



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Puente Labs

Nro. Proyecto: RG-T2852 - Proyecto No.: ATC/ME-16044-RG

Propósito: To support LAC entrepreneurs grow their businesses so they can become sources of accelerated KE job creation

País Administrador

ECUADOR

País Beneficiario

ECUADOR

Agencia Ejecutora:

PuenteLabs LLC

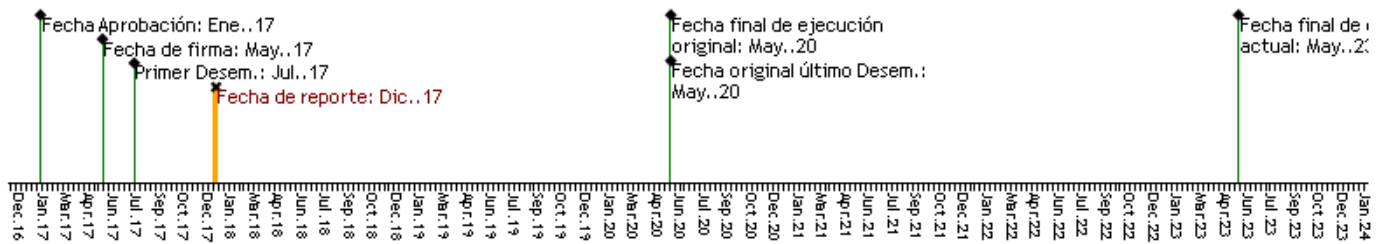
Líder equipo de diseño:

NATALIA LAGUYAS

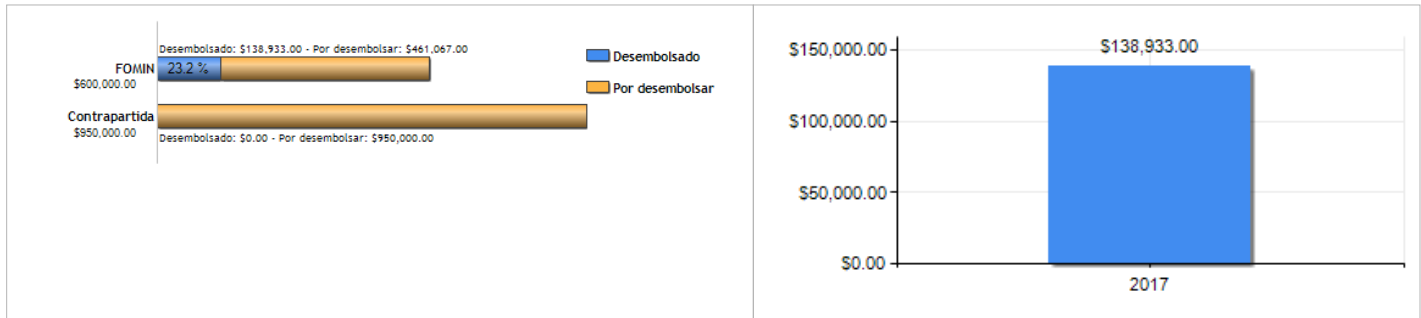
Líder equipo de supervisión:

PAULA AUERBACH

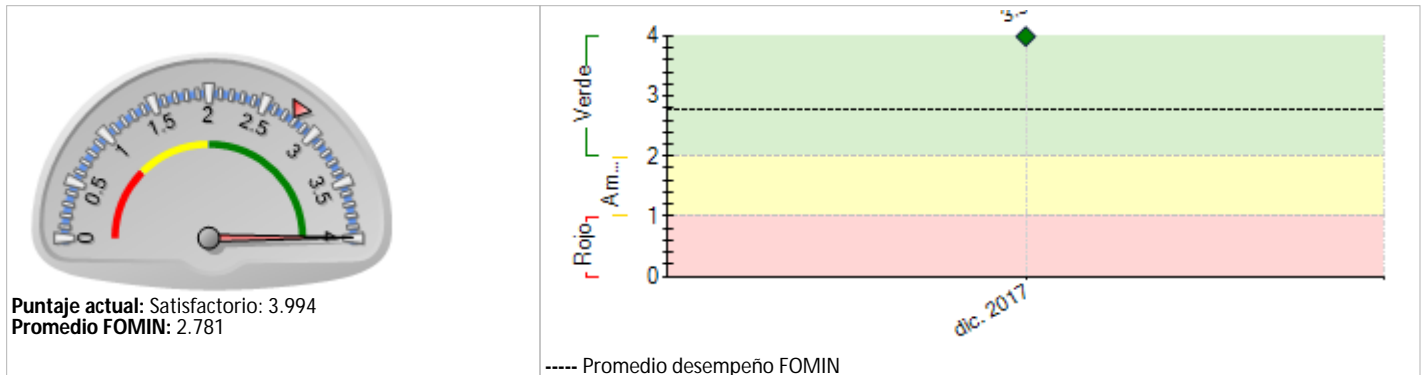
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

