y mitigación. Lo anterior, con el fin de asegurar que al desarrollar la cartera de proyectos de prestación de servicios a identificarse en este Proyecto, se de atención a criterios sociales y ambientales tanto en la preparación de los proyectos individuales, como en la elaboración de los contratos de asociación entre los sectores público y privado. Finalmente, se incluirán mecanismos para promover que la UP3/Guanajuato fomente la participación y la consulta pública y el acceso a la información al estructurar los proyectos APP que tenga bajo su cargo.
- 8.3 De acuerdo al instrumento del Banco, este proyecto ha sido clasificado por el equipo del proyecto como categoría “C”, la cual ha sido aceptada por el ESR el día 1 de abril de 2008.

IX. CONDICIONES CONTRACTUALES ESPECIALES

- 9.1 El primer desembolso de los recursos de la Contribución del Fomin del financiamiento estará condicionado a: (i) que el Beneficiario presente evidencia aceptable al Banco de que haya designado dos funcionarios especialistas en el tema de APP para trabajar exclusivamente con los consultores previstos en el Proyecto y que se les haya asignado espacio de trabajo dentro de la COPI con miras a que se institucionalice como producto del Proyecto una Unidad Promotora de proyectos Público-Privado (UP3/Guanajuato), y (ii) evidencia de aprobación del Reglamento Operativo del Proyecto por parte de la COPI.
- 9.2 La reposición subsiguiente del fondo rotatorio estará sujeta a la evidencia de selección de al menos un proyecto piloto a ser estructurado mediante esquemas APP conforme a lo descrito en el Componente III, así como evidencia de disponibilidad de recursos para efectuar los estudios correspondientes.

ESTADO DE GUANAJUATO: IMPULSO DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVAS (PIAPPEM)
(ME-M1047)
MARCO LÓGICO

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Promover en el Estado de Guanajuato la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociación Público-Privada (APP)	<u>Dos años después de finalizado el Proyecto::</u> a) Se ha financiado al menos tres proyectos de APP con la inversión en infraestructura pública en el Estado de Guanajuato.	<ul style="list-style-type: none"> Informe de evaluación <i>ex post</i> realizado por un consultor independiente como parte del PIAPPEM. Estadísticas oficiales de Guanajuato. Índices de infraestructura pública de Guanajuato elaborados por instituciones no oficiales. 	<ul style="list-style-type: none"> El escenario macro-económico, político, institucional y legal en México y Guanajuato se mantiene propicio para garantizar sostenibilidad de esquemas APP
PROPÓSITO			
Fortalecer la capacidad legal e institucional del Gobierno de Guanajuato con el objetivo de que pueda aplicar esquemas de APP/PPS, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos estatales.	<u>Al final de la ejecución del Proyecto:</u> - El Gobierno de Guanajuato cuenta con un marco legal e institucional para facilitar la instrumentación de esquemas APP/PPS, además de una cartera de al menos 25 proyectos potenciales. - Se ha adjudicado la concesión y/o contrato de servicios de al menos un proyecto piloto bajo algún esquema APP.	<ul style="list-style-type: none"> Informe final elaborado por el Gobierno de Guanajuato sobre los resultados del Proyecto. Informe de evaluación final del Proyecto, a ser realizado por un consultor independiente. Título de Concesión y/o Contrato de servicios firmado por el licitante ganador. 	<ul style="list-style-type: none"> Aumenta el interés de empresas privadas por participar en esquemas APP. Existen recursos disponibles para la elaboración de estudios y estructuración de proyectos piloto.
COMPONENTES			
1. Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio	Al mes uno de ejecución del Proyecto el primer borrador de la adecuación del marco regulatorio para fortalecer esquemas APP es presentado a la Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato (COPI).	<ul style="list-style-type: none"> Documento Borrador de Iniciativa de adecuación Recibo de entrega de Iniciativa de adecuación al Congreso Estatal. Informes de Seguimiento y Progreso (ISDP); Informes Semestrales de 	<ul style="list-style-type: none"> Se mantiene el compromiso del Gobierno de Guanajuato en institucionalizar esquemas APP. El Congreso Estatal local apoya y aprueba la Iniciativa.

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	Al mes trece de ejecución del Proyecto la Iniciativa de Ley de Reforma es formalmente presentada al Congreso Estatal por el Titular del Ejecutivo.	Ejecución; Evaluaciones Intermedia y Final; Informe de Terminación del Proyecto (PCR).	
2. Definición y fortalecimiento institucional del Gobierno de Guanajuato para la ejecución de proyectos de APP	<p>Al mes siete de ejecución del Proyecto la Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato (COPI) tiene definida la estructura organizacional y operativa de la Unidad Promotora de Proyectos UP3/Guanajuato y su interrelación con las demás entidades de gobierno involucradas en la implementación de APP.</p> <p>Al mes dos de ejecución del Proyecto la UP3/Guanajuato ha sido capacitada en procesos de estructuración de APP y cuenta con un modelo de contrato, y un manual de operaciones para proyectos APP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Documentación sobre la estructura organizacional y operativa de la Unidad Promotora de Proyectos UP3/Guanajuato • Informes de Actividades de Capacitación. • Informes de Seguimiento y Progreso (ISDP); Informes Semestrales de Ejecución; Evaluaciones Intermedia y Final; Informe de Terminación del Proyecto (PCR). 	<ul style="list-style-type: none"> • Se mantiene el compromiso del Gobierno de Guanajuato en institucionalizar esquemas APP. •
3. Estructuración de proyecto piloto de APP/PP	<p>Al mes cinco de ejecución del Proyecto la UP3/Guanajuato ha identificado al menos un proyecto APP piloto para ser desarrollado.</p> <p>Al mes veintidós de ejecución del Proyecto el Gobierno del Estado de Guanajuato ha adjudicado la concesión y/o contrato de servicios del primer proyecto piloto estructurado bajo el esquema APP/PPS.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Acta de fallo del concurso para otorgar concesión y/o contrato de servicios de largo plazo del primer proyecto piloto estructurado bajo un esquema APP. • Informes de Seguimiento y Progreso (ISDP); Informes Semestrales de Ejecución; Evaluaciones Intermedia y Final; Informe de Terminación del Proyecto (PCR). 	<ul style="list-style-type: none"> • Existen recursos disponibles para la elaboración de estudios y estructuración de proyecto piloto. • Existe interés por parte del sector privado para participar de esquemas APP.Existe un número suficiente de proyectos APP potenciales para generar una cartera preliminar.
ACTIVIDADES			
Componente 1. Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio			

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>1.1 Hacer el análisis de la situación actual del marco regulatorio vigente</p> <p>1.2 Elaborar una propuesta de adecuación a los marcos jurídicos y normativos que permitan desarrollar APP/ PPS.</p>	<p>Al mes uno de ejecución análisis del marco regulatorio vigente concluido.</p> <p>Al mes dos de ejecución, propuesta de adecuación a los marcos jurídicos y normativos que permitan desarrollar APP/ PPS realizada.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Informe final del asesor legal sobre los trabajos contratados por la Coordinación General y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato (COPI). Informe final del asesor legal sobre los trabajos contratados por la Coordinación General y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato (COPI). 	<ul style="list-style-type: none"> La Coordinación General y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato (COPI) concuerda con las propuestas presentadas por la consultoría legal.
<p>Componente 2. Definición y fortalecimiento institucional del Gobierno de Guanajuato para la ejecución de proyectos de APP</p> <p>2.1 Designar de Director UP3/Guanajuato y Especialista 1 UP3/Guanajuato</p> <p>2.2 Contratar 2 Especialistas UP3/Guanajuato</p> <p>2.3 Contratar de personal para apoyo Logístico UP3/Guanajuato</p>	<p>Al mes uno de ejecución Coordinador y Especialista del equipo técnico de la UP3/Guanajuato designados con cargo al ejecutor.</p> <p>Al mes dos de ejecución dos Especialistas que integrarán la UP3/Guanajuato contratados con cargo a recursos FOMIN.</p> <p>Al mes dos de ejecución una persona para apoyo Logístico a la UP3/Guanajuato contratada con cargo a ejecutor.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Documento oficial que indique las atribuciones, el organigrama de la UP3/Guanajuato, las funciones y la retribución mensual del Director y Especialista de la UP3/Guanajuato Documento oficial que indique las atribuciones y el organigrama de la UP3/Guanajuato, así como contratos que estipulen las funciones y la retribución mensual los Especialistas de UP3/Guanajuato Documento oficial que indique las atribuciones y el organigrama de la UP3/Guanajuato, así como contratos que estipulen las funciones y la retribución mensual de la persona para apoyo Logístico a la UP3/Guanajuato 	<ul style="list-style-type: none"> Personal calificado disponible