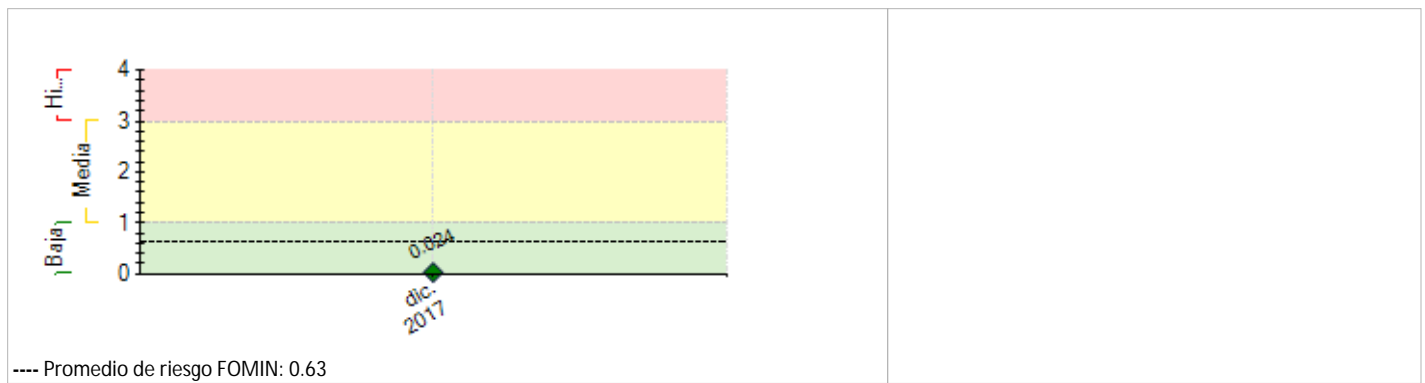
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Alto

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Outcome of the project has been moderately satisfactory. Assessment is based on the lack of economic input from PuenteLabs, not the metrics of the project.

1st semester results achieved by PuenteLabs:

- Share knowledge (EDUCATE), focused on entrepreneurship and investment, with 1911 people from LATAM. Countries of origin: MEX, BRA, ARG, COL, URU.
- Gather 318 people from the technology sector based in Silicon Valley, with the objective of updating them regarding the LATAM entrepreneurship ecosystem and the availability of talent.
- Generation of 45 meetings (CONNECT) in Silicon Valley for LATAM entrepreneurs. Countries of origin of entrepreneurs: MEX, BRA, URU, ARG, CHI
- Host 275 people in Silicon Valley. They were part of delegations organized by LATAM corporations and governments. Countries of origin of corporations and governments: URU, ARG, CHI
- Support for 3 Latin American startups (LAUNCH ASSIST) during their establishment in Silicon Valley. Countries of origin of startups: BRA, ARG

Funding has been the primary challenge. Various factors have influenced this:

- Saturation of organizations requesting funding from same sources as PuenteLabs
- Long periods of decision making from LATAM government departments
- PuenteLabs is relatively a young organization

To solve this challenge, PuenteLabs has improved its value proposition

Next 6 months, we are expecting PuenteLabs to increase the number of LATAM startups supported by Launch Assist from 3 to 7.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base						Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: To support LAC entrepreneurs grow their businesses so they can become sources of accelerated KE job creation	I.1 KE-jobs created by companies supported through PL's Connect and Launch phases	0	50	400	1200	2000	0						
			May. 2018	May. 2020	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						
Propósito: To support LAC entrepreneurs grow their businesses so they can become sources of accelerated KE job creation	R.1 KE-jobs created by companies supported through PL's Connect and Launch phases	0	50	400	1200	2000	0						
			May. 2018	May. 2020	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						
Componente 1: Educate Peso: 40% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.I1 People (entrepreneurs and other ecosystem actors) utilize knowledge via PLs Educate platform	0	400	1600	4896	7344	1911						En curso
			May. 2018	May. 2020	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						
Componente 2: Connect Peso: 25% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.I1 People participating in programs/meetings about LAC organized for SV ecosystem	100	250	490	823	988	318						En curso
		Jun. 2017	May. 2018	May. 2020	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						
	C2.I2 Meetings generated for entrepreneurs through Connect (Accumulated)	0	6	38	85	110	45						En curso
			May. 2018	May. 2020	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						
	C2.I3 People participating in programs organized for government/corporate delegations through Connect	140	250	1000	3060	4590	275						En curso
		Jun. 2017	May. 2018	May. 2020	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						
Componente 3: Launch Assist Peso: 20% Clasificación: Muy Satisfactorio	C3.I1 Companies supported through Launch Assist	0	3	12	22	27	3						En curso
			May. 2018	May. 2020	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						
	C3.I2 \$ raised by companies supported through Launch Assist (accumulated)	0	15000000	30000000	50000000	75000000	0						En curso
			May. 2020	May. 2021	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						
Componente 4: Community Peso: 15% Clasificación: Muy Satisfactorio	C4.I1 PL's community grows (in percentage increased accumulated)	0	200	800	3200	6400	390						En curso
			May. 2018	May. 2020	May. 2022	May. 2023	Dic. 2017						