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
2.4 Adquirir mobiliario y equipo UP3/Guanajuato	Al mes dos de ejecución la UP3/Guanajuato cuenta con mobiliario y equipo para UP3/Guanajuato con cargo a FOMIN.	<ul style="list-style-type: none"> • Recibos que señalen la compra de equipo de cómputo, inmobiliario, impresoras, gastos de papelería, etc. 	
2.5 Transportación y viáticos de profesionales UP3/Guanajuato	Cada dos meses a partir del inicio de convenio funcionarios de Gobierno de Guanajuato realizan visitas de trabajo externas con cargo al FOMIN y al ejecutor.	<ul style="list-style-type: none"> • Comprobante de gastos de transportación y viáticos 	
2.6 Foro Guanajuato (Diseminar los resultados del Proyecto al sector público y privado)	Al mes dieciocho de ejecución Foro sobre difusión de lecciones aprendidas y resultados del Proyecto realizado en Guanajuato con cargo a FOMIN.	<ul style="list-style-type: none"> • Memoria descriptiva del Foro 	
2.7 Realizar el Curso PIAPPEM.	Al mes dos de ejecución Curso PIAPPEM para formar y capacitar el equipo técnico del UP3/PIAPPEM más 21 funcionarios impartido.	<ul style="list-style-type: none"> • Programa y contenido del Curso PIAPPEM • Memoria descriptiva del Curso PIAPPEM. 	
2.8 Definir el marco institucional para implementación APP/PPS adecuado a las necesidades particulares de Guanajuato.	<p>Al mes siete de ejecución del Proyecto marco institucional para implementar esquemas APP dentro de la Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública del Gobierno de Guanajuato (COPI). bajo las siguientes consideraciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La coordinación interinstitucional necesaria para el desarrollo de proyectos de participación privada; y • El establecimiento de contacto y coordinación entre los sectores públicos y privados con objeto de identificar proyectos y áreas de 	<ul style="list-style-type: none"> • Documento final sobre el diseño organizacional más eficiente para el Gobierno de Guanajuato para el desarrollo de corto, mediano y largo plazo de las actividades de promoción, construcción y operación de APP. 	

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	cooperación.		
Componente 3. Estructuración de proyecto piloto de APP/PPS 3.1 Estructurar y licitar un proyecto piloto APP. 3.2 Definir el programa APP/PPS 2007/2012. 3.3 Evento de Promoción de Cartera de proyectos APP 3.4 Material de Difusión de Proyecto Piloto 3.5 Material de Difusión de Cartera de Proyectos 3.6 Road Show Internacional de lanzamiento de Proyecto Piloto 3.7 Road Show Estatal de lanzamiento de Proyecto	Al mes veintidós de ejecución proyecto piloto APP estructurado y licitado. Al mes ocho de ejecución programa APP/PPS 2007/2012 definido bajo los siguientes componentes: <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo en el proceso de identificación y conceptualización de proyectos susceptibles de ser desarrollados bajo esquema APP • Jerarquización de proyectos APP/PPS; • Elaboración de planeación y programación de inversiones APP locales; y • Identificación de esquemas de financiamiento adecuados para el desarrollo de los proyectos piloto. Al mes once de ejecución Evento de Promoción de Cartera de Proyectos APP's realizado en Guanajuato Al mes trece de ejecución Material de Difusión de Proyecto Piloto impreso con cargo a FOMIN. Al mes once de ejecución Material de Difusión de la Cartera de Proyectos impreso con cargo a FOMIN. Al mes quince de ejecución Road Show Internacional de Proyecto Piloto realizado con inversionistas extranjeros con cargo a FOMIN y a ejecutor. Al mes dieciseis de ejecución Road Show Estatal	<ul style="list-style-type: none"> • Acta de fallo del concurso para otorgar concesión y/o contrato de servicios de largo plazo del primer proyecto piloto estructurado bajo un esquema APP. • Informe final sobre el estudio para elaborar programa de inversiones APP/PPS 2007/2012 en el que se incorpore un listado de proyectos de infraestructura y servicios, identificando monto de inversiones, sus fuentes y estructura de financiamiento y calendario anual de inversiones. • Memoria descriptiva del Evento de Promoción de Cartera de Proyectos APP's • Recibos que comprueben los pagos del Material de Difusión • Recibos que comprueben los pagos del Material de Difusión • Memoria descriptiva del Road Show Internacional • Memoria descriptiva del Road Show 	<ul style="list-style-type: none"> • Oportunidades de proyectos existentes en el Guanajuato.

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>Piloto</p> <p>3.8 Reuniones individuales con inversionistas para Proyecto Piloto</p> <p>3.9 Estudios para la preparación de Proyecto Piloto</p>	<p>de proyecto piloto realizado en Guanajuato con cargo a FOMIN y a ejecutor.</p> <p>Al mes diecisiete reuniones individuales con inversionistas realizadas para Proyecto Piloto con cargo a FOMIN y a ejecutor.</p> <p>Al mes doce los estudios y proyectos para la preparación de Proyecto Piloto realizados con cargo a ejecutor.</p>	<p>Estatat</p> <ul style="list-style-type: none"> • Memoria de reuniones con inversionistas • Contratos firmados con firmas especializadas para la elaboración de estudios y proyectos para la preparación del proyecto piloto 	

ANEXO II
PRESUPUESTO RESUMIDO
ESTADO DE GUANAJUATO: IMPULSO DE ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS (PIAPPEM)
(ME-M1047)

	ATN/MT- 10287- ME/FOMIN	Guanajuato Efectivo	Guanajuato Especie	Total
Componente I. Formulación de normas para el establecimiento y/o mejoramiento del marco legal y regulatorio	0	70.000	0	70.000
Actividad 1.1: Análisis de la situación actual del marco regulatorio vigente	0	21.000	0	21.000
Actividad 1.2: Análisis de experiencias exitosas de estructuración de esquemas jurídico-financieros	0	28.000	0	28.000
Actividad 1.3: Propuesta de adecuación a los marcos jurídicos y normativos que permitan desarrollar PPS	0	21.000	0	21.000
Componente II: Definición y fortalecimiento institucional de la unidad de ejecución APP en GTO	230.500	128.000	180.000	538.500
Actividad 2.1: Designación del Director UP3/GTO y 1 Especialista UP3/GTO	0	0	129.000	129.000
Actividad 2.2: Contratación 2 Especialistas UP3/GTO	129.000	0	0	129.000
Actividad 2.3: Contratación personal apoyo logístico UP3/Guanajuato	0	35.500	0	35.500
Actividad 2.4: Mobiliario y Equipo UP3/GTO	15.000	0	0	15.000
Actividad 2.5: Transportación y Viáticos de profesionales UP3/Guanajuato	16.500	16.500	0	33.000
Actividad 2.6 Foro difusión de resultados del Proyecto PIAPPEM/Guanajuato	20.000	0	0	20.000
Actividad 2.7:Asistencia funcionarios Guanajuato curso PIAPPEM	0	0	51.000	51.000
Actividad 2.9: Gastos de logística del curso PIAPPEM	0	6.000	0	6.000
Actividad 2.10: Definición del marco institucional para implementación APP/PPS adecuado a las necesidades particulares de GTO	50.000	70.000	0	120.000
Componente III: Estructuración de proyecto piloto APP/PPS	85.000	753.400	0	838.400
Actividad 3.1: Apoyo en definición del programa APP/PPS 2007/2012	0	55.000	0	55.000
Actividad 3.2: Evento promoción de cartera de proyectos	32.000	32.000	0	64.000
Actividad 3.3: Material Difusión de Cartera de proyectos APP	17.000	0	0	17.000
Actividad 3.4: Material Difusión de Proyecto Piloto	15.000	0	0	15.000
Actividad 3.5: Organización y Participación Road Show Internacional de Proyecto Piloto	14.000	13.500	0	27.500