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0 Conditions Prior	1	Nov. 2017	7	Jul. 2017	Logrado
H1 Companies supported through LAUNCH ASSIST during their establishment in Silicon Valley	7	Jul. 2018			
H2 Local Contribution signed agreements up to USD 200.000	1	Dic. 2018			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. PL might fail to secure the rest of the project's counterpart funding	Baja	Puentelabs ya está en conversaciones avanzadas con el gobierno argentino y mexicano para obtener fondos. Existe una alta probabilidad de concretar un fondo de \$600,000 dólares durante la primera mitad del 2018. Adicionalmente, Puentelabs ha entregado propuestas para obtener fondos, a otros gobiernos y corporativos latinoamericanos, de concretarse parcialmente, se alcanzaría la meta de aportación local para el proyecto.	Project Guest
2. PL might not achieve the targets agreed upon in the project	Baja	Varias de las métricas de resultados del proyecto ya han sido sobrepasadas para el primer semestre. Aun hay otras que necesitan ser resueltas de manera satisfactoria.	Project Guest
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 RIESGOS VIGENTES: 2 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 2			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este período]***Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Main elements that can affect the sustainability of the project:

- Access to additional economic resources.
- Lack of availability of venture capital in Latin America, which is needed for Latin American startups to expand to the US market and beyond.

Implemented activities for sustainability:

- Puentelabs has developed three levels of sponsorship proposals.
- Puentelabs has improved its value proposition to improve the possibilities of obtaining additional economic resources from sponsors.
- Puentelabs has amplified the profile for potential sponsors.

- PuenteLabs can support the development of angel, seed, and later stage investors.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Lo que ha funcionado bien y los factores de éxito: Debido al alto perfil de la mesa directiva de PuenteLabs, no ha sido necesaria la contratacion de consultores externos. El conocimiento y la experiencia para apoyar el desarrollo de emprendedores latinoamericanos en Silicon Valley y conectar a gobiernos y corporativos con la region, ya está dentro de PuenteLabs.	Relativo a Design	Autor Franco, Fernando Fernando
2. Lo que no ha funcionado bien: No haber diseñado una estrategia mas completa al inicio del proyecto. Emprendedurismo y capital de riesgo van de la mano, y la propuesta del proyecto tiene un enfoque muy especifico hacia emprendedores, pero no contempla el fortalecimiento de capital de riesgo. Tomando en consideracion el conocimiento y experiencia de la mesa directiva de PuenteLabs en el tema de capital de riesgo, hemos comenzado a incluir el tema a nivel corporativo en America Latina.	Design	Franco, Fernando Fernando
3. Lo que ha funcionado bien y los factores de éxito: Mantener los gastos operativos mensuales, lo mas bajo posible para contrarrestar la falta de capital externo a la fecha. Esto ha permitido que PuenteLabs gane tiempo para seguir operando, acumulando resultados positivos en las metricas, y trabajando en obtener capital externo.	Risk	Franco, Fernando Fernando
4. Lo que no ha funcionado bien: Desarrollar la propuesta y el presupuesto del proyecto, sin antecedentes (conocimiento empirico). Lo cual ha provocado cambios relevantes y por ende, retrasos. Sin embargo, es positivo que el FOMIN muestra flexibilidad para que la entidad ejecutora pueda hacer las adaptaciones necesarias.	Design	Franco, Fernando Fernando
5. Lo que ha funcionado bien y los factores de éxito: - Retrasar la filmacion de videos para EDUCATE. Hemos podido sobrepasar las metricas de resultados haciendolo de manera presencial y con un costo operativo mucho mas bajo (al menos hasta que PuenteLabs obtenga recursos economicos adicionales).	Implementation	Franco, Fernando Fernando