Actividad 3.6: Organización y Participación Road Show Estatal de Proyecto Piloto	5.000	2.500	0	7.500
Actividad 3.7: Organización y Participación en reuniones individuales con inversionistas para Proyecto Piloto	2.000	400	0	2.400
Actividad 3.8: Estudios para la Preparación de Proyecto Piloto	0	650.000	0	650.000
Auditorías	15.000	0	0	15.000
Evaluaciones	18.000	0	0	18.000
Imprevistos	5.000	0	0	5.000
SUBTOTAL	353.500	951.400	180.000	1'484.900
Cuenta de Evaluación Impacto	1.827	0	0	1.827
Actividades Clúster	10.000	0	0	10.000
TOTAL	365.327	951.400	180.000	1'496.727

**ESTADO DE GUANJUATO: IMPULSO DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS (PIAPPEM)
(ME-M1047)**

Proyectos del Clúster de “Apoyo a la competitividad mediante Asociaciones Público-Privadas”

	Numero de Proyecto / Fecha de Aprobación	Título del Proyecto, Agencia Ejecutora y Monto	Fecha de Firma y Período Original de Desembolso en Meses	Porcentaje Desembolsado	Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc.
1	ATN/MT-8724-BR 19 de Mayo 2004	Programa Asociación Publico-Privada Ministerio de Planificación y Presupuesto US\$675,000	5 de Julio, 2004 36 meses	52.52%	El proyecto continua ejecutando las actividades acordadas conducentes al logro de los objetivos establecidos de forma satisfactoria.
2	ATN/MT-9587-BR 14 de Diciembre 2005	Programa Nacional de Desarrollo Institucional de Asociaciones Publico Privadas Ministerio de Planificación y Presupuesto US\$2,480,000	20 de Octubre 2006 36 meses	0%	El proyecto está avanzando lentamente y utilizando recursos de contrapartida (aproximadamente US\$200.000 hasta la fecha) así como un esquema de reembolso de recursos del FOMIN por aquellos recursos gastados en lugar de usar el esquema del fondo rotatorio.
3	ATN/MT-9636-CO 21de Diciembre 2005	Programa de Asociaciones Publico- Privadas en IIRSA Instituto Nacional de Concesiones US\$420,000	31 de Agosto 2006 24 meses	20 %	Si bien se registraron retrasos en la ejecución al inicio del proyecto, se han resuelto favorablemente los temas y ahora se esta implementando normalmente.
4	ATN/MT-10287-ME 14 de Febrero 2007	Programa para el Impulso de Asociaciones Públicos- Privados en Estados Mexicanos – PIAPPEM BID US\$ 3,930,000	14 de Febrero 2007 60 meses	2.57 %	Los indicadores de desempeño muestran una tendencia positiva y los supuestos presentan alta probabilidad de ocurrencia